



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI

2025 YILI FAALİYET RAPORU



BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI

2025 YILI FAALİYET RAPORU

(1 Ocak-31 Aralık 2025)

SUNUŞ

Antalya, Isparta ve Burdur illerimizi kapsayan Batı Akdeniz (TR61) Bölgemizin yatırım imkânlarını tanıtarak yatırımcılara yön göstermek misyonunu taşıyan Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, paydaşlarımızın ve bölgemizde yatırım yapmayı düşünen yatırımcıların sonuç odaklı programlarımızdan, faaliyetlerimizden ve projelerimizden yararlanması için çalışmalar yürütmeye 2009 yılından beri devam etmektedir.

Ajansımız şeffaflık ilkesi gereği olarak çalışmalarını ve faaliyet sonuçlarını altı aylık ve yıllık faaliyet raporları şeklinde kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Bu amaçla hazırlanan raporumuzda, 2025 yılında Ajansın mali yapısı, gelir ve gider gerçekleştirmeleri, denetim sonuçları, Ajans tarafından yürütülen projeler, mali ve teknik destek programları, gerçekleştirilen analiz çalışmaları, toplantı ve çalıştaylar ile düzenlenen ve katılım sağlanan organizasyonlar detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

2025 yılı Ajansımız açısından, hem yerel dinamiklerin harekete geçirildiği hem de uluslararası fonlarla vizyonumuzun küresel boyuta taşındığı oldukça verimli bir yıl olmuştur. Ajansımız şeffaflık ilkesi gereği, bir tam yıllık çalışma ve faaliyet sonuçlarını bu raporla kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. 2025 yılında sağlanan faizsiz kredi destek mekanizması ile turizmde sürdürülebilirlik sağlanırken, işletmelerimize 80 Milyon TL'lik bir kaynak aktarılmıştır. Eş zamanlı olarak 2025 Yılı Teknik Destek Programları bölgemizdeki kurum ve kuruluşların proje kapasiteleri artırılmış, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) aracılığıyla dezavantajlı grupların sosyo-ekonomik hayata katılımlarına katkı sağlanmıştır.

2025 yılında Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Dönüşüm (SoGreen) hayata geçirilmiştir. Dünya Bankası finansmanı ile yürütülen bu proje ile mikro ve küçük ölçekli işletmelerimizin, kadın kooperatiflerimizin ve üretici birliklerimizin döngüsel ekonomiye geçişini destekleyecek 40 milyon TL'lik Hızlandırıcı Hibe Desteği (YEKAP) bölge aktörlerimizin kullanımına sunulmuştur. 2025 yılında ulusal çapta yürürlüğe giren Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı kapsamında Antalya, Burdur ve Isparta illerimizin potansiyeline uygun yatırım konuları belirlenmiş, milyarlarca liralık potansiyel yatırım başvurusunun fizibilite süreçleri Ajansımız eliyle koordine edilmiştir.

Ajansın gerçekleştirdiği tüm bu faaliyetlerde emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize, çalışanlarımıza ve faaliyetlerimize katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza özverili çalışmalarından dolayı teşekkürlerimizi sunar, bölgemizde bu çalışmalardan elde edilen kazanımların ve geliştirilen birlikte çalışma kültürünün artarak devam etmesini temenni ederiz.

Volkan GÜLER
BAKA Genel Sekreteri

İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER.....	6
1.1	<i>Misyon ve Vizyon</i>	6
1.2	<i>Yetki, Görev ve Sorumluluklar</i>	6
1.3	<i>Ajansa İlişkin Bilgiler</i>	8
1.3.1	<i>Fiziki Durum</i>	8
1.3.2	<i>Teşkilat Yapısı</i>	8
1.3.3	<i>Bilgi İşlem ve Teknolojik Kaynaklar</i>	13
1.3.4	<i>İnsan Kaynakları</i>	15
1.3.5	<i>Sunulan Hizmetler</i>	18
	GENEL SEKRETERLİK	18
	KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ	19
	İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ (İSB)	20
	SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ (SSB).....	21
	YATIRIM DESTEK OFİSLERİ	22
	HUKUK MÜŞAVİRİ (HM)	23
2	AMAÇ VE HEDEFLER.....	24
2.1	<i>Ajansın Amaç ve Hedefleri</i>	24
2.2	<i>Temel Politikalar ve Öncelikler</i>	24
3	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	25
3.1	<i>Mali Bilgiler</i>	25
3.1.1	<i>Bütçe Uygulama Sonuçları</i>	25
3.1.2	<i>Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar</i>	27
3.2	<i>Mali Denetim Sonuçları</i>	28
3.2.1	<i>Sayıştay Denetimi</i>	28
3.2.2	<i>Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları</i>	29
3.2.3	<i>Devlet Denetleme Kurulu Denetimi</i>	29
3.2.4	<i>Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi</i>	29
3.3	<i>Performans Bilgileri</i>	29
3.3.1	<i>Sonuç Odaklı Programlar</i>	29
3.3.2	<i>Yerel Kalkınma Fırsatları</i>	66
4	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	152
4.1	<i>Ajansın Üstün Yanları</i>	152
4.2	<i>Ajansın Zayıf Yanları</i>	152
4.3	<i>Değerlendirme</i>	153
5	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	155

TABLolar

Tablo 1: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Bilgi İşlem Malzeme Listesi	13
Tablo 2: Yıllara Göre Ajans Personel Sayısı	15
Tablo 3: Personelin Çalışma Birimlerine ve Lisans Mezuniyet Bölümlerine Göre Dağılımı	17
Tablo 4: 2025 Yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi	27
Tablo 5: 2025 Yılı'nın İlk Altı Ayında Kullanılan Ödenek Tutarı ve Oranı	28

Tablo 6 2024 Yılı SOGEP Projeleri.....	74
Tablo 7 2025 Yılı SOGEP Projeleri.....	75
Tablo 8 Burdur İlindeki SOGEP Projeleri.....	112
Tablo 9: 2024 Yılı SOGEP Kapsamında Isparta İlinde Başarılı Olan Projeler	113
Tablo 10: Isparta'da Faizsiz Kredi Destek Programı Çerçevesinde Sözleşme İmzalanan Projeler	116
Tablo 11: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında 2025 Yılı İçerisinde Antalya İlinde Uygulanan Projeler	116
Tablo 12: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Antalya İlinde Başarılı Bulunan Projeler	118
Tablo 13: Teknik Destek Programı Kapsamında Burdur İlinde Desteklenen Projeler	121
Tablo 14 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler	121
Tablo 15: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.

ŞEKİLLER

Şekil 1 Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon ve Ulusal Koordinasyon Şeması.....	9
Şekil 1 Ajans Personelinin Görev Dağılımı	15
Şekil 2 Ajans Personelinin Cinsiyet Ayrımında Dağılımı.....	16
Şekil 3 Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı	16
Şekil 4 Ajans Destek Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı	16
Şekil 5 Ajans Sürekli İşçi Personelinin Eğitim.....	16
Şekil 7: 2025 Yılında Tahsil Edilen Gelirlerin Dağılımı (TL).....	26
Şekil 8: 2025 Yılında Kullanılan Ödenek Dağılımı (TL)	26
Şekil 9 Birinci Girişimci Keşif Süreci Burdur Çalıştayı.....	98
Şekil 10 Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma Platformu Toplantısı.....	99
Şekil 11 Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı.....	100
Şekil 12 JRC'de Katılım Sağlanan Bir Konferans.....	101

KISALTMALAR

ANTİKAD: Antalya İş Kadınları Derneği
ASMO: Antalya Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası
ATSO: Antalya Ticaret ve Sanayi Odası
BAGEP: Batı Akdeniz Girişimcilik Ekosistemi Platformu
BAKA: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı
BAKAFON: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Ulusal ve Uluslararası Fonlar Bilgilendirme Grubu
BATEM: Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü
CEDIS3: Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi
CoVE: Mükemmeliyet Merkezleri (Centres of Vocational Excellence)
DDK: Devlet Denetleme Kurulu
DKMP: Doğa Koruma ve Milli Parklar
EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EMC: Elektromanyetik Uyumluluk
EMUMAM: Akdeniz Üniversitesi Endüstriyel ve Medikal Uygulamalar Mikrodalga Uygulama ve Araştırma Merkezi
FAO: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü
GIAHS: Küresel Öneme Haiz Tarımsal Miras Sistemleri
GTİP: Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu
GÜNKAF: Güney Kariyer Fuarı
GÜYAD: Gülyağı ve Aromatik Yağ Üreticileri Derneği

HİSER: Hizmet Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi
HM: Hukuk Müşaviri
IAC: Uluslararası Uzay Kongresi
IDA: International Dark Sky Association
İSB: İktisadi Sektörler Birimi
JICA: Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı
JRC: Avrupa Komisyonu Ortak Araştırmalar Merkezi
KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KHK: Kanun Hükmünde Kararname
KYB: Kurumsal Yönetim Birimi
MAKÜ: Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
OSB: Organize Sanayi Bölgesi
PCM: Proje Döngüsü Yönetimi
S3: Akıllı Uzmanlaşma
SOGEP: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP: Sonuç Odaklı Programı
SSB: Sosyal Sektörler Birimi
SUDUM: Süleyman Demirel Üniversitesi Doğal Ürünler Uygulama ve Araştırma Merkezi
TR61: Batı Akdeniz Bölgesi
TUG: TÜBİTAK Uzay Gözlemevi
TUYSGM: Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü
YDO: Yatırım Destek Ofisleri
YEKAP: Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı-Hızlandırıcı Hibe Desteği
YKH: Yerel Kalkınma Hamlesi
YTAK: Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı

1 GENEL BİLGİLER

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA), 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un (02.07.2018 tarihli ve 703 sayılı KHK'nin 75'inci maddesi ile "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun" olarak değişmiştir.) 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığının (mülga) koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 394. maddesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı teşkilatı altında kurulmuş olan Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, kalkınma ajanslarının genel koordinasyonunu sağlamakla ve bu kurumlarla ilgili iş ve işlemleri yürütmekle görevlendirilmiştir.

BAKA, kamu tüzel kişiliğini haiz olup bu bağlamda kamusal görev ve yetkiler ile donatılmıştır. BAKA'nın görev alanı Antalya, Burdur ve Isparta illerini kapsayan TR61 (Batı Akdeniz) Bölgesi'dir. Ajansın ana hizmet binası Isparta'dadır. Antalya, Isparta ve Burdur'da yatırım destek ofisleri bulunmaktadır.

1.1 Misyon ve Vizyon

Ajans misyonu; Batı Akdeniz Bölgesi'nin yatırım imkânlarını tanıtmak ve yatırımcılara yön göstermek, katılımcı yaklaşımlarla kalkınma stratejileri belirlemek ve uygulama sürecini koordine etmek, iş birliği kültürünü yaygınlaştırmak, bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak ve yerel potansiyeli harekete geçirerek sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamaktır.

Ajans vizyonu; Batı Akdeniz Bölgesi'ni Türkiye'nin yaşam kalitesi en yüksek bölgesi haline dönüştürecek sosyal ve ekonomik kalkınma stratejilerinin geliştirilmesinde ve uygulanmasında öncü kurum olmaktır.

1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları ilk olarak 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiş ancak söz konusu Kanun'un ilgili maddesi 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı 3. Mükerrer Resmi Gazete ile yürürlükten kaldırılmış, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin (4 Numaralı Kararname) 188. maddesinde düzenlenmiş, 14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete ile Kararname'nin bazı maddeleri değiştirilmiştir. 4 Numaralı Kararname'de ajansın görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak

- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

Ayrıca 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "*Bilgi Toplama*" başlıklı 189. maddesinde yer alan: "*Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür.*" düzenlemesi ile ajanslara, faaliyetlerini sürdürmek için gerekli gördüğü bilgileri toplama konusunda yetki verilmiştir.

1.3 Ajansa İlişkin Bilgiler

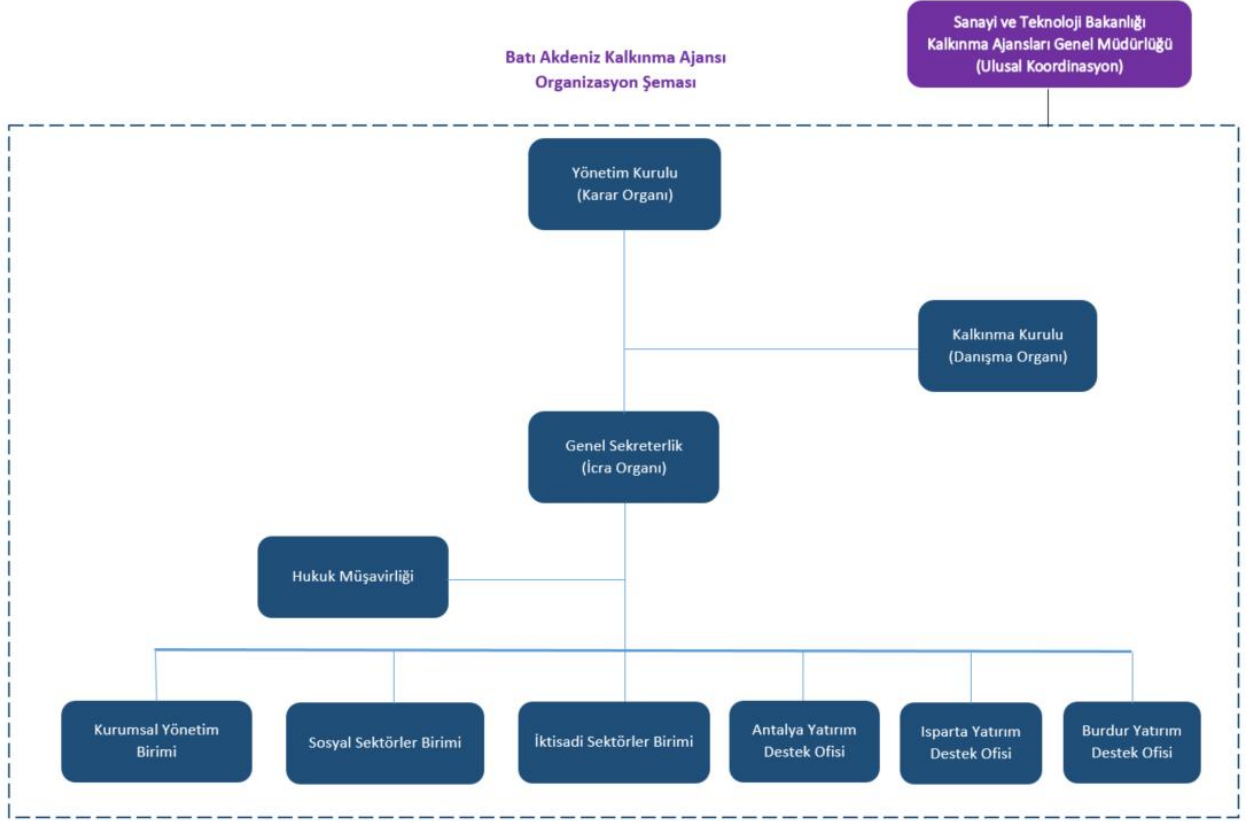
1.3.1 Fiziki Durum

Ajans faaliyetlerini Çünür Mahallesi 102. Cadde Ekonomi Kampüsü A2 Blok No:185-B Merkez-İSPARTA adresinde bulunan hizmet binasında 4.426 m² alanda, Isparta Yatırım Destek Ofisi ile birlikte sürdürmektedir. Antalya Yatırım Destek Ofisi Ulus Mahallesi Namık Kemal Bulvarı No:4/2 Kepez-ANTALYA adresinde 279 m² alanda, Burdur Yatırım Destek Ofisi ise Burç Mahallesi İstasyon Caddesi No:27 Merkez-BURDUR adresinde 414 m² alanda, Alanya İrtibat Ofisi Kestel Mahallesi Üniversite Caddesi No: 86/3 Alanya-Antalya adresinde 14 m² alanda hizmet vermektedir.

Ajans hizmetlerini yürütmek için, ikisi Ajansın mülkiyetinde (bir otomobil ve bir minibüs), üçü kiralık olmak üzere toplam 5 araç bulunmaktadır.

1.3.2 Teşkilat Yapısı

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "Teşkilat Yapısı" başlıklı 190'ıncı maddesinde ajansların teşkilat yapısı; yönetim kurulu, kalkınma kurulu, genel sekreterlik ve yatırım destek ofisleri şeklinde düzenlenmiştir.



Şekil 1 Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon ve Ulusal Koordinasyon Şeması

1.3.2.1 Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu ajansın karar organıdır. 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193'üncü maddesinde belirtildiği üzere yönetim kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Bu bağlamda BAKA Yönetim Kurulu; Antalya, Burdur ve Isparta Valileri, Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı, Isparta ve Burdur Belediye Başkanları, Ajans Genel Sekreteri, Isparta ve Burdur İl Genel Meclisi Başkanları ile Antalya, Isparta ve Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde ilk yıl ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile en az iki ayda bir toplanır. İhtiyaç duyulması halinde üyelerin tamamı veya bir kısmı, telekonferans veya benzeri iletişim araçları kullanarak da toplantılara katılabilir. Yönetim kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder.

Yönetim kurulu, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır.

Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Antalya Valisi Hulusi ŞAHİN, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini Burdur Valisi Tülay BAYDAR BİLGİHAN yürütmektedir.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194'üncü maddesinde yönetim kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek
- Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

2025 yılında 6 kez yönetim kurulu toplantısı yapılmış ve toplantı tutanakları düzenli olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.

1.3.2.2 Kalkınma Kurulu

Kalkınma kurulu ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulur. İllerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur.

Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir.

Kalkınma kurulu, Kurul Başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine kurul başkanı tarafından toplantıya çağrılır.

Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yeter sayısı sağlanamayan hallerde on beş günü aşmayacak şekilde yeni toplantı tarihi başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yeter sayısı aranmaz.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri aşağıda belirtilmiştir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Ayrıca 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193'üncü maddesinin 2'nci fıkrasında 14.07.2021 tarihinde yapılan değişiklikle ajans genel sekreteri yönetim kurulu üyesi olarak belirlenmiştir. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

BAKA Genel Sekreterliği; Genel Sekreter yönetiminde Hukuk Müşavirliği, Kurumsal Yönetim Birimi (KYB), Sosyal Sektörler Birimi (SSB), İktisadi Sektörler Birimi (İSB) ile Antalya, Burdur ve Isparta Yatırım Destek Ofislerinden (YDO) oluşmaktadır.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196'ncı maddesinde genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak

- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek
- Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek
- Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak

1.3.2.4 Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 198'inci maddesinde yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak

- İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Bu bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek
- Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek

1.3.3 Bilgi İşlem ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın bilgi ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan donanımın temin edilmesi amacıyla aşağıdaki tabloda belirtilen ürünler, Ajansın kuruluşundan bu yana yıllar içinde çeşitli tarihlerde satın alınmış olup Ajans envanterine kaydedilmiştir. Alınan ürünler hizmetlerin sorunsuz ve kesintisiz sürdürülebilmesi için Ajans merkez binası ile Antalya ve Burdur yatırım destek ofislerinde kullanılmaktadır.

Tablo 1: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Bilgi İşlem Malzeme Listesi

Malzeme Adı	Adet	Malzeme Adı	Adet
Masaüstü Bilgisayar	7	Projeksiyon Perdesi	4
Dizüstü Bilgisayar	60	Telefon (Masaüstü ve Telsiz)	90
Tablet Bilgisayar	3	Mobil Telefon	8
Tonerli Standart Yazıcı	5	Santral Makinesi	4
Renkli Yazıcı	5	Santral Konsolu	7
Fotoğraf Baskı Yazıcısı	1	Server	3
Fotokopi Makinesi, Tarayıcı, Yazıcı	20	Fiziksel Güvenlik Duvarı	3
Barkod/Termal Yazıcı	1	Profesyonel Doküman Tarama Cihazı	2
Kağıt Öğütücü	9	Personel Devam Takip Sistemi	9
Fotoğraf Makinesi	11	Video Kayıt Sistemi (NVR)	1
Video Kamera	3	Video Kayıt Sistemi (DVR)	3
Güç Kaynağı	6	Güvenlik Kamerası	48
Switch	13	Navigasyon	8
Access Point	21	Güvenlik Alarm Sistemi	2
Taşınabilir Disk	1	Yangın Kontrol Sistemi	2
Projeksiyon Cihazı	10		

Ajansın bilgi ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan donanımın temin edilmesi amacıyla Ajansın kuruluşundan bu yana yıllar içinde çeşitli tarihlerde satın almalar yapılmış olup Ajans envanterine kaydedilmiştir. Alınan ürünler hizmetlerin sorunsuz ve kesintisiz sürdürülebilmesi için Ajans merkez binası ile Antalya ve Burdur yatırım destek ofislerinde

kullanılmaktadır.

Ajans tarafından kullanılan tüm bilgi işlem sistemi ve teknik teçhizat birbirine entegre edilmiştir. Ajans hizmet binaları veri, telefon, güç kaynağı ve şebeke elektriği için tam kablolama yapılmış, güç kaynağı cihazı ve jeneratör ile elektriğin olmadığı durumlarda kesintisiz enerji sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Kurumun önemli elektronik cihazları ve haberleşme ağı güç kaynağı ve jeneratör üzerinden beslenmektedir.

Yangın ihtimaline karşı duman dedektörü ve kimyevi tozlu yangın söndürme cihazı, sistem odasında FM200 gazlı yangın söndürme sistemi bulundurulmaktadır. Elektrik voltaj düzeni de güç kaynağı ile kontrol altına alınmıştır.

Kurumun güvenliğini sağlamak için kurulan kamera kayıt sisteminin sürekli çalışır durumda olması sağlanmaktadır.

Ajansın tanıtımı ve faaliyetlerinin kamuoyuna duyurulması için www.baka.org.tr ve www.baka.gov.tr web alan adları kullanılmaktadır. İnternet sitesi Ajansın ve bölgenin ihtiyaçlarına göre güncellenmekte ve dinamik tutularak revize edilmektedir.

Ajans muhasebe işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için muhasebe-yönetim modülü olarak Kalkınma Bakanlığının (mülga) talimatı ile TÜBİTAK tarafından geliştirilen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımına geçilmiş olup 2011 yılından itibaren muhasebe işlemleri, 2013 yılından itibaren ise proje destek programları KAYS üzerinden takip edilmeye başlanmıştır.

Kurum merkez ve yatırım destek ofislerinde gelen-giden evrak sürecinin daha etkin ve hatasız yürütülebilmesi için TÜBİTAK akreditasyonu sağlanmış olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır.

Kalkınma Ajansları için oluşturulan bilgi işlem alt yapısına geçiş çalışmaları kapsamında 2022 yılının Ekim ayında Isparta merkez ofis ile Antalya YDO ve Burdur YDO ofislerde veri merkezi ile güvenli iletişimi sağlayabilmek için güvenlik cihazı kurulumları yapılmış ve gerekli yapılandırmalar sağlanarak merkez ofis ve YDO'lar VPN sistemi ile birbirine bağlanmıştır. 2022 yılının Kasım ayında personel bilgisayarları Kalkınma Ajansları Sistemi etki alanına dahil edilmiş akabinde Ajans e-posta sistemi yeni altyapıya taşınmıştır. 2022 yılının Aralık ayında da birim bazında kullanılan Ajans dosya veri paylaşım alanlarının yeni alt yapıya taşınma süreci tamamlanmıştır.

Ajans bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi ve internet altyapısının oluşturulması için kablolu ve kablosuz ağ kurularak gerekli olan donanım ve yazılımlar temin edilmiştir. Donanım ve yazılımların güncel tutulmasına ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.

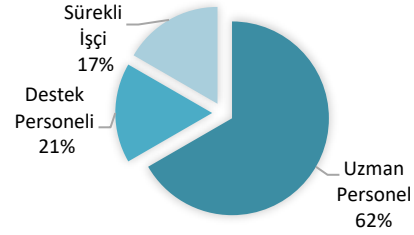
1.3.4 İnsan Kaynakları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı 2009 yılında kurulmuş ve 2010 yılında ilk personel alımı yapılmıştır. 2010 yılından günümüze kadar Ajansın insan kaynakları politikası doğrultusunda istihdam edilen personel bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2: Yıllara Göre Ajans Personel Sayısı

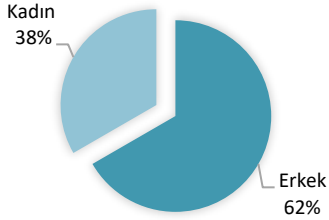
Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Personeli	YIL															
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
İç Denetçi	1	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uzman Personel	27	24	34	32	40	40	25	20	29	27	30	32	29	29	25	24
Destek Personeli	5	6	6	6	6	6	4	4	6	6	7	8	8	8	8	8
Sürekli İşçi	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	8	8	8	8	8	7
Toplam Personel Sayısı	33	31	41	39	47	47	29	24	43	41	45	48	45	45	41	39

Şekil 2 Ajans Personelinin Görev Dağılımı



Ajansta 31.12.2025 tarihi itibarıyla 24'ü uzman personel, 8'i destek personeli ve 7'si sürekli işçi olmak üzere toplam 39 personel (Genel Sekreter hariç) görev yapmaktadır.

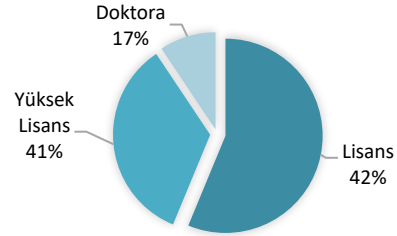
Şekil 3 Ajans Personelinin Cinsiyet Ayrımında Dağılımı



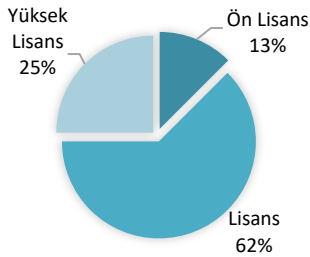
Ajansta görev yapan 39 personelin 24'ü erkek, 15'i kadındır. 24 uzman personelin 14'ü erkek, 10'u kadın, 8 destek personelinin tümü erkek, 7 sürekli işçi personelin 2'si erkek, 5'i kadındır.

Ajansta görev yapan uzman personelin 4'ü doktora, 10'u yüksek lisans, 10'u lisans mezunudur. Uzman personelin tamamı İngilizce bilmektedir. İki veya daha fazla yabancı dil bilen ve bu durumu belgelendiren uzman personel sayısı ise 3'tür.

Şekil 4 Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı



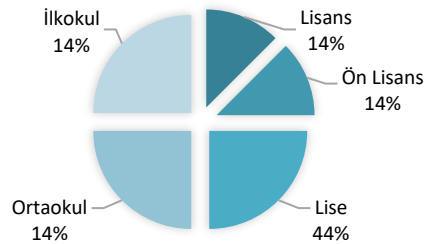
Şekil 5 Ajans Destek Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı



Ajanst destek personelinin 2'si yüksek lisans, 5'i lisans, 1'i ise ön lisans mezunudur.

Ajansta görev yapan sürekli işçi personelin 1'i lisans, 1'i ön lisans, 3'ü lise, 1'i ortaokul, 1'i ilkokul mezunudur.

Şekil 6 Ajans Sürekli İşçi Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı



Ajans Hukuk Müşavirliğinde bir, İktisadi Sektörler Biriminde beş, Sosyal Sektörler Biriminde beş, Kurumsal Yönetim Biriminde on üç, Antalya Yatırım Destek Ofisinde sekiz, Isparta Yatırım Destek Ofisinde üç ve Burdur Yatırım Destek Ofisinde dört personel görev yapmaktadır. Ajans personelinin çalışma birimleri ve lisans mezuniyet bölümlerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3: Personelin Çalışma Birimlerine ve Lisans Mezuniyet Bölümlerine Göre Dağılımı

Birim / Görev	Branş	Hukuk Müşavirliği	İktisadi Sektörler Birimi	Sosyal Sektörler Birimi	Kurumsal Yönetim Birimi	Antalya YDO	Isparta YDO	Burdur YDO	Toplam
Uzman	Hukuk	1							1
	İktisat							1	1
	İşletme			1					1
	Siyaset Bilimi					1			1
	Kamu Yönetimi					1	1		2
	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.					1			1
	Uluslararası İlişkiler		1			2		1	4
	Elektrik Elektronik Müh.		1						1
	Elektrik Mühendisliği		1						1
	Makine Mühendisliği		1					1	2
	Endüstri Mühendisliği					1			1
	Gıda Mühendisliği				2				2
	İnşaat Mühendisliği				1				1
	Tekstil Mühendisliği							2	2
	Çevre Mühendisliği						1		1
Şehir ve Bölge Planlama			1					1	
Sosyoloji				1				1	
Destek Personeli	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.				1				1
	İşletme				2				2
	Maliye				1				1
	Radyo TV				1				1
	Bilgisayar Sistemleri Öğr.				1				1
	Bilgisayar Programcılığı				1				1
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım				1				1
Sürekli İşçi	İşletme				1				1
	Tıbbi Aromatik Bitkiler					1			1
	Lise-Ortaokul-İlkokul				3	1		1	5
	Toplam	1	5	5	13	8	3	4	39

Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'nda ajansların kendi çalışma birimlerini düzenleyebileceği ifade edilmektedir. Bu kılavuzlarda, ajansların destek yönetim sürecine ilişkin görev ve sorumlulukları dikkate alınarak fonksiyonel bazda bir yapılanma önerilmiş, görev ve sorumlulukları dışarıda bırakmayan ve görevler ayrılığı ilkesini gözetilen bir yapılanma öngörebilecekleri tavsiyesinde bulunulmuştur.

İzleme süreçleri yatırım destek ofislerimizce yürütülmeye devam etmekte olup izleme süreçlerinin koordinasyonu, her yıl Yönetim Kurulu Başkanlığının bulunduğu ilin yatırım destek ofisi koordinatörü tarafından dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans organizasyon yapısında gerçekleştirilen değişiklikler ve yapılan görevlendirmeler sonrasında oluşan Ajans birim görev tanımları aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

1.3.5 Sunulan Hizmetler

BİRİM GÖREV TANIMLARI

GENEL SEKRETERLİK

1.3.5.1 GENEL SEKRETERLİK GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Yönetim kurulu toplantılarına katılmak ve yönetim kurulu kararlarını uygulamak
2.	Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak
3.	Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak
4.	Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek
5.	Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek
6.	Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek
7.	Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
8.	Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek
9.	Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
10.	Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
11.	Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
12.	Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
13.	Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek

14.	Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak
15.	Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak
16.	Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde yönetim kuruluna sunmak
17.	Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansını denetlemek ve kalkınma kuruluna ve yönetim kuruluna iç denetim raporu sunmak
18.	Ajansın sekreteryaya işlerini ve ilgili mevzuat uyarınca görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek
19.	Bakanlık ve Yönetim Kurulu tarafından kendisinden yapılması istenen diğer görevleri yerine getirmek.

KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ

1.3.5.2 KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Muhasebe iş ve işlemlerini gerçekleştirmek
2.	Ajansın idari harcamaları konusundaki satın alma iş ve işlemlerini yürütmek, bunun dışında kalanları koordine etmek
3.	Ajans insan kaynaklarına ilişkin iş ve işlemlerini yürütmek
4.	Ajansın kurumsal iletişim ve sosyal medya hesaplarının yönetimi ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek
5.	Ajansın arşiv, taşınır ve demirbaş ile ilgili iş ve işlemleri, gelen ve giden evrakların kayda alınması ve gerekli yazışmaların yapılması, ajansın hizmet binaları ile ilgili iş ve işlemlerinin takibi vb. rutin idari faaliyetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek
6.	Ajans bilgi işlem iş ve işlemlerini yürütmek
7.	Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak
8.	Üçer aylık harcama programlarına ilişkin KAYS veri girişlerini yapmak ve bütçe uygulama sonuçlarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak
9.	Rapor, analiz vb. dokümanları ve haberleri yayın süreci öncesi kontrol etmek, gerekli düzeltmeleri yapmak
10.	Planlanan destekler için yıllık çalışma programı kapsamında gerekli hazırlıkları yapmak
11.	Program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak

12.	Etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak
13.	Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda Muhasebe ve Ödeme Fonksiyonuna verilen görevleri yerine getirmek
14.	Yönetim Kurulu, Genel Sekreter veya Birim Başkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek

İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ (İSB)

1.3.5.3 İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Bölgenin tarımsal faaliyetlerini analiz etmek, katma değer artırılması ve kırsal nüfusun gelirinin artırılmasına yönelik plan, program ve projeler geliştirmek
2.	Mevcut turizm faaliyetlerinden elde edilen gelirin artırılması ve turizm faaliyetlerinde sektörel ve mekânsal çeşitliliğin sağlanmasına yönelik politikalar geliştirmek
3.	İmalat sanayinin rekabet edebilirliğini artırmak üzere işletmelere yönelik destek faaliyetleri ve projeler geliştirmek ve desteklemek
4.	Planlı alanlar içerisindeki sanayi alanı oranını artırmak üzere çalışmalar yapmak
5.	Mevcut sanayi alanlarının enerji verimliliği, çevresel etki ve döngüsel ekonomi vb. yeşil sanayi konseptine uyumluluğunu artırmak üzere ilgili sanayi yönetimleri ile stratejiler geliştirmek
6.	İktisadi sektörlerin diğer alt sektörlerine ilişkin analiz, strateji, program ve projeler geliştirmek
7.	Bölgede girişimcilik farkındalığının oluşması, kapasite geliştirilmesi ve girişimci sayısının artırılmasına yönelik stratejiler geliştirmek, eğitim, danışmanlık ve mali destek faaliyetlerini yürütmek
8.	Bölge planı hazırlıklarını tüm birimler ile koordineli bir şekilde yürütmek ve bölge planı ilerlemelerine ilişkin yıllık rapor hazırlamak
9.	Bölgesel girdi-çıktı tablosunu her yıl yenilemek. Girdi-çıktı tablosu verileri kullanarak bölgesel ekonomiye ilişkin analiz çalışmaları gerçekleştirmek
10.	İlgili olduğu sektörlerle ilişkin sonuç odaklı programlar tasarlamak ve uygulamalarını koordine etmek
11.	Değer zinciri analizi, akıllı uzmanlaşma, rekabetçilik analizi gibi bölgesel analiz ve raporlama çalışmaları yapmak
12.	Bölgenin sosyal ve ekonomik göstergelerine ilişkin 6 ayda bir rapor hazırlamak

13.	Yıllık çalışma programı ve bütçe hazırlıklarını diğer birimlerle koordineli bir şekilde yürütmek
14.	Çalışma programında birimin ilgili olduğu faaliyetleri gerçekleştirmek ve gerçekleştirmelere ilişkin üçer aylık raporlar hazırlamak. Çalışma programındaki ilgili mali ve teknik destek faaliyetlerinde Destek Yönetim Kılavuzunda program yönetimine ilişkin sorumlulukları yerine getirmek
15.	Bölgenin ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanabilmesi amacıyla ilgili olduğu sektörlerdeki paydaşlarla birlikte projeler üretmek
16.	Genel Sekreterin verdiği diğer görevleri yapmak

SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ (SSB)

1.3.5.4 SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Bölgenin sosyal problemlerine ilişkin analiz çalışmaları yapmak ve stratejiler hazırlamak
2.	Çocukların yetkinliklerinin doğru kanalize edilebilmesine yönelik olarak ilgili kurumlar ile işbirliği halinde analizi ve stratejiler gerçekleştirme çalışmaları yapmak
3.	Çocuk ve gençlerin daha fazla kitap okuma alışkanlığı kazanmalarına yönelik yenilikçi faaliyet ve projeler geliştirmek
4.	Çocuk ve gençlerin zararlı alışkanlıklara yönelmelerini engellemek üzere projeler ve programlar geliştirmek
5.	Bölgenin sosyal sermaye yapısını analiz etmek ve sosyal sermayenin artırılmasına yönelik politika ve stratejiler üretmek
6.	Sosyal girişimcilik farkındalığının artırılması, sosyal girişimci sayısının artırılması ve yeni modellerin yaygınlaştırılması için çalışmalar yapmak
7.	Ne istihdamda ne eğitimde yer alan genç ve kadınlara yönelik çalışmalar yapmak
8.	Kadınların ekonomik hayata katılımlarının artırılmasına yönelik strateji, program ve projeler oluşturmak
9.	Eğitim, sağlık, altyapı, çevre vb. sosyal sektörlerle ilişkin bölgesel analiz, strateji, program ve projeler geliştirmek
10.	İlgili olduğu sektörlerle ilişkin sonuç odaklı programlar tasarlamak ve uygulamalarını koordine etmek

11.	Çalışma programında birimin ilgili olduğu faaliyetleri gerçekleştirmek ve gerçekleştirmelere ilişkin üçer aylık raporlar hazırlamak
12.	Çalışma programındaki ilgili mali ve teknik destek faaliyetlerinde Destek Yönetim Kılavuzunda program yönetimine ilişkin sorumlulukları yerine getirmek
13.	Bölgenin ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanabilmesi amacıyla ilgili olduğu sektörlerdeki paydaşlarla birlikte projeler üretmek
14.	Genel Sekreterin verdiği diğer görevleri yapmak

YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

1.3.5.5 YATIRIM DESTEK OFİSLERİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
2.	İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
3.	Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
4.	İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
5.	Yatırımları izlemek
6.	İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
7.	Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
8.	Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
9.	Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
10.	4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesinin 2. fıkrasının (g) bendine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmak
11.	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirmek
12.	Sonuç Odaklı Programlara ilişkin çalışmalarda çalışmalarda katkı sağlamak
13.	İktisadi Sektörler Birimi ve Sosyal Sektörler Birimi ile koordineli bir şekilde destek süreçlerini yürütmek

14.	Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda İzleme Değerlendirme Fonksiyonuna verilen görevleri yerine getirmek
15.	Sorumlu olduğu illerdeki ilçelere derinlemesine hakim olarak ilçe raporları oluşturmak ve ilçede yer alan potansiyeli harekete geçirerek paydaşların proje üretmesine öncülük etmek ve mekânsal uzmanlığı sağlamak
16.	Program Sonrası Değerlendirme Raporlarını hazırlamak
17.	Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek
18.	Girişimcilik Sonuç Odaklı Programını diğer birimlerle koordineli bir şekilde yürütmek (Antalya Yatırım Destek Ofisi)

HUKUK MÜŞAVİRİ (HM)

1.3.5.6 HUKUK MÜŞAVİRİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Mali ve teknik desteklerde süre uzatımı, destek tutarının artırılması, sözleşmenin feshi, cezai müeyyidelerin uygulanması gibi proje uygulama sürecine ilişkin konularda hukuki görüş vermek
2.	Destek sürecine ilişkin tereddüt edilen hususlara yönelik görüş vermek
3.	Destekleme faaliyetleri kapsamında yararlanıcılarla imzalanacak sözleşme taslaklarına görüş vermek
4.	Hukuki işlem yapılmak üzere iletilen projelerin yasal takibini yürütmek
5.	Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajans'ı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek
6.	Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ile diğer birimlerden gelecek hukuki görüş taleplerine yanıt vermek
7.	Ajans'ın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak
8.	Kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanıp Ajans'a gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek ve söz konusu düzenlemelerin uygulayıcısı konumunda olan Ajans'ın ilgili birimlerindeki personelden de görüş ve önerileri almak
9.	Talep halinde Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek

10.	Ajansa mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlikler vasıtası ile gönderilen ihtarnamelere karşı gerekli cevapları vermek
11.	Birimlerin talepleri üzerine bu birimlerin yapacağı anlaşma, protokol, şartname gibi belgelerin hazırlanmasında yardımcı olmak
12.	Ajansı ilgilendiren her türlü mevzuat değişikliğini takip etmek ve bunlarla ilgili olarak Genel Sekreteri ve Ajans personelini bilgilendirmek
13.	Adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden kuruma yapılacak tebliğlere Ajans'ı temsilen cevap vermek
14.	5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Ajansı ilgilendiren her türlü mevzuatla verilmiş veya Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik makamınca verilecek diğer görevleri yapmak, çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri

BAKA'nın temel amacı, kuruluş gerekçesinde belirtilen amaçlarla birlikte, faaliyet alanı olarak belirlenen Batı Akdeniz Bölgesi'nin (Antalya, Burdur, Isparta) sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde ekonomik ve sosyal yönden kalkınmasını sağlamak, bölgedeki her ilin rekabet gücünü artırmak ve bunları yaparken katılımcı bir politika ile yerel paydaşları sürece dâhil etmektir. Bu temel amacın gerçekleştirilebilmesi için bölgede faaliyet gösteren tüm kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliği kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirilmesi, paydaşların niteliklerinin iyileştirilmesi, bölgenin potansiyelinin tespit edilmesi ve açığa çıkarılması hedeflenmektedir.

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans koordinasyonunda, bölgede faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlanan, 16 Aralık 2024 tarihli ve 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanan TR61 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı "Nitelikli iş gücü ve yenilikçi girişimlerle Türkiye'nin sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve yaşam kalitesi en yüksek bölgesi olmak" vizyonunu temel almıştır. Bu vizyona aşağıda belirtilen stratejik öncelikler kapsamında yürütülecek faaliyetler ile ulaşılması hedeflenmiştir:

- Tarımda Verimliliğin Artırılması
- Turizmde Dayanıklılığın Artırılması
- Sanayide Rekabetçiliğin Artırılması
- Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi

2025 yılı Çalışma Programında yer alan 2024-2026 yılı Ajans öncelikleri ise aşağıda belirtilmiştir:

1. Turizmde dayanıklılığın artırılması
2. Yeşil dönüşüm
3. Dijital dönüşüm
4. Girişimciliğin ve yenilikçiliğin desteklenmesi
5. Proje geliştirme ve dış finansman kaynaklarının değerlendirilmesi
6. Kadın girişimciliğinin ve kadın istihdamının desteklenmesi

Ajans tarafından gerçekleştirilen tüm faaliyetlere, yürütülen program ve projelere ilişkin olarak gözetilen temel değerler ve çalışma ilkeleri ise aşağıda belirtilmiştir:

- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Verimlilik
- Hesap Verebilirlik
- Yenilikçilik
- Çözüm Odaklılık
- Çevrecilik
- Kültürel Duyarlılık

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

Ajansta mali iş ve işlemler Kurumsal Yönetim Birimi tarafından yürütülmektedir. Ajans ile ilgili tüm işlemler tarafsızlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Mal ve hizmet satın alımlarında rekabet, fiyat ve kalite unsuru aynı anda dikkate alınmaktadır.

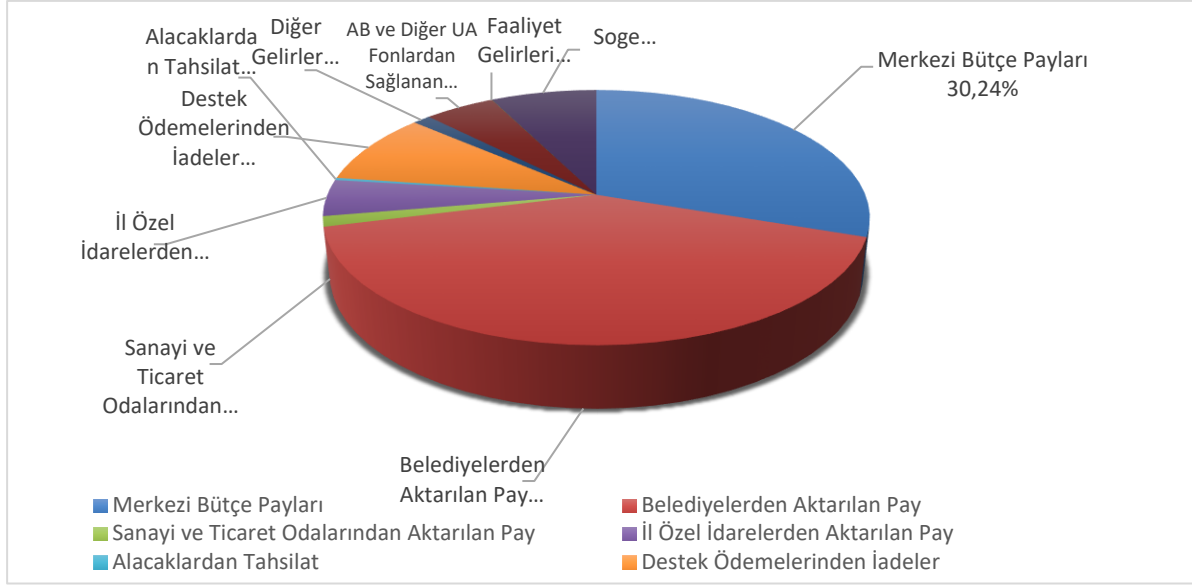
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının 2025 yılı tahmini bütçesi 396.812.083,41TL olarak öngörülmüştür.

3.1.1.1 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri

2025 yılında beklenen gelir tutarı 271.477.150,14TL'dir. 2025 yılının tahsil edilen gelir tutarı 246.481.607,57TL'dir. Tahsil edilen tutarın %30,24'ü merkezi yönetim bütçesinden aktarılan pay, %40,77'si belediyelerden aktarılan pay, %0,30'u alacaklardan tahsilat, %4,63'ü il özel idarelerinden aktarılan pay, %1,30'u sanayi ve ticaret odalarından aktarılan pay, %9,10'u destek ödemelerinden iadeler,%4,94'ü AB ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar, %7,44'ü Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında,%0,02'si faaliyet gelirleri, %1,26'sı ise diğer gelirlerdir.

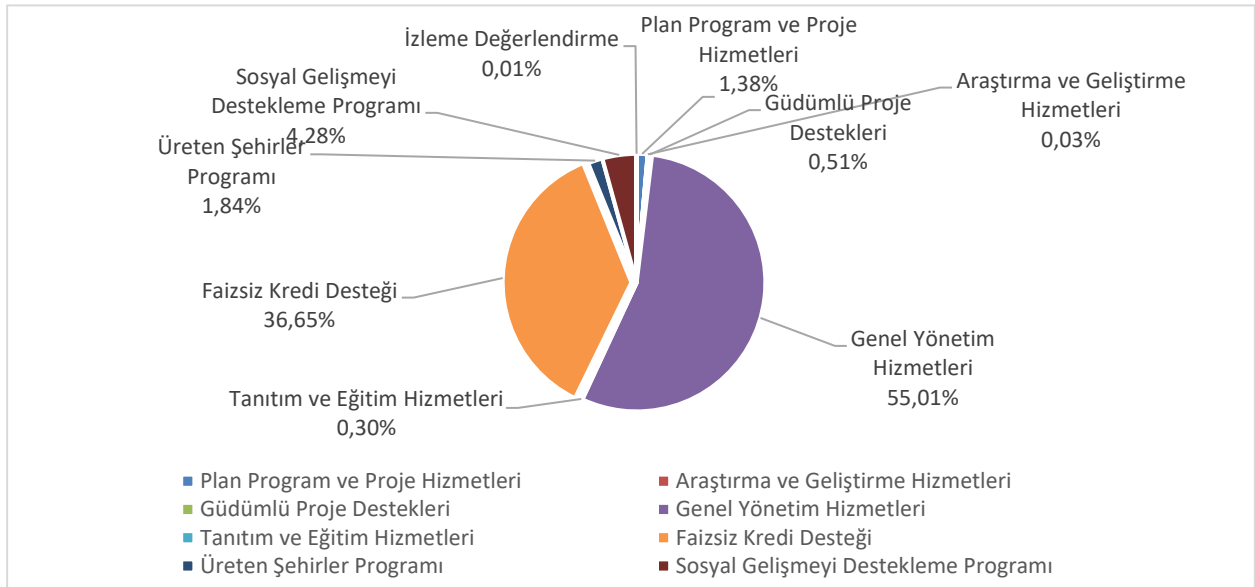
Şekil 7: 2025 Yılında Tahsil Edilen Gelirlerin Dağılımı (TL)



3.1.1.2 Gider Bütçesi Gerçekleşmeleri

2025 yılı Gider Bütçesi 396.812.083,41TL olarak belirlenmiştir. 2025 yılında 205.355.012,70TL harcama yapılmıştır. Bu tutarın %55,01'i genel yönetim hizmetleri, %1,38'i plan programlama ve proje hizmetleri, %0,03'ü araştırma ve geliştirme hizmetleri, %0,30 tanıtım ve eğitim hizmetleri, %0,51 güdümlü proje desteği, %36,65'i faizsiz kredi desteği, %1,84'ü üreten şehirler programı, %4,28'i sosyal gelişmeyi destekleme programı yöntemiyle verilen destekler için kullanılmıştır.

Şekil 8: 2025 Yılında Kullanılan Ödenek Dağılımı (TL)



3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3.1.2.1 Gelir Bütçesi Açıklamaları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın 2025 yılı tahmini gelir bütçesi 396.812.083,41TL olarak öngörülmüş, 2024 yılından devreden gelir 125.334.933,27'dir. 2025 yılı gelir tahmin tutarı 271.477.150,14TL'dir. 2025 yılı içinde tahsil edilen gelir tutarı 246.481.607,57TL, tahsilat oranı %90,79'dur.

Tablo 4: 2025 Yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi

GELİR KODU	GELİR ADI	TAHMİN TUTARI (TL)	TAHSİLAT TUTARI (TL)	TAHAKKUK TUTARI (TL)	TAHSİLAT ORANI (%)
01	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	58.540.330,68	74.527.051,00	74.527.051,00	127,31
02	İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	11.190.894,36	11.403.817,08	11.403.817,08	101,90
03	Belediyelerden Aktarılan Paylar	122.390.412,81	100.502.391,35	122.630.669,51	82,12
04	Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	3.212.192,39	3.211.992,39	3.212.192,39	99,99
05	AB ve Diğer UA Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	31.812.083,41	12.182.003,00	12.225.995,50	38,29
06	Faaliyet Gelirleri	10.000,00	55.259,36	55.259,36	552,59
07	Bağış ve Yardımlar	8.000.000,00	18.334.011,00	18.334.011,00	229,18
08	Alacaklardan Tahsilatlar	8.139.859,42	745.675,42	0,00	9,16
09	Destek Ödemelerinden İadeler	26.091.377,07	22.418.020,67	0,00	85,92
10	Diğer Gelirler	2.100.000,00	3.101.386,30	6.022.080,86	147,69
90	Ret ve İadeler (-)	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM:		271.477.150,14	246.481.607,57	248.411.076,70	90,79

3.1.2.2 Gider Bütçesi Açıklamaları

2025 yılında *Genel Hizmetler* başlığı Ajans harcamalarının %56,72'sini oluşturmuştur. Bu başlık altındaki gider kalemleri için ayrılan bütçe 199.530.000,00TL olup ödeneğin %56,95'i kullanılmıştır.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri başlığı ise 2025 yılındaki Ajans harcamalarının %43,28'ini oluşturmuştur. Bu kalem için ayrılan ödenek tutarı 192.282.083,41TL olup 2025 yılında GÜDÜMLÜ Proje Destekleri Yöntemiyle Verilen Destekler için 1.037.500,00TL, Üreten Şehirler Programı Yöntemiyle Verilen Destekler için 3.784.698,00TL, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Yöntemiyle Verilen Destekler için 8.792.194,27TL, Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında destek verilen projeler için 75.257.684,16TL, harcama yapılmıştır. Kalan 103.410.006,98TL tutar

sözleşme imzalanıp uygulama süreci devam eden ve 2026 yılında başlatılması planlanan program ve projeler için ayrılmıştır.

Tablo 5: 2025 Yılı'nın İlk Altı Ayında Kullanılan Ödenek Tutarı ve Oranı

FONK. KOD	EKONOMİK KOD	BÜTÇE TERTİBİ ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEK TUTARI (TL)	MEVCUT ÖDENEK TUTARI (TL)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI (TL)	KALAN ÖDENEK TUTARI (TL)		
01		GENEL HİZMETLER	199.530.000,00	204.530.000,00	116.482.936,27	79.209.741,09		
01	01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	158.495.000,00	158.467.100,00	112.960.440,82	45.364.736,54		
01	02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOOR. HİZMETLERİ	2.210.000,00	2.210.000,00	14.546,66	2.195.453,34		
01	03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	9.900.000,00	14.927.900,00	2.828.138,46	3.404.361,54		
01	04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	7.075.000,00	7.075.000,00	70.537,58	7.004.462,42		
01	05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	21.850.000,00	21.850.000,00	609.272,75	21.240.727,25		
01	06	AVRUPA BİRLİĞİ FONLARINDAN AKTARILAN PAYLAR KAPSAMINDA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	19.630.080,00	0,00	19.630.080,00		
02		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	165.470.000,00	192.282.083,41	88.872.076,43	103.410.006,98		
02	01	PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	165.470.000,00	192.282.083,41	88.872.076,43	103.410.006,98		
02	01	07	03	Güdümlü Proje Destekleri	21.150.000,00	21.150.000,00	1.037.500,00	20.112.500,00
02	01	07	05	Faizsiz Kredi Desteği	110.000.000,00	110.000.000,00	75.257.684,16	34.742.315,84
02	01	07	12	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	12.000.000,00	12.000.000,00	8.792.194,27	3.207.805,73
02	01	07	15	Üreten Şehirler Programı	9.320.000,00	9.320.000,00	3.784.698,00	5.535.302,00
02	01	07	29	Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi SOGREEN	0,00	12.182.003,41	0,00	12.182.003,41
02	01	07	80	Pilot Destek Uygulamaları	13.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00
TOPLAM:			365.000.000,00	396.812.083,41	205.355.012,70	182.619.748,07		

3.2 Mali Denetim Sonuçları

3.2.1 Sayıştay Denetimi

Ajansımızda son Sayıştay denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

3.2.2 Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımızda son Mali Yönetim Yeterlik denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup Ajansımızda işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

3.2.3 Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2024 yılında Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından herhangi bir denetleme faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

3.2.4 Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Ajansımızda son Bakanlık denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

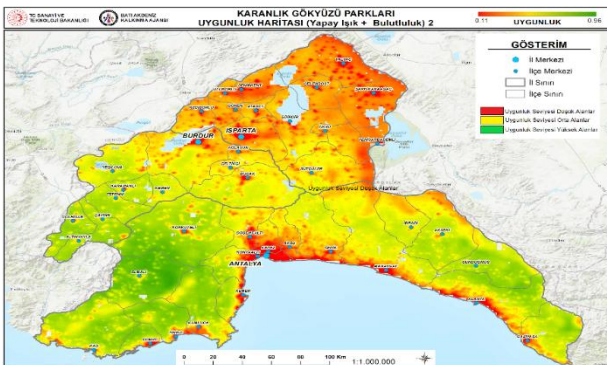
3.3 Performans Bilgileri

3.3.1 Sonuç Odaklı Programlar

3.3.1.1 Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.3.1.1.1 Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsamında Diğer Ajanslar ile Tecrübe Paylaşımı

Ajansımız 2020 yılından bu yana Ekoturizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) ve Alternatif Turizmin Geliştirilmesi SOP kapsamında astro turizm faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda Ajans her yıl Isparta ve Antalya illerinde gökyüzü gözlem etkinlikleri faaliyetlerine destek olmaktadır. Ayrıca Bölgemizde Karanlık Park ilan edilmesi için Uluslararası "International Dark-Sky Association" üst kuruluşuna gerekli başvuru çalışmaları yürütülmektedir. Bunların yanında astro turizm kapsamında faaliyetleri bulunan kalkınma ajansları (GEKA, GMKA, ZAFER, BAKA) ile birlikte ülke genelinde strateji geliştirme çalışması yürütülmektedir. Bu kapsamda yılın



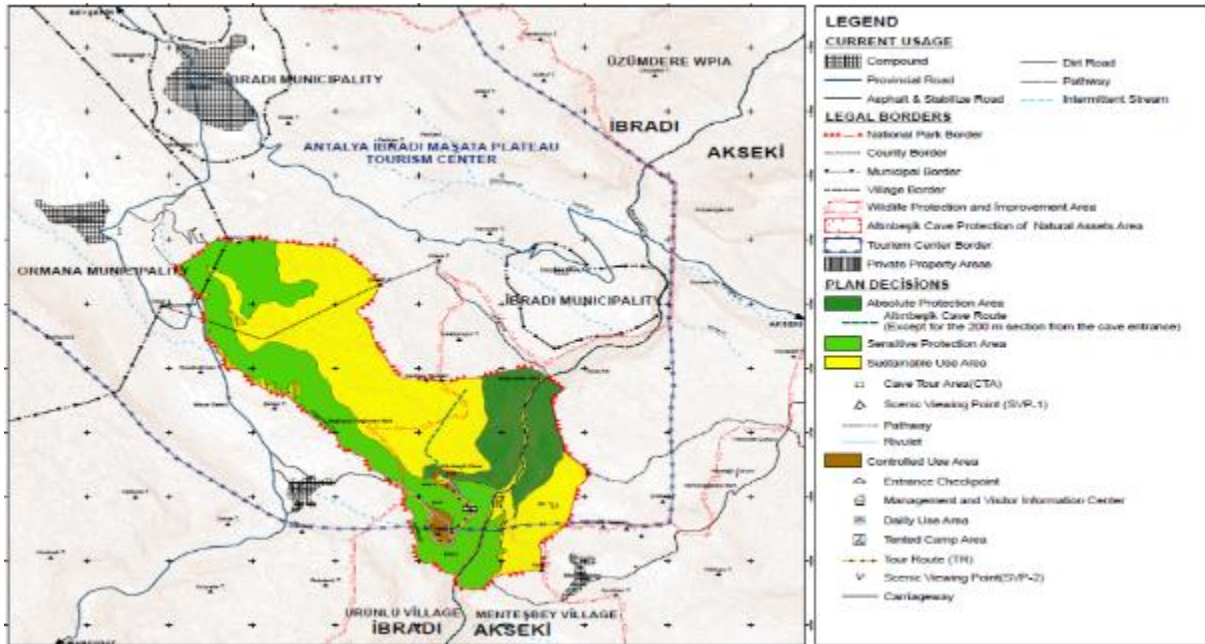
belirli dönemlerinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Türkiye’de ilk defa uydu verileri kullanılarak Coğrafi Bilgi Sistemleri yardımı ile Karanlık Park yer seçim analizi Ajansımız tarafından yapılmıştır. Çalışma sonunda bölgede astronomik gözlemlerin yapılabileceği uygun alanları gösteren “Karanlık Gökyüzü Uygunluk Haritası ve Teknik Raporu” üretilmiş ve kalkınma kütüphanesinde yayınlanmıştır. Ayrıca bu çalışmadan akademik bir makale oluşturulmuş ve uluslararası bir dergide yayımlanmıştır.

Ajansımız tarafından Batı Antalya bölgesinde dalış turizmi faaliyetleri yürütülmüş ve 2024 yılı ilk yarısında tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmanın tüm Türkiye’de yürütülmesi için Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından ilgili ajanslara talimat verilmiştir. Bunun üzerine GEKA, GMKA, İZKA, ÇUKUROVA, BEBKA, DOĞAKA ve BAKA bir araya gelerek dalış turizminde Türkiye genelinde bir strateji geliştirme çalışması yürütmektedir. Bahse konu çalışma kapsamında Muğla Valiliği ve Muğla İl Kültür Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda Fethiye’de düzenlenen Muğla Sualtı Dalış Turizmi Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır. Ajanslar yılın belirli dönemlerinde bir araya gelerek faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir. Bu doğrultuda raporlama çalışmaları tamamlanmıştır.



3.3.1.1.2 Altınbeşik Milli Parkı Karanlık Park Başvurusu

Doğa Koruma ve Milli Parklar (DKMP) 6. Bölge Müdürlüğü'nün kontrol sahası içerisinde yer alan Altın Beşik Milli Parkı için International Dark Sky Association (IDA)'a karanlık park başvurusunda bulunulmuştur. Ajans personeli, TÜBİTAK Uzay Gözlemevi (TUG) çalışma ekibi ve DKMP 6. Bölge Müdürlüğü ilgili personeli ile saha keşfi yapılmış ve gece ışık kirliliği ölçümleri gerçekleştirilmiştir. Işık kirliliği ölçümleri doğrultusunda IDA'ya gerekli ön başvuru yapılmıştır. IDA'dan 2024 yılı Haziran ayı içerisinde geri dönüş gerçekleştirilmiştir. IDA tarafından gelen cevapta ön başvurunun uygun olduğu, alanın giriş çıkış noktalarını, ziyaretçi tanıtım merkezini, kamp alanlarını ve gözlem yapılacak olan noktaları gösteren bir harita hazırlanması gerektiği tarafımıza belirtilmiştir. Bu kapsamda DKMP 6. Bölge Müdürlüğü'nün ilgili ekibi ile birlikte hazırlanan dokümanlar IDA'ya iletilmiştir. Bu kapsamda aydınlatma planı, yerel paydaşlardan başvuru beyanlarının toplanması, alanın çevresinde gerçekleşen turizm faaliyetlerini anlatan dokümanın hazırlanması ve başvuru ücretinin yatırılması çalışmalarının tamamlanması gerekmekte olup Ajansımız SOGEP programı kapsamında söz konusu alanda karanlık parkın oluşturulması, başvuru ücretinin ödenmesi ve dosyanın oluşturulması faaliyetlerini içeren bir SOGEP projesini Bakanlığa sunmuştur. Bakanlık tarafından yapılan değerlendirme neticesinde başarılı bulunan projenin içeriğinin değiştirilerek onaylanması uygun görülmüştür. Ayrıca IDA tarafından sistem güncellenmesi yapıldığı ve karanlık park sertifikası henüz alınmamış olan başvuruların yeni sisteme göre başvuruların yenilenmesi gerektiği tarafımıza bildirilmiştir. SOGEP projesinde yapılan değişiklik sebebi ile karanlık park başvurusu rapor tarihi itibarıyla yenilenmemiştir.



3.3.1.1.3 Güver Kanyonu Tabiat Parkı GÜdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları

Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında Antalya ilinde bulunan Güver Kanyonu Tabiat Parkı'nın turizme kazandırılması amacıyla güdümlü proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2021 yılında güdümlü proje fikri geliştirilmesi çalışmalarına başlanılan tabiat parkı Doğa Koruma ve Milli Parklar (DKMP) 6. Bölge Müdürlüğü'nün çalışma sahası içerisinde yer almaktadır. Alan şu anda ziyarete kapalıdır. Proje ile birlikte saha içerisindeki mevcut yapılar restore edilerek ve yeni yapılar eklenerek Güver Kanyonu'nun turizme açılması düşünülmektedir. Bu kapsamda Antalya ili Döşemealtı ilçesinde bulunan Güver Kanyonu Tabiat Parkı'nın saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Kanyon içerisinde bulunan mevcut yapılar, günübirlik kullanım alanı, yürüyüş parkurları ve seyir noktaları incelenmiştir. Sonrasında Güver Kanyonu Tabiat Parkı yakınında bulunan Termessos Antik Kenti'ne gidilmiş ve antik kentin sorunları yerinde görülmüştür. Geline aşamada mezkûr alanın Antalya Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığına tahsisi ve proje kurgusunun tamamlanması çalışmalarına devam edilmektedir.



3.3.1.1.4 Salda Bilim Merkezi Güdümlü Proje Geliştirme alışmaları

Temmuz 2020’de NASA’nın yaptığı açıklamayla Mars’taki Jezero Krateri ile benzer jeolojik yapılara sahip olması sayesinde bilim dünyasının da ilgisini çeken Salda Gölü, yalnızca turistik değil, bilimsel bir cazibe merkezi hâline gelmiştir. 28 Ağustos 2024’te Dünya Jeoloji Kongresi’nde Salda Gölü, “Dünyanın En nemli 100 Jeolojik Mirası” listesine alınmış, hemen akabinde evre, şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, gl çevresinde bir Bilim Merkezi inşa ederek yapıyı Mehmet Akif Ersoy niversitesine (MAK) devretmiştir.

Ajansımız Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında bilim merkezinin turizme kazandırılması amacıyla proje geliştirme çalışmalarına başlamış ve MAK, TÜBİTAK, Burdur Valiliği ile birlikte güdümlü proje kapsamında iş birliği yürütmeye devam etmektedir. Ajansın astro turizm ve astrobiyoloji alanlarında geçmişte gerçekleştirdiği çalışmalar sayesinde, merkezin yalnızca bir araştırma alanı olmanın ötesinde; uzay, doğa ve biyoloji temalı interaktif bir ziyaretçi merkeze dönüştürülmesinin hedeflendiği projede, Salda Gölü’nün sadece bir doğa harikası olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilir kalkınma, bilim ve turizm alanında örnek bir model olmasının sağlanarak bölgedeki turizm hareketliliğini artırması, yerel halkın kalkınmaya doğrudan dâhil edilmesi ve bilimsel yatırımlarla desteklenen projelerle, Salda’nın geleceğin vizyoner destinasyonları arasına girmesi amaçlanmaktadır.

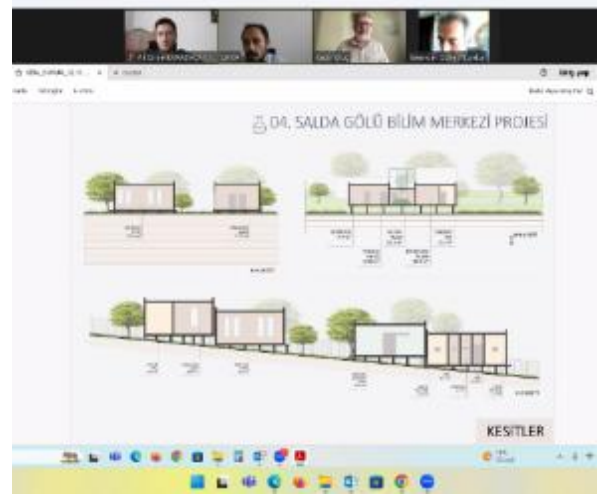
Bu doğrultuda Ajans Genel Sekreteri, uzmanları, MAK, TÜBİTAK ve Burdur Valiliğinin ilgili ekipleri ile birlikte Salda Gölü ve çevresine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş akabinde paydaşlarla yüz yüze ve evrimii toplantılar yapılarak proje kurgusu geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Projelendirme ve destekleme mekanizmalarının belirlenmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Gelinen aşamada, yöresel ürünlerin ekonomik değere dönüştürülmesi ve bilim temelli yeni bir turizm temasının bölgeye kazandırılmasıyla çeşitli turizm temalarını bir arada barındıran bütünleşik bir turizm destinasyonu oluşturarak Burdur ilinin turizm potansiyelinin geliştirilmesinin sağlanması amacıyla Burdur Yöresel rnler Satış Merkezi ve Bilim Merkezi Güdümlü Projesi geliştirme süreci tamamlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir.



4003-B Bilim Merkezi ve Atölye Destek Programı kapsamında, Burdur İl Özel İdaresinin yüklenicisi olduğu Salda Bilim Merkezi Kurulum Projesinin geliştirilmesi sürecinde Burdur Yatırım Destek Ofisi personeli görev almıştır. Bu kapsamda proje öneri formu, bütçe ve iş takip çizelgesi hazırlanmıştır. Söz konusu dokümanların hazırlanması sürecinde TÜBİTAK ve İl Özel İdaresi yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirilmiş; formlar hazırlandıktan sonra TÜBİTAK'a iletilmiş ve alınan geri bildirimler doğrultusunda gerekli revizyonlar yapılmıştır.





3.3.1.1.5 Akdeniz Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Odaklı Simülasyon ve Uygulama Merkezi “Mediterranean Advanced Simulation & Training Center for Education & Research (MASTER)” Güdümlü Projesi

Sağlık alanında simülasyon temelli eğitimi yaygınlaştırarak, yükseköğretim ve sürekli eğitim programlarında nitelikli, güvenli ve güncel uygulamaların standardize edilmesini sağlama genel hedefine sahip proje kapsamında; klinik senaryolar, ileri cerrahi teknikler, VR/AR teknolojileri, sanal hasta ve robotik sistemler gibi yenilikçi eğitim yöntemleriyle, bireysel ve ekip bazlı becerilerin geliştirilmesi; performans dayalı değerlendirme, veri analitiği ve uzaktan eğitim altyapılarının entegrasyonu gerçekleştirilecektir.

Antalya ili Konyaaltı ilçesi Akdeniz Üniversitesi Kampüsü sınırları içerisinde yer alan Tıp Fakültesi Morfoloji Binası içinde kapsamlı bir Tıp Eğitimi Simülasyon ve Araştırma Merkezi kazandırılması projenin temel konusudur. Bu proje ile binanın bir bölümünde fiziki ve teknik alt yapıların geliştirilmesi ve gerekli simülasyon beceri ünitelerinin kurulması planlanmaktadır. Akdeniz Üniversitesi Tıp Fakültesinin, sahip olduğu potansiyel artırılarak aynı anda daha fazla sayıda kişiye hizmet verebilecek, kongre, eğitim ve sağlık turizmi ile özellikle mezuniyet sonrası tıp eğitimi geliştirecek bir cazibe merkezi haline getirilmesi hedeflenmektedir.

Proje geliştirme süreci tamamlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir.



**Antalya'nın
Potansiyeli**

35.6M

Yıllık Havalimanı
Yolcu

650B

Turistik Yatak
Kapasitesi

20B+

Tıp Kongreleri
Katılımcı Sayısı

3.3.1.1.6 Isparta Bütünleşik Havza Rehabilitasyon Projesi

Isparta havzasında; su kaynaklarının yönetiminde karşılaşılan aksaklıklar, arazi bozulumu ve yanlış kullanım pratikleri, kuraklık ve iklim değişikliğinin etkileri, tarımsal üretimde ve sulama sistemlerinde yaşanan yetersizlikler, biyolojik çeşitliliğin giderek azalması, yerleşim yerleri ile altyapı hizmetlerinde görülen eksiklikler gibi çeşitli çevresel ve koordinasyon eksikliği gibi çeşitli idari sorunlar mevcuttur.

Havzadaki sınırlı gelir imkanları doğal kaynaklar üzerinde baskıyı artırmakta ve kırsaldan göçe neden olmaktadır. Bu çerçevede söz konusu proje ile; bütünleşik havza yönetimi yaklaşımının benimsendiği, güçlü kurumsal mekanizmalar tarafından yönetilen, doğal kaynakların rehabilite edildiği, sürdürülebilir arazi planlamasının uygulandığı, heyelan ve taşkın risklerinin kontrol altına alındığı; su, sanitasyon ve ulaşım altyapılarının güçlendirildiği bir model ile havza halkının gelir artırıcı faaliyetler sayesinde geçim kaynaklarını geliştirmesi ve ülke genelindeki ortalama refah seviyesini yakalaması hedeflenmektedir.

Belirtilen bu amaçlara ulaşmak ve ilgili hedefleri gerçekleştirmek üzere hazırlanan projeler ile faaliyetlerin uygulanabilirliğini değerlendirmek ve bu çalışmaların beklenen çıktı ve sonuçlarla uyumunu analiz etmek adına fizibilite çalışmaları başlatılmıştır.

“Bütünleşik Havza Yönetimi” proje fizibilitesi hazırlanmasına dair 2025 yılı Mayıs ayında, Isparta Valiliği koordinasyonunda, Isparta Tarım İl Müdürü, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri, DSİ 18. Bölge

Müdürü, Isparta Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürü, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri, Isparta Orman Bölge Müdür Yardımcısı ve Karayolları 135. Şube Şefi katılımıyla Ajans hizmet binasında toplantı yapılmıştır. Yine mayıs ayında ilgili kurumlar “Bütünleşik Havza Yönetimi” projesi için çalışacak uzman ekiplerini belirlemiş, uzman ekiplerin yer aldığı bir platform kurulmuştur. Haziran ayında çalışma ekipleri çevrimiçi toplantı ile bir araya gelmiş ve toplantı gerçekleştirilmiştir. Yine Haziran ayında Isparta İl Tarım Müdürlüğü uzman ekibi ile Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliğinde yüz yüze toplantı yapılmış ve alt projeler değerlendirilmiştir. Projenin yatırım programına alınması için gerekli başvuru 2025 yılının ikinci yarısında yapılmıştır.



3.3.1.1.7 77. Uluslararası Uzay Kongresi'ne (IAC) Hazırlık Çalışmaları

Antalya, 2026 yılında dünyanın en prestijli uzay etkinliklerinden biri olan 77. Uluslararası Uzay Kongresi'ne (IAC) ev sahipliği yapacaktır. Bu organizasyon, sadece Türkiye'nin değil, bölgenin de bugüne kadar düzenlediği en büyük ve en kapsamlı uluslararası bilimsel etkinliklerden birisi olma özelliğini taşımaktadır. Bu kapsamda Ajans Isparta, Burdur ve Antalya illerinde kongre kapsamında düzenlenebilecek faaliyetlerin hazırlık çalışmalarını yürütmektedir. Bugüne kadar astro turizm kapsamında yapılan faaliyetlerin anlatımı ve gelecek yıllar içerisinde gerçekleştirilecek faaliyetlerin kongrede sergilenmesi hususunda çalışmalar yürütülmektedir. Şu ana kadar çok sayıda toplantı gerçekleştirilmiş olup bunlar içerisinde saha ziyaretleri, teknik ekiplerin ağırlanması ve kongre dönemi sosyal aktivitelerin belirlenmesi çalışmaları

yürütülmüştür. İlgili çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir.



3.3.1.1.8 Kültür Rotalarının Etkin Kullanılmasına Yönelik Araştırma Çalışması

Bölgemizde bulunan kültür turizmi rotalarının mevcut durumlarını incelemek ve daha etkin kullanımlarını sağlamak için gerekli ihtiyaçların belirlenmesine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bölgemizde yürütülmekte olan Türkiye’de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi kapsamında belirlenen turizm stratejisinin bir alt başlığı da kültür rotalarının etkin kullanımudur. Bu kapsamda akıllı uzmanlaşma çalışması kapsamında Antalya, Burdur ve Isparta illerinde odak grup toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda turizm masalarında bölgedeki kültür rotalarının (Likya, St.Paul vb) etkin kullanılabilmesine yönelik akademisyenler, sivil toplum kuruluşları, seyahat acenteleri ve ilgili kamu kurumları temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

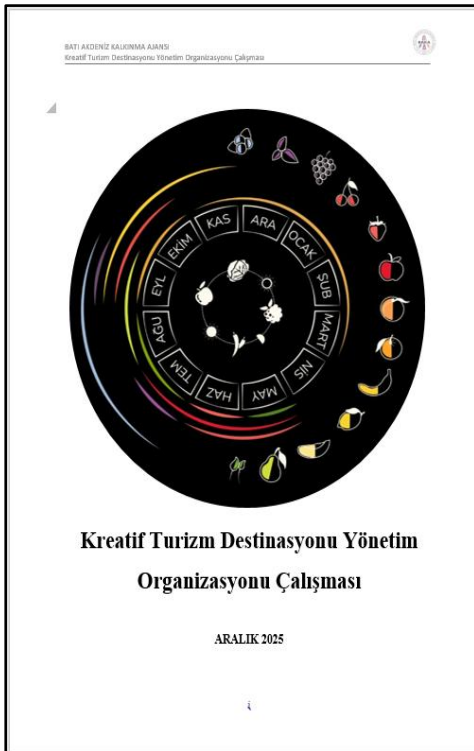


3.3.1.1.9 Kreatif Turizm Destinasyonu Yönetim Organizasyonu Çalışması

Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında bölgede bulunan yöresel ve kültürel değerler ile deneyime dayalı turistik faaliyetlerin entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar neticesinde “Kreatif Turizm Destinasyonu Yönetim Organizasyonu Çalışması” raporu oluşturulmuştur. Bölgede kreatif turizme konu olan halihazırda yapılan turizm faaliyetleri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen “Anadoludakiler” programı içerisinde yer alan bereket, beceri ve birikim temaları çerçevesinde rota haline getirilmiştir. Ortaya çıkan çalışma bu rotaların oluşumunu ve yönetimini konu edinmektedir.

3.3.1.1.10 Antalya Dalış Turizmi Haritası

2023 yılında Kaş ilçesini kapsayan Batı Antalya Su Altı Dalış Noktaları Haritası çalışması yürütülmüştür. Bu çalışmanın devamı niteliğinde 2025 yılında Antalya'nın denize kıyısı olan ilçelerini kapsayan ve bu ilçelerde su altı dalış faaliyetleri hakkında bilgi veren bir harita hazırlanmıştır. Bu harita ile Antalya iline hâlihazırda gelen yerli ve yabancı turistlerin dalış faaliyetlerine katılımlarının artırılması ve bölgenin turizmden daha fazla ekonomik gelir elde etmesi hedeflenmektedir.

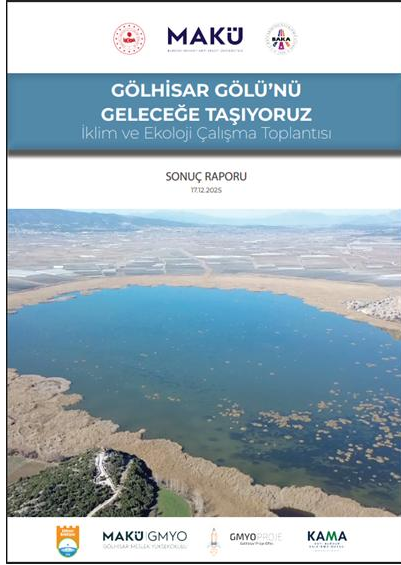




3.3.1.1.11 Gölhisar Gölü için Bilimsel Yol Haritası Belirlendi: Çalışma Toplantısı Sonuç Raporu Yayımlandı

Gölhisar ilçesinde, MAKÜ Meslek Yüksekokulu'nun ev sahipliğinde ve Ajansın koordinasyonunda "Gölhisar Gölü'nü Geleceğe Taşıyoruz - İklim ve Ekoloji Çalışma Toplantısı" yapıldı; toplantının ardından sonuç raporu kamuoyuna duyuruldu. Raporda gölün korunmasına yönelik uygulanabilir adımlar sıralanırken, sürecin devamında "Gölhisar Gölü Eylem Planı"nın hazırlanacağı açıklandı. Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi Gölhisar Meslek Yüksekokulu Proje Ofisi ile Batı Burdur Kalkınma Masası (KAMA) öncülüğünde; Gölhisar Kaymakamlığı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) iş birliğiyle 2025 yılı Aralık ayında düzenlenen bu önemli toplantının teknik ve bilimsel çıktıları paylaşılmış oldu.

Alanında uzman akademisyenler, yerel yöneticiler ve ilgili kurum temsilcilerinin katkılarıyla hazırlanan raporda; gölün su seviyesinin 90 santimetreye kadar gerilemesi, kuraklık riski, drenaj kanallarının etkileri ve tarımsal sulama faaliyetlerinin sonuçları ayrıntılı verilerle değerlendirildi. Çalışma, gölün ekolojik dengesini koruyarak gelecek kuşaklara aktarılmasını hedefleyen bilimsel temelli bir yol haritası ortaya koyuyor.



3.3.1.1.12 Türkiye Karavan Sektörü Hedef 2035 Eylem Planı Çalıştayı

Dünya genelinde karavan sektörü; pandemi sonrası değişen seyahat eğilimleri, bireysel hareketliliğe yönelik talebin artması ve doğa temelli turizmde yaşanan dönüşüm doğrultusunda hızla büyümektedir. Avrupa pazarında yükselen talep, üretim ve ihracat açısından önemli fırsatlar

yaratırken, ülkemizde ise sektör; pandemi sürecinde mobil yaşam gereksinimi ve afet dönemlerinde sağladığı alternatif barınma kapasitesi ile stratejik bir konum kazanmıştır. Bu gelişmelere paralel olarak, üretim standartları, tip onay süreçleri, altyapı planlaması, kalite güvence mekanizmaları ve küresel rekabetçiliği güçlendirecek kapasite artırımına yönelik ulusal düzeyde kapsamlı bir çalışma ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Karavan turizmi, üretim ekosistemi, düzenleyici çerçeve ve ihracat odaklı büyüme fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik “Türkiye Karavan Sektörü Hedef 2035 Eylem Planı Çalıştayı”, Karavan İmalatçı ve Tedarikçiler Derneği (KAİTED) ile T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, karavan sektörü çalışmalarında koordinatör ajans olarak görevlendirilen Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) iş birliğinde gerçekleştirilmiştir. Ajansımızda çalıştaya katılım sağlamıştır.

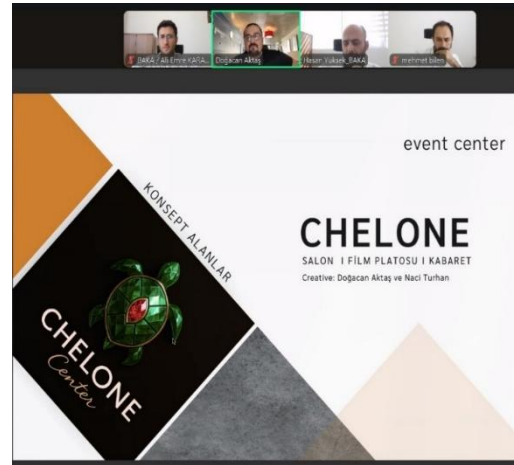
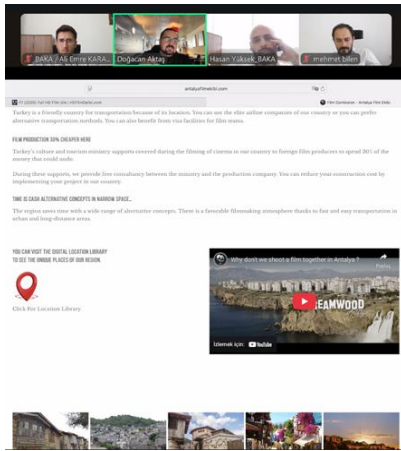
Bu çerçevede düzenlenen çalıştay ile Türkiye karavan sektörünün 2035 vizyonunun çok paydaşlı bir yaklaşımla ele alınması; karavan turizmi, üretim ekosistemi, düzenleyici çerçeve ve ihracat odaklı büyüme alanlarında politika önerileri ve eylem adımlarının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Çalıştayda iki grup oluşturulmuştur. Birinci grup “karavan alanları, altyapısı ve rotaları” ikinci grup ise “karavan üretiminde regülasyon, standartlar ve global rekabetçilik” olarak tanımlanmıştır. Ajansımızı temsilen birinci grupta yer alınmıştır. Grupta en öne çıkan problem karavan park alanlarının oluşturulması için gerekli olan imar planları hazırlıklarının ülkede tamamlanmamış olmasıdır. Batı Akdeniz Bölgesinde yaşanan sorunlar dile getirilmiştir ve çözüm önerileri konuşulmuştur.





3.3.1.1.13 Bölgenin Dizi/Film Sektörü Vasıtasıyla Tanıtımına Yönelik Faaliyetler

Bölgemizde yer alan doğal, tarihi, kültürel ve turistik değerlerin bulunduğu mekânlarda dizi /film çekimlerinin yapılabilmesine yönelik yapım şirketleriyle ve ilgili kurum/kuruluşlarla görüşmeler,



saha ziyaretleri ve tanıtım programları gerçekleştirilmesi faaliyeti kapsamında "Akdeniz Film Yapım ve Tanıtım Derneği" ile çevrimiçi toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda bölgemizde daha önce kurulmuş fakat halihazırda faaliyet göstermeyen film platoları, daha önce çekimi gerçekleştirilmiş ve önümüzdeki dönemlerde gerçekleştirilebilecek dizi film çalışmaları konuşulmuştur. Bunun yanında İstanbul gibi büyük film platolarına sahip alanlar incelenmiş, bölgemizin film yapımcılarına sunulması için oluşturulan görsel veritabanları incelenmiştir. Toplantı neticesinde bölgemizde yapılması planlanan film platosu çalışmasında iş birliği yapılması kapsamında fikir birliği oluşmuştur.

3.3.1.1.14 TR61 Batı Akdeniz Bölgesi Astro Turizm Haritası

Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı araştırma analiz faaliyetleri kapsamında bölgemizin Astro Turizm haritası oluşturulmuştur. Bölgede daha önce bu konu özelinde yapılmış çalışmaları içerisinde barındıran, bölgenin ışık kirliliği az olan ve turistik değere sahip noktalarını vurgulayan aynı zamanda daha önce gökyüzü gözlemi üzerine yapılmış etkinlikleri anlatan bir harita yapılmıştır. Harita sayesinde bölgemize halihazırda gelen turistlerin ziyaret sürelerinin artırılması ve bölge içerisinde yer alan turizm destinasyonlarının daha fazla ziyaret çekmesi hedeflenmektedir.



3.3.1.1.15 İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantıları

İllerimizde, Valiliklerimiz koordinasyonunda, Kamu ve Özel Sektör Kurum ve Kuruluşları, Turizm Sektör Kuruluşları, Sivil Toplum Örgütleri, Üniversiteler vb. paydaşların katılımı ile İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulları tesis edilmiştir. İl ve alt destinasyon paydaşlarının aynı noktadan ortak hedeflere odaklanmalarını sağlamak, üyelerin ve diğer paydaşların bilgi ve donanımlarını artırmak, programın sürdürülebilirliğine katkı sağlamak için kurul 2 ayda bir toplanmaktadır. Ajansımızda sorumlu olduğu Antalya, Burdur ve Isparta illerinde bu toplantılara katılım sağlamaktadır. Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında yürütülen ve yürütülecek olan faaliyetler bu toplantılarda gündeme taşınarak yerel paydaşların katılımı artırılmaktadır.

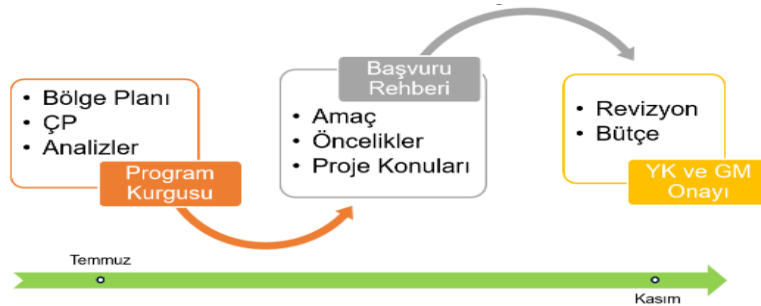


3.3.1.1.16 Miryokefalon Anadolu Hafıza Müzesi GÜdümlü Projesi

Miryokefalon savaşı Türk tarihinde önemli bir yer kaplayan tarihi bir olaydır. Bu savaşın Batı Akdeniz Bölgesi içerisinde yer alan Isparta ili sınırlarında gerçekleşmiş olma olasılığı bulunmaktadır. Bu kapsamda il sınırları içerisinde kalan ve savaşın yapıldığı bölgeye yakın bir lokasyonda bulunan tarihi bir yapının restore edilerek veya yeni bir yapı inşa ederek bu savaşı anlatan deneyime dayalı bir müze oluşturulması fikri bulunmaktadır. Bu fikrin projeye dönüşmesi kapsamında yerel paydaşlar ile birlikte güdümlü proje geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. 2026 yılında çalışmaların devam etmesi planlanmaktadır.

3.3.1.1.17 Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programı

2024 yılı Çalışma Programında yer alan; faizsiz kredi desteği kapsamında “Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programı” başvuru rehberi hazırlığına Temmuz 2024 tarihinde başlanmıştır.



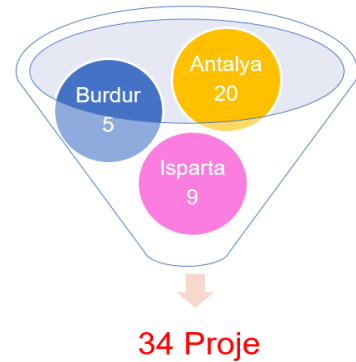


Faizsiz Kredi Desteği Programı başvuru rehberinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmasının ardından 2024 yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında 18 Kasım 2024 tarihinde; "Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programı" toplam 50 milyon TL bütçe ile ilan edilmiştir. Asgari 500 Bin TL, azami 7 Milyon TL kredi desteğinde başvurulabilecek program için uygun başvuru sahibi olarak kâr amacı güden işletmeler belirlenmiştir. Program son başvuru tarihi 20 Ocak 2025 olarak belirlenmiştir.

Programının kamuoyuna duyurulması amacıyla iletişim planı hazırlanmıştır. Program kapsamında 25.11.2024 – 13.12.2024 tarihleri arasında toplam 7 adet (sırasıyla Isparta, Burdur, Antalya illerinde akabinde Alanya, Manavgat, Bucak ve Yalvaç ilçelerinde) bilgilendirme/eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

Bilgilendirme ve eğitim toplantısının yanı sıra Ajans ve Bakanlık internet sayfası, basın bültenleri, gazete ilanları ve kurumsal sosyal medya hesapları gibi farklı iletişim kanalları kullanılarak Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programının tanıtılması planlanmış ve bu plan çerçevesinde faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Mezkûr destek programı çerçevesinde teklif çağrısına gösterilen yoğun ilgi karşısında programa beklentinin çok daha üzerinde bir sayıda proje başvurusunun yapılabileceği değerlendirilmesi neticesinde mevcut bütçe imkânları ve 2025 yılı bütçesinde Mart ayında Ajansımız hesabına aktarılacak tutar da gözetilerek 50.000.000,00 TL olan program bütçesinin 80.000.000,00 TL olarak revize edilmesi kararı alınmış, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından bahse konu program bütçe artışının onaylanmasına müteakip destek programı bütçesi 80.000.000 TL olarak revize edilerek 24.12.2024 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.



20 Ocak 2025 tarihinde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvuru süreci tamamlanan programa 34 proje başvurusu olmuş, bunlardan 33 tanesi taahhütname teslimini gerçekleştirerek ön inceleme aşamasına geçmiştir. Mezkûr destek programı kapsamında alınan

proje başvuruları ile ilgili olarak sırasıyla; ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme ile bütçe revizyonu ve yerli malı taahhüdü incelemesi çalışmaları tamamlanmıştır.

Bu değerlendirmeler sonucu oluşan başarılı projeler listesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Onaylanan başarılı proje listesi 28 Şubat 2025 tarihinde Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır. Destek almaya hak kazanan toplam 20 proje başvuru sahibi sözleşmeye davet edilmiştir.

Sözleşmeye davet edilen 20 projeden 17'si ile proje destek sözleşmesi mart ve nisan ayı içerisinde imzalanmış olup projelerin uygulama dönemi devam etmektedir.



3.3.1.1.18 Cerrahi Simülasyon ve Eğitim Merkezi GÜdümlü Projesi

Cerrahi simülasyon ve eğitim merkezi güdümlü projesi hazırlıkları Akdeniz Üniversitesi proje ekibi ile birlikte devam etmektedir. Proje ile Akdeniz Üniversitesi kampüsü içerisinde yenilikçi bir cerrahi beceri geliştirme simülasyon merkezi kurulması amaçlanmaktadır.

3.3.1.1.19 Performans Takibi

3.3.1.1.19.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi SOP
SOP Referans No	TR61/24/SOP/ATGSOP
Rapor Dönemi	1 Ocak – 31 Aralık 2025
SOP Bütçesi	231.912.080,00
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesini sağlayarak, TR61 Bölgesi'nde kıyı şeridinde sıkışmış olan turizm faaliyetlerini bölge geneline yaymak, bölgede turizmi 12 aya çıkararak bölgeye gelen turist sayısını ve turizm gelirini artırmak.

3.3.1.1.19.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Amaçlı Faaliyet ve Yatırımlara Yönelik Araştırma ve Projelendirme Çalışmaları	x					Bölgemizde bulunan astro turizm ve spor turizmi potansiyeli hakkında haritalandırma çalışmaları tamamlandı.	Spor turizmi kapsamında araştırmalar yapılacaktır.
Kültür Rotalarının Etkin Kullanılmasına Yönelik Araştırma Çalışması	x					Mart ayı içerisinde 3 ilde rotaların etkin kullanılmasına yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.	
Kreatif Turizm Destinasyonu Yönetim Organizasyonu Çalışması	x					Bölgede bulunan yöresel ve kültürel değerler ile deneyime dayalı turistik faaliyetlerin entegrasyonuna yönelik çalışma yapıldı, sonuç raporu oluşturuldu.	
Doğu Antalya ve/veya Merkez Antalya Sualtı Dalış Noktaları	x					Antalya Sualtı Dalış Noktalarının Haritalandırılması tamamlandı.	Tanıtım faaliyetleri kapsamında çalışmalar yürütülecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Ajansları Tecrübe Paylaşımı Faaliyetleri	x		x			Alternatif turizmin geliştirilmesi kapsamında turizm ile ilgili çalışmaları olan 7 kalkınma ajansı ile tecrübe paylaşımı toplantıları gerçekleştirilmiştir.	Sonraki dönemlerde de kalkınma ajansları arasında tecrübe paylaşım faaliyetlerine devam edilecektir.
Hizmet Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi Desteği (HİSER)	x					Antalya Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) ile birlikte hazırlanan proje destek almaya hak kazandı.	Başvuru ve uygulama süreçleri devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
Bölgedeki paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmaya				x		Bölgede benzer içeriğe sahip çalışma paydaş kuruluş tarafından gerçekleştirilmiştir.	

yönelik eğitimler							
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Alternatif Turizm Potansiyelinin Tanıtılması Amaçlı Faaliyetler	x					Sualtı Dalış Noktaları İnfografik Haritasının Sergisi Kaş Kültür Evinde gerçekleştirilmeye devam etmektedir.	
Bölgenin dizi/film sektörü vasıtasıyla tanıtımına yönelik faaliyetler	x					Bölgemizde yer alan doğal, tarihi, kültürel ve turistik değerlerin bulunduğu mekânlarda dizi /film çekimlerinin yapılabilmesine yönelik iş birliği çalışması yapılmış, Akdeniz Film Yapım ve Tanıtım Derneği ile toplantı düzenlenmiştir.	
Gökyüzü Gözlem Etkinliği Faaliyeti				X		Bölge paydaşları gözlem etkinliğinin bu yıl olmaması yönünde karar almıştır.	
Ajans Destekleri							
Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı	X					Proje destek sözleşmeleri mart ve nisan ayı içerisinde imzalanmış olup projeler uygulama sürecindedir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Salda Bilim Merkezi ve Güver Kanyonu GÜDÜMLÜ Projeleri Geliştirme Faaliyeti	x					Salda Bilim Merkezi projesi ve Güver Kanyonu Projesi fikir geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda MAKÜ, DKMP 6. Bölge Müdürlüğü, TÜBİTAK proje ekipleri ile görüşülmektedir.	
Cerrahi Simülasyon ve Eğitim Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi Geliştirme Faaliyeti	x			X		Cerrahi simülasyon ve eğitim merkezi güdümlü projesi Bakanlık Onayına Gönderilmiştir.	Onaylanması üzerine fizibilite raporu hazırlanacaktır.
Uluslararası Uzay Kongresi (IAC) hazırlık faaliyetleri	x			X		77. IAC 2026 yılında Antalya'da düzenlenecektir. Bu kapsamda icra komitesi toplantıları yapılmıştır.	Komite toplantılarına devam edilecek ve 2026 da uygulama faaliyetleri yapılacaktır.
İzleme ve Değerlendirme							
<p>Ajans tarafından yürütülen sonuç odaklı program faaliyetlerinin izlenmesi için SOP faaliyetlerinin koordinasyonundan ve uygulamasından sorumlu uzman personel, İSB Birim Başkanı ve YDO Koordinatörlerinin katılımı ile SOP İzleme Grubu oluşturulacaktır. İzleme Grubu senede bir defa toplanarak yürütülmekte olan sonuç odaklı programlar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin performans göstergelerini, gerçekleştirilemeyen ya da geciktirilen faaliyetlere ilişkin gerekçelerini ve değerlendirmelerini içeren SOP ilerleme raporları hazırlamış olarak toplantıya katılacak, SOP faaliyetlerinin uygulanmasına ilişkin sorunlar toplantıda görüşülecektir. SOP ilerleme raporları ve SOP İzleme Grubu toplantı tutanağı Genel Sekreterlik makamına sunulacaktır.</p>							

3.3.1.1.20 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1.1.20.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Altyapısı ve üstyapısı iyileştirilen alternatif turizm tesisi sayısı	Adet	0	20	17	1	2026
2	Sağlık Turizmi Yetki Belgesi alan tesis sayısı	Adet	359	400	470	2	2026
3	Sağlık Turizmi Yetki Belgesi alan acente sayısı	Adet	109	130	115	2	2026
4	Uluslararası akreditasyon belgesi alan tesis sayısı	Adet	0	5	1	2	2026
5	Hazırlanan markalaşma ve eylem planı dokümanı sayısı	Adet	0	1	1	3	2025

3.3.1.1.20.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İnfoğrafik Harita Sayısı	1.7.	Adet	1	1	2025
Görüşülen Paydaş Sayısı	4.3.	Adet	3	1	2025
Tecrübe Paylaşım Faaliyetlerine Katılan Kalkınma Ajansı Sayısı	2.2.	Adet	4	7	2026
Düzenlenen Gökyüzü Gözlem Etkinliği Faaliyeti Sayısı	4.4.	Adet	2	0	2026
Güdümlü Proje İle Altyapı ve Üstyapısı Geliştirilen Tesis Sayısı	5.2.	Adet	10	0	2026
Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı İle Altyapı ve Üstyapısı Geliştirilen Tesis Sayısı	5.1.	Adet	10	17	2026

3.3.1.1.20.3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sağlık Turizmi Strateji Belgesi Hazırlanması	1.2.	2025/4	2024/2
2	Ajans Destek Programları	5.1.	2026/4	2024/2

3.3.1.1.20.4 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	SOP tamamlanma dönemi olan 2026 yılına kadar 10 olarak hedef belirlenen altyapısı ve üst yapısı iyileştirilen alternatif turizm tesisi sayısında hedefin gerçekleşme durumu imzalanan FKD projelerinin tamamlanmasına bağlıdır.
Çıktı Göstergeleri	Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi faizsiz kredi destek programı ile altyapı ve üstyapısı geliştirilen tesis sayısı göstergesinin gerçekleşme durumu planlanan destek programına yapılacak başvurulara bağlıdır.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	FKD programlarına başvuruların uygun ve yeterli olması.
Harcama Takvimi	-

3.3.1.2 Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

3.3.1.2.1 Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektörüne Yönelik Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri

Avustralya merkezli, çok uluslu bir firmanın (Neoma Grup) Yönetim Kurulu Başkanı Mark Majani ve beraberindeki heyete Ajans faaliyetlerimiz, bölgedeki yatırım potansiyeli ve devlet desteklerine ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ilgili firma ile birlikte bölgemizdeki tıbbi ve aromatik bitki işleyen firmalar, sektörde yenilikçi üretim yapan bir topraksız tarım firması ve Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü (BATEM) ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretler kapsamında sektöre yönelik çeşitli yatırım fırsatları ve işbirliği olanakları değerlendirilmiştir.

3.3.1.2.2 FAO'nun Bölgemize Ziyareti

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Türkiye Temsilciliği Kıdemli Program Koordinatörü Özcan Türkoğlu ve beraberindeki heyet, Ajansımızı ziyaret etmiştir. Gerçekleştirilen toplantıda tıbbi aromatik bitkiler odağında yürütülebilecek projeler ve bölgesel kalkınma çalışmaları ele alınmıştır.

Heyet, Gülderen Kadın Kooperatifini, Gülbirlik Tarihi Gül Yağı Fabrikasını ve Dünder Makine firmasını ziyaret ederek geleneksel ve modern distilasyon sistemlerini yerinde incelemiştir. Bölgenin doğal zenginlikleri ve üretim kapasitesi FAO heyetiyle paylaşılmıştır. Ziyaret neticesinde kurumlar arası iş birliği için güçlü bir zemin oluşturulmuştur.



3.3.1.2.3 SUDUM Danışma Kurulu Toplantısı

Laboratuvar altyapısı Ajans desteğiyle kurulan ve 2021 yılında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'dan "Yerel Kalkınmaya Katkı Ödülü" alan Süleyman Demirel Üniversitesi Doğal Ürünler Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (SUDUM) 6. Danışma Kurulu Toplantısı, BAKA Genel Sekreterliği ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. SUDUM Merkez Müdürü başkanlığındaki toplantıya; Isparta Belediye Başkan Yardımcısı, KOSGEB İl Müdürü, Isparta Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri, BAKA Isparta Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, akademisyenler ve özel sektör temsilcileri katılmıştır. Toplantı, katılımcıların merkezin mevcut projeleri, iş birlikleri ve yeni dönem hedeflerine dair görüş alışverişisiyle sona ermiştir. Karşılıklı fikir paylaşımlarının yoğun olduğu toplantıda, danışma kurulu üyeleri merkezin çalışmalarını takdirle karşılarken, sürdürülebilir kalkınma ve bölgesel katma değer yaratma konularında ortak stratejilerin geliştirilmesi konusunda görüş birliğine varılmıştır.



3.3.1.2.4 Organik ve Sözleşmeli Rezene Üretimini Yaygınlaştırılması

Dünya bitki çayı ihracatının yaklaşık %40'ını tek başına elinde bulunduran Almanya merkezli Martin Bauer firmasının tedarikçisi olan bir firmanın yetkilileri ile bölgemizde sözleşmeli ve organik tarımın yaygınlaşması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Hâlihazırda yetiştirilen fakat çok su tüketen bitkilerin yerine az su tüketen bitkilerin ekimi için çiftçiler ve ilgili kurumlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca atıl durumdaki arazilerin tarıma kazandırılması için de çeşitli girişimlerde bulunulmuştur. Firma tarafından yüksek miktarda tıbbi ve aromatik bitki alım taahhüdü sağlanarak bölgemizde sözleşmeli ve organik tarımın yaygınlaşmasına katkı sağlanmıştır.

3.3.1.2.5 Tıbbi ve Aromatik Bitki Envanter Raporu

Bölgemizde öne çıkan veya potansiyeli yüksek olan tıbbi ve aromatik bitkilere yönelik olarak bu bitkilerin yetiştiriciliği, kimyasal içeriği ve kullanımı ile ilgili rehber niteliğinde bilgiler içeren rapor hazırlığı tamamlanmıştır. Bu doğrultuda “Gül, Lavanta, Rezene, Nane ve Adaçayı” bitkilerine ait bilgiler içeren rapor Ajans personelince hazırlanmıştır.



3.3.1.2.6 Bitkisel Gıda Takviyesi Ar-Ge Altyapısı ve Pilot Üretim Tesisi Kurulması GÜdümlü Projesi

Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değerli ürün elde edilmesine yönelik güdümlü proje geliştirme süreci yürütülmüştür. Bu kapsamda Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde sektörün gıda takviyesi üretimine yönelik ve ihtiyaç duyulan analizleri gerçekleştirebileceği bir merkez kurulması amacıyla üniversite yetkilileri ile çeşitli görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.



Batı Akdeniz ve özellikle Isparta bölgesinin zengin bitki çeşitliliği kullanılarak uluslararası standartlarda standardize edilmiş ve biyoyararlanımı olan bitkisel gıda takviyesi ürünleri geliştirilmesi genel amacına sahip güdümlü proje geliştirme süreci tamamlanmış ve Bakanlık onayına sunulmuştur.



3.3.1.2.7 Gıda Takviyesi ve Analiz Merkezi Güdümlü Projesi Hazırlıkları

Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değerli ürün elde edilmesine yönelik güdümlü proje geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde sektörün gıda takviyesi üretimine yönelik ihtiyaç duyulan analizleri gerçekleştirebileceği bir merkez kurulması amacıyla üniversite yetkilileri ile görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

3.3.1.2.8 Genel Bilgiler

SOP Adı	Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR61/24/SOP/TAB
Rapor Dönemi	1 Ocak -31 Aralık 2025
SOP Bütçesi	104.800.000 TL
SOP Süresi	72 ay
SOP Özeti	Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile Batı Akdeniz Bölgesi'nde halihazırda yetişen/üretilen ve üretilme potansiyeli yüksek olan tıbbi ve aromatik bitki türlerinin daha yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi amaçlanmaktadır.

3.3.1.2.9 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başla madı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Tıbbi ve Aromatik Bitki Envanter Raporları	x					Bölgemizde öne çıkan veya potansiyeli yüksek olan tıbbi ve aromatik bitkilere yönelik olarak bu bitkilerin yetiştiriciliği, kimyasal	

						<p>içeriği ve kullanımı ile ilgili rehber niteliğinde bilgiler içeren rapor hazırlığı tamamlanmıştır. Bu doğrultuda "Gül, Lavanta, Rezene, Nane ve Adaçayı" bitkilerini ait bilgiler içeren rapor hazırlanmıştır</p>	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Ajansları Tecrübe Paylaşımı Faaliyetleri	x					<p>Tıbbi ve aromatik bitkiler sektörü ile ilgili kalkınma ajansları ile tıbbi ve aromatik bitkiler kapsamında tecrübe paylaşım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>İlgili tecrübe paylaşımı faaliyetlerine önümüzdeki yıllarda da devam edilecektir.</p>
Sözleşmeli Üretim Modelinin Bölgemizde Yaygınlaştırılması Faaliyetleri	x					<p>Bölgemizdeki atıl tarım arazilerinin sözleşmeli üretim modeli ile ekonomiye kazandırılması amacıyla tıbbi ve aromatik bitki işleyerek katma değerli üretim yapan firmalar ve çiftçilerle işbirliği içerisinde değerlendirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Yakın bir zamanda sözleşmeli ve organik bitki alım anlaşmalarının neticelenmesi beklenmektedir.</p>	<p>Benzer faaliyetler sonraki dönemlerde de devam edecektir.</p>
TR61 Bölgesi'ndeki Kamu Kurumları ve Özel Kuruluşların Üretmiş Olduğu TAB Sektörüne Yönelik Ürünlerin, Ulusal ve Uluslararası Firmalar Tarafından Satın Alınmasına Yönelik Lobi ve Koordinasyon Faaliyeti	x					<p>Avrupanın en büyük 3. Süper kritik ekstraksiyon tesisini kuran Avusturya merkezli Neoma Grup firması ile ilgili firmalar görüşülmüştür.</p>	<p>Önümüzdeki dönemlerde de benzer çalışmalar devam edecektir.</p>
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektöründe Organik ve Sertifikalı Tarım İle Standardize Üretimin Yaygınlaştırılması	x					<p>Kurumsal firmaların yetkilileri ile yapılan görüşmeler neticesinde organik ve sertifikalı tarıma yönelik faaliyetlere başlanmıştır.</p>	<p>Bölgemizde bu tip üretimlerin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir.</p>
Kapasite Geliştirme							
Dijital Dönüşüm ve E-İhracat Eğitimleri	x					<p>Isparta Ticaret ve Sanayi Odası ev</p>	

						sahipliğinde taraflarınca "Trendyol Eğitim Semineri" şeklinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimde; e-ticarette büyüme, markasını daha görünür kılmak ve satışlarını artırmak isteyen katılımcılara yönelik kapsamlı bilgiler verilmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri	X					Ülkemizde faaliyet gösteren ve çok uluslu firmaların tedarikçisi konumunda olan Neo Artemis firması ve Avustralya merkezli Neoma Grup firması ile bölgemizdeki paydaşlar ve ilgili kurumlar ziyaret edildi. Alım yaptıkları tıbbi ve aromatik bitkilerin sözleşmeli tarım ile bölgemizde üretilmesi konusu değerlendirildi. Ayrıca Neoma Grup'un hali hazırda kurduğu ve Avrupa'nın 3. en büyük süper kritik ekstraksiyon tesisinde bölgemizdeki ürünlerin işlenmesi konusunda çeşitli görüşmeler gerçekleştirildi.	Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetlerine devam edilecektir.
"Çocuklar Kozmetik Laboratuvarı ile Tanışıyor" Etkinliği			X	x	İlgili etkinliğin Ajansımız Gündümlü Proje desteği ile hayata geçen Mıslspara Koku Müzesi'nde gerçekleştirilmesi planlanmış ancak henüz Koku müzesinin resmi açılışının yapılmaması dolayısıyla gerçekleştirilememiştir.		Benzer faaliyetler devam edecektir.
Ajans Destekleri							
Faizsiz Kredi Destek Programı				X	Tıbbi ve aromatik bitki işletmelerinin tıbbi ve aromatik bitkilerle ilgili AR-GE, inovasyon, yeşil dönüşüm vb.		

					alanlarda yapacakları projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır . Program ilanı gerçekleştirilmem iştir.		
Güdümlü Proje Desteği			x			Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değeri ürün elde edilmesine yönelik bir güdümlü proje (sektöre yönelik gıda takviyesi üretimi ve yüksek kapasitede analiz merkezi kurulması) geliştirilmesi sürecine başlanmıştır. Bu kapsamda Süleyman Demirel Üniversitesi yetkilileri ile çeşitli görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Proje Bakanlık onayına gönderilmiştir.	Bakanlık onayına müteakip fizibilite raporu hazırlanacaktır.
İzleme ve Değerlendirme							
Ajans tarafından yürütülen sonuç odaklı program faaliyetlerinin izlenmesi için SOP faaliyetlerinin koordinasyonundan ve uygulamasından sorumlu uzman personel, İSB Birim Başkanı ve YDO Koordinatörlerinin katılımı ile SOP İzleme Grubu oluşturulacaktır. İzleme Grubu senede bir defa toplanarak yürütülmekte olan sonuç odaklı programlar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin performans göstergelerini, gerçekleştirilemeyen ya da geciktirilen faaliyetlere ilişkin gerekçelerini ve değerlendirmelerini içeren SOP ilerleme raporları hazırlanmış olarak toplantıya katılacak, SOP faaliyetlerinin uygulanmasına ilişkin sorunlar toplantıda görüşülecektir. SOP ilerleme raporları ve SOP izleme Grubu toplantı tutanağı Genel Sekreterlik makamına sunulacaktır.							

3.3.1.2.10 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1.2.10.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektörüne Kazandırılan Yenilikçi Uygulamaların Sayısı	Adet	0	2	2	2, 3	2026
2	Tanıtım ve ürünlerinde Batı Akdeniz Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Ortak Markasını kullanan firma sayısı	Adet	0	7	1	1, 2, 3	2026

3.3.1.2.10.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
------------------	--------------	-------	-----------------	--------------	-----------------------------

Tıbbi ve Aromatik Bitki Envanter Raporu	1.1	Adet	1	1	2025
Tıbbi Aromatik Bitkiler Tecrübe Paylaşım Faaliyetlerine Katılan Kalkınma Ajansı Sayısı	2.1.	Adet	4	15	2025
Sözleşmeli üretim modelinin uygulanmasına yönelik görüşülen paydaş sayısı	2.2.	Kişi	3	2	2025
Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri Kapsamında Görüşülen Firma Sayısı	4.1.	Adet	2	8	2026

3.3.1.2.11 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	
Çıktı Göstergeleri	"Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri Kapsamında Görüşülen Firma Sayısı" göstergesi için konulan hedefe ulaşılmış olsa da bu faaliyetler süreklilik arz ettiği için bu ve benzeri faaliyetler artarak devam ettirilecektir.

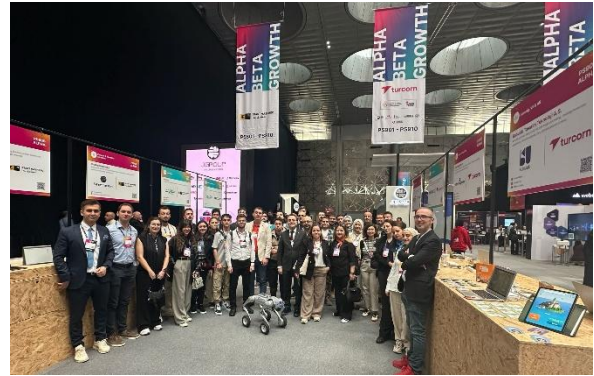
3.3.1.3 Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.3.1.3.1 BATECH Global - Küresel Girişimcilik Etkinlikleri Web Summit Qatar

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ankara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı iş birliğiyle Küresel Girişimcilik Etkinlikleri'ne Türkiye'den start up'lar ve ekosistem paydaşlarının katılımına yönelik program yürütülmüştür. Program kapsamında Web Summit Qatar etkinliği Türkiye katılımının ulusal çapta koordinasyon ve yönetimi Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilmiştir.

Şubat ayı sonunda Katar'ın başkenti Doha'da 2. kez düzenlenen etkinliğe ülkemizden 21 girişim ile katılım sağlanmıştır. TR61 bölgesinden 1 firma da Web Summit Qatar'a katılım sağlamıştır.

Web Summit Qatar'da girişimler 3 gün boyunca ürünlerini global sahnede tanıtmaya imkanı bulurken, düzenlenen yarışmalar, yatırımcı görüşmeleri, mentörlük buluşmaları ve panellerle işlerini büyütme için değerli fırsatlar elde etmiştir. Ayrıca Doha Büyükelçiliği tarafından Web Summit'e katılan Türk girişimleri ile yatırımcıları buluşturmak üzere düzenlenen resepsiyona katılım sağlanmıştır.



Küresel Girişimcilik Etkinliklerine katılım çağrısı kapsamında 2025-2026 yılları etkinliklerine yönelik bilgilendirme toplantıları ve duyuru çalışmaları yürütülmüştür. Antalya Teknokent'te Küresel girişimcilik çağrısı tanıtım sunumu gerçekleştirilmiştir. 2026 Web Summit Katar katılımına yönelik başvurular değerlendirilmiştir. 2026 Web Summit Katar katılımına yönelik sözleşme imza ve satın alma işlemleri yürütülmektedir.

Katar 2026'ya katılım hazırlıkları kapsamında girişimlerin etkinliğe kayıt ve onboarding süreci koordinasyonu yürütülmüş olup girişimlerle hazırlık toplantıları düzenlenmiştir.

3.3.1.3.2 Hızlandırma Programları

Kurumlar tarafından yürütülen hızlandırma, demoday ve yenilikçilik odaklı programlara jüri üyeliği ve mentorluk desteği sağlanmıştır. Bu kapsamda, girişimlerin iş modeli, teknoloji seviyesi, ölçeklenebilirlik ve etki potansiyelleri değerlendirilmiş; girişimcilere geri bildirim ve yönlendirme sunulmuştur.

3.3.1.3.2.1 Growtech Tarım Teknolojileri Demoday

19 Kasım tarihinde gerçekleştirilen Growtech Tarım Teknolojileri Demoday etkinliğine katılım sağlanarak, tarım teknolojileri ve sürdürülebilir üretim odaklı yenilikçi girişimlerin sunumları jüri üyesi olarak yerinde değerlendirilmiştir. Etkinlik kapsamında akıllı tarım, biyoteknoloji, sensör tabanlı üretim ve verimlilik analitiği gibi alanlarda geliştirilen çözümler, yatırımcılar ve ekosistem paydaşlarıyla buluşturulmuştur.

3.3.1.3.2.2 Dijital Gençlik Hackathonu – Jüri ve Mentorluk Desteği

Antalya Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Girişimcilik ve Kariyer Ofisi tarafından 28–29–30 Kasım tarihlerinde düzenlenen Dijital Gençlik Hackathonu'na jüri üyesi ve mentor olarak katkı sağlanmıştır. Etkinlik süresince genç takımların geliştirdiği dijital ve yenilikçi proje fikirleri

değerlendirilmiş; problem çözme, takım çalışması ve girişimcilik yetkinliklerini destekleyici geri bildirimler sunulmuştur.



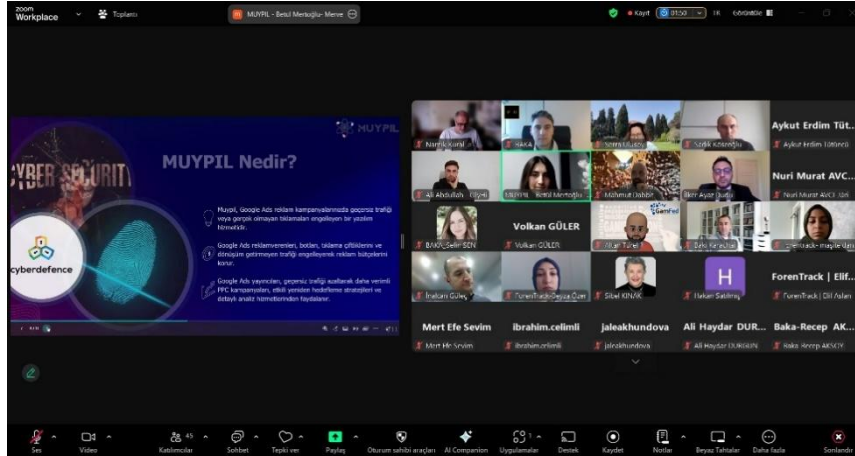
3.3.1.3.2.3 Uluslararası Antalya Turizm Fuarı – Tourism Start-up Zone & Demoday

22–23–24 Ekim 2024 tarihlerinde gerçekleştirilen Uluslararası Antalya Turizm Fuarı kapsamında, Antalya OSB Teknopark ve İTÜ ARI Teknokent iş birliğiyle ilk kez düzenlenen Tourism Start-up Zone & Demoday etkinliğinde jüri üyeliği yapılmıştır. Turizm sektörüne yenilikçi çözümler sunan start-up'ların değerlendirmeleri gerçekleştirilmiş; seçili girişimler yatırımcı sunumları yaparak ekosistemin farklı paydaşlarıyla bir araya gelmiştir.

3.3.1.3.2.4 BATECH Demoday

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından girişimcilik ekosistemini desteklemek amacıyla yürütülen BATECH Ön Hızlandırma Programı, 2024 yılının son çeyreğinde başlamış ve girişimcilerin iş fikirlerini geliştirmelerine yönelik kapsamlı eğitim ve mentörlük süreçlerini içermektedir. Programın final etkinliği olan Demo Day, girişimcilerin projelerini yatırımcılar, sektör temsilcileri ve mentorlar karşısında sunmalarına olanak tanımıştır.

BATECH Ön Hızlandırma Programı kapsamında, girişimcilere hem teknik hem de ticari mentörlük sağlanmıştır. Teknik mentörlük sürecinde, ürün geliştirme, yazılım ve donanım süreçleri, prototipleme ve sektör bazlı teknik gereklilikler ele alınırken; ticari mentörlük aşamasında, iş modeli oluşturma, pazar analizi, müşteri kazanımı, yatırımcı görüşmelerine hazırlık ve sunum teknikleri gibi konular üzerinde çalışılmıştır. Programın final etkinliği olan demo day, girişimcilerin projelerini yatırımcılar ve sektör temsilcilerine sunmalarına olanak sağlamıştır. Yapay zeka, siber güvenlik, oyun teknolojileri, veri güvenliği, dijital dönüşüm ve mobil çözümler gibi kritik alanlarda faaliyet gösteren girişimler, jüri karşısında sunumlarını gerçekleştirmiştir.



3.3.1.3.3 BAGEP Toplantısı

Antalya, Isparta ve Burdur illerinde girişimcilere yönelik faaliyetler yürüten kurumların temsilcilerinden oluşan Batı Akdeniz Girişimcilik Ekosistemi Platformu düzenli toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda paydaşlar tarafından yürütülen faaliyetler ele alınırken önümüzdeki dönemde bölgede gerçekleştirilecek girişimcilik etkinlikleri ve yarışmalar hakkında bilgiler verilmiştir. Toplantıda önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek HaytekFest ve Küresel Girişimcilik Etkinliklerine katılım başvurusuna yönelik güçlü tanıtım ve katılım konusunda kararlar alınmıştır.



3.3.1.3.4 Startup İzleme Faaliyetleri

Batı Akdeniz girişim ve yatırım sayılarının takip edilmesi amacıyla veri platformu startupswatch ile iş birliği sağlanmıştır. Startupswatch ve küresel girişimcilik etkinliklerine başvuru verilerinin derlenmesi ile çeşitli grafikler ve görseller hazırlanmıştır.



3.3.1.3.5 Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR61/20/SOP/GIRISM
Rapor Dönemi	01 Ocak – 31 Aralık 2025
SOP Bütçesi	60.350.000 TL
SOP Süresi	48 ay
SOP Özeti	Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (Girişimcilik SOP) ile Bölgede girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak, güçlü bir ekosistem oluşturmak ve girişimciliği geliştirmek amaçlanmaktadır. Programın özel amaçları; girişimciliğin güçlendirilmesine yönelik yönetim ve destek yapılarının kurulması, girişimciliğin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanması, bölgede girişimcilerin ihtiyaç duyduğu altyapının güçlendirilmesidir.

3.3.1.3.6 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar

	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	
Araştırma, Analiz ve Programlama							
BATECH Kurumsal Girişimcilik İzleme Faaliyetleri	x					Startup verileri derlenerek raporlar ve görsel oluşturulmuş ve paylaşılmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
BATECH Kurumsal - Batı Akdeniz Girişimcilik Ekosistemi Platformu (BAGEP) Toplantıları	x					BAGEP toplantısı paydaşların katılımıyla gerçekleşmiştir.	
Kapasite Geliştirme							
Batech Mentör - Mentör Eğitimi				x	Tasarruf tedbirleri ve mevcut mentör ağının ihtiyacı karşılaması sebebiyle satın alım yapılmamıştır.		
Bölgede Genç Girişimci Sayısının Artırılması Programı				x	Tasarruf tedbirleri ve AB ve diğer proje geliştirme iş yoğunluğu sebebiyle gerçekleşmemiştir.		
BATECH Maraton - Girişimcilik Ön Hızlandırma Programı	x					Antalya Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne bağlı Gençlik Kariyer Merkezi ve Teknokentlerle iş birliğinde ön hızlandırma ve hackathon faaliyeti gerçekleştirilmiştir.	
BATECH Maraton - Girişimcilik Hızlandırma Programı			x			Alanya Tekmer'in Teknik Destek projesi kabul edilmiştir.	BAKA Teknik Destek programı kapsamında Alanya Tekmer'deki girişimlere verilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
BATECH Global - Küresel Girişimcilik Etkinlikleri	x					Web Summit Katar ulusal katılım organizasyonu gerçekleştirilmiştir.	
Batech Maraton - Startup Demoday		x				Şubat 2025'te başarılı bir online	

						demoday gerçekleştirilmiştir.	
Ajans Destekleri							
BATECH Fon - Yeni Girişimci Destekleme Programı			x		Dünya Bankası SoGreen programı aracılığıyla ilgili faaliyetin gerçekleştirileceği kararlaştırılmıştır.		SoGreen programının yürütülmesi planlanmaktadır.

3.3.1.3.7 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1.3.7.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Oluşturulan Girişimci İzleme Sistemi	Adet	0	1	1	1,5	Tamamlanmıştır.
Hızlandırma programını tamamlayan girişim sayısı	Adet	0	15	9	3	

3.3.1.3.7.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen BAGEP Toplantı Sayısı	3.2.1	Adet	1	1	
Web Summit Katar'a Götürülen Firma Sayısı	3.4.1	Adet	24	22	
Demoday Kapsamında Pitch Yapan Startup Sayısı	3.4.2	Adet	15	11	

3.3.1.3.8 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
-------	---

Sonuç Göstergeleri	Çalışma Programında yer alan faaliyetlerin SOGREEN programı ile entegre şekilde yürütülmesi planlanmıştır.
İş Takvimi	2024 Çalışma Programında yer alan demoday etkinliği 2025 Şubat ayında gerçekleştirilmiştir.

3.3.2 Yerel Kalkınma Fırsatları

3.3.2.1 Proje Geliştirme ve Dış Finans Kaynaklarının Değerlendirilmesi Faaliyetleri

3.3.2.1.1 Ulusal ve Uluslararası Fonlara Yönelik Kapasite Geliştirme ve Proje Hazırlama Faaliyetleri

3.3.2.1.1.1 Eğirdir Gölü Havzası'nda Zirai Ambalaj Atıklarının Yönetimi Projesi

Isparta Valiliği koordinasyonunda Isparta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ile Eğirdir Gölü Havzası'nda çevre dostu tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak ve zirai ambalaj atıklarını kontrol altına almak amacıyla Zirai Ambalaj Atıklarının Yönetimi Projesi geliştirilmiştir.



Projenin genel hedefi, Eğirdir Gölü Havzası'nda yoğun tarımsal faaliyetlerden kaynaklanan çevresel kirliliği azaltmak ve sürdürülebilir bir atık yönetimi sistemi geliştirmektir. Bu doğrultuda, yıllık yaklaşık 73 ton olarak hesaplanan zirai ambalaj atığının en az %70'inin geri dönüşüm sürecine kazandırılması amaçlanmaktadır.



Proje faaliyetleri arasında 50 adet konteyner ve 1 adet mobil toplama aracının temini, çiftçilere yönelik çalıştaylar, öğrencilere eğitimler, bilgilendirme materyalleri hazırlanması ve geri dönüşüm verilerinin izlenmesi gibi başlıklar yer almaktadır. Proje geliştirilirken Isparta İl Özel İdaresi, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Eğirdir Köylere Hizmet Götürme Birliği gibi paydaşlarla istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Proje son aşamada fon sağlanması amacıyla Isparta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Türkiye Çevre Ajansının değerlendirmesine sunulmuştur.

3.3.2.1.1.2 *Interreg Next Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm) Faaliyetleri*

Bölgemizdeki kurum ve kuruluşların Avrupa Birliği programlarından etkin şekilde faydalanmasını sağlamak amacıyla Ajansımız tarafından farklı günlerde farklı gruplara yönelik '*AB Programlarına Yönelik Uygulamalı Proje Hazırlama Atölyesi*' eğitimleri düzenlenmiştir. Çeşitli paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen bu atölyelerde, katılımcılara AB programlarına sunulacak projelerin hazırlanması, yönetimi ve uygulanmasına yönelik kapsamlı ve uygulamaya dönük bilgiler aktarılmıştır.

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından, Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği programının “Yeşil Dönüşüm” temalı ikinci çağrısına yönelik olarak, 2025 yılı Ocak ayında 100 katılımcının yer aldığı bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.



Uygulamalı atölyeler öncesi, proje dünyasına adım atmak isteyen Bölgemiz genelinden çok sayıda katılımcı 4 gün ve toplamda 28 saat süren proje döngüsü yönetimi eğitimine alınmıştır.

27-28 Ocak 2025 tarihlerinde, toplam 14 saat süren temel AB projelerine yönelik proje hazırlama eğitimi online olarak gerçekleştirilmiş ve 80 kişi katılım sağlamıştır. Ayrıca 13-14 Mart 2025 tarihlerinde toplam 14 saat süren temel AB projelerine yönelik proje hazırlama eğitimi çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş ve 75 kişi katılım sağlamıştır.

Green Transition Çağrısı kapsamında, 3-7 Şubat 2025 tarihlerinde Isparta ve Burdur'dan 19 katılımcıya, 10-14 Şubat 2025 tarihlerinde Antalya'da 21 katılımcıya ve 17-21 Şubat 2025 tarihlerinde Antalya'da 34 katılımcıya ve 17-21 Mart 2025 tarihlerinde Antalya'da 28 katılımcıya olmak üzere toplamda dört ayrı gruba proje geliştirme atölyesi düzenlenmiştir. Toplamda dört ayrı grupta 102 kişi atölyeler bünyesinde eğitim almıştır.

Ücretsiz olarak gerçekleştirilen eğitimle, bölgedeki proje kültürünün güçlendirilmesi; üniversite, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin uluslararası fon kaynaklarından daha fazla yararlanabilmesi hedeflenmiştir. Oturumları başarı ile tamamlayan katılımcılarımıza katılım belgeleri Dijital Rozet uygulaması üzerinden verilmiştir.

Böylece gerçekleştirilen etkinlikler kapsamında toplamda 357 kişiye ulaşılarak proje döngüsü yönetimi ve AB programlarına yönelik proje yazma hususunda bilinç artırma ve yetkinlik geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır.

Program son başvuru tarihine kadar olan süreçte potansiyel başvuru sahiplerine Ajans uzmanları eliyle teknik destek sağlanmıştır. Proje hazırlık ve başvuru çalışmaları kapsamında proje sahiplerinin karşılaştıkları sorunların çözümüne yönelik Ajans uzmanlarımız bireysel mentörlük hizmeti vermiştir. Ayrıca, sosyal medya üzerinden oluşturulan bölgesel odak grubuna (BAKAFON) bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmiştir.



#everythingMEDpossible

EK: Atölyeler Kapsamında Hazırlanan Projeler

#	Kısaltma	Proje Başlığı	Başvuru Yapılan Öncelik	Kurum Adı	Katılım Rolü
1	ECOLAKES	Göllerin Sürdürülebilir Yeşil Dönüşümü	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Sarem Eğirdir	Başvuru Sahibi
2	FLOWEDU	Su ve Çevre Eğitiminin Geliştirilmesinde Geleceğin Liderleri	Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz	Isparta İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Başvuru Sahibi

3	MED ZERO WASTE	Yiyecek ve İçecek İşletmeleri için Sıfır Atıklı Döngüsel Gıda Modeli	Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Başvuru Sahibi
4	IRRIBYTE	Sürdürülebilir Su Yönetimi için Akıllı Sulama	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Ortak
5	WEB4MED	Kıyı Bölgelerinde Enerji Üretiminde Su	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Ortak
6	GREENCHEF	Sürdürülebilir Gastronomiye Yolculuk“ GreenChef”	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Başvuru Sahibi
7	WASABI	Akıllı Su, Tarım, Tuzlanma, Adaptasyon ve İş Zekası	Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Ortak
8	ONSITE	Yüksek Katma Değerli Üretim Pilotları için Yerinde Tarımsal Atık Artıtımı	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Ortak
10	FutureofWater MED	Gelecek Nesiller için Akdeniz Bölgesi'nde Su Yönetimi	Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz	Burdur İl Tarım Müdürlüğü	Başvuru Sahibi
11	CIRCUPRUN	Yerel Biyo-Malzeme Üretimi için Budama Atıklarının Döngüsel Yönetimi	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Konyaaltı Belediyesi	Başvuru Sahibi
12	CitrusMED	CitrusRoutes: Sürdürülebilir Narenciye Agriturizmi ve Döngüsel Ekonomi Girişimi	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Antalya Bilim Üniversitesi	Başvuru Sahibi

13	NESTOUR	Sürdürülebilir Turizm için Yeni İşler	Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz	Antalya Bilim Üniversitesi	Ortak
14	MEtaCLIMA	Akdeniz Turizminin İklim Değişikliğine Adaptasyonu	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Antalya Bilim Üniversitesi	Ortak
15	ECOCORB	İklim Dayanıklı Su ve Tarım için Ekosistem Tabanlı Yaklaşımların Entegre Edilmesi	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	BATEM	Başvuru Sahibi
16	TERRA FORCE	Gelişmiş Modelleme Stratejileri Kullanarak Akdeniz Çam Ormanlarının Direncini Artırmaya Doğru	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Batı Akdeniz Ormanlık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Ortak
17	FRONTIERS	İklim Değişikliğine Uyum, Düşük Karbonlu Biyoekonomi, Orman Yangını Riskinin Önlenmesi ve Daha Dirençli Akdeniz Ekosistemleri için Orman Karbon Sertifikasyon Çerçevesine Doğru	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Batı Akdeniz Ormanlık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Ortak
18	ECOSYS_ 4Risk	Ekosistem Temelli Yaklaşımlar Dikkate Alınarak İklim Değişikliğine Uyum ve Afet Risk Azaltma Direncinin Desteklenmesi	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Batı Akdeniz Ormanlık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	Ortak
19	SPLIT	Su Arıtımı ve Yeniden Kullanımı için Güneş Entegreli Düşük Etkili Çözümler	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Antalya Su ve Atıksu İdaresi Genel Müdürlüğü	Ortak
20	WESAVE MED	Kentsel Med Alanlarında tasarruflu kullanım, kaçakların azaltılması ve sosyal açıdan adil fiyatlandırma yoluyla verimli su dağıtım sistemleri	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Antalya Su ve Atıksu İdaresi Genel Müdürlüğü	Ortak

21	DIOMEDE	Akdeniz'de Optimize Edilmiş Üretim ve Ekolojik Kentsel Kalkınma için Dijital İkizler	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Antalya Su ve Atıksu İdaresi Genel Müdürlüğü	İştirakçi
22	WATER	Verimli Kaynaklarla Suyu Erişilebilirlik	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Burdur Belediyesi	Ortak
23	LOCAS	Yerel Yönetim İklim Meclisleri	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Burdur Belediyesi	Ortak
24	RESILIENT4RAIN	Aşırı yağmursuyu akışlarıyla yüzleşmek ve şehirlerin iklim değişikliğine dayanıklılığını artırmak için bir sistem olarak geçirgen kaplamaların kurulması, ölçeklendirilmesi ve çoğaltılması için Trans-Akdeniz bütünsel metodolojisi ve prosedürü	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Burdur Belediyesi	Ortak
25	SUMELAX	Xeriscaping ile Sürdürülebilir Akdeniz Peyzajları	Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz	Antalya Tarım Orman İl Müdürlüğü	Başvuru Sahibi
26	CURA	Farkındalık Yoluyla İklim Aciliyetine Müdahale	Öncelik 4: Akdeniz için daha iyi işbirliği yönetişimi	Antalya Büyükşehir Belediyesi	Başvuru Sahibi
27	GRREN4 FARM	Akdeniz'de yeşil dönüşüm: Çiftçi direncinin artırılması	Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz	Akdeniz Üniversitesi	Başvuru Sahibi
28	CAWOOD	Yeni Bauhaus İlkeleri ve Karbon-Nötr Ahşap ile Sürdürülebilir Bir Akdeniz İnşa Etmek	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Akdeniz Üniversitesi	Başvuru Sahibi
29	AGRIPP	Pestisit Paketlemede Yeşil Bir Devrim	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	JW Wine İçecek Ltd. Şti.	Başvuru Sahibi

30	AQUA CONNECT MED	Su Yönetişimi ve Teknoloji Transferinde İşbirliğine Dayalı Yaklaşımın Vurgulanması	Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz	Manavgat Belediyesi	İştirakçi
31	SEEDS	Tohumlar Bir Hazinedir, İsraf Değil	Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz	Antalya İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Başvuru Sahibi
32	STELLAR MED	Akdeniz'in Yeşil Dönüşümüne Yön Vermek	Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz	Akdeniz Üniversitesi	Partner
33	GREENMED	Dijital Yeşil Yaka Becerileri ile Akdeniz'de Sürdürülebilir Bir Gelecek	Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz	Kepez İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Başvuru Sahibi
34	MINMED	Yaygın Dijital Eğitimde Akdeniz İnovasyonu - Sosyal İçerme için Akdeniz Vizyonu	Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz	Kepez İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Ortak

3.3.2.1.1.3 *INVEDIS Horizon Europe Proje Geliştirme Faaliyeti*

Horizon Europe EIE-2026-CONNECT-02 çağrısı kapsamında hazırlanan INVEDIS projesinin geliştirilme sürecine aktif katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda proje yazım çalışmalarına katılım sağlanmış; Türkiye, Balkanlar ve Avrupa Birliği arasında sınır ötesi yatırım ve doğrulama koridoru oluşturmayı hedefleyen proje kurgusunun geliştirilmesine destek verilmiştir. Proje kapsamında ekosistem haritalama iş paketi Ajans tarafından üstlenilmiş; ilgili paydaşların, yatırımcı ağlarının, politika aktörlerinin ve sanayi odaklı girişimlerin analizine yönelik görev tanımları oluşturulmuştur. Ekosistem haritalama faaliyetleri ile bölgesel kapasitenin, aktörler arası etkileşimlerin ve yatırım süreçlerine etki eden yapısal unsurların ortaya konulması hedeflenmiştir. INVEDIS projesi için Horizon Europe programına başvuru yapılmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

3.3.2.1.2 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

3.3.2.1.2.1 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Ajansımız tarafından teklif edilen 12 proje başvurusundan destek almaya hak kazanan 4 projenin sözleşmeleri imzalanmıştır. 2024 yılı SOGEP kapsamında toplam sözleşme büyüklüğü 37,3 Milyon TL olan projelere 27,4 Milyon TL'lik hibe desteği sağlanacaktır. Sözleşmesi imzalanan projelere ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. Uygulama süreci devam etmektedir.

Tablo 6 2024 Yılı SOGEP Projeleri

BAŞVURU SAHİBİ	PROJE ADI
Şarkikaraağaç Belediye Başkanlığı	Mavi Sedir Yaşam Merkezi
Isparta Belediye Başkanlığı	Anadoludakiler Çarşısı: Isparta Zanaat ve Kooperatif Ürünleri Deneyim Merkezi
Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Antalya OSB Anneler Sanayide Projesi
Burdur İl Özel İdaresi	Burdur İli Yaylalarında Yapılan Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Yaşam Standartlarının Geliştirilmesi Projesi
İbradı Belediye Başkanlığı	Torosların Zirvesi İbradı



3.3.2.1.2.2 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

2025 yılında ülke genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Kalkınma Ajansları tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı'na (SOGEP) ilişkin Ajansımız tarafından TR61 Bölgesi genelinde proje hazırlık süreci başlatılmıştır. SOGEP kapsamında bölgesel ihtiyaçlar, yerel paydaşların talepleri ve alandaki mevcut potansiyeller dikkate alınarak kapsamlı bir ön hazırlık süreci yürütülmüştür. Ajansımız koordinasyonunda, güdümlü proje formatında yürütülen bu süreç sonucunda her il için üçer proje olmak üzere toplam 9 proje teklifi oluşturulmuştur. Söz konusu 9 projenin Bakanlık nezdinde değerlendirme süreci tamamlanmıştır.

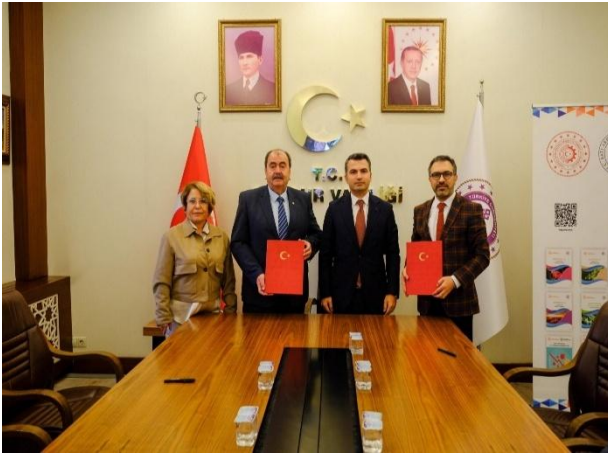
2025 Yılı SOGEP kapsamında Antalya, Burdur ve Isparta illerinden sunulan toplam 9 projeden 7'si değerlendirmede başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projelerden 2'si değerlendirme sonrasında başvuru sahiplerinin talebiyle kapsam dışında bırakılmıştır.

Program kapsamında bölgede uygulanacak 5 projenin toplam yatırım tutarı 41,4 milyon TL olup, bu projelere Ajans eliyle 22,5 milyon TL destek sağlanacaktır. Desteklenmesi uygun görülen projelere ilişkin liste aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Söz konusu projeler kapsamında; engelli bireyler, bağımlılıkla mücadele eden bireyler, kadınlar, çocuklar ve gençler başta olmak üzere dezavantajlı gruplara yönelik mesleki beceri geliştirme, psiko-sosyal destek, eğitim, bakım ve farkındalık faaliyetleri yürütülmesi hedeflenmektedir. Projelerin hayata geçirilmesiyle birlikte en az 22 kişiye doğrudan istihdam olanağı sağlanacaktır. Desteklenmesi uygun görülen projelere ilişkin sözleşme imza süreçleri ilgili başvuru sahipleriyle koordinasyon içerisinde devam etmektedir.

Tablo 7 2025 Yılı SOGEP Projeleri

BAŞVURU SAHİBİ	PROJE ADI
Antalya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Engelsiz Nefes Al
Bucak Organize Sanayi Bölgesi	Bucak OSB Çalışan Anne Güvencesi
Burdur Karamanlı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Karamanlı Ekoturizm ve Yerel Üretim Hareketi
Isparta Valiliği	Isparta'da Bağımlılığı Önleme ve Rehabilitasyon Hareketi
Isparta İl Millî Eğitim Müdürlüğü	ISEFEP: Isparta'da Eğitimde Fırsat Eşitliği Projesi



3.3.2.1.3 Ajansımızın Proje Geliştirme Hazırlıkları

Ajansımız, Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı ikinci çağrısı kapsamında ilan edilen “Yeşil Dönüşüm” temalı başlık altında proje geliştirme ve konsorsiyum oluşturma çalışmalarını titizlikle yürütmüştür.

Bu süreçte Ajansımız, bölgemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu yenilikçi proje fikirlerinin geliştirilmesine öncülük etmiş, bu fikirlerin duyurulması ve potansiyel başvuru sahipleriyle etkin bir şekilde iletişime geçilebilmesi amacıyla çeşitli ulusal ve uluslararası platformlarda görünürlük sağlamıştır. Ajansımız, yalnızca proje fikri üretmekle kalmamış; aynı zamanda bu fikirlerin doğru ortaklarla eşleştirilmesi, somutlaştırılması ve başvuruya hazır hale getirilmesi yönünde yoğun ve koordineli bir emek harcamıştır.


Uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi amacıyla Ajansımız, Avrupa-Akdeniz bölgesinde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlarla ağ kurma (networking) faaliyetlerine aktif olarak katılım sağlamıştır. Bu kapsamda, Program Otoritesi tarafından 15–23 Ocak 2025 tarihleri arasında düzenlenen eşleştirme (matchmaking) etkinlikleri yakından takip edilmiş; etkinlik boyunca çok

sayıda ikili görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler, Ajansımızın konsorsiyumlarda etkin bir aktör olarak yer almasını sağlamakla birlikte, ortak proje geliştirme süreçlerine katkı sunma yönünde önemli fırsatlar yaratmıştır.

Görüşmeler neticesinde uygun bulunan proje ekipleriyle birlikte ortak proje hazırlıkları yapılmış ve başvurulara yönelik kapsamlı içerik geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Aşağıda Ajansımızın konsorsiyum ortağı olarak katkı sunduğu projelere ilişkin özet bilgiler ve proje künyeleri sunulmuştur. Bu çalışmalar ile Ajansımızın yalnızca bölgesel kalkınmada değil, aynı zamanda uluslararası iş birliklerinde de stratejik bir aktör olması hedeflenmektedir.



 GreenStayMed	
Yıl	2025
Program	Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm)
Proje Adı	Sürdürülebilir bir Akdeniz için düşük karbonlu konaklama hizmetleri
Özet	<p>GreenStayMed projesi, Akdeniz bölgesinde hem ekonomik hem de çevresel açıdan büyük etkisi olan turizm sektörünün sera gazı emisyonları ve yüksek enerji tüketimi gibi çevresel sorunları ele almaktadır. Proje, İspanya, İtalya, Türkiye, Lübnan, Ürdün ve Mısır'da seçilen altı pilot destinasyonda, otel işletmeleri başta olmak üzere toplamda 120 konaklama tesisinde düşük karbonlu uygulamaların hayata geçirilmesini hedeflemektedir.</p> <p>Proje kapsamında geliştirilecek olan İklim Eylem Destinasyon Modeli ve Karbon Emisyonları İzleme ve Raporlama Sistemi sayesinde, sektörün çevresel etkilerini ölçme, azaltma ve görünür kılma kapasitesi artırılabilecektir. TOCAP adlı dijital platform üzerinden otel çalışanları için eğitimler, sürdürülebilirlik stratejileri ve danışmanlık hizmetleri sunulacaktır. Nihai amaç, pilot otellerde %10 oranında seragazi emisyon azaltımı sağlarken destinasyonların sürdürülebilirlik ve rekabet düzeyini artırmaktır.</p>
Bütçe	2.945.000 Avro
Yürütücü	Camara Oficial De Comercio Industria, Servicios Y Navegacion De Valencia / İspanya
Ortaklar	<ol style="list-style-type: none">1. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye2. Geminis Tools s.l. / İspanya3. Interforum Srl / İtalya4. Michel Daher Social Foundation / Lübnan5. Al-Balqa Applied University / Ürdün6. Confederation of Egyptian European Business Associations / Mısır

	
--	--

AquaConnectMed	
Yıl	2025
Program	Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm)
Proje Adı	Su yönetimi ve teknoloji transferine yönelik işbirlikçi yaklaşımın vurgulanması
Özet	<p>AquaconnectMed, kilit ekonomik sektörler ve bölgeler arasında sürdürülebilir, adil ve bağlantılı su yönetimini teşvik ederek bu ortak çevresel zorluklara ulus ötesi, yenilikçi bir yanıt sunmaktadır.</p> <p>Proje, entegre ve tekrarlanabilir metodolojileri birlikte geliştirerek, kamu ve özel sektör aktörlerini, bilim insanlarını ve sivil toplumu bir araya getirerek sistemik değişimi tetiklemeyi amaçlamaktadır. Bölgesel dayanıklılığı güçlendirerek, su tasarrufunu teşvik ederek ve sosyal inovasyonu geliştirerek yeşil ve adil geçiş ile uyumludur.</p>
Bütçe	3.193.000 Avro
Yürütücü	Euroregion Pyrenees Mediterranean / Fransa
Ortaklar	<ol style="list-style-type: none">1. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye2. Water Research and Technology Center / Tunus3. Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü / Türkiye4. Corsican Office for Water Infrastructure Planning and Management / Fransa5. Chemical Industry Cluster of the Balearic Islands / İspanya6. Faculty of Engineering – Alexandria University / Mısır


TerraSolar	
Yıl	2025
Program	Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm)
Proje Adı	Fotovoltaik Tarım Sistemleri ile Çiftçiye Güç
Özet	Bu proje, Akdeniz'e özgü su stresi ve iklim baskılarına yanıt olarak aynı arazi üzerinde tarım ve PV enerji üretimini birleştiren Akıllı Tarımsal PV

	sistemlerinin pilot uygulamasını, optimizasyonunu ve ölçeklendirilmesini amaçlamaktadır.
Bütçe	3.500.000 Avro
Yürütücü	CW Enerji/ Türkiye
Ortaklar	<ol style="list-style-type: none">1. Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü / Türkiye2. MIRRA - Green Resource Center of Jordan/ Ürdün3. Higher National Agronomic School / Cezayir
İştirakçiler	<ol style="list-style-type: none">1. Centre de Développement des Energies Renouvelables/ Cezayir2. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye3. ODTÜ Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi /Türkiye



CW Enerji
güneşin olduğu her yerde...



 MEDPRENEUR	
Yıl	2025
Program	Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm)
Proje Adı	Akdeniz'de İklimle Dirençli Girişimcilik Ağları Oluşturmak
Özet	<p>Proje, Future Food Institute ETS liderliğinde, Akdeniz'de iklim odaklı, dirençli bir girişimcilik ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, Girişimcilik Destek Kuruluşlarının (ESOs) sürdürülebilir ve kapsayıcı inovasyonu daha etkili biçimde destekleyebilmesi için kapasiteleri güçlendirilmektedir. Proje, üç düzeyde yapılandırılmıştır: “Makro düzeyde” iklim girişimciliğine yönelik stratejilerin ve kurumsal çerçevelerin uyumlaştırılması amacıyla bölgesel İklim Eylem Planları ve yönetim araçları geliştirilmektedir; “Mezo düzeyde” ESO’ların operasyonel kapasiteleri modüler eğitim programları, sınır ötesi personel değişimleri ve bilgi paylaşım mekanizmaları yoluyla artırılmaktadır; “Mikro düzeyde” ise vatandaşlar, KOBİ’ler ve yerel paydaşlar iklim farkındalığı kampanyaları, yenilik atölyeleri ve davranışsal geri bildirim mekanizmalarıyla harekete geçirilmektedir. Proje, parçalı destek sistemleri, sınırlı koordinasyon ve iklimle ilgili bilgi ve araçlara erişim eksikliği gibi temel zorluklara çözüm sunmaktadır.</p>
Bütçe	2.200.000 Avro
Yürütücü	Future Food Institute ETS / İtalya
Ortaklar	<ol style="list-style-type: none">1. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye2. Tunisian center for Social Entrepreneurship – TCSE / Tunus3. Andalusia Emprende / İspanya4. Chamber of Kavala / Yunanistan5. Municipality of Abasan Al-Kabira/ Filistin6. Leaders International for Economic Development / Ürdün

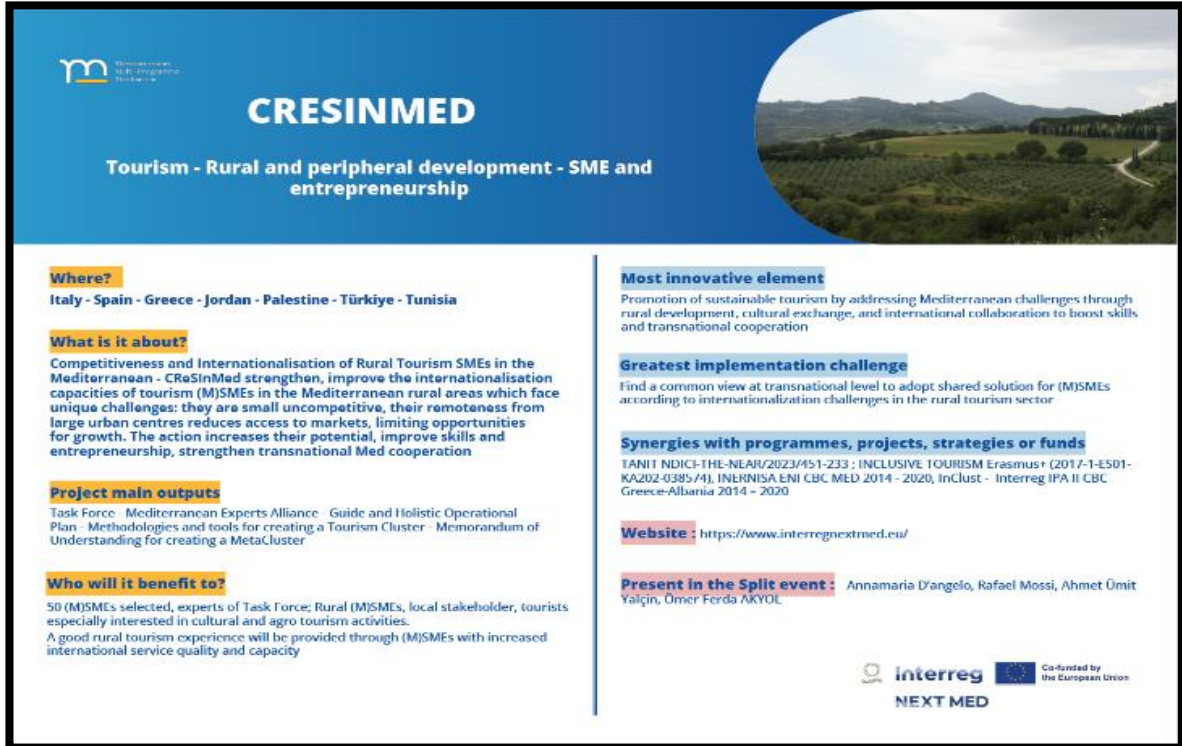
3.3.2.1.3.1.1 CReSInMed Projesi

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı 1. çağrı dönemi kapsamında Ajansımızın konsorsiyum ortağı olarak yer aldığı CReSInMed: *“Competitiveness and Internationalisation of Rural Tourism SMEs in the Mediterranean”* projesi fon desteği almaya hak kazanmıştır. Proje; Program kapsamında gerçekleştirilen 630 başvuru arasından desteklenmeye hak kazanabilen toplam 60 proje arasında yer almıştır.

CresinMED projesi Türkiye, İtalya, İspanya, Yunanistan, Tunus, Ürdün ve Filistin ülkeleri ile birlikte oluşturduğumuz sınır ötesi işbirliğine dayalı "Ortak Sorunlar İçin Ortak Çözümler" mottosu uyarınca geliştirilen bir projedir. Bu çok paydaşlı proje ile bölgemizdeki ekoturizm KOBİ'lerine daha fazla katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Kırsal turizmde faaliyet gösteren kobilerimizin global dünyaya açılabilmesi kapsamında kapasite geliştirme faaliyetleri düzenlenecektir.

2 Milyon 562 bin Avroluk bir bütçeye sahip olan bu proje ile Akdeniz havzasında yer alan turizm kobilerimizin uluslararası tanınırlıklarının artırılması ve global bir statü kazandırılmasına yönelik insan kaynağına yatırım yapılması hedeflenmiştir.

Temmuz-Ağustos 2025 dönemi içerisinde hibe sözleşmesi imzalanacak olan projenin Eylül 2025 itibarıyla faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Konsorsiyum üyeleri ile birlikte hazırlık planlamalarına ilişkin çalışmalar yürütülmektedir.



m Mediterranean Experts Alliance

CRESINMED

Tourism - Rural and peripheral development - SME and entrepreneurship

Where?
Italy - Spain - Greece - Jordan - Palestine - Türkiye - Tunisia

What is it about?
Competitiveness and Internationalisation of Rural Tourism SMEs in the Mediterranean - CReSInMed strengthen, improve the internationalisation capacities of tourism (M)SMEs in the Mediterranean rural areas which face unique challenges: they are small uncompetitive, their remoteness from large urban centres reduces access to markets, limiting opportunities for growth. The action increases their potential, improve skills and entrepreneurship, strengthen transnational Med cooperation

Project main outputs
Task Force - Mediterranean Experts Alliance - Guide and Holistic Operational Plan - Methodologies and tools for creating a Tourism Cluster - Memorandum of Understanding for creating a MetaCluster

Who will it benefit to?
50 (M)SMEs selected, experts of Task Force; Rural (M)SMEs, local stakeholder, tourists especially interested in cultural and agro tourism activities.
A good rural tourism experience will be provided through (M)SMEs with increased international service quality and capacity

Most innovative element
Promotion of sustainable tourism by addressing Mediterranean challenges through rural development, cultural exchange, and international collaboration to boost skills and transnational cooperation

Greatest implementation challenge
Find a common view at transnational level to adopt shared solution for (M)SMEs according to internationalization challenges in the rural tourism sector

Synergies with programmes, projects, strategies or funds
TANIT NDICI-THE-NEAR/2023/451-233 ; INCLUSIVE TOURISM Erasmus+ (2017-1-E01-KA202-0385/4), INERNISA ENI CBC MED 2014 - 2020, InClust - Interreg IPA II CBC Greece-Albania 2014 - 2020

Website : <https://www.interregnextmed.eu/>

Present in the Split event : Annamaria D'angelo, Rafael Mossi, Ahmet Ümit Yalçın, Ömer Ferda AKYOL

interreg Co-funded by the European Union
NEXT MED

CReInMed projesi ve konsorsiyum üyeleri 25–26 Haziran 2025 tarihlerinde Hırvatistan'ın Split şehrinde düzenlenen “Paths That Last” etkinliğine davet edilmiştir. Etkinlik; Interreg NEXT MED Programı kapsamında sürdürülebilir turizm teması etrafında bir araya gelen 8 Interreg Programı'nın sinerji oluşturmasını hedefleyen, çok paydaşlı ve stratejik bir buluşma olarak tasarlanmıştır. Etkinlik, program otoriteleri, proje yürütücüleri ve teknik uzmanlar olmak üzere 200'ü aşkın katılımcıyı bir araya getirmiştir.

Projenin geliştirilmesinde ve uygulanmasında görevli Ajans uzmanları olarak etkinlik kapsamında tematik atölye oturumlarına katılım sağlanmıştır. Sürdürülebilir turizm kapsamında proje sahibi olan diğer program üyeleri ve program otoritesi yetkilileri ile tanışma fırsatı elde edilmiştir.

Etkinlik aracılığı ile kurumumuzu ve projemizi anlatma fırsatı elde ederek yeni işbirlikleri geliştirme hususunda ağ kurma faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



Ajans uzmanlarının etkinlik kapsamında katıldığı iki ana tematik atölye oturumunda başlıca aşağıdaki konular ele alınmıştır:

- Sürdürülebilir turizm politikalarının geliştirilmesi ve ortak stratejik hedeflerin tanımlanması
- Turizmde Yeşil Dönüşüm (Green Transition) kavramı çerçevesinde, düşük karbonlu turizm modelleri

3.3.2.1.3.1.2 AB Başkanlığı Proje Uygulama Eğitimi;

Avrupa Birliği Başkanlığı'nın Ulusal Otoritesi olduğu Interreg NEXT MED Akdeniz Havzası Programı kapsamında programın birinci çağrısında destek almaya hak kazanan Türk yararlanıcılara yönelik eğitim 4 Aralık tarihinde İzmir'de düzenlenmiştir.

Program yararlanıcısı olan Ajansımız uygulama eğitimine davet edilmiştir. Eğitim kapsamında;

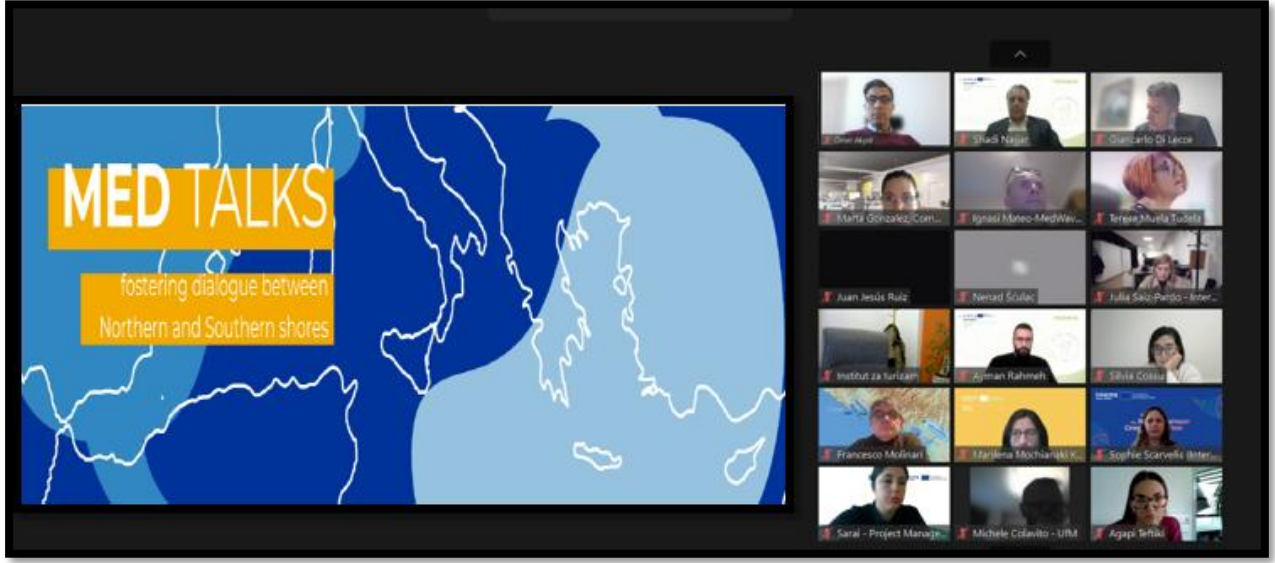
Finans, satın alma, iletişim ve vergilendirme gibi kritik konulara dair sunumlar; uygulamada karşılaşılan sorunlara getirilen net çözümler ve paylaşılan pratik örnekler paylaşılmıştır.

Çağrı kapsamında yararlanıcı olan diğer kurum ve kuruluş ekipleriyle bir araya gelerek potansiyel iş birlikleri için Ajansımız görünürlüğü artırılmıştır.



3.3.2.1.3.1.3 MED Talks Etkinliğine Davet

Interreg Euro-MED Programı ve Akdeniz Birliği, Akdeniz'in iki kıyası arasındaki diyalogu güçlendirmek için yıllık "**MED Talks**" etkinliğini ortaklaşa düzenlemektedir. Bu çevrimiçi etkinlik, Akdeniz'in önemli paydaşlarıyla diyalog, fikir alışverişi ve çözüm paylaşımı için bir fırsat olarak tasarlanmıştır. Etkinlik, elde edilen sonuçları ve en iyi uygulamaları yaygınlaştırarak ve diğer Avrupa-Akdeniz programları ve projeleriyle işbirliğini geliştirerek, başarılı Interreg Euro-MED projelerini bir araya getirip bunlardan yararlanmayı amaçlamaktadır. 2025 yılı Aralık ayında 3.sü düzenlenen etkinliğe Interreg NEXT MED programı kapsamında desteklenen **CresinMed** projesi davet edilmiştir. Proje ortağı olan Ajansımız diğer proje ortakları ile birlikte etkinliğe katılım sağlamıştır. Etkinlik kapsamında Ajansımız görünürlüğü artırılmış ve iş birliği fırsatları için yeni bağlantılar kazanılmıştır.



3.3.2.1.3.1.4 ERASMUS + Programına Proje Başvurusu

Growing Resilience and Empowering Environmental Sustainability through TwiN Skills for Farmers (GREENER)

Proje, tarım sektöründe iklim değişikliğiyle mücadele ve dijital dönüşüm bağlamında çiftçilere ve tarım işçilerine yönelik yeşil ve dijital (ikiz) becerilerin kazandırılmasını hedefleyen üç yıllık (2025–2028) bir Erasmus+ iş birliği ortaklığıdır. GREENER projesi, kırsal bölgelerdeki çiftçilere, özellikle de kadınlar ve göçmenler gibi dezavantajlı gruplara, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve dijital araçlar konusunda eğitim vermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda çok dilli (Türkçe, İngilizce, Arapça) bir dijital öğrenme platformu, çevrim içi ve yerinde (yüz yüze) eğitimler, eğitim materyalleri ve mobil uygulama geliştirilecektir. Ayrıca, uzmanlar ve eğitim alan çiftçiler arasında kalıcı bir mentörlük ağı kurulacak, bu sayede bilgi paylaşımı ve sürdürülebilir tarım uygulamaları teşvik edilecektir.

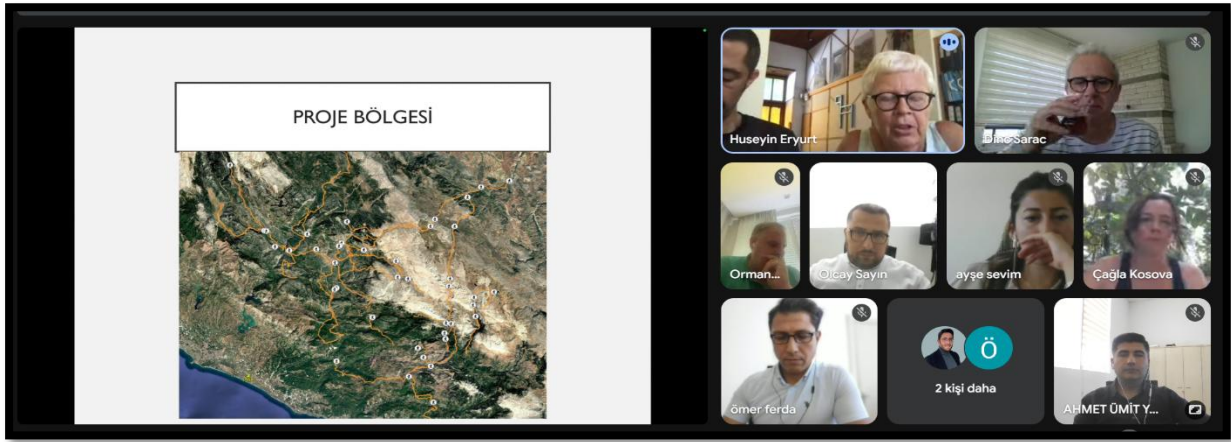


Akdeniz Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu projede Ajansımız ortak olarak yer almakta olup proje ERASMUS+ programına sunulmuştur. Toplam bütçesi 400.000 Avro olan projede ulusal ve uluslararası paydaşlar dâhil olmak üzere 6 ortak bulunmaktadır.

3.3.2.1.3.1.5 AB-TR İklim Değişikliği Hibe Programı

İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasında kültürel yürüyüş rotalarının rolünün geliştirilmesi

Proje, Antalya'nın doğusunda yer alan İbradı, Gündoğmuş ve Akseki ilçelerinde mevcut kültürel yürüyüş rotalarını yeniden düzenleyerek, düşük karbon emisyonlu alternatif turizm modelleri geliştirmeyi hedeflemektedir. Proje ile yerel hizmet sağlayıcılarına eğitim verilip mentörlük desteği sunulurken hizmet sağlayıcıların düşük karbon bütçesine uygun konaklama ve hizmetler geliştirmeleri sağlanacak; dijital pazarlama araçlarıyla rotanın ulusal ve uluslararası alanda tanıtımı yapılacaktır. 300 km'lik bir yürüyüş rotası yeniden işaretlenecek, sosyal medya, uygulamalar ve seyahat acenteleri aracılığıyla rotanın tanıtımı yapılacak ve yöredeki kadın girişimcilere özel destek sağlanacaktır. Böylece kıyı turizminin yoğun karbon ve su tüketimine karşılık, sürdürülebilir ve doğa temelli bir turizm modeli oluşturularak yerel ekonominin güçlendirilmesi ve iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.



2024 yılı içerisinde hazırlık çalışmaları tamamlanarak sunulan ve Ajansımızın konsorsiyum ortağı olarak yer aldığı proje birinci aşamayı geçerek ikinci aşamaya davet edilmiştir. İkinci aşama hazırlıkları kapsamında gerekli ofis ve işbirliği çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda talep edilen kapsamlı bilgi formu, bütçe ve proje ekleri konsorsiyum üyeleri ile birlikte hazırlanmıştır. Gerekli görülen paydaş toplantıları yapılmış olup ikinci aşama başvurusu tamamlanmıştır.

3.3.2.1.3.1.6 HORIZON-EUROPE Programı



HORIZON-CL2-2025-02-HERITAGE (Toplumsal dayanıklılık için somut olmayan kültürel mirasa yönelik yenilikçi yaklaşımlar) çağrısı kapsamında Ajansımızın konsorsiyum ortağı olarak yer aldığı “Avrupa’da Somut Olmayan Kültürel Miras için Dayanıklılık ve Yenilik” başlıklı bir proje başvurusu hazırlanmıştır.

HERIT-AGE, Avrupa, Kanada ve Türkiye’deki

topluluklarda somut olmayan kültürel mirasın (SOKM) toplumsal dayanıklılık, kültürel uyum ve sürdürülebilir kalkınma için yeniden canlandırılmasını amaçlayan bir araştırma ve inovasyon projesidir. Proje; üniversiteler, kültürel aktörler, yerel yönetimler ve toplulukları bir araya getirerek bilgi üretimi, dijitalleştirme ve katılımcı yönetim süreçlerini bütüncül bir çerçevede yürütmesi için tasarlanmıştır. Saha çalışmaları, dijital arşivler, hikâye anlatımı, ortak tasarım atölyeleri ve yenilikçi kültürel turizm modelleri proje metodolojisinin temel araçlarıdır. Proje sonucunda toplum temelli yönetim modelleri, açık dijital platformlar ve çoğaltılabilir iyi uygulamalar geliştirilerek mirasın korunmasının ötesine geçilmesi; SOKM’nin sosyal kapsayıcılık, kimlik, yenilikçilik ve bölgesel dayanıklılık için aktif bir kaldıraç hâline gelmesi hedeflenmektedir. İtalya, Kanada ve Türkiye’den olmak üzere Ajansımızın da yer aldığı 11 katılımcı kuruluşla birlikte bir proje ön başvurusu yapılmıştır.

3.3.2.1.3.1.7 SBEP Programı



Sürdürülebilir Mavi Ekonomi Ortaklığı (Sustainable Blue Economy Partnership-SBEP), Ufuk Avrupa Programının bileşenleri altında yer alan Gıda, Biyoekonomi, Doğal Kaynaklar, Tarım ve Çevre Kümesi

kapsamında desteklenen bir Co-funded Partnership (Ortak Fonlama Ortaklığı) projesidir. SBEP aracılığıyla, büyük ölçüde sürdürülebilir olmayan deniz ekonomisinden yenilenebilir ve döngüsel bir mavi ekonomiye adil ve kapsayıcı geçişi desteklemeye yönelik ARGE ve Yenilik projelerinin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır.

Dayanıklı Kıyı Toplulukları ve İşletmeleri (Öncelik Alanı 5) kapsamında Ajansımızın ortak olarak yer aldığı “**BlueResCoast – Digital Innovation for Resilient and Sustainable Coastal Communities in the Coastal Areas**” başlıklı projeye yönelik ön başvuru yapılmıştır. Proje kapsamında oluşturulan konsorsiyum İtalya, İspanya, Tunus, Brezilya, Yunanistan, Potekiz ve Türkiye kurum/kuruluşlarınca oluşturulmuştur.

3.3.2.1.4 Üreten Şehirler Programı

3.3.2.1.4.1 Yeşil OSB Temiz Antalya Projesi

2023 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında desteklenen ve Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil OSB Temiz Antalya Projesi, Antalya/Döşemealtı bölgesinde bulunan Antalya Organize Sanayi Bölgesi'nde (OSB) uygulanmıştır. Proje, %90 oranında Ajansımız tarafından sağlanan hibe ile yürütülmüştür. Proje, sanayi kuruluşlarında temiz üretim uygulamalarının yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir. Antalya OSB'de gıda, kimya, kauçuk-plastik, metal ve elektrik sektörlerinden 13 işletmede temiz üretim etütleri yapılmış, her biri için verimlilik artırıcı öneriler içeren özgün raporlar hazırlanmıştır. Bu raporlarda iyileştirme fırsatlarına dair ön fizibilite analizleri sunulmuş ve işletmelere yeşil dönüşüm yatırımları için mevcut destek mekanizmaları hakkında bilgi verilerek yol gösterici bir kaynak oluşturulmuştur.

Projenin son faaliyeti olan kapanış toplantısı etkinliği 2025 yılı Nisan ayında gerçekleştirilmiş olup proje 26 Nisan 2025 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır. Proje kapsamında, Antalya OSB'de faaliyet gösteren 13 adet işletmeye TÜBİTAK-MAM tarafından Temiz Üretim Etüt Raporları hazırlanmış ve verimlilik olanakları ortaya konulmuştur. Kapanış toplantısında ise projenin genel sonuç raporuna ilişkin bilgiler katılımcılara aktarılmış, güncel yeşil dönüşüm destekleri hakkında bilgiler verilmiştir.



3.3.2.1.4.2 Elektromanyetik Uyumluluk (EMC) Laboratuvarlarının Yetkinliğinin Artırılması Projesi

2024 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında desteklenen ve Akdeniz Üniversitesi tarafından yürütülen projenin destek sözleşmesi 2025 yılı Mart ayında imzalanmıştır. Proje kapsamında mevcut laboratuvarın hizmet kapasitesinin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

EMUMAM (Akdeniz Üniversitesi Endüstriyel ve Medikal Uygulamalar Mikrodalga Uygulama ve Araştırma Merkezi), sahip olduğu kısmi mikrodalga ve anten ölçme yetenekleri ile haberleşme ve savunma sektöründe yer alan sistemlere ilişkin ölçme ve tasarım yeteneğine sahiptir. Ancak, bazı eksiklikler nedeniyle tam kapasiteyle çalışmamaktadır. Bu proje ile EMUMAM'ın mevcut

yetenekleri güncellenerek, elektronik, otomotiv, denizcilik ve havacılık sanayiinin ihtiyaç duyduğu hızlı ön EMC test hizmetlerini etkin olarak verebileceği bir merkez haline getirilmesi hedeflenmektedir. Proje ile başta standart EMC testleri olmak üzere; iletkenlik testlerinin yanı sıra anten ve bileşenlerinin ölçümü konusunda da yetkin, endüstri ile birlikte çözüm üreten ve çözümün parçası olan bir merkez olması hedeflenmektedir. Mevcut durumda izleme süreci devam eden proje kapsamındaki satın alma faaliyetleri yürütülmektedir.



3.3.2.1.5 SoGreen Programı

3.3.2.1.5.1 Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen)

İklim değişikliği, sıfır emisyon hedefleri ve yeşil dönüşüm süreçleri, sadece çevre politikalarının konusu olmanın ötesinde toplumun tüm kesimlerini etkileyen çok boyutlu bir dönüşüm alanı haline gelmiştir. Bu dönüşüm süreci, özellikle yeterli kaynağa ve imkâna sahip olmayan kırılgan gruplar için ciddi sosyal ve ekonomik riskler barındırmaktadır. Kadınlar, gençler ve düşük vasıflı işgücüne sahip bireyler, bu sürecin olumsuz etkilerinden daha fazla etkilenme riski taşımaktadır.



Bu çerçevede, Dünya Bankası finansmanı ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın uygulama birimi olduğu Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (Socially Inclusive Green Transition Project – SoGreen) hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Dünya Bankası arasında 22 Ekim 2024 tarihinde 400 milyon ABD doları tutarında ikraz anlaşması imzalanmış; sağlanan finansmanın Kalkınma Ajanslarının mevcut destek mekanizmaları

aracılığıyla 81 ilde, kapsayıcı yeşil dönüşüm teması doğrultusunda yedi yıl boyunca kullanılması öngörülmüştür.

SoGreen Projesi; başta kadınlar ve gençler olmak üzere dezavantajlı grupların yeşil geçim kaynaklarına erişimini artırmayı, yeni iş ve istihdam alanları yaratmayı ve sosyal kapsayıcılığı güçlendirmeyi hedeflemektedir. İklim uyumu ve yeşil kalkınma hedeflerini sosyal boyutla bütünleştiren proje, çevresel sürdürülebilirliğin yanı sıra kırılgan grupların yeşil ekonomi içinde kalıcı ve nitelikli şekilde yer almalarını sağlayacak yapısal çözümlerin geliştirilmesini amaçlamaktadır.

22 Ekim 2024 tarihinde imzalanan ikraz anlaşması doğrultusunda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen SoGreen Projesi kapsamında kapsayıcı ve yeşil dönüşümü destekleyen çeşitli iş, faaliyet, proje ve programlar geliştirilmektedir.

3.3.2.1.5.1.1 SoGreen Projesi Bileşen 2 Kapsamında Geliştirilen Güdümlü Proje Destekleri

Projenin 2. bileşeni doğrultusunda Isparta ilinde 2, Antalya ilinde 3, Burdur ilinde 2 olmak üzere bölge genelinde 7 adet GPD (Green Project Development) geliştirilmiştir.

Proje Adı	İl	Özet
Demre BlueShield – Demre’de İleri Arıtılmış Atık Su ile Yeraltı Suyunda Tuzlanmayı Önleme Bariyeri Projesi	Antalya	Mevcut atık su arıtma tesisinin ileri arıtma teknolojileriyle güçlendirilerek arıtılmış suyun akifere verilmesi yoluyla deniz suyu girişiminin önlenmesi hedeflenmektedir. Proje ile yeraltı suyu korunacak ve yaklaşık 3.789 çiftçi fayda sağlayacaktır.
REFRESH – Çevresel Sürdürülebilirlik ve Sağlık için Yenilebilir Gıda Artıklarının Yeniden Kullanımı	Antalya	Yenilebilir gıda artıklarının işlenerek yeniden kullanıma kazandırılmasını amaçlamaktadır. Kurulması planlanan tesis ile kaynak verimliliğinin artırılması ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.
BAGENTECH Hub (BAKA Green Enterprise Networking and Technology Hub)	Antalya	Yeşil dönüşüm odaklı girişimlere yönelik bir kuluçka ve inovasyon merkezi kurulmasını hedeflemektedir. Proje kapsamında mentorluk, ağ oluşturma ve finansmana erişim destekleriyle yeşil istihdamın artırılması amaçlanmaktadır.
RE-MARBLE	Burdur	Mermer ve doğal taş sektöründe oluşan atıkların geri kazanılarak yeniden kullanıma kazandırılmasını hedeflemektedir. Proje ile çevresel etkilerin azaltılması ve sektörde döngüsel ekonomi yaklaşımının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje Adı	İl	Özet
Atıklarıyla Geri Dönüşen ve Yenilenen Burdur	Burdur	Yerel düzeyde oluşan atıkların geri dönüşüm ve yeniden kullanım yoluyla ekonomiye kazandırılmasını hedeflemektedir. Proje ile çevresel sürdürülebilirlik ve yerel kalkınmaya katkı sağlanması amaçlanmaktadır.
Floral Futures: Sustainable Energy from Roses	Isparta	Gül ve lavanta üretiminden kaynaklanan yıllık yaklaşık 10.000 ton tarımsal atığın biyokütle peleti ve organik komposta dönüştürülmesini hedeflemektedir. Proje ile fosil yakıt kullanımı azaltılarak sürdürülebilir tarım ve yerel kalkınma desteklenmektedir.
Akıllı Elma Bahçeleri: Dijital Tarım ve Sürdürülebilir Sulama ile Elma Kalitesinin İyileştirilmesi	Isparta	15 bahçede akıllı sulama sistemleri ve 2.000 dekar alanda görüntü işleme destekli hastalık izleme sistemlerinin kurulması hedeflenmektedir. Proje ile su tasarrufu, ürün kalitesinde artış ve yeni dijital tarım istihdamı sağlanması amaçlanmaktadır.

SoGreen Bileşen 2 kapsamında geliştirilen projeler ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Dünya Bankası arasında gerçekleşen istişareler devam etmekte olup, Antalya, Burdur ve Isparta illerinden 1'er adet olmak üzere 3 proje için başvuru sahipleri ile proje geliştirme süreci Ajansımız tarafından yürütülmektedir.

3.3.2.1.5.1.2 Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı-Hızlandırıcı Hibe Desteği (YEKAP)

SoGreen Projesi'nin birinci bileşeni olan SGA-YEKAP – Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı, TR61 Bölgesi'ni oluşturan Antalya, Burdur ve Isparta illerinde faaliyet gösteren mikro ve küçük ölçekli işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerine yönelik olarak tasarlanmıştır. Bu program, söz konusu aktörlerin yeşil ve döngüsel ekonomiye geçiş süreçlerinde ihtiyaç duydukları dönüşüm adımlarına hibe desteği yoluyla katkı sunmaktadır. Programın temel hedefi, işletmelerin düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiye geçişini desteklemektir. YEKAP, özellikle kadınlar ve gençler tarafından yönetilen ve yeşil dönüşüme karşı kırılganlığı yüksek işletmelere odaklanarak kapsayıcı bir yaklaşım sunmaktadır. SGA-YEKAP, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ve Dünya Bankası finansmanı ile hayata geçirilmekte olup ilgili mevzuat ve rehberler (Proje Uygulama Rehberi, Destek Yönetim Kılavuzu vb.) çerçevesinde uygulanmaktadır.

Program kapsamında sağlanacak toplam destek tutarı 40 milyon TL olup, her bir proje için sağlanabilecek hibe:

- 600.000 TL ile 2.000.000 TL arasında değişmektedir.
- Destek oranı mikro/küçük işletmeler için %50 – %75,
- Kooperatifler ve üretici birlikleri için ise %75 – %90 arasında belirlenmiştir.
- Proje süresi azami 12 aydır.

Desteklenecek projelerin, Avrupa Birliği'nin 2020 Yeşil Taksonomi Tüzüğü'ne uygun olarak en az bir çevresel hedefi (iklim değişikliğiyle mücadele, döngüsel ekonomi, biyoçeşitlilik, su kaynaklarının korunması vb.) esas alması ve sosyal fayda üretmesi beklenmektedir.

Hızlandırıcı hibe desteği için başvurular Eylül 2025'te tamamlanmıştır. Ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme, Çevresel ve Sosyal değerlendirme, ön izleme ve bütçe revizyonları tamamlanmış Kasım ayında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında başarılı projeler onaylanmış Ajans web sitesinde 2025 yılı Kasım ayında ilan edilmiştir. Bu kapsamda başarılı olarak destek almaya hak kazanan projeler aşağıda listelenmektedir.

S. N.	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	Mobilya ve Kapıda Yeşil Dönüşüm	Babishhome Bebek Mobilyaları Anonim Şirketi
2	Kompozit Palet ile Sonsuz Geri Dönüşüm	Güral Orman Ürünleri Sanayi Anonim Şirketi
3	Akgül Dijital İzlenebilirlik Projesi	Akgül Süt ve Gıda Mamülleri Sanayi Ve Ticaret Aş.
4	Muz Lifine Marka ve Katma Değer Kazandırılarak Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Sürdürülebilirlik Sağlamak için Muzdan İpliğe	S.S. Alanya Koza Ürünleri ve El Sanatları Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi
5	Kaş İlçesinde Domates ve Zeytin Atıklarından Toprak Düzenleyici Biyokömür ve Doğal Fungusit Odun Sirkesi Üretimi	Limon Ar-Ge Mühendislik Tarım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
6	Plastikten Yeşile: Isparta Dönüşümü	Itech Robotik Otomasyon Yenilenebilir Enerji Eğitim Medikal Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti.
7	Yeşil Ve Enerji Verimli Distilasyon Tesisi İle Katma Değerli Bitkisel Ürünler Projesi	Çatal Kozmetik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
8	ND Orman Ürünleri İle Yeşil Dönüşüm Odaklı Ahşap Palet Üretiminde Modernizasyon Projesi	ND Orman Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
9	Sürdürülebilir Reklamcılık İçin Yeşil Ekonomi Uyumlu Dijital Dönüşüm ve Kapasite Geliştirme Projesi	Reksma Reklam Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

10	Doğaya Saygılı Üretim: Perge Kağıtçılıkta Karbon Ayak İzi Azaltımına Yönelik Makine Modernizasyonu	Perge Kağıtçılık Makina Plastik Tekstil İthalat İhracat Ambalaj Sanayi Ticaret Limited Şirketi
11	Yeşil Otomasyon: Cobot İle Verimli Boya Uygulaması ve Karbon Ayak İzinin Azaltılması	Termoplast Plastik Enjeksiyon ve Kalıp Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
12	Ticari Veya Evsel İç ve Dış Mekanlarda Hidroponik Teknoloji ile Süs Bitkisi Yetiştirme Stantlarının Tasarımı ve Üretimi	FCM Suda Tarım Gıda Turizm İhracat İthalat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
13	Tarım Makineleri Üretiminde Kaynak Verimliliği ve İklim Dostu Teknolojiye Geçiş Projesi	Kormesan Ar-Ge Makina Mühendislik Tarım Aletleri Nakl. İthalat İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.
14	Alanya Tropikal Meyvelerinin Yeşil ve Dijital Dönüşümü: GlobalGAP Sertifikasyonu ve E-İhracat Platformu İle Küresel Pazar	Alanya Tropikal Meyve Üreticileri Birliği
15	HTC Sera Termal Perde Projesi	Hatice Kılınç - HTC Flowers
16	Tabela ve Dijital Baskı Sektöründe Kapasite Artışı İçin Yeşil Dönüşüm	Denfaş Reklam İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
17	Enerji Verimli ve Yeşil Dönüşüm Odaklı Ahşap İmalat Modernizasyonu Projesi	Adel Ahşap ve Mobilya Tasarım Mimarlık İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
18	Mobilya Üretiminde Hammadde ve Ürün Firelerinin Azaltılması, Üretim Verimliliğinin Artırılması	Gültekin Mobilya- Zehra Gültekin

Başarılı proje listesinde yer alan başvuru sahipleri ile sözleşmeye davet süreci devam etmektedir.

3.3.2.1.5.1.3 SoGreen Projesi Geri Ödemeli Finansman Desteği

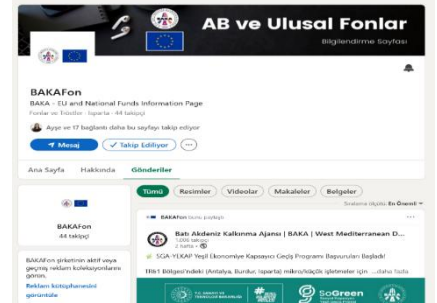
SoGreen Projesi Alt bileşen 1(a) doğrultusunda, TR61 Bölgesi'nin (Antalya, Burdur, Isparta) çevresel kırılmalıkları, sektörel yapısı ve KOBİ'lerin yeşil dönüşüm ihtiyaçları dikkate alınarak kapsayıcı ve geri ödemeli bir finansman desteği programının tasarım süreci başlatılmıştır. Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayan veya çevresel etkisi ihmal edilebilir düzeyde olan yatırımların desteklenmesini amaçlayan programa ilişkin başvuru rehberi hazırlanmakta olup, yeşil dönüşümün bölge genelinde somut, ölçülebilir ve sürdürülebilir sonuçlar üretmesi hedeflenmektedir.

Programın hazırlıkları devam etmekte olup 2026 yılında ilan edilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda başvuru rehberi taslağı hazırlanmış olmakla beraber çalışma grubu toplantılarına düzenli olarak katılım gerçekleştirilmektedir.

3.3.2.1.5.2 Ulusal ve Uluslararası Programlara Yönelik Bilgilendirme ve Eğitimler

3.3.2.1.5.2.1 BAKAFON AB ve Ulusal Programlara Yönelik Bilgilendirme

Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişimi kolaylaştırmak ve kurumlar arası iş birliğini güçlendirmek amacıyla oluşturulan Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Ulusal ve Uluslararası Fonlar Bilgilendirme Grubu(BAKAFON) aracılığıyla, fon çağrılarına yönelik güncel bilgilendirmeler, duyuru metinleri ve fırsatlar sistematik olarak grup üyeleriyle paylaşılmaktadır.



3.3.2.1.5.2.2 NEXT MED Programı Kapsamında Bilgilendirme Atölyeleri

Bölgemizdeki kamu kurumları, belediyeler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarına yönelik olarak NEXT MED Programı hakkında bilgilendirme atölyeleri düzenlenmiştir. Atölyeler aracılığıyla potansiyel başvuru sahiplerinin program yapısı, öncelikleri ve proje hazırlık süreçlerine ilişkin farkındalıklarının artırılması hedeflenmiştir.

3.3.2.1.5.2.3 Erasmus+ CoVE Çağrısına Yönelik Görüşme ve Toplantılar

Erasmus+ Programı kapsamında yer alan Mükemmeliyet Merkezleri (Centres of Vocational Excellence - CoVE) çağrısına yönelik olarak, bölgedeki ilgili kurumlarla ön değerlendirme görüşmeleri ve proje ortaklıklarına ilişkin toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte kurumların proje geliştirme süreçleri desteklenmiş ve olası konsorsiyum yapıları üzerine istişarelerde bulunulmuştur.

3.3.2.1.5.2.4 SoGreen Projesi Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Kadınların ve gençlerin yeşil girişimcilik alanında güçlendirilmesini amaçlayan SoGreen Projesi kapsamında, bölgedeki paydaşlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Projenin hedefleri, destek mekanizmaları ve başvuru koşullarına ilişkin detaylı bilgiler düzenli olarak paylaşılmakta, katılımcıların projeye aktif katılımı teşvik edilmektedir.

3.3.2.1.5.2.5 Kadınlara Yönelik Proje Yazma Eğitimi ve Ajans Destekleri Bilgilendirme Etkinliği

Isparta Halk Eğitim Merkezi ev sahipliğinde Ajansımız katkısıyla, kadınların proje geliştirme kapasitesini artırmak amacıyla 2025 yılı Nisan ayında 25 kadın katılımcıya yönelik bir proje yazma eğitimi gerçekleştirilmiştir. BAKA uzmanlarının yürüttüğü eğitimde, katılımcılara Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) yaklaşımı doğrultusunda ihtiyaç analizi, hedef belirleme, mantıksal çerçeve oluşturma ve bütçe hazırlama gibi temel proje geliştirme adımları uygulamalı olarak aktarılmıştır.

Eğitimin ikinci bölümünde, Ajans tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ile yıl boyunca başvuruya açık olan Teknik Destek Programı hakkında kapsamlı bir bilgilendirme yapılmış; destek programlarının amacı, başvuru süreçleri ve başarılı proje örnekleri paylaşılmıştır.

3.3.2.1.5.2.6 SOGEP Bilgilendirme Eğitimleri

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında kamu kurumlarının proje hazırlama kapasitelerini artırmak amacıyla Isparta ve Burdur Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüklerine yönelik iki ayrı bilgilendirme eğitimi düzenlenmiştir. İlk eğitim, 26 Mart 2025 tarihinde Isparta Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü toplantı salonunda yüz yüze olarak gerçekleştirilmiş; eğitime İl Müdürlüğü personeli ve bağlı kuruluş temsilcilerinden oluşan 15 kişi katılım sağlamıştır. İkinci eğitim ise 27 Mart 2025 tarihinde Burdur Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne yönelik olarak çevrim içi ortamda gerçekleştirilmiş ve 10 kişilik bir katılımcı grubu ile yürütülmüştür. Her iki eğitimde de SOGEP'in amaçları, öncelikli hedef grupları, destek türleri ve başvuru süreçlerine ilişkin bilgiler detaylı şekilde aktarılmış; bölgede uygulanmış başarılı proje örnekleri paylaşılmıştır. Katılımcıların proje geliştirme süreçlerinde dikkat etmeleri gereken hususlar vurgulanmış, program sonunda katılımcı soruları yanıtlanmıştır. Eğitimler, Aile ve Sosyal Hizmetler İl müdürlüklerinin sosyal kalkınma temelli proje üretme kapasitesini artırmak ve SOGEP başvurularını teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilmiştir.

3.3.2.1.5.2.7 Tarımda GES Kullanımına Yönelik Proje Hazırlık Toplantısı

7 Ocak 2025 tarihinde, Batı Akdeniz Tarımsal Araştırmalar Enstitüsü ve ODTÜ Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi yetkilileri öncülüğünde düzenlenen toplantıya Ajans Genel Sekreteri ve ilgili uzmanlar katılım sağlamıştır. Uluslararası fonlar aracılığıyla desteklenmesi için, tarımsal faaliyetlere güneş enerjisi sistemlerinin entegrasyonu fikrini içeren proje hazırlığı amacıyla bir araya gelinen toplantıda yetkililer görüş alışverişinde bulunmuş olup saha ziyaretine de katılım sağlanmıştır.



3.3.2.1.5.2.8 BACOOOP Programı Kapsamında Antalya İlinde Yürütülen Proje Geliştirme Çalışmaları

2025 yılı Ajans Çalışma Programının Yerel Kalkınma Fırsatları başlığında, “Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı” teması çerçevesinde planlanan Batı Akdeniz Coğrafi İşaret Odaklı Kadın Kooperatifleri Programı (BACOOOP) Programı dâhilinde; yerel kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak proje geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. BACOOOP Programı hedefleri doğrultusunda geliştirilen projeler sayesinde; 2025 yılı içerisinde, Antalya ilinde faaliyet gösteren toplam 9 kadın kooperatifinin Teknik Destek Programı kapsamındaki eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden faydalanması beklenmektedir.

3.3.2.1.5.2.9 Kadınlara Yönelik Girişimcilik Eğitimi



Isparta Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı tarafından destek sağlanan kadınlara yönelik girişimcilik eğitimi, Ajansımız bünyesinde görev yapan uzman personel tarafından kapsamlı ve uygulamaya dönük bir içerikle gerçekleştirilmiştir.

20 Kasım tarihinde gerçekleştirilen eğitim programı kapsamında kadın katılımcıların girişimcilik konusunda farkındalıklarının artırılması, kendi iş fikirlerini geliştirebilmeleri ve

sürdürülebilir bir iş modeli oluşturabilmeleri hedeflenmiştir. Eğitim süresince girişimcilik ekosistemi, iş fikri geliştirme, pazar analizi, temel finansal okuryazarlık, iş planı hazırlama, devlet destekleri ve hibe mekanizmaları gibi başlıklara yer verilmiş; katılımcıların aktif katılımını teşvik eden örnek uygulamalar ve etkileşimli çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca, kadın girişimcilerin karşılaşılabilecekleri olası zorluklar ele alınmış ve bu zorluklara yönelik çözüm önerileri paylaşılmıştır. Eğitim, kadınların ekonomik ve sosyal hayata katılımlarını güçlendirmeye yönelik önemli bir kapasite geliştirme faaliyeti olarak değerlendirilmiştir.

3.3.2.2 Araştırma, Analiz ve Raporlama Faaliyetleri

3.3.2.2.1 Akıllı Uzmanlaşma Strateji Çalışmaları

Akıllı Uzmanlaşma (S3), bölgelerin mukayeseli üstünlüğü ile yenilikçilik ve araştırma temelli ayırıcı güç çarpanlarına odaklanan bir kalkınma stratejisidir. Son 10 yılda akıllı uzmanlaşma yaklaşımı Avrupa Birliği ve ilişkili birçok ülkede benimsenmiştir. Bu yaklaşım iş dünyası, araştırma enstitüleri ve diğer paydaşlar arasında ortaklığı kuvvetlendirerek yenilikçilik ve teknolojik ilerlemeyi desteklemektedir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi (CEDIS3) kapsamında Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı proje uygulamasının gerçekleşeceği ve akıllı uzmanlaşma stratejisi hazırlanacak üç pilot ajanstan biri seçilmiştir. Ağustos 2023'te başlayan projede ilk safhalarda eğitim programları ve çalışma gezilerine ağırlık verilmiştir. Mart 2024'te bölge uzmanının göreve başlaması ile projenin ikinci safhası olarak değerlendirilen analiz aşaması başlamıştır. Niceliksel analiz olarak tanımlanan kısımda istihdam, dış ticaret, patent, akademik yayın ve Ar-Ge harcaması gibi sıkça kullanılan verilerden yararlanılarak yapılan Yoğunlaşma, Ürün Uzayı, Değişim Payı vb. sayısal analizler ile TR61 Bölgesi'nde ön plana çıkan sektörler tespit edilmeye çalışılmıştır. Niceliksel analiz diye tabir edilen faaliyet kapsamında TR61 Bölgesi'nde öne çıkan yenilikçi alanlar olan gıda, turizm, kimyasal ürünler, havacılık, enerji, teknolojik ürünler ve makineler konusunda kamu, iş dünyası, akademi ve sivil toplumdaki teşekkül eden dörtlü sarmal unsurları arasından öne çıkanlar ile büyük bölümü yüz yüze ve istisnai durumlarda çevrim içi mülakatlar gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının ilk ayında Girişimci Keşif Süreci denilen Akıllı Uzmanlaşma yaklaşımının en önemli ve diğer yaklaşımlardan ayıran fazı başlamıştır. Bölgedeki iş dünyası, kamu kurumları, akademik kuruluşlar ve sivil toplum paydaşlarının bir araya geldiği bu süreçte yenilikçi fikirlerin belirlenmesi ve iş birliklerinin teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Stratejide belirlenen hedeflere ulaşmak için uygulama araçları ve finansman araçlarının tarif edilmeye başlanması bu sürecin temel bileşenlerindedir. Sürecin etkin şekilde yürütülmesi ve netice alınması amacıyla analizler sonucu belirlenen öncelik alanlarında çalıştaylardan önce çevrimiçi odak grup toplantıları düzenlenmiştir. Çalıştaylarda tartışılacak konuların belirlendiği odak grup toplantılarının tamamlanması sonrasında Mart ayı içerisinde Antalya, Burdur ve Isparta illerinde odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir. Antalya ilinde tüm öncelik alanlarına yönelik görüşmeler gerçekleştirilirken Burdur ve Isparta'da sadece illerin kuvvetli olduğu alanlarda katılımcılarla toplantılar yapılmıştır.



Şekil 9 Birinci Girişimci Keşif Süreci Burdur Çalıştayı

Birinci Girişimci Keşif Süreci çalıştaylarının ardından gruplar çalışmalarına devam etmiş geliştirilecek çalıştaylar ve bölgede uygulanacak proje fikirleri üzerine yoğunlaşmışlardır. Üzerinde durulan diğer bir konu da önemli bir yaklaşım olarak kabul edilen Akıllı Uzmanlaşma yaklaşımının sürekli güncellenmesi ve bunun bölge geneline yayılması ihtiyacıdır. Bu hedefe ancak bölge aktörlerinin katılım sağladığı ve belirli aralıklarla toplanan bir platform sayesinde ulaşılabileceğine karar verilmiştir. Öncelikli Alan Çalışma Grupları ve Ar-Ge ve Yenilikçilik Kurullarından oluşacak Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma Platformu ilk toplantısını son çalıştayın yapıldığı 18 Haziran 2025 tarihinde yaparak hayata geçirilmiştir. Son çalıştayda strateji hedefleri ve alınacak tedbirler üzerinde durulmuştur. Bu son organizasyonda belirlenen yol haritası katılımcılar tarafından onaylanarak gerçekleştirilmesi planan projeler üzerinde uzlaşma sağlanmıştır.



Şekil 10 Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma Platformu Toplantısı

Bu noktada proje faaliyetlerinin sadece Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi'nin ortaya çıkmasına yönelik çalışmalarından ibaret olmadığını altı çizilmelidir. Projede uluslararası kurumlarla yapılacak işbirlikleri de teşvik edilmektedir. Bu kapsamda 27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı gerçekleştirilmiştir. İki günlük bu etkinlikte akıllı uzmanlaşma politikalarının küresel gelişimi, Türkiye'deki uygulama deneyimleri ve geleceğe yönelik iş birliği olanakları yurtdışından ve yurtiçinden gelen pek çok konunun katılım sağladığı yetkin bir ortamda masaya yatırılmıştır. Bu önemli ve oldukça faydalı etkinliği takiben 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde ise akıllı uzmanlaşma politikaları kapsamında yeni iş birlikleri olanaklarının değerlendirilmesi amacıyla Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği düzenlenmiştir. Özellikle yabancı

katılımcılarda yapılan olası proje ortaklığı görüşmelerinin uzun vadede kuruma fayda sağlaması beklenmektedir.



Şekil 11 Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı

Projenin akış şemasında ilk faz faaliyeti olarak yer alan “Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi” adı altındaki faaliyetler de devam etmiştir. Ankara’da Ocak ayında düzenlenen “Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi ile AB Proje Geliştirme” ve Mart ayında düzenlenen “Proje İzleme ve Değerlendirme” eğitimlerine katılım sağlanmıştır. Uluslararası kurumlarla işbirliği yapılarak personelin Akıllı Uzmanlaşma alanında yetkinliğinin geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak Avrupa Komisyonu Ortak Araştırmalar Merkezi (JRC)’nin İspanya Sevilla kentinde bulunan binasında 26 günlük staj programına katılım sağlanmıştır. Program kapsamında bölgede yerine getirilen faaliyetler ve süreçler üzerinde değerlendirmeler yapılmıştır. Ayrıca işbirliği imkanları olan alanlarda çalışan personel ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. TR61 Bölgesi’nde yürüyen süreç ve yapılan çalışmaların bir yayına dönüştürülmesi amacıyla katkı sağlandı. Aynı zamanda kurumda gerçekleştirilen ve yetkin araştırmacılar tarafından sunulan konferanslara katılım sağlandı.



Şekil 12 JRC'de Katılım Sağlanan Bir Konferans

3.3.2.2 Bölgesel İstatistiki Verilerin Derlenmesi ve Raporlanması

GSYH, İş Dünyası, Nüfus ve Demografi, İş Gücü, Dış Ticaret, Turizm, Tarım, Yenilikçilik ve Yaşam Koşulları gibi alt bölümlerden oluşan istatistiki göstergeler raporunun hazırlanmasında, ağırlıklı olarak kullanılan TÜİK verileri yanında TCMB, SGK, Kültür ve Turizm Bakanlığı, TOBB gibi kurumların veri tabanlarından da istifade edilmiştir. Ayrıca Girişimci Bilgi Sistemi'nde yer alan verilerden de yararlanılmıştır.

Yıllık veriye ulaşılabilen alanlarda son 5 yıllık gelişime yer verilirken aylık verinin bulunduğu kısımlarda son 12 aylık değişim sunulmuştur. Raporda genel olarak bölge illeri ve Türkiye ortalaması karşılaştırılmaktadır. Bazı bölümlerde bölge illeri ile diğer iller, bazı kısımlarda ise düzey 2 bölgeler arasında kıyaslama yapılarak Batı Akdeniz Bölgesi ve bölge illerinin yeri ön plana çıkarılarak yapılacak çalışmalar için altlık oluşturulmuştur.

3.3.2.3 TR61 Bölgesi İstihdam Raporunun Hazırlanması

Ekonomik durumun en önemli göstergelerinden biri istihdam verisidir. Ekonomik krizlerin yaşandığı dönemlerde ekonomi küçülmekte ve işsizlik artmaktadır. Buna bağlı olarak da hane halkı geliri ile harcamalar azalmaktadır. İktisadi açıdan haiz olduğu önem yanında istihdam kavramı hem politik hem de sosyolojik açıdan da oldukça etkili bir araçtır. İstihdamın karşıtı olan işsizliğin sebepleri, yol açtığı sonuçlar, aile yapısına ve demografik eğilimlere yaptığı etki göz ardı edilemeyecek kadar önemlidir.

Bölge ve illerindeki istihdam durumunun etraflıca ele alındığı bu çalışmada 10 yıllık veriler kullanılmıştır. Önceki çalışmalardan farklı olarak ilçe verilerine de yer verilen raporda illerdeki

sektörel dağılım hakkında ayrıntılı bilgi verilmektedir. İstihdam kadar istihdamı doğrudan ilgili nüfus ve göç gibi etkenler sayısal verilerle ortaya konulmaktadır.

Raporun son kısmında geleneksel veri analiz yöntemlerine ek olarak Yerelleşme Katsayısı, Çeşitlilik Katsayısı, Hachman Endeksi, Sıradanlık, PRODY, EXPY, Ekonomik Kompleksite ve Ürün Kompleksite gibi araçlar da yer almakta, illerin durumu yanında öne çıkan sektörler hakkında önemli veriler de söz konusu çalışmada bulunmaktadır.

3.3.2.2.4 Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı- Program Kapanış Raporu

2022 Yılı Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı-Program Kapanış Raporu çalışması kapsamında projelerin izleme uzmanları ile görüşmeler yapılmıştır. Proje bilgi notları ve mali gerçekleştirmeler incelenmiştir. Elde edilen tüm veriler rapora yansıtılmıştır. Rapor kontrolleri ve düzeltmeleri neticesinde rapor tamamlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

3.3.2.2.5 Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı- Program Kapanış Raporu

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programının program sonrası değerlendirilmesine yönelik olarak hazırlanan raporda programın amaçlarına ne derece ulaşıldığını belirlemek, ilgililik, etkinlik, etkililik, etki ve sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde programı değerlendirmek ve gelecekteki programlara yönelik öneriler sunmak amaçlanmıştır. Değerlendirme sürecinde, program rehberi, değerlendirme usul ve esasları, proje nihai raporları, program kapanış raporu, yapılan anket ve mülakat sonuçlarından faydalanılmıştır.



3.3.2.2.6 Isparta 2025-2028 İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Raporunun Hazırlanması

Yatırım Destek ofislerinin görevlerinden birisi de, illerinde yatırım destek ve tanıtım stratejileri oluşturmak ve uygulamaktır. Bu kapsamda, Isparta ilinin kendine özgü potansiyel ve ihtiyaçlarına göre, güncel ve doğrulanabilir verilere dayalı olarak oluşturulan Isparta Yatırım Destek Tanıtım Stratejisi, ilde bulunan kurum ve kuruluşlara da yön gösterir nitelikte ve aynı zamanda “yatırımcı odaklı” hazırlanmıştır.

3.3.2.2.7 81 İl 81 Ürün Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Türkiye'nin her iline özgü ürünlerin belirlenip ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için oluşturulan 81 İl 81 Ürün Programı kapsamında bölgemiz nezdinde yer alması uygun olabilecek

ürün bilgilerinin belirlenmesi çalışması kapsamında literatür taramasına başlanmıştır. Çalışma kapsamında Antalya, Burdur ve Isparta illerindeki yerel paydaşlarla ve bilirkişilerle görüşülmüştür.

3.3.2.2.8 Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Analiz Raporu

Ajansımız tarafından hazırlanan *Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Analiz Raporu*, 2025 yılı teması doğrultusunda TR61 Bölgesi'ne (Antalya, Isparta ve Burdur) yönelik kapsamlı bir durum analizi sunmak üzere hazırlanmış ve Ajans resmi web sitesinde kamuoyunun erişimine açılmıştır. Rapor, kadınların iş gücüne katılım oranlarından sektörel istihdam dağılımlarına, kooperatifçilik pratiklerinden girişimcilik fırsatlarına kadar birçok alanda güncel veriler ışığında değerlendirmeler sunmaktadır. Aynı zamanda, bölge özelindeki yapısal güçlü ve zayıf yönler analiz edilerek çözüm odaklı politika önerileri ve proje fikirleri geliştirilmiştir.

Raporda, TR61 Bölgesi'nin Türkiye ortalamasının üzerinde kadın iş gücüne katılım oranına sahip olduğu, ancak özellikle kırsal kesimlerde hâlâ çeşitli yapısal engellerin devam ettiği vurgulanmaktadır. Hizmetler sektöründeki yoğunlaşmaya karşın, sanayi ve tarım sektörlerinde kadın istihdamının düşük olduğu görülmektedir. Rapor kapsamında önerilen projeler; kadınların dijital yetkinliklerinin artırılması, kadın kooperatiflerinin kapasite geliştirilmesi, turizm ve hayvancılık sektörlerinde kadın emeğinin değerlendirilmesi gibi başlıklarda somut çözüm önerileri içermektedir.

3.3.2.2.9 Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Ön Fizibilite Çalışmaları

3.3.2.2.9.1 Antalya İlinde Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı Hazırlık Çalışmaları

Ulusal çapta güncellenen yatırım teşvikleri kapsamında yeni bir araç olarak düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesine yönelik olarak yatırım konuları belirlenmesi için; kaymakamlıklar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşlarına ve özel sektör temsilcilerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, Bakanlık ile istişareler yapılmış, bu istişarelerin sonucunda il düzeyinde yatırım konuları belirlenmiştir. YKH kapsamında belirlenen yatırım konuları Bakanlık tarafından duyurulmuş olup, yeni teşvik sisteminin getirdiği fırsatlara ilişkin potansiyel yatırımcılar ve kamuoyu nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarının önümüzdeki dönemde yapılması planlanmaktadır.

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Antalya ili için önerilen yatırım konuları:

- Mikroalg Tabanlı Omega 3 ve Biyogübre Üretimi
- Katma Değeri Yüksek Tıbbi ve Aromatik Bitkisel Ürünler Üretim Tesisi
- Organik Sera Atıklarından Selüloz ve/veya Mikrobiyal Gübre Üretim Tesisi

- Sporcu Sağlığı ve Performans Merkezi

Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında Antalya'dan 4 yatırım konusunda toplam 15 başvuru alınmış olup bunlardan 8 tanesi fizibilite raporunu sunarak kesin başvurunu yapmıştır. Kesin başvuruların toplam yatırım tutarı yaklaşık 3.7 milyar TL, öngörülen istihdam ise 317'dir. Ön başvuruların değerlendirilmesi ve fizibilite hazırlanması çalışmalarına ajans uzmanları tarafından etkin destek ve takip sağlanmıştır.

YKH programına kesin başvurusu tamamlanan sekiz yatırım projesinin değerlendirmeleri devam etmektedir.

3.3.2.2.9.2 *Burdur İlinde Yerel Kalkınma Hamlesi(YKH) Hazırlık Çalışmaları*

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen ve bölgesel kalkınma bakımından önem taşıyan yatırım konularını hayata geçirmek isteyen özel sektöre yönelik çok önemli avantajlar ve destekler sağlayacağı öngörülen, bölgenin potansiyelini yansıtan ve yerel ihtiyaçlarını karşılayan yatırım konularının tespit edilmesi amacıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Burdur ili için önerilen yatırım konuları:

- Asgari 1000 Baş Yüksek Genetik Kapasiteli Entegre Damızlık Büyükbaş Hayvan Yetiştiriciliği
- Mermer Atıkları Mikronize Öğütme Tesisi
- Modüler Mobilya ve Otel/Ofis Mobilyaları Üretimi
- Çapraz Lamine Ahşap Üretim Tesisi

Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında Burdur'dan 4 yatırım konusunda toplam 9 başvuru alınmış olup bunlardan 4 tanesi fizibilite raporunu sunarak kesin başvurunu yapmıştır. Kesin başvuruların toplam yatırım tutarı yaklaşık 2.9 milyar TL, öngörülen istihdam ise 165'dir. Ön başvuruların değerlendirilmesi ve fizibilite hazırlanması çalışmalarına ajans uzmanları tarafından etkin destek ve takip sağlanmıştır.

YKH programına kesin başvurusu tamamlanan dört yatırım projesinin değerlendirmeleri devam etmektedir.

3.3.2.2.9.1 *Isparta İlinde Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı Hazırlık Çalışmaları*

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yerel Kalkınma Hamlesi isimli ile ilgili 2024 yılında başlayan çalışmalar 2025 yılında da devam etmiştir. Program tasarımının yerelde koordinasyonunu sağlamak üzere kalkınma ajanslarına görev verilmiştir. Bu kapsamda il ekonomisini harekete geçirebilecek çarpan etkisine sahip proje fikirlerinin Ajans ile paylaşılması

için ilgili resmi kurumlara ve diğer yerel paydaşlara yazılar yazılarak görüş ve önerileri alınmıştır. Isparta Ticaret ve Sanayi Odası, Isparta Ticaret Borsası, Eğirdir ve Gelendost Belediye Başkanlıkları, Süleyman Demirel Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü gibi çeşitli kurumlar ile toplantılar düzenlenerek yerel düzeyde desteklenmesi talep edilen yatırım fikirleri değerlendirilmiştir. Yapılan toplantılar, alınan görüş ve öneriler ile birlikte Ajans çalışanlarının yaptıkları araştırmalar sonucu hazırlanan öneriler değerlendirilmek üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir. Bakanlık tarafından tüm illerdeki Yatırım Destek Ofislerinden gelen öneriler değerlendirilerek Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında desteklenecek yatırım konuları belirlenmiştir. 30 Mayıs 2025 tarihli ve 32915 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 9903 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ile birlikte Yerel Kalkınma Hamlesi Programı yatırım teşvik sisteminin bir parçası haline gelmiştir.

Isparta'da Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında belirlenen 4 yatırım konusu şunlardır:

- Mantar Kompostu Üretim Tesisi
- Gül ve Diğer Tıbbi ve Aromatik Bitki Özlerinden Katma Değerli Kozmetik Ürünleri Üretim Tesisi
- Meyve ve Atıklarından Katma Değerli Ürünler Üretimi (Meyve tozu/granül, pektin, selüloz, hemiselüloz vb.)
- Geriatri Turizm Merkezi

Belirlenen yatırım konularında ön başvuru yapan 7 firmadan 6'sı yatırım fizibilite raporlarını hazırlayarak kesin başvurularını süresi içinde tamamlamışlardır. Değerlendirme süreci devam etmektedir.

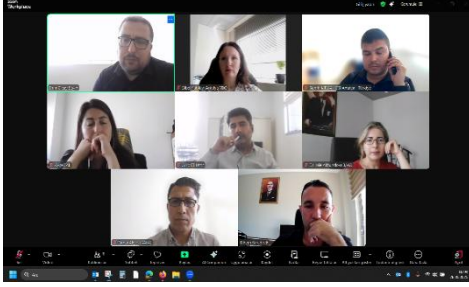
Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında Burdur'dan 4 yatırım konusunda toplam 9 başvuru alınmış olup bunlardan 4 tanesi fizibilite raporunu sunarak kesin başvurusunu yapmıştır. Kesin başvuruların toplam yatırım tutarı yaklaşık 2.9 milyar TL, öngörülen istihdam ise 165'dir. Ön başvuruların değerlendirilmesi ve fizibilite hazırlanması çalışmalarına ajans uzmanları tarafından etkin destek ve takip sağlanmıştır.

YKH programına kesin başvurusu tamamlanan dört yatırım projesinin değerlendirmeleri devam etmektedir.

3.3.2.3 İkiz Dönüşüm Faaliyetleri

3.3.2.3.1 Yeşil Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri

3.3.2.3.1.1 Demre Tuzlu Su Bariyer Proje Fikri İstişare Toplantısı



Ajansımız öncülüğünde 26 Mayıs 2025 tarihinde, Demre ilçesinde tarımsal sulamadan kaynaklı yer altı sularının azalması sonucu tuzlu suyun yer altı sularına karışması problemine yönelik bir proje fikri istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Akdeniz Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden ve DSİ 13. Bölge Müdürlüğünden yetkililer katılım sağlamıştır.

3.3.2.3.2 Temiz Üretim Toplantıları

3.3.2.3.2.1 Isparta Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri

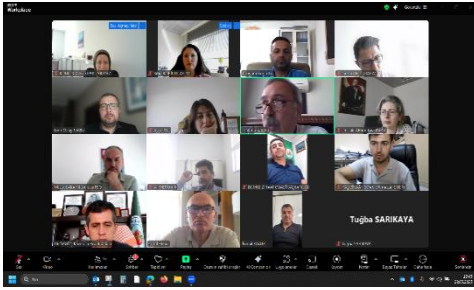
Isparta'da 7 Mayıs 2025 tarihinde Ajans ve TÜBİTAK iş birliğiyle "Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri" düzenlenmiştir. Seminer, ITSO Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiş olup, Dr. Tuba Budak tarafından döngüsel ekonomi ve kaynak verimliliği konularında katılımcılara önemli bilgiler sunulmuştur. Etkinlikte, bölgedeki sanayi temsilcileri, kamu kurumları ve akademisyenler bir araya gelerek temiz üretim ve yeşil dönüşüm fırsatları üzerine kapsamlı bir bilgilendirme yapılmıştır. Katılımcılar, seminer sonrası edindikleri bilgileri kendi sektörlerine nasıl adapte edebilecekleri konusunda birebir görüşme imkânı bulmuştur. Bu seminer, Isparta'da sürdürülebilir üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması ve çevre dostu teknolojilerin benimsenmesi açısından önem arz etmektedir.



3.3.2.3.2 Burdur Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri

Ajans ve TÜBİTAK iş birliğiyle TÜBİTAK Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Araştırma Grubu Lideri Dr. Tuba Budak tarafından Burdur Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen Temiz Üretim Bilgilendirme Seminerine katılım sağlanmıştır. Seminerde, Yeşil Dönüşüm Programı ile ilgili bilgilendirme sunumu Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir.

3.3.2.3.2.3 Batı Antalya Sera Atıklarına Yönelik Proje Fikri İstişare Toplantısı



Ajansımız öncülüğünde 28.05.2025 tarihinde, Batı Antalya bölgesinde sera atıkları konusunda ilgili paydaşların katılımı ile bir mevcut durum değerlendirmesi yapılmış olup ilerleyen dönemler için yapılabilecek proje fikirlerine yönelik istişarelerde bulunulmuştur. Toplantıya Kumluca Ticaret ve Sanayi Odası, Kumluca Belediyesi, Finike Belediyesi, Demre Belediyesi ve Kaş Belediyesinden yetkili kişiler ile ilgili akademisyenler katılım sağlamıştır.

3.3.2.4 Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı Faaliyetleri

3.3.2.4.1 Sosyal Girişimcilik Semineri

AkdenizSocialFab: Sosyal İnovasyon Atölyesi ve Mentörlük Programı kapsamında, sosyal girişimcilik alanında Ajans kapasitesini artırmak amacıyla Ajans uzmanlarına yönelik özel bir çevrimiçi seminer düzenlenmiştir. Seminer; sosyal girişimcilik kavramı, küresel eğilimler, Türkiye'deki mevcut ekosistem, iyi uygulama örnekleri ve sosyal girişimlerin sürdürülebilirliği gibi başlıklarda kapsamlı bir içerik sunmuştur. Uzman konuşmacıların katkılarıyla gerçekleştirilen bu etkinlik, Ajans personelinin sosyal inovasyon odaklı destek mekanizmalarına dair bilgi düzeyini

artırmayı, sosyal girişimcilik alanındaki yeni yaklaşımlar konusunda farkındalık kazandırmayı ve bölgesel kalkınma perspektifinden sosyal girişimciliğin rolünü tartışmayı amaçlamıştır.

Katılımcıların aktif katılımıyla gerçekleştirilen seminer, Ajans uzmanlarının sosyal girişimcilik projelerine yönelik değerlendirme, yönlendirme ve destek süreçlerindeki etkinliğini artırmaya yönelik önemli bir kapasite geliştirme faaliyeti olmuştur.



3.3.2.4.2 Batı Akdeniz Coğrafi İşaret Odaklı Kadın Kooperatifleri Programına Yapılan Başvuruların Değerlendirilmesi İşbirliği Faaliyetleri

3.3.2.4.2.1 Sürdürülebilirlik ve Coğrafi İşaretli Ürünlerin Kullanımı Toplantısı

Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün ev sahipliğinde Antalya'nın coğrafi işaret tescilli ürünlerinin durumunu görüşmek üzere kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla 2025 yılı Ocak ayında düzenlenen toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Toplantıda Finike Portakalı ve Manavgat Altın Susamı başta olmak üzere Avrupa Birliği coğrafi işareti



alabilecek potansiyele sahip ürünler konuşularak, bu ürünlerin hem çiftçilere daha fazla katma değer sağlaması hem de Antalya'nın turizm marka değerine katkıda bulunması için yapılabilecek çalışmalar tartışılmıştır. Antalya'nın tarımsal ve kültürel mirasının korunması, yerel üreticilerin desteklenmesi ve coğrafi işaretli ürünlerin ekonomik potansiyelinin artırılması için kamu ve özel sektör arasında yapılabilecek iş birliği imkânları istişare edilmiştir. Ajansımız tarafından bölgedeki coğrafi işaretlere yönelik yürütülen faaliyetler ve 2025 Yılı Teknik Destek Programımızın başvuru süreçleri hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir.

3.3.2.4.3 Pilot Kooperatiflere İş Planlarının Oluşturulması Amacıyla Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Verilmesi

3.3.2.4.3.1 Döşemealtı El Halısı Toplantısı



Antalya'nın kültürel miras envanterinde önemi büyük olan coğrafi işaret tescilli Döşemealtı El Halısı'nın dünü, bugünü ve yarınını istişare etmek üzere; Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ev sahipliğinde bir araya gelen kamu, özel sektör, üniversite ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıya Ajans uzmanlarımızca katılım sağlanmıştır. Toplantıda Antalya'nın geleneksel zenginliklerinden olan Döşemealtı El Halısı'nın korunması; yalnızca bir sanat eseri olarak değil, aynı zamanda kültürel ve ekonomik açıdan bölge kalkınmasına katkı sağlayan önemli bir değer olarak ürünün üretilip pazarlanması ve daha geniş kitlelere tanıtılması için atılacak adımlar üzerinde dokuyucu kadınların görüşleri alınarak fikir alışverişinde bulunulmuştur. Toplantıda katılımcılara halının üretim altyapısının geliştirilmesi için Ajansımızca verilmiş geçmiş hibe desteği, halının tanıtımına yönelik Bakanlığımızca yürütülen "Anadoludakiler" dijital platformu çalışmaları ve mevcut SOGEP hakkında bilgiler aktarılmıştır.

3.3.2.5 Teknik Destek Faaliyetleri

3.3.2.5.1 Teknik Destek Programı

3.3.2.5.1.1 2025 Yılı Teknik Destek Programı

Ajansımız 2025 Yılı Teknik Destek Programı'na ilişkin program rehberi hazırlık çalışmalarına Şubat ayı içerisinde başlamıştır. Söz konusu program, mart ayında kamuoyuna ilan edilmiştir. 2025 yılı içerisinde Teknik Destek Programının 4 farklı dönemi yönetilmiştir. Mart-Aralık 2025 dönemini kapsayan dört başvuru dönemi çerçevesinde Antalya, Burdur ve Isparta illerinden Ajansımıza toplam 50 adet Teknik Destek başvurusu yapılmıştır. Bu dönemlere ait başvuruların ön inceleme ve nihai değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.

Teknik Destek Programı kapsamında yürütülen değerlendirme süreçleri neticesinde, 8 adet Ön İnceleme Raporu ve 8 adet Değerlendirme Komitesi Nihai Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve Genel Sekreterlik makamına sunulmuştur. Değerlendirmeler neticesinde başarılı bulunan 29 adet başvuru, Ajansın resmi web sitesinde ilan edilmiştir. Bu ilanla birlikte, başarılı başvuru sahibi

kurum ve kuruluşlara “Başarılı Proje Bildirimleri” gönderilmiş ve sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, başarılı bulunan 29 projeye ilişkin yararlanıcı kurumlarla sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmıştır.

3.3.2.6 Anadoludakiler Programı Faaliyetleri

3.3.2.6.1 Anadoludakiler Çarşısı Deneyim Merkezi

Isparta Belediyesi'nin yararlanıcısı olduğu ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının 2024 Yılı SOGEP Anadoludakiler Programı kapsamında desteklenen "*Anadoludakiler Çarşısı: Isparta Zanaat ve Kooperatif Ürünleri Deneyim Merkezi*" projesi için sözleşme imzalanmıştır ve 18 ay sürecek bir uygulama dönemi başlamıştır. Proje ile geleneksel Türk el sanatlarının ve kültürel mirasın yeni nesillere aktarılmasında yaşanan eksikliklerin giderilmesi, bu sanatları icra eden sanatkârların ve yerel kooperatiflerin sürdürülebilir ticari faaliyetlerini destekleyerek ekonomik gelir elde etmeleri hedeflenmektedir. Bu kapsamda, uzun süredir atıl durumda olan bir binanın tadilat ve onarımları gerçekleştirilerek modern bir zanaat ve deneyim merkezine dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Proje ile minyatür halı, keçe, deri, mozaik ve ahşap gibi geleneksel zanaatların icra edileceği ve ziyaretçilerin deneyimleyebileceği atölyeler kurulması, yerel kooperatif ürünlerinin satışına yönelik bir alan ve kafeterya oluşturulması, kök boya atölyesi ile hediyelik eşya satış mağazası açılması planlanmaktadır. Ayrıca, ürün pazarlama sistemi kurulması, yerel ürün uzmanı istihdamı, kurumsal kimlik oluşturulması, tanıtım faaliyetleri ve ilgili personele yönelik eğitimlerin verilmesi de proje kapsamında hayata geçirilecektir. Proje, Isparta'nın zanaatlarını ve kooperatif ürünlerini tanıtmak, yerel ekonomiyi canlandırmak ve turizmi teşvik etmek suretiyle istihdam edilebilirliği artırmayı, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemeyi, sosyal içermeyi güçlendirmeyi ve sosyal sorumluluk bilincini yaygınlaştırmayı hedefleyerek Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) öncelikleriyle tam uyum sağlamaktadır. Yerel zanaatkarlar, kooperatifler, yerli ve yabancı turistler ile dezavantajlı gruplar başta olmak üzere geniş bir kitleye hitap etmekte olan proje ile Isparta'nın kültürel ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında kurulacak atölyelerde kullanılacak olan sarf malzemelerin alım ihalesi tamamlanmış olup projenin tasarım çalışmaları devam etmektedir.

3.3.2.6.2 Anadoludakiler Belgeseli

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ajansların bulunduğu bölgelerdeki yerel değerlerin televizyon ekranlarından geniş bir izleyici kitlesine aktarılması için Anadolu'dakiler ismiyle bir program başlatılması kararı alınmıştır. Bu kapsamda Isparta ve Burdur illerinin ilinin sahip olduğu kültürel değerleri öne çıkaran bir prodüksiyon için gerekli araştırmalar için gerekli dokümanlar yerel paydaşlar ile iş birliği içinde NTV ekibi ile birlikte oluşturulmuştur. NTV

tarafından hazırlanan ve Anadolu'nun kültürel, ekonomik ve sosyal zenginliklerini anlatan "Anadoludakiler" belgeselinin 2025 yılında yayınlanan yeni bölümünde, Isparta ve Burdur'un kendine özgü değerleri detaylı şekilde ele alınmıştır. Belgeselde Isparta ve Burdur'un doğal güzellikleri, üretim kültürü, özellikle gül yağı ve sipsi üretimi gibi yöresel ürünleri ön plana çıkarılmıştır. Ayrıca, kadın girişimcilerin ve yerel üreticilerin emekleri, bölgenin ekonomik kalkınmasına katkılarıyla birlikte izleyiciye aktarılmıştır. Belgeselde, Isparta ve Burdur'un tarihî ve kültürel dokusuna da vurgu yapılmakta, bölgenin hem doğal hem de insan kaynaklı zenginlikleriyle Anadolu'nun önemli bir parçası olduğu gözler önüne serilmektedir.



Yayın, Isparta'nın tanıtımına büyük katkı sağlamış, bölgenin potansiyelinin ulusal platformlarda duyurulmasına olanak tanımıştır. "Anadoludakiler" belgeseli, Isparta'nın marka değerini güçlendiren önemli tanıtım faaliyetlerinden biri olmuştur.

3.3.2.7 Devam Eden Proje ve Faaliyetler

3.3.2.7.1 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

2024 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında ön başvurular 1 Mayıs 2024 tarihine kadar alınmıştır. Program kapsamında Antalya, Burdur, Isparta illerinden toplam 22 proje sunulmuştur.

3.3.2.7.1.1 Burdur İlinde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Devam Eden Projeler

2025 yılında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında, 2022 ve 2024 yıllarında sözleşmeleri imzalanmış toplam iki adet proje yürütülmüştür. Bu projelerden birinin nihai ödemesi gerçekleştirilmiş olup, bir projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Tablo 8 Burdur İlindeki SOGEP Projeleri

Başvuru Sahibi	Program İsmi	Projenin Adı	Projenin Mevcut Durumu
Ağlasun Belediye Başkanlığı	2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	Sagalassos Antik Kenti Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi Yoluyla İstihdamın Artırılması	Proje tamamlandı.
Burdur İl Özel İdaresi	2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	Burdur İli Yaylalarında Yapılan Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Yaşam Standartlarının Geliştirilmesi Projesi	Proje devam etmektedir.

*Nihai ödeme aşamasına geçilmiştir.

3.3.2.7.1.1 Antalya İlinde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Devam Eden Projeler

3.3.2.7.1.1.1 Antalya OSB Anneler Sanayide Projesi

2024 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen ve Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen proje kapsamında izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup Yararlanıcı tarafından fiziki mekan tefrişini içeren satın alma faaliyetleri tamamlanmıştır. Proje kapsamında öngörülen eğitim ve seminer faaliyetlerinin uygulanması devam etmektedir.



3.3.2.7.1.1 Isparta İlinde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Devam Eden Projeler

2024 yılı SOGEP kapsamında Isparta ilinden sunulan projelerden 3 tanesi geliştirme sürecine alınmıştır. Geliştirme süreci nihayetinde gerekli belgeler 2024 yılı Haziran ayında Bakanlığa iletilmiştir. Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmede TR61 Bölgesinden (Antalya, Burdur, Isparta) toplam 5 proje (Antalya ve Isparta'dan ikişer proje, Burdur'dan bir proje olmak üzere) başarılı bulunmuştur. Isparta'dan sunularak başarılı bulunan projeler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Projelerin uygulanması devam etmektedir.

Tablo 9: 2024 Yılı SOGEP Kapsamında Isparta İlinde Başarılı Olan Projeler

Başvuru Sahibi	Proje İsmi
Isparta Belediye Başkanlığı	Anadoludakiler Çarşısı: Isparta Zanaat ve Kooperatif Ürünleri Deneyim Merkezi
Şarkikaraağaç Belediye Başkanlığı	Mavi Sedir Yaşam Merkezi

3.3.2.7.1.1.1 Mavi Sedir Yaşam Merkezi Projesi

Şarkikaraağaç Belediyesinin yararlanıcısı olduğu "Mavi Sedir Yaşam Merkezi" projesi, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında desteklenmiştir. Projenin temel amacı, Şarkikaraağaç ilçesinde yaşayan dezavantajlı grupların sosyal ve ekonomik hayata katılımlarını artırarak, bölgenin kültürel ve doğal zenginliklerini kullanarak yerel kalkınmayı teşvik etmektir. Bu kapsamda, proje ile özellikle engelli, yaşlı, kadın ve genç bireylerin sosyal yaşam kalitesini artıracak, mesleki becerilerini geliştirecek ve istihdam edilebilirliğini yükseltecek faaliyetler yürütülmesi hedeflenmektedir. Bölgenin zengin sedir ormanları potansiyeliyle uyumlu, ekolojik ve sürdürülebilir bir yaşam merkezinin kurulması, yöresel ürünlerin üretimi ve pazarlamasına yönelik atölyelerin faaliyete geçirilmesi, kültürel ve sanatsal etkinliklerin düzenlenmesi amaçlanmaktadır. Bu faaliyetler aracılığıyla, dezavantajlı bireylerin sosyal sermayesini güçlendirerek toplumsal uyumun ve eşitliğin sağlanmasına katkıda bulunulması, aynı zamanda yerel istihdamın artırılması ve sosyal girişimciliğin teşvik edilmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında hayata geçirilecek Mavi Sedir Yaşam Merkezi içerisinde engelli ve yaşlı bakım ve eğitim merkezi, gündüz bakımevi ve kreş, kadınlara yönelik eğitim ve sosyalleşme merkezi ile öğrenci kütüphanesi ve tematik laboratuvarlar kurulacaktır. Engelli bireylerin erişilebilirliğini sağlayacak şekilde tasarlanacak, yaşlıların dinlenebileceği ve sosyalleşebileceği alanlar ile kadın ve gençlerin üretime katılarak eğitim alabilecekleri atölyeler içerecek Mavi Sedir Yaşam Merkezi,

Şarkikaraağaç'ın sosyal dokusunu güçlendirirken, bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına da önemli bir ivme kazandırmayı amaçlamaktadır. Proje kapsamında satın alma süreçleri devam etmektedir.

3.3.2.7.2 Faizsiz Kredi Destek Programı

3.3.2.7.2.1 Antalya İlindeki Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destekleri

2024 Yılı sonunda Ajans tarafından alternatif turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi amacıyla bir faizsiz kredi destek programı uygulanmış olup başvuruların değerlendirilmesi neticesinde Antalya ilinde yamaç paraşütü, bisiklet turizmi, padel sporu, ekolojik köy, dağ tırmanışı, gastroturizm konularını içeren 46,8 milyon TL bütçeli 12 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2024 yılı sonunda program ilanına çıkılan faizsiz destek programı kapsamında proje taahhütname teslim işlemleri ve başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş olup izleme süreçleri devam etmektedir. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 projenin 10 tanesi Antalya ilinde uygulanmaktadır.

Başvuru Sahibi	Projenin Adı
Apa Mimarlık İnşaat Dekorasyon Turizm İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	APA Mountain Lodge- Açık Alan (Outdoor) Sporlarına yönelik Konaklama Tesisi iyileştirme ve Yeşil Dönüşüm Destek Projesi
Rmt Spor Turizm Tarım San.Tic.Ltd.Şti.	Düden Çayı Su Sporları Turizm, Çevreyi Kazandırma Geliştirme Projesi
Eon Tours Turizm Anonim Şirketi	Ekoturizm Konseptinde Uzun Konaklamalı Bisiklet Turizmi Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Hale Getirilmesi
Gür Turizm İşletmecilik Ticaret Anonim Şirketi	GÜRTUR Sürdürülebilir Turizm Geliştirme Projesi
Yelken Turizm İnşaat Oto Kiralama Fotoğraf Emlak Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi	YENİLİKÇİ, BÖLGESEL, KÜLTÜREL VE SPORTİF FAALİYETLERİN YENİ NESİLLERE AKTARILARAK EKO TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ
Anka Grup Gıda Tarım Besicilik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Ekoturizm Yatırımları ve Kreatif Turizm Modelleri ile Sürdürülebilir Bölgesel Kalkınma

Padel Alanya Spor Turizm Organizasyon Ve Ticaret Limited Şirketi	PADEL SPOR TURİZMİ VE KAMP MERKEZİ
Fatih Veziroğlu-Neşeli Balık	Tarihi dokunun Turizm ile tanınırlığın artırılması
Elite Turizm Tic. Paraşüt İşletmeciliği Özel Eğitim İtha. İhrc. Ltd Şti Escape Seyahat Acentası	Zirveden Maviye Alternatif Turizmin Cazibe Merkezi 2365 metre Tahtalı Dağı Yamaç Paraşütü Marka Yolculuğu
The Lagom Hotel Turizm	Bisiklet Spor dostu Isparta da Alternatif Turizmin Güçlendirilmesi Projesi - Davraz Bisiklet Merkezi

3.3.2.7.2.2 Burdur İlindeki Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destekleri

2024 Yılı sonunda Ajans tarafından alternatif turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi amacıyla bir faizsiz kredi destek programı uygulanmış olup başvuruların değerlendirilmesi neticesinde Burdur ilinde yöresel restoran işletmeciliği, enerji verimlilikli konaklama hizmeti ve ekolojik tekne turu konularını içeren 12,7 milyon TL bütçeli 3 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2024 yılı sonunda program ilanına çıkılan faizsiz destek programı kapsamında proje taahhütname teslim işlemleri ve başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş olup izleme süreçleri yönetimi devam etmektedir. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 projenin 3 tanesi Burdur ilinde uygulanmaktadır.

Başvuru Sahibi	Projenin Adı
Ali Ferhat Kılıç	Garden Terrace Otel Isı Pompası Projesi
Öncü Turizm Yatırımcılık Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi	Burdur -Bucak Kargı Köyü- Karacaören 2 Baraj Gölünde Elektrikli Tekne Katamaran ile Yabancı Turistlere Tur Hizmeti
Özgür Burdur Seyahat Turizm Oto Alım Satım Nakliyat Ticaret Sanayi Ltd. Şti.	Burdur Lezzet ve Kültür Durağı

3.3.2.7.2.3 Isparta İlindeki Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destekleri

2024 Yılı sonunda Ajans tarafından alternatif turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi amacıyla bir faizsiz kredi destek programı uygulanmış olup başvuruların değerlendirilmesi neticesinde Isparta ilinde sanat köyü, bungalov işletmeciliği, yerel ürün satış merkezi ve pansiyon işletmeciliği konularını içeren 20,7 milyon TL bütçeli 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2024 yılı sonunda program ilanına çıkılan faizsiz destek programı kapsamında proje taahhütname teslim işlemleri ve başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş olup izleme süreçleri yönetimi devam etmektedir. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 projenin 4 tanesi Isparta ilinde uygulanmaktadır.

Tablo 10: Isparta'da Faizsiz Kredi Destek Programı Çerçevesinde Sözleşme İmzalanan Projeler

Başvuru Sahibi	Proje İsmi
İbrahim AĞARTAN	Fulya Pansiyon Modernizasyon Projesi
Gölbelde İmar İnş. Mim. Müh. San. Ve Tic. Ltd. Şti	Eğirdir Altinkumu İle Parlıyor
Karaağaç Kültür Turizm Gıda İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Şarkikaraağaç İlçesi'nin ve Kızıldağ Milli Parkı'nın Uluslararası Platformda Tanıtımı ve Turizm Potansiyelinin Arttırılması
Gencer KONDAL	Yalvaç Sanat Köyü Projesi

Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Desteği kapsamında Isparta'da desteklenen projelerinin uygulama süreci 2025 yılı boyunca devam etmiştir.

3.3.2.7.3 Teknik Destek Programı

3.3.2.7.3.1 Teknik Destek Programı Kapsamında Antalya İlinde Uygulanan Projeler

Tablo 11: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında 2025 Yılı İçerisinde Antalya İlinde Uygulanan Projeler

REFERANS NUMARASI	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ	DESTEK KONUSU
-------------------	-----------	----------------	---------------

TR61/24/TD5/0009	Antalya Tarıma Dayalı İhtisas Sera Organize Sanayi Bölgesi Yapılabilirliği Danışmanlığı	Antalya Ticaret Borsası	Firmanın finansal verilerinin Algoritmalar ile Analiz Edilmesi, Finansal Karar Destek Hizmeti sunulması ve işletmenin Finansal Raporunun hazırlanması
TR61/24/TD5/0010	Manavgat OSB Yiğın Belirleme	Manavgat Ticaret Ve Sanayi Odası	Manavgat OSB Yiğın Belirleme Analiz Çalışması
TR61/24/TD5/0013	ANTİKAD İstihdam Köprüsü	Antalya İş Kadınları Derneği	Luca Mali Müşavirlik Paketi(Program)Birlikte + Muhasebe İşlemleri

3.3.2.7.3.1.1 ANTİKAD İstihdam Köprüsü Projesi

2024 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen TR61/24/TD05/0013 referans numaralı ve Antalya İş Kadınları Derneğinin (ANTİKAD) yararlanıcısı olduğu proje başarıyla tamamlanmıştır. Proje ile Antalya ilinde yaşayan, işletmelerin muhasebe departmanında ya da muhasebe bürolarında görev almak isteyen; lise mezunu, ticaret meslek lisesi mezunu, ön lisans, lisans, yüksek lisans mezunu işsiz kişilere Luca Mali Müşavirlik Paket Programı kullanımına dayalı olarak bilgisayar ortamında teorik ve uygulamalı temel muhasebe eğitimleri verilmesi hedeflenmiştir. Antalya ilinde muhasebecilik hizmetleri alanında nitelikli meslek personeli yetiştirilmesini amaçlayan proje çerçevesinde; iş arayan gençlerin eğitimde edindikleri bilgileri meslek hayatlarında aktif şekilde kullanabilmesi ve proje bitiminde sertifika almaya hak kazananlar için yararlanıcı ANTİKAD vasıtasıyla istihdam olanağı yaratılması planlanmıştır. Bölgedeki işletmelerin nitelikli insan kaynağı havuzunu güçlendiren proje kapsamında, Antalya Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası (ASMO)'da gerçekleştirilen ve 8 gün (60 saat) süren eğitimlere 32 genç katılım sağlamıştır. Eğitim faaliyetinin akabinde, ilgili paydaşların katılımıyla düzenlenen sertifika töreni ile proje tamamlanmıştır.



Yararlanıcısının Antalya Ticaret Borsası olduğu “Antalya Tarıma Dayalı İhtisas Sera Organize Sanayi Bölgesi Yapılabilirliği Danışmanlığı” projesi ile başvuru sahibinin Manavgat Ticaret Ve Sanayi Odası olduğu “Manavgat OSB Yığın Belirleme” projesinin uygulama süreci devam etmektedir.

Tablo 12: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Antalya İlinde Başarılı Bulunan Projeler

Proje Adı	Başvuru Sahibi
Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama Teknikleri	Konyaaltı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
İklim Dostu Antalya İçin Yol Haritamız: Ölç, Öğren, Yönet	Antalya Büyükşehir Belediyesi
Çarpana Tasarımları ile Kültürel Hafıza Yeni Ürünlerle Buluşuyor	Antalya Olgunlaşma Enstitüsü
Serik'te Alternatif Turizm Ürünlerinin Geliştirilmesi ve Tanıtımı	Serik Belediye Başkanlığı
Yükseköğretimde Yeşil ve Dijital Dönüşüm: Akdeniz Üniversitesi Sürdürülebilir ve İklim Dostu Yerleşke	Akdeniz Üniversitesi
Mucizevi Eller Proje Yazıyor	Sınırlı Sorumlu Uluslararası Mucizevi Eller Sosyal İşletme Kooperatifi
Antalya'da Coğrafi İşaretler ve Yöresel Ürünler Kadın Kooperatifleri Eliyle Dünyaya Açılıyor	Antalya Ticaret İl Müdürlüğü
Demre Tarımında Tuzluluk Baskısı Altında Yağmur Suyu Hasadı Potansiyelinin Araştırılması	Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü
Korkuteli'nin Yöresel Ürünleri Glutensiz Artizan Makarnaya Dönüşüyor	S.S. 7K Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi
Finike'nin Tarımsal Ürünlerinin Coğrafi İşaret Tescil Süreci Eğitimleri ve İzlenebilirlik Stratejilerinin Oluşturulması	Finike Kaymakamlığı

Korkuteli'nin Kültürel Mirası Alafaradın Kilimi Ve Fıgla Bardağı, Coğrafi İşaret Tesciliyle Eski Ününe Yeniden Kavuşuyor	Korkuteli Belediye Başkanlığı
Kaş İçin İklim Dostu Turizm	Kaş Belediye Başkanlığı
Alanya Girişim Hızlandırma Programı	Alanya Teknoloji Geliştirme Merkezi Anonim Şirketi
Dimçayı Havzasında Çevre Düzenlemesi ve Alanın Doğaya ve Çevreye Uyumlu Hale Getirilmesi Fizibilite Raporu	Alanya Kaymakamlığı

3.3.2.7.3.1.2 Serik'te Alternatif Turizm Ürünlerinin Geliştirilmesi ve Tanıtımı” Projesi /Serik İlçesinde Alternatif Turizm İçin Saha İncelemeleri



2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında uygulanan; Serik Belediyesi'nin yararlanıcı olduğu “Serik'te Alternatif Turizm Ürünlerinin Geliştirilmesi ve Tanıtımı” projesi çerçevesinde; eğitim faaliyetlerinin ardından alternatif turizm rotası çalışmaları için planlanan saha ziyaretleri proje yetkilileriyle beraber Ajans

uzmanlarınca gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında Silyon Antik Kenti, Serik Kuş Cenneti ve endemik Kum Zambağı'na evsahipliği yapan habitat, Akbaş Göleti, Zeytin Taşı Mağarası, Aspendos Antik Kenti ve Su Kemerleri, Alâeddin Keykubat Köprüsü; Gebiz ve Aşağıoba mahallelerinde yer alan Selçuklu dönemine ait tarihi cami, çeşme ve türbe kalıntıları, Kozan Mahallesi'nde yer alan Pednelissos Antik Kenti, Kral Havuzu ve Uçan Su Şelalesi alanlarını içeren güzergâhlarda incelemelerde bulunulmuştur. Saha ziyaretleri esnasında, mahalle muhtarları ve yerel paydaşlar ile görüşülerek proje için önemli bilgiler alınmıştır. Antalya'nın doğal, kültürel ve tarımsal zenginlikleriyle öne çıkan Serik ilçesinin bir alternatif turizm destinasyonu olarak konumlandırılması ve sürdürülebilir turizm modellerinin hayata geçirilmesinin amaçlandığı projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

3.3.2.7.3.1.3 Çarpana Tasarımları ile Kültürel Hafıza Yeni Ürünlerle Buluşuyor Projesi



Ajansımız tarafından 2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen Antalya Olgunlaşma Enstitüsü'nün yürütücüsü olduğu "Çarpana Tasarımları ile Kültürel Hafıza Yeni Ürünlerle Buluşuyor Projesi" uygulanmıştır. Proje kapsamında Enstitü'de görevli 15 eğitmen ve usta öğretici personele 24-28 Kasım 2025 tarihlerinde çarpana dokuma tekniklerinin modernizasyonu ve tasarım geliştirme eğitimleri verilmiştir. Uygulamalı olarak Enstitü'nün Kaleiçi yerleşkesinde gerçekleştirilen ve 5 gün süren eğitim esnasında, katılımcıların geleneksel motifleri modern çizgilerle birleştirme becerisi kazanmaları sağlanmıştır. Proje ile Enstitü'nün kurumsal kapasitesinin artırılması, özgün çarpana tasarımlarının geliştirilmesi ve ürün çeşitliliğinin artırılmasına katkı sunulmuştur. Projeye beraber üretilen ürünlerin tasarım tescillerinin ve CI başvuru hazırlıklarının yapılmasına da öncülük edilmiştir.

3.3.2.7.3.1.4 Mucizevi Eller Proje Yazıyor Projesi



2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen, S. S. Uluslararası Mucizevi Eller Sosyal Kooperatifi'nin başvuru sahibi olduğu "Mucizevi Eller Proje Yazıyor" projesi çerçevesinde, Ajans uzmanlarınca Finike ilçesindeki paydaşlara Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi verilmiştir. 6-7 Kasım tarihlerinde Finike Kaymakamlığı Toplantı Salonu'nda düzenlenen eğitime; kooperatif yetkilileri, üniversite öğrencileri, kadın çalışanlar ve Finike'deki yerel basın mensupları katılmıştır. Eğitimde proje fikirlerinin oluşturulması, mantıksal çerçeve yaklaşımı, faaliyet planı hazırlama, bütçelendirme ve fon kaynaklarına erişim süreçleri gibi temel başlıklarda katılımcılara kapsamlı bilgiler aktarılmıştır. Uygulamalı çalışmalarla, teorik bilgilerin gerçek proje örnekleri üzerinde pratiğe dönüştürülmesi sağlanmıştır. Eğitim programının önümüzdeki dönemde bölgedeki sosyal girişimcilik ve kooperatifçilik faaliyetlerine ivme kazandırması beklenmektedir.

3.3.2.7.3.1 Teknik Destek Programı Kapsamında Burdur İlinde Uygulanan Projeler

2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Burdur ilinden destek almaya 5 adet proje destek almaya hak kazanmıştır. Hizmet alımları için satın alma ilanına çıkmış olup süreç devam etmektedir.

Tablo 13: Teknik Destek Programı Kapsamında Burdur İlinde Desteklenen Projeler

Başvuru Sahibi	Program İsmi	Projenin Adı	Projenin Mevcut Durumu
Burdur İl Millî Eğitim Müdürlüğü	2025 Yılı Teknik Destek 2.Dönem	Okullarda Yeşil-Dijital Dönüşüm için Yol Haritası Hazırlama Projesi (YEŞİL-DİJİ)	Proje devam etmektedir
Burdur İl Sağlık Müdürlüğü	2025 Yılı Teknik Destek 2.Dönem	Burdur Yeşil Hastane Farkındalık Eğitimi ve Yeşil Hastaneler Yol Haritası Danışmanlığı	Muayene-kabul işlemleri tamamlanmıştır.
Yeşilova Köylere Hizmet Götürme Birliği	2025 Yılı Teknik Destek 2.Dönem	Salda Turizm Bölgesi Master Planı	Ödeme aşamasındadır.
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	2025 Yılı Teknik Destek 4.Dönem	FIFA'ya Kadın Eli Değişiyor Yerli ve Milli Futbol Topu FIFA Kokartına Kavuşuyor	Destek sözleşmesi imzalandı. Satın alma süreçleri devam etmektedir.
Burdur Mehmet Akif Ersoy Halk Eğitimi Merkezi Müdürlüğü	2025 Yılı Teknik Destek 4.Dönem	Lavanta Temalı Workshop Tasarlama-Uygulama Eğitici Eğitimi ve Katma Değeri Olan Ürün Satış Danışmanlığı (LAVANTA)	Destek sözleşmesi imzalandı. Satın alma süreçleri devam etmektedir.

3.3.2.7.3.1 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Uygulanan Projeler

2024 yılı Çalışma Programında yer alan; Teknik Destek Programı için Ocak 2024 itibarıyla başvuru rehberi hazırlığına başlanmıştır. Proje başvuruları 2024 yılı boyunca ikişer aylık dönemlerden oluşacak dört dönem için alınmıştır. Programın uygulandığı 4 dönem boyunca Isparta ilinden aşağıda bilgileri sunulan 2 başvuru desteklenmeye hak kazanmıştır.

Tablo 14 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler

Başvuru Sahibi	Proje İsmi
Yalvaç Belediye Başkanlığı	AB ve Ulusal programlara yönelik projeler hazırlamak için eğitim geliştirilmesi faaliyetleri
Isparta Ticaret ve Sanayi Odası	Isparta Serbest Bölge Vizyonu

Sözleşme imzalanan teknik destek başvurularından Yalvaç Belediye Başkanlığının başvuru sahibi olduğu TR61/24/TD/0005 sözleşme numaralı "AB ve Ulusal Programlara Yönelik Projeler Hazırlamak İçin Eğitim Geliştirilmesi Faaliyetleri" projesi kapsamında katılımcılara ajans uzmanlarınca Uygulamalı Proje Döngü Yönetimi (PCM) Eğitimi verilmiştir.



2024 yılı Teknik Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan teknik destek başvurularından Isparta Ticaret ve Sanayi Odasının başvuru sahibi olduğu ve Isparta'ya yatırımcı çekmek amacıyla Isparta ilinde Serbest Bölge kurulmasının uygunluğunu tespit etmek ve yatırımcılarda yatırım fikri oluşturmak üzere Isparta Serbest Bölge Fizibilite Raporunun hazırlanmasına ilişkin satın alma faaliyetleri 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. 2025 yılı içerisinde ITSO ile birlikte Denizli Serbest Bölge A.Ş. ziyaret edilerek Serbest Bölgeler ile ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca Serbest Bölgede yer almak istediğini beyan eden yatırımcılar için ITSO ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.



3.3.2.7.3.1 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Uygulanan Projeler

TR61 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla üst ölçekli plan ve stratejiler, gelişme eksenleri ve 2025 Yılı Çalışma Programında belirlenen Sonuç Odaklı Programlar doğrultusunda Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ve Destek Yönetim Kılavuzu kapsamında 2025 yılı Teknik Destek Programına çıkılmasına karar verilmiştir. 2025 yılı Mart ayında 10 milyon TL toplam bütçe ile Teknik Destek Programı Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Proje başvuruları 2025 yılı boyunca ikişer aylık dönemlerden oluşacak dört dönem için alınmaya başlanmıştır. Programın kapsamında Isparta ilinden aşağıda bilgileri sunulan 6 başvuru desteklenmeye hak kazanmıştır.

Tablo 15: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler

Başvuru Sahibi	Proje İsmi
Isparta Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Burdur Gölü Kuraklığa Dayanıklı Bitkilerle Ekolojik Restorasyon ve Toprak Rehabilitasyonu
Uluborlu Kaymakamlığı	Uluborlu Tarihin İzinde Doğa ve Kültür Yürüyüş Rotası
Süleyman Demirel Üniversitesi	Yaratıcı Endüstriler Ekosisteminde Kültür Girişimciliği Kapasitesinin Geliştirilmesi Eğitim Programı
Göller Bölgesi Teknokent	TR61 İmalat Sanayisi İçin Yeşil Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Programı
Gelendost Kaymakamlığı	Gelendost Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi
Isparta Genç İş İnsanları Derneği	Isparta İş Dünyası İçin Yeşil Dönüşüm: Mevcut Durum Analizi ve Sektörel Uyum Yol Haritalarının Oluşturulması

3.3.2.7.3.1.1 Burdur Gölü Kuraklığa Dayanıklı Bitkilerle Ekolojik Restorasyon ve Toprak Rehabilitasyonu Projesi

Burdur Gölü ve çevresi, yaklaşık 600 hektarlık gölün kuruması sonucu ortaya çıkan alanda oluşan toz, insan ve çevre sağlığına olumsuz yönde etki etmektedir. Söz konusu sorunun bertarafı için Isparta Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu Burdur Gölü

Kuraklığa Dayanıklı Bitkilerle Ekolojik Restorasyon ve Toprak Rehabilitasyonu projesi Ajansımız 2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenmeye uygun bulunmuştur. Bir kısmı Isparta diğer kısmı Burdur il sınırlarında kalan yaklaşık 600 hektar büyüklüğünde alanın rehabilitasyonu için gerekli olan toprak ve su numuneleri proje ortağı olan kurumlarca alınmıştır. Ajansımız tarafından söz konusu numuneler analiz ettirilmiş, analiz sonuçları konunun uzmanı olan akademisyenlerce paylaşılarak söz konusu sahanın rehabilite edilmesine yönelik bilimsel rapor hazırlık sürecine başlanmıştır. Konuyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.

3.3.2.7.3.1.2 TR61 İmalat Sanayisi İçin Yeşil Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Programı

TR61 Bölgesi imalat sanayisinde faaliyet gösteren işletmelerin yeşil dönüşüm süreçlerine hazırlanması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı hedeflerine uyum sağlaması amacıyla Göller Bölgesi Teknokent tarafından başvurusu yapılan "TR61 İmalat Sanayisi İçin Yeşil Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Programı" projesi, Ajansımız 2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenmiştir.

Proje kapsamında, bölgedeki imalat sanayi profilinde önemli yer tutan ve karbon düzenlemeleri ile sürdürülebilir tedarik zinciri talepleriyle karşı karşıya olan 10 işletmeye yönelik kapsamlı bir kapasite geliştirme süreci yürütülmüştür. Toplam 180 gün süren teknik destek süreci dahilinde; karbon ve su ayak izi hesaplama, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi ve dijital çözümleri içeren 6 günlük teorik ve uygulamalı eğitim modülleri ile her bir işletmeye özgü mentorluk faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

TR61 İmalat Sanayisi İçin Yeşil Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Programı



Aralık ayı itibarıyla tamamlanan eğitim ve danışmanlık faaliyetleri sonucunda, katılımcı işletmelerin mevcut çevresel performansları analiz edilerek her kuruma özgü "Yeşil Dönüşüm Yol Haritaları" oluşturulmuştur. Hazırlanan bu yol haritaları ile işletmelerin ISO 14001 ve ISO 50001 standartlarına uyum süreçleri hızlandırılmış, yeşil ve dijital (ikiz) dönüşüm kapasiteleri artırılarak uluslararası fon kaynaklarına erişimlerine yönelik stratejik bir zemin hazırlanmıştır.

3.3.2.7.3.1.3 Yaratıcı Endüstriler Ekosisteminde Kültür Girişimciliği Kapasitesinin Geliştirilmesi Eğitim Programı

Kalkınmadaki stratejik rolü artmakta olan kültür ve yaratıcı endüstriler girişimciliğinin desteklenmesi amacıyla Süleyman Demirel Üniversitesi tarafından başvurusu yapılan program aynı zamanda üniversite bünyesinde kurulan "Kültür ve Yaratıcı Endüstriler Odaklı Sosyal Girişimcilik Merkezi"nin ilk eğitim faaliyeti olma özelliğini taşımaktadır. Ajansımız 2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen projede verilen beş günlük uygulamalı eğitim ile katılımcıların kültür temelli iş modelleri oluşturmaları, kültürel mirasa dayalı sosyal girişim fikirleri geliştirmeleri, prototiplemeleri ve sunmaları hedeflenmiştir.

Öğrenci, akademisyen, belediye personeli gibi farklı kesimlerden 21 kişinin katıldığı eğitim programı kasım ayı içerisinde tamamlanmıştır. Katılımcılar eğitim sonrasında tasarım odaklı düşüncenin yaratıcı endüstriler sektöründe nasıl kullanılabileceği, empati analizinin nasıl yapılacağı, geliştirilen fikrin prototipinin nasıl oluşturulacağı gibi farklı yetkinlikler kazanmışlardır.

Yaratıcı Endüstriler Ekosisteminde Kültür Girişimciliği Kapasitesinin Geliştirilmesi Eğitim Programı



3.3.2.7.3.1.4 Uluborlu Tarihin İzinde Doğa ve Kültür Yürüyüş Rotası Projesi

Uluborlu Kaymakamlığının yararlanıcısı olduğu proje kapsamında Uluborlu ilçesinin tarihsel, doğal, kültürel mirasının envanterinin çıkarılarak ilçeye özgü ve sürdürülebilir bir kültür, tarih, doğa turizm rotasının oluşturulması hedeflenmektedir. Danışmanlık hizmeti alınmak suretiyle gerçekleştirilecek proje, rota planlaması, içerik tasarımı ve bu rotanın yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik stratejik öneriler geliştirilmesini kapsayacaktır. Proje uygulaması devam etmektedir.

3.3.2.7.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2025 yılı içerisinde Isparta’da rekabetçilik ve yenilikçilik potansiyelini öne çıkaracak, yerel kalkınma sürecini destekleyecek 1 güdümlü projenin uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş ve yararlanıcı tarafından sunulan nihai rapora istinaden proje nihai ödemesi yapılmıştır.

3.3.2.7.4.1 Isparta Koku Atölyesi GÜDÜMLÜ PROJESİ

Proje ile Isparta ili Merkez ilçesi Turan Mahallesi sınırları içerisinde yer alan ve 1750 yıllarında yapıldığı tahmin edilen; uzun yıllardır herhangi bir faaliyet amacıyla kullanılmayan, bu sebeple de yıkılmaya yüz tutmuş Aya Payana (Baniya) Kilisesinin restore edilerek şehrin sahip olduğu potansiyele uygun bir şekilde tarihi yapıya işlevsellik kazandırılması, böylece bu alanın, başta şehrin ekonomisine ve sosyo-kültürel hayatına olumlu etkiler doğuracak bir cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanmıştır . 1914 m² lik toplam alanın içerisinde, 390 m² büyüklüğünde atıl durumda bulunan mevcut binanın (kilise) restorasyonu yapılarak Kokuhane ismiyle bir koku atölyesine dönüştürülmüştür. Restore edilen kilisenin yanı sıra, koku teması kapsamında, 150 m²

büyükliğünde TAB temalı bir kafe-satış alanı ve 1364 m² alanda ise tıbbi ve aromatik bitki bahçesi oluşturulmuştur.



Proje ile Isparta önemli bir turizm destinasyonu kazanmıştır. Bu sayede gül ve lavanta turizmi



kapsamında gelen ziyaretçilerin il merkezinde de bu temaya uygun bir lokasyonu görmeleri ve kendi parfümlerini yapma deneyimini yaşamaları olanağına kavuşulmuştur. Millet



Bahçesi'nden başlayıp Kirazlıdere'de sona erecek şehir içi turizm rotasının tamamlayıcısı olacak projenin uygulama dönemi ve restorasyon süreci tamamlanmıştır.

3.3.2.7.5 Diğer Faaliyetler

3.3.2.7.5.1 Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planları Hazırlık Süreci Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı koordinasyonunda, ailenin korunmasını ve güçlenmesini sağlamak amacıyla bütüncül bir yaklaşımla hazırlanan "Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Vizyon Belgesi ve Eylem Planı (2024–2028)", 15 Mayıs 2024 tarihinde 2024/6 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile ilan edilmiştir. Söz konusu genelgede, "Valiliklerin himayesinde, Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüklerinin koordinasyonunda, ilgili tüm paydaşların katkılarıyla il bazında Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planlarının hazırlanması" gerektiği

belirtilmiştir. Bu kapsamda, ulusal düzeyde belirlenen stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda, her ilin kendi sosyal, ekonomik ve kültürel dinamikleri dikkate alınarak yerelin ihtiyaçlarına uygun eylem planlarının hazırlanması hedeflenmiştir.

Bu süreç kapsamında, iller düzeyinde gerçekleştirilen planlama çalışmalarına aktif katkı sunulmuş; ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte yürütülen iki teknik kurul toplantısına katılım sağlanmıştır. Teknik toplantılarda, bölgesel sorunlar, mevcut hizmet yapısı ve öncelikli ihtiyaçlar analiz edilmiş; öneri ve katkılarla eylem planının şekillenmesine katkı sunulmuştur.

3.3.2.7.5.1 Ufuk 2040 Çalıştayları

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kalkınma ajanslarının önümüzdeki 15 yıl içerisinde hedeflerine, üstleneceği rollere ve kurumsal yapılanmalarına ilişkin istişarelerin yürütüldüğü Ufuk 2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları 2025 yılı içerisinde yürütülen faaliyetler arasında yer almaktadır.

Ufuk 2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları kapsamında biri Ajans içinde diğeri paydaşlar ile olmak üzere iki ayrı çalıştay düzenlenmesi planlanmıştır. Bu doğrultuda Ajansın bugüne kadar elde ettiği başarıların ve Ajanslar hakkında düşüncelerin detaylı bir analizini sunmak amacı ile ajans personelinin görüşlerini rahatça ifade edebileceği şekilde bir Ajans içi çalıştay, 31 Temmuz 2025 Perşembe günü Ajans Merkez binasında gerçekleştirilmiştir. Çalıştay, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ajanslara gönderilen kılavuzda belirtilen sorular çerçevesinde gerçekleştirilmiş olup Ajans personelinin yaptığı değerlendirmeler Ajans İçi Çalıştay Raporu olarak derlenmiş ve Genel Müdürlüğe iletilmiştir.

2025 yılı içerisinde Ufuk 2040 kapsamında düzenlenen bir diğer çalıştay Bölge Paydaşları Çalıştayıdır. 15 Ağustos 2025 Cuma günü Ajans Merkez binasında gerçekleştirilen çalıştaya Ajans Bölgesi'nden 50 kişi katılım sağlamıştır. Paydaş katılımcılarının yaptığı değerlendirmeler Bölge Paydaşları Çalıştay Raporu olarak kaleme alınmış ve Genel Müdürlüğe iletilmiştir.

3.3.2.7.5.2 Isparta'nın Dünü Bugünü Yarını Sempozyumu

Isparta'nın tarihsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yapısını ele alan bir etkinlik olarak ilki 1992, ikincisi 1998 yılında düzenlenen Isparta'nın Dünü Bugünü Yarını Sempozyumunun üçüncüsü 2025 yılında düzenlenmesi kararlaştırılmıştır. 2025 yılı itibariyle Isparta ilinde önde gelen kamusal aktörler bir araya gelerek **Isparta'nın Dünü Bugünü Yarını Sempozyumu III** adıyla bir etkinlik düzenlemeyi kararlaştırmışlardır. Bu etkinliğin beş yıl sonra tekrar gerçekleştirilerek ilimizin yaşam kalitesi göstergelerinin düzenli iyileştirilmesi, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması, kurumların birbirleriyle iletişim ve işbirliği halinde olacakları düzenli bir arayüzün

sağlanması, vatandaşların düzenli katılımının ve bilgilendirilmesinin sağlanacağı bir kanalın oluşturulması, ülkemizin kalkınma çalışmalarını özgün ve değerli katkılar oluşturulması gibi hedeflerin takip edilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda Ajans Sempozyumunun düzenlenmesi sürecine katılım sağlamıştır. Sempozyum Düzenleme Kurulu toplantılarına aktif olarak katılım sağlamıştır.

3.3.2.7.5.3 Antalya İl Su Koordinasyon Çalışma Grubu Toplantıları

3.3.2.7.5.3.1 İl Su Koordinasyon Çalışma Grubu Nisan Ayı Toplantısı



Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü koordinasyonu ve ev sahipliğinde 10.04.2025 tarihinde düzenlenen ve "Antalya Su Master Planı Hazırlanması" gündeminin istişare edildiği Nisan ayı toplantısına Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Toplantıda Antalya ili için geçmiş dönemlerde hazırlanan planlar değerlendirilmiş ve önümüzdeki dönemde yapılabilecek çalışmalar üzerine yerel yönetimler, kamu kurum ve kuruluşları, akademisyenler, STK'lar ve ilgili paydaşların görüş alışverişine olanak sağlanmıştır.

3.3.2.7.5.3.2 İl Su Koordinasyon Çalışma Grubu Haziran Ayı Toplantısı



Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü koordinasyonu ve ev sahipliğinde 19 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen ve Düden Çayı'nın mevcut durumu ve geleceğinin istişare edildiği Haziran ayı toplantısına Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Toplantıda Düden Çayı Bilim Kurulu'nun hazırladığı teknik raporun içeriği konusunda sunum yapılarak; çalışma neticesinde elde edilen veriler toplantıya katılım sağlayan yerel yönetimler, kamu kurum ve kuruluşları, akademisyenler, STK'lar ve ilgili paydaşların değerlendirmesine sunulmuştur. Düden Çayı'nın su kalitesinin korunması için kısa ve uzun vadede yapılması gereken çalışmalar hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

3.3.2.7.5.3.3 İl Su Çalışma Grubu Temmuz Ayı Toplantısı

Antalya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ev sahipliğinde düzenlenen Kuraklıkla Mücadelede Bilim Temelli Tarımsal Sulama yaklaşımlarının anlatıldığı toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır.

3.3.2.7.5.3.4 İl Su Çalışma Grubu Ağustos Ayı Toplantısı

Antalya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ev sahipliğinde düzenlenen Antalya'nın Su Kaynağı (Kırkgözler) Dünü-Bugünü-Yarını temalı toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır.

3.3.2.7.5.4 Türkiye’de İklim Değişikliğine Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi II. Farkındalık Artırma Konferansı



Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı öncülüğünde 21.05.2025 tarihinde düzenlenen konferansa Ajans uzmanlarımız katılım sağlamıştır. Bu kapsamda, “Doğa Temelli Çözümler/ Afet Risk Yönetimi Hizmetleri: Geleceğe Yönelik Adımlar ve Türkiye’nin Rolü” ile “Türkiye’deki afetler için iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılması” panelleri ile İklim Değişikliği ve Yerel Afet Eylem Planı Hazırlama adlı çalışmaya katılım sağlanmıştır.

3.3.2.7.5.5 Siber Vatan Bootcamp



Türkiye genelinde siber güvenlik alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirmek ve tekno-girişimciliği desteklemek amacıyla yürütülen Siber Vatan Programı kapsamında, 19–29 Ağustos 2025 tarihleri arasında Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi’nin ev sahipliğinde düzenlenen 10 günlük bootcamp organizasyonunun koordinasyon faaliyetlerinde yer alınmıştır. Farklı illerden yaklaşık 250 öğrencinin yanı sıra program içindeki takımlar tarafından oluşturulan ekiplerle birlikte toplamda 400’e yakın katılımcının yer aldığı kampta öğrenciler uygulamalı çalışmalar, sektör

buluşmaları ve istihdam odaklı etkinliklere katılmış, programın son aşamasında ise önceden haber verilmeksizin gece saatlerinde başlatılan ve Alanya kaymakamlığı ve Alanya İlçe Jandarma Komutanlığı destekleri ile birkaç saat süren gerçekçi bir siber saldırı senaryosu üzerinden gerçekleştirilen tatbikatın yerel paydaşlar ile koordinasyonu sağlanmıştır.

3.3.2.7.1 Yatırım Destek Ve Tanıtım Faaliyetleri

3.3.2.7.1.1 Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisi Yönetmeliği kapsamında, yatırım destek ofislerine, yatırımcıları ve girişimcileri yatırım sürecinin tüm aşamalarında destekleme görevi verilmiştir. Bu görev, yatırımcıların yatırım kararı alma, yatırımı hayata geçirme ve yatırım sonrası işletme süreçlerini kapsayan geniş bir yelpazede bilgilendirme faaliyetlerini içermektedir. Bu doğrultuda, Isparta Yatırım Destek Ofisi, 2025 yılı faaliyet döneminde, bölgede faaliyet gösteren ve yatırım yapmayı planlayan çok sayıda yatırımcı ve girişimciye kapsamlı destek sağlamıştır. Ofis, özellikle tarım, sanayi, turizm, yenilenebilir enerji ve teknoloji gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren paydaşlara yönelik bilgilendirme ve rehberlik hizmetleri sunmuştur. Isparta Yatırım Destek Ofisi, yatırımcıların ihtiyaç duyduğu bilgi ve yönlendirme süreçlerini etkin bir şekilde yöneterek, hem yerel hem de ulusal düzeyde sunulan devlet teşvik ve destekleri hakkında detaylı bilgilendirme faaliyetleri yürütmüştür. Bu kapsamda, Ajans tarafından sağlanan mali ve teknik desteklerin yanı sıra, diğer kamu kurumlarının sunduğu hibe, kredi, vergi muafiyeti ve teşvik programları hakkında birebir görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu faaliyetler, bölgedeki yatırım ortamının iyileştirilmesine ve ekonomik kalkınmanın desteklenmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

3.3.2.7.1.1.1 Isparta Süleyman Demirel Havalimanı Hava Kargo Taşımacılığı Potansiyeli Araştırması

Isparta Süleyman Demirel Havalimanı, 1997 yılında hizmete açılmış olup, Isparta ve çevresine hizmet veren önemli bir bölgesel havalimanıdır. Havalimanı, hem iç hem de dış hat uçuşlarına olanak sağlamaktadır. Isparta şehir merkezine yaklaşık 30 km mesafede, Keçiborlu ve Gönen ilçeleri ile Burdur il sınırına yakın bir noktada yer alan havalimanı iç ve dış hatlar ortak kullanımlı yaklaşık 6 bin m² büyüklüğünde terminal binası ile yolculara hizmet vermektedir.

Modern küresel ekonominin ve tedarik zincirlerinin vazgeçilmez bir dinamiği olarak öne çıkan, acil ürünlerin, yükte hafif ancak pahada ağır materyallerin hızlı bir şekilde varış destinasyonuna ulaştırılmasına olanak sağlayan hava kargo taşımacılığının Isparta Süleyman Demirel Havalimanında uygulanıp uygulanamayacağı ile ilgili olarak sektörde faaliyet gösteren yetkililer ile çeşitli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

3.3.2.7.1.1.2 Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Çalışmaları

Kalkınma; iktisadi, sosyal, çevresel ve kültürel boyutlara sahip çok katmanlı bir kavramdır. İlgili literatürde ve uygulamada diğer boyutlara kıyasla kültürel boyutun arka planda kaldığı ve çoğu zaman da ihmal edildiği görülmektedir. Bu eksikliği gidermek ve bölgelerin kültürel kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda her bir Ajans bölgesi özelinde “Kültür Yayınları” çalışması başlatılması kararı alınmıştır.

Kültür Yayınları, Ajans bölgelerini oluşturan kentlerin kültürü açısından önemli ve kent kimliğinin taşıyıcısı niteliğinde olan ancak bugüne kadar yeteri düzeyde kıymet verilmemiş kültür unsurlarını gün yüzüne çıkarmayı ve kayıt altına almayı hedeflemektedir.

Kalkınmanın kültürel boyutları ile bağını artırmak bölgelerin arka planda kalmış ve bugüne kadar hiç işlenmemiş ya da fazla işlenmemiş kültür unsurlarının tanınmasını temin etmek amacıyla “Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları” çalışması 2025 yılı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından başlatılmıştır. Bu doğrultuda çalışma kapsamında literatür taranmış bölgenin (Antalya, Burdur, Isparta) kültür insanları, kültür varlıkları ve tarihi konu başlıklarında yayımı yapılabilecek konular belirlenmiştir.

3.3.2.7.1.1.3 Eximbank Isparta Ofisi Toplantısı

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Isparta Yatırım Destek Ofisi olarak, ihracat potansiyeli taşıyan işletmelere sunulan finansman ve sigorta desteklerini daha yakından incelemek ve işbirliği imkanlarını görüşmek üzere Eximbank yetkilileriyle bir araya gelinmiştir. Toplantıda, Eximbank'ın ihracat kredi programları, sigorta ürünleri ve garanti mekanizmaları hakkında detaylı bilgi alınmıştır. Özellikle KOBİ'ler ve başlangıç aşamasındaki ihracatçılar için sunulan avantajlar değerlendirilmiştir. Eximbank yetkililerine Ajansımız tarafından sunulan mali destek programları, faizsiz kredi ve teknik destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bu görüşmede, ihracat yapan veya yapmayı hedefleyen yatırımcılara daha entegre ve kapsayıcı bir destek sağlamanın yolları konusu üzerinde durulmuştur. Ortak projeler geliştirme potansiyeli masaya yatırılarak, bölgenin ihracat kapasitesini artırma ve uluslararası rekabet gücünü yükseltme adına atılabilecek adımlar hakkında görüşülmüştür.

3.3.2.7.1.1.4 Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM Eğitimi)

2025 Yılı Ocak ayı içinde Gülyağı ve Aromatik Yağ Üreticileri Derneği (GÜYAD) yetkililerine, bir projenin başlangıcından tamamlanmasına kadar geçen tüm süreçlerde kaliteyi, kaynakları, verimliliği ve etkinliği en iyi şekilde uygulamayı amaçlayan yönetim sistemi olarak tanımlanabilecek Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi verilmiştir. Eğitim ile katılımcılara bir projenin fikir aşamasından planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerine kadar tüm

aşamalarını sistematik ve analitik bir yaklaşımla yönetme becerisi kazandırmak amaçlanmıştır. Projeyi oluşturan temel unsurlar olan, mantıksal çerçeve yaklaşımı, sorun analizi, hedef analizi, strateji analizi ve paydaş analizi gibi temel kavramlar eğitimlere katılan bireylere aktararak uygulamalı olarak eğitim gerçekleştirilmiştir. Kuramsal anlatım, uygulamalı grup çalışmaları ve örnek proje incelemeleri ile sürdürülen eğitimde katılımcılara, proje döngüsünün her aşamasını kavramaları için, proje yazımı ve yönetimi konusunda yetkinlik kazandırılmak amaçlanmıştır. Gül tarımı başta olmak üzere mevsimlik tarım işçilerinin yaşam standartlarının iyileştirilmesi konusunda proje geliştirme sürecindeki dernek üyeleri aldıkları eğitimle proje fikrinin nasıl projeye dönüştürüleceği; proje tasarımının nasıl yapılacağı konularında yetkinlik kazanmıştır.

3.3.2.7.1.1.5 İŞKUR Personeline Yönelik PCM Eğitimi

Antalya Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR) personeline yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmiştir. Eğitimlerde proje geliştirme çalışmaları yapılarak Ajans destekleri ve diğer fon programlarına başvuru olanakları değerlendirilmiştir.

3.3.2.7.1.1.6 Organize Sanayi Bölgeleri Ziyaretleri

Sanayi tesislerinin belirli alanlarda toplanmasını sağlayarak çarpık kentleşme ve plansız sanayileşmenin önüne geçen, sanayileşmenin planlı, düzenli ve verimli bir şekilde gelişmesini sağlayan, ülke ekonomisine önemli katkılar sağlayan organize sanayi bölgelerine 2025 yılında ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde organize sanayi bölgesi genişleme çalışmaları konusunda yaşanan gelişmeler hakkında bilgi alınarak atılabilecek adımlar konusunda karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Özellikle önemli bir alt yapı yatırımı olan Isparta Süleyman Demirel OSB ve Burdur OSB ortak arıtma tesisi hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Genişleme alanında yapılacak çalışmalar ile altyapı çalışmaları hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

3.3.2.7.1.1.7 Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi Genişleme Çalışmaları

Isparta merkezde faal olan iki organize sanayi bölgesinden biri olan Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesinde bulunan 47 parselin tamamının dolu olması nedeniyle OSB'de yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yer temininde sıkıntılar yaşanmaktadır. %100 doluluk oranına sahip olan OSB'ye yeni sanayi parselleri oluşturmak için 2025 yılında yürütülen çalışmalara katılım sağlanmıştır.

Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi 3. ilave alanı yer seçimi için oluşturulan Yer Seçimi Komisyonu 10.04.2025 tarihinde Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Toplantı Salonunda toplanmıştır. Yer seçim komisyonuna ev sahipliği yapmanın yanı sıra Ajans uzmanları Komisyonda yerini alarak komisyon çalışmalarına katkı sağlamıştır.

Toplantıda 1/25.000 ölçekli topografik, 1/5.000 ölçekli kadastral haritalar ile alana ait havadan çekilmiş video görüntüleri incelenmiştir. Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi 3. ilave alan yeri 10 Nisan 2025 tarihinde oy birliğiyle uygun görülmüştür.

Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesine yapılan yoğun yer talebinin 3. ilave alanla karşılanamayacağına anlaşılması üzerine, OSB genişlemesi için ilave 4. Alanın belirlenmesi için 2025 yılında çalışmalar yürütülmüştür. Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi (OSB) 4. ilave alanı yer seçimi için oluşturulan Yer Seçimi Komisyonu 19.08.2025 tarihinde ITSO Ekonomi Kampüsü Toplantı Salonunda toplanmıştır. Isparta yatırım Destek Ofisi Komisyonunda yerini alarak komisyon çalışmalarına katkı sağlamıştır. Toplantıda alana ilişkin 1/25.000 ölçekli topografik, 1/10.000 ölçekli kadastral haritalar ile alana ait havadan çekilmiş video görüntüleri incelenmiştir. Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi 4 ilave alan yeri 19 Ağustos 2025 tarihinde oy birliğiyle uygun görülmüştür.

3.3.2.7.1.1.8 Isparta Serbest Bölge Çalışmaları

2024 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Isparta Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Isparta Serbest Bölge Vizyonu adı ile sunulan proje Ajans tarafından kabul edilmiş ve Isparta Serbest Bölge Fizibilite Raporu hizmeti satın alınmıştır. Serbest Bölge Fizibilite Raporu, yatırımın Isparta ili Keçiborlu ilçesi Aşağı Mahalle mevkiinde yer alan ve Keçiborlu Belediyesinin mülkiyetindeki 284 dekar arazi üzerinde yapılacak şekilde hazırlanmıştır. Isparta ilindeki gıda, mobilya, metal ürünleri, mermer, gül aromatik bitki kozmetik başta olmak üzere üretim yapan ihracatçı firmaların rekabet gücünü artırma, TR61 bölgesine teknoloji ve yabancı sermayeyi çekme ve istihdam yaratma hedefine katkı sağlayacak Serbest Bölge kurulumuna yönelik 2024 yılında başlayan çalışmalar 2025 yılında da devam etmiştir. Firma tarafından hazırlanan rapor dışında alternatif altyapı yatırımları için İl Özel İdaresi ile görüşülmüş farklı altyapı yatırım seçenekleri değerlendirilmiştir. Serbest Bölge Kurucu İşletici Şirketi olarak Serbest Bölgeye Yatırım yapabilecek muhtemel yatırımcılar için Isparta Serbest Bölge Sunumu hazırlanmıştır. 2025 yılında ITSO tarafından Serbest Bölge ile ilgili olarak düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

3.3.2.7.1.1.9 Çinli Yatırımcılar İçin Sunum

Son yıllarda Isparta iline yatırım yapma fikri olan Çinli firmalara Isparta ilini tanıtmak amacıyla Türkçe ve Çince sunum hazırlanmıştır. Hazırlanan sunumda ilin mevcut ihracat deseni, en çok ihracat yapılan ülkeler ve bu ülkelere yapılan ihracat miktarları, son 20 yıllık dış ticaret tutarının seyri, ihracatta öne çıkan sektörler ve yapılan ihracat tutarları, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (GTİP) verisi bağlamında en çok ihraç edilen ürünler, en fazla ihraç edilen ilk 5 ürünün ülkeler bazında dağılımı, mukayeseli üstünlük analizi yöntemine göre Isparta'da yatırımı yapılabilecek yatırım konuları hususlarına yer verilmiştir.



3.3.2.7.1.1.10 Isparta Tanıtım Rotası Çalışması

2025 yılı ilk çeyreğinde Türk Hava Yolları ile Isparta ilindeki turizm değerlerinin tanıtılması ve bilinirliğinin artırılması için işbirliği yapmaya yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler kapsamında Isparta'nın sahip olduğu önemli destinasyonlar için Ajans tarafından rota belirleme ve hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

3.3.2.7.1.2 Yatırımcıların İş ve İşlemlerinin Takibi

Ülkemizde olduğu gibi Bölgemizde gerçekleşen önemli yatırımların birçoğu teşvik belgesi ile gerçekleştirilmektedir. Teşvik belgeli yatırımlarda Ajans, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tevdi edilen görevler kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede Isparta ilinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü (TUYSGM) tarafından yatırım teşvik belgesi düzenlenmesi istenen firmaların yatırım tamamlama ve ekspertiz ile ilgili işlemleri Ajansımız Yatırım Destek Ofislerince yürütülmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda yatırımcıların devlet desteklerine ilişkin bilgiye tek bir platformdan ulaşmasını sağlayan ve devlete ait 241 farklı desteğinin duyurulduğu www.yatirimadestek.gov.tr adresli internet sitesinde 2025 yılında da rutin olarak Bölgemizle ilgili bilgilerin kontrolü ve revizeleri yapılmıştır.

Bölgemizde bulunan yatırımcılardan gelen sorulara cevaplar sağlanarak yatırımcıların bilgilendirilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

3.3.2.7.1.2.1 HİT-30 Programı Faaliyetleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sürdürülen HİT-30 Programı kapsamında yer alan veri merkezi yatırımlarına yönelik yurtdışı ortaklı bir konsorsiyumla görüşmelerde bulunulmuş ve ilgili yatırıma yönelik yatırım yeri ve elektrik hatlarına yönelik olarak Mevlana Kalkınma Ajansı ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile görüşmelerde bulunulmuştur. Ayrıca veri merkezi yatırımlarına yönelik teşvikler ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji ve Yapay Zeka Genel Müdürlüğü ile yatırımcı bir araya getirilerek gerekli koordinasyon işlemleri yürütülmüştür.

3.3.2.7.1.3 Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılım

3.3.2.7.1.3.1 Devlet Teşvikleri ve Tanıtım Günleri

Devlet teşvikleri, ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, istihdamın artırılması ve yerel girişimciliğin desteklenmesi açısından büyük bir öneme sahiptir. Bu teşvikler sayesinde yatırımcılar, finansal yüklerini hafifletme imkânı bulurken, yeni iş alanlarının açılması ve mevcut işletmelerin büyümesi teşvik edilmektedir. Devletin sunduğu desteklerin ve teşviklerin kamuoyuna etkin bir şekilde duyurulmasını sağlamak



amacıyla düzenli olarak gerçekleştirilen, vatandaşların, girişimcilerin ve işletmelerin sunulan imkânlardan haberdar olarak, başvuru süreçleri ve destek koşulları hakkında doğrudan bilgi edinebildikleri devlet teşvikleri ve tanıtım günleri programı 17-18 Nisan 2025 tarihlerinde Isparta'da Gökkuşbu Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenmiştir. Programa Ajansımız tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı için ayrılan kısımda katılım sağlanmıştır. Standı ziyaret eden katılımcılara Ajansın sağladığı hibe ve destek türleri hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur.

3.3.2.7.1.3.2 Burdur Teke Yöresi 10. Tarım Hayvancılık Tarım Teknolojileri ve Yem Fuarı

Türkiye'nin büyükbaş ve küçükbaş süt hayvancılığının önemli merkezlerinden biri olan Burdur'da hayvancılık ve bitkisel üretimimin üretim ve işletmesinde ihtiyaç duyulan teknolojilerin tanıtıldığı Burdur Teke Yöresi 10. Tarım Hayvancılık Tarım Teknolojileri ve Yem Fuarı açılış programına katılım sağlanmıştır.



3.3.2.7.1.3.3 Özbekistan Ticaret ve Yatırım Fırsatları Konferansı

Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonu'nda düzenlenen "Özbekistan Ticaret ve Yatırım Fırsatları" konferansına, Global İş Geliştirme Platformu Özbekistan Ülke Başkanı Mehmet Türker, Özbekistan Ankara Büyükelçiliği Ticaret ve Ekonomi Müsteşarı Mashrab Marimov ile Özbekistan Ankara Büyükelçiliği Migrasyon Ateşesi Bahtiyor Komolov gibi önemli isimler katılım sağlamıştır. Etkinlikte, Burdur iş dünyasına yönelik Özbekistan'daki yatırım imkânları, devlet teşvikleri, öncelikli sektörler ve iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerdeki güncel gelişmeler hakkında kapsamlı sunumlar gerçekleştirilmiştir.



3.3.2.7.1.3.4 Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Burdur ili Tanıtım Toplantısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde yürütülen “Yerel Kalkınma Hamlesi Programı” kapsamında, Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu’nda düzenlenen lansman toplantısına il protokolü, kamu kurum ve kuruluşlarının yöneticileri ile iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla iştirak edilmiştir. Toplantıda; yerel kalkınmaya yönelik yatırım fırsatları, öncelikli sektörler, devlet destekleri ve teşvik mekanizmalarına ilişkin bilgilendirmeler yapılmış, Burdur’un ekonomik yapısı ve gelecek vizyonu doğrultusunda değerlendirmelerde bulunulmuştur.



3.3.2.7.1.3.5 Tüm Tüketim Kooperatifleri Merkez Birliği Kooperatifçilik Eğitim Semineri

Tüm Tüketim Kooperatifleri Merkez Birliği tarafından ülke genelindeki Birlik üyesi kooperatif temsilcilerine yönelik 20 Mayıs 2025 tarihinde Manavgat ilçesinde düzenlenen seminere, diğer kurum ve kuruluşlarla beraber Ajansımızı temsilen katılım sağlanarak kalkınma ajanslarının kooperatiflere yönelik mevcut destek mekanizmaları ve yatırım destek faaliyetleri hakkında katılımcılara sunum gerçekleştirilmiştir. Ajansımızın yaptığı örnek çalışmalar ve başarılı projelere ilişkin tecrübeler, kooperatiflerle paylaşılmıştır.



3.3.2.7.1.3.6 Kemer Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı



ATSO Proje Geliştirme ve Devlet Destekleri Ofisi öncülüğü ve organizasyonunda, devlet desteği sunan diğer kurum ve kuruluşlarla beraber 7 Mayıs 2025 tarihinde Kemer ilçesinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanarak ilçedeki iş insanları ve potansiyel yatırımcılara Ajansımız destekleri ve faaliyetleri hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.



Kemer Belediyesi Kültür Salonu'nda düzenlenen toplantıya ilçede faaliyet gösteren esnaf, firmalar ve muhtarlar katılım sağlamıştır.

3.3.2.7.1.3.7 JICA ve Kalkınma Ajansları Heyeti Antalya Programı

Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) tarafından desteklenen "Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi (Project on Enhancement

of Competitiveness in Agro-Industry)” Karacadağ Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı ve Fırat Kalkınma Ajansı ortaklığıyla yürütülmektedir.

Proje, kalkınma ajanslarının liderliğinde tarımsal ürünlerin katma değerini ve rekabet edebilirliğini stratejik olarak teşvik etmek için, hedef kalkınma ajanslarının, bölgesel potansiyellerin ve pazarların araştırılmasına ve analizine dayalı olarak tarımsal sanayi sektöründe bölgesel stratejik planlar oluşturmasını ve bu tür girişimleri teşvik etmek için KOBİ'lerle birlikte çalışmasını amaçlamaktadır.

JICA Projesi kapsamında 3-4 Şubat tarihlerinde Antalya’da gerçekleşen saha ziyaretleri Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı koordinasyonu ve ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.

Ziyaretler kapsamında tarımla ilgili kurum ve kuruluşlar ile üreticiler ve üretici birliklerinin ziyaret edilerek tarımsal ürünlerin üretim, pazarlama ve markalaşma süreçleriyle ilgili tecrübeler paylaşılmıştır.

3.3.2.7.1.3.8 Yerel Kalkınma Stratejilerinin Uygulanması-LEADER Yaklaşımı Kapsamında Değerlendirme Komitesi Uzmanları Eğitimine Katılım ve YKS Değerlendirme Süreçleri

Tarım ve Orman Bakanlığı koordinasyonunda, IPARD 3 Programı Kapsamında YEG'lere Yönelik Kapasite Geliştirme Eğitimi Projesi çerçevesinde; Türkiye genelinde belirlenen proje değerlendiricilerine yönelik 4-7 Ağustos 2025 tarihleri arasında, Ankara’da gerçekleştirilen “LEADER Yaklaşımı YKS (Yerel Kalkınma Stratejisi) Değerlendirici Eğitimi”ne ve online ortamda gerçekleştirilen toplantılara Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Eğitim sonrasında LEADER tedbiri çerçevesinde ve



IPARD 3 Programı kapsamında başvurusu yapılan; TKDK tarafından fonlanmaya aday, Bölge dışındaki 4 farklı Yerel Eylem Grubu Derneği'nin hazırladığı Yerel Kalkınma Stratejisi ve ekleri;

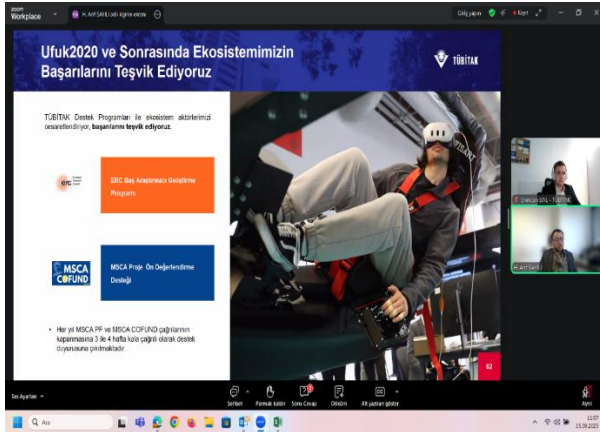
Ajans uzmanlarınca değerlendirilerek Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğüne değerlendirme sonuçları iletilmiştir.

3.3.2.7.1.3.9 Antalya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü Yetkilileri İle İlimizde Yürütülen Coğrafi İşaret Çalışmalarına Dair İstişare Toplantısı

Antalya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü yetkilileri ve Antalya Valiliği yetkilileri ile Coğrafi İşaretler konusunda yürütülen kurumsal koordinasyon faaliyetleri ile yeni dönemde yapılabilecek olası işbirliği imkânları görüşülmüştür.



3.3.2.7.1.3.10 Ufuk Avrupa Bilgi Günü Toplantısı



Antalya Valiliği koordinasyonunda ve TÜBİTAK Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı AB Çerçeve Programları Müdürlüğü tarafından, Avrupa Komisyonu tarafından 2021–2027 yılları arasında yürütülmekte olan Ufuk Avrupa (Horizon Europe) Çerçeve Programına ilişkin proje başvuru ve yürütme süreçlerine dair bilgilerin paylaşıldığı çevrim içi Ufuk Avrupa Bilgi Günü toplantısına Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır.

3.3.2.7.1.3.11 Akdeniz Bölgesi Keçi Çalıştayı'na Katılım



Antalya'da keçi yetiştiriciliğinin geleceğinin masaya yatırıldığı; kamu kurum temsilcileri, akademisyenler, STK'lar, meslek örgütleri, odalar ve çok sayıda üreticinin bir araya getirildiği; Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Antalya Ticaret Borsası ve Antalya Tarım Konseyi iş birliğiyle düzenlenen Akdeniz Bölgesi Keçi Çalıştayı'na Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Çalıştayda keçi yetiştiriciliğinin bölgesel ve ulusal ölçekte önemi, sektöre ilişkin mevcut sorunlar ve sürdürülebilir üretime yönelik çözüm önerileri ile pazarlama, gastronomi, kültürel miras ve kırsal kalkınma boyutuyla sektörün ortak akla dayalı yol haritası ve stratejileri ele alınmıştır.

3.3.2.7.1.3.12 Kadının Güçlenmesi İl Eylem Planı Çalıştayı

Antalya Kadının Güçlenmesi İl Eylem Planı çerçevesinde yerelde yürütülecek faaliyetlerin belirlenmesi, kurumlar arası iş birliği ve koordinasyonun sağlanması için Antalya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen çalıştaya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır.

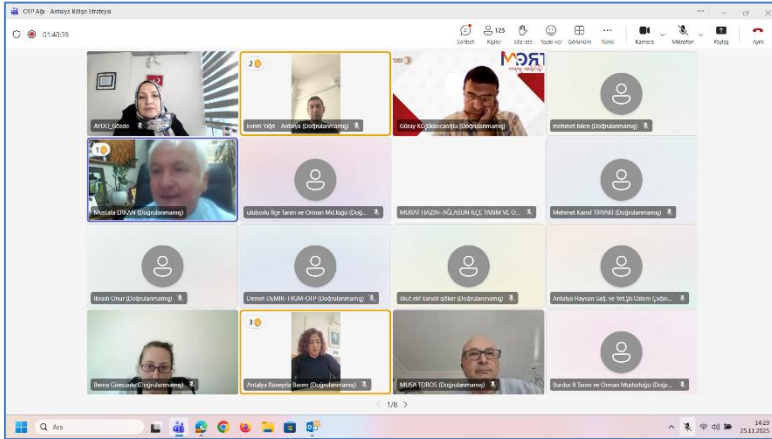
3.3.2.7.1.3.13 Coğrafi İşaretli Ürünlerin Tanıtım Stratejisi Çalıştayı

Antalya Valisi Sayın Hulusi Şahin tarafından başlatılan "Coğrafi İşaretler Seferberliği" kapsamında; Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Antalya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve LATUYAB iş birliğiyle düzenlenen, 30 Ekim 2025 tarihinde Aska Lara Otel'de gerçekleştirilen Coğrafi İşaretlerde Tanıtım Stratejileri Çalıştayı'na Ajans uzmanlarınca katılım sağlanarak "Ekonomi, İş birliği ve Gelecek Vizyonu" masasında organizasyona moderasyon katkısı sunulmuştur.



3.3.2.7.1.3.14 OTP Antalya Bölge Stratejisi Toplantısı

AB Ortak Tarım Politikasının (OTP) temel ilkeleri ile uyumlu olarak Türkiye'deki tarım ve kırsal kalkınma politikalarının çok aktörlü, bütüncül ve katılımcı temelde geliştirilmesini hedefleyen stratejik bir ağ yapısı olan Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı (T-OPA) kapsamında; her bölgenin yerel potansiyeli ve sorunlarına dayalı olarak geliştirilen bölgesel kalkınma stratejileri, tarım sektörünün ve kırsal alanların sürdürülebilir kalkınmasını amaçlamaktadır. 25 Kasım 2025 tarihinde Türkiye OTP Ağı kapsamında; Mersin, Hatay, Antalya bölgelerine ait taslak bölge strateji



içeriklerinin kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla çevrimiçi olarak gerçekleştirilen toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Prof. Dr. Güray KÜÇÜKKOÇAOĞLU'nun sunum yaptığı toplantıda; Antalya, Isparta ve Burdur illerinin bölgesel kalkınma stratejisi içeriği hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

3.3.2.7.1.3.15 Barak Kilimi'nin Bölge Ekonomisine Sunduğu Katkıların Araştırılmasına Yönelik İşbirliği Faaliyetleri

Akdeniz Üniversitesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Geleneksel Türk Sanatları Bölümü bünyesinde başlatılmış olan ve "Barak Kilimlerinin Günümüzdeki Güncel Durumu ve Barak Kadın Girişim Kooperatifi'nin Rolü" konusundaki yüksek lisans tezinin hazırlıkları çerçevesinde ilgili araştırmacıyla görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda Kaş ilçesine özgü Barak Kilimi'ni ve yöre insanına etkisini araştıran çalışmaya, Ajansımızın geçmiş SOGEP programı dâhilinde desteklediği "Kaş Kırsalında Yöresel Ürünler Turizmle Buluşuyor Projesi" çerçevesinde edinilen tecrübeler ışığında; yürütülen proje faaliyetleri ve projenin kooperatifleşmeye etkisiyle ilgili katkı sunulmuştur. Görüşmeler esnasında, bahsi geçen projenin kırsal kalkınmaya etkisinin bilimsel olarak ölçülebilmesini teminen, araştırmanın yöntemine dair somut öneriler geliştirilmiştir.

3.3.2.7.1.3.16 *Antalya 2050 Vizyonu Arama Konferansı*



Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda Antalya'nın sosyo-ekonomik yapısını geliştirmek ve yaşam kalitesini artırmak amacıyla tarım, turizm, sanayi-ticaret ve kentsel dönüşüm başlıklarında yerel paydaşların görüşlerini bir kent vizyonuna dönüştürmek üzere; Antalya Ticaret ve Sanayi Odası öncülüğünde, 12-14 Aralık 2025 tarihleri arasında Nest Kongre ve Fuar Merkezi'nde düzenlenen Antalya 2050 Vizyonu Arama Konferansı'na Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır.

İlimizdeki diğer kamu kurum ve kuruluşları, akademisyenler, STK temsilcileri, iş insanları ve sektör paydaşlarının yoğun şekilde katılım sağladığı organizasyona; sanayi ve turizm başlıklarında oluşturulan çalıştay masalarında Ajansımızın bölgesel kalkınma vizyonu doğrultusunda katkı sunulmuştur.

3.3.2.7.1.3.17 *Hayvancılık, Tarım ve Gıda Teknolojileri AR-GE ve İnovasyon Festivali*

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı desteği ile düzenlenmeye başlanan ve Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi tarafından bu yıl 3.sü düzenlenen Hayvancılık, Tarım ve Gıda Teknolojileri AR-GE ve İnovasyon Festivali'ne katılım sağlanarak Ajans destekleri ve Küresel Girişimcilik etkinliklerine katılım konusunda sunum yapılmıştır.



3.3.2.7.1.3.18 Güney Kariyer Fuarı

24-25 Şubat 2025 tarihlerinde bölgedeki üniversitelerin paydaşlığında gerçekleşen ve gençlere sektörün liderleriyle tanışarak geleceklerine yön verme imkanı sunan Güney Kariyer Fuarı'na (GÜNKAF) Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı standı ile katılım sağlanmıştır.

3.3.2.7.1.3.19 GIAHS (Küresel Öneme Haiz Tarımsal Miras Sistemleri) Ulusal Kapasite Geliştirme Çalıştayı

FAO ve Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü işbirliğinde yürütülen “Tarımsal Miras Sistemlerine Yönelik Ulusal Kapasitenin Güçlendirilmesi Projesi” kapsamında, Antalya ili Elmalı ilçesi Büyüksöğle, Küçüksöğle ve Geçmen mahallelerini kapsayan alanın GIAHS adayı olarak belirlenmesiyle birlikte; başvuru sürecinin detaylarının aktarılması, paydaş görüşlerinin alınması ve ulusal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla 2 Haziran 2025 tarihinde Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü koordinasyonunda Antalya’da düzenlenen çalıştaya Ajans uzmanlarınca katılım



sağlanmıştır. Türkiye'nin ilk GIAHS aday alanı olarak Elmalı İlçesinin seçilmesi ve ülkemizde düzenlenen ilk yerel çalıştay olması bakımından önemi büyük olan programda; beş GIAHS kriteri doğrultusunda grup çalışmaları, haritalama faaliyetleri ve taslak eylem planı hazırlanmıştır. Tarımsal miras, geleneksel üretim ve biyolojik çeşitlilik üzerine akademik sunumların gerçekleştirildiği programda, Elmalı'nın tarımsal miras potansiyeline dair katılımcıların görüşleri alınmıştır. Çalıştay dahilinde Eylem Planı oluşturulması için oluşturulan tematik çalışma grubunda, Ajansımızın yöreye dair mevcut analiz ve planlama çalışmaları ile proje uygulama bilgi ve tecrübesi doğrultusunda gerekli katkılar raportör olarak sunulmuştur.

Antalya’da düzenlenen GIAHS Çalıştayı sonrasında, Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü koordinasyonunda 03.06.2025 tarihinde, FAO yetkilileri ve proje ekibindeki akademisyenlerle beraber Elmalı ilçesindeki Büyüksöğle, Küçüksöğle ve Geçmen mahallelerinden oluşan pilot bölgeye düzenlenen teknik geziye Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Söz konusu saha ziyareti esnasında, bölgedeki muhtarlar ve mahalle sakinleri ile süt ve peynir üreticileriyle yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Bölgedeki sivil mimari örnekleri ve gastronomi ürünleri

fotoğraflanarak, yeni Cİ tescil çalışmalarına kaynaklık edebilecek kültürel miras değerleri ve geleneksel tarımsal üretim biçimleri konusunda yöre halkından bilgi alınmıştır. Kırsalda keçi çobanlığı yapan ailelerin yerleşkeleri ziyaret edilmiş; yöredeki küçükbaş hayvan yetiştiriciliğinin ve buna bağlı yan ürünlerin sürdürülebilirliği için kilit rol oynayan çobanların yaşam şartları yerinde görülerek sorun, ihtiyaç ve talepleri dinlenmiştir. Bölge insanının ve ekonomisinin ihtiyaçları doğrultusunda Ajansımızca geliştirilebilecek sosyal ve iktisadi kalkınma projeleri hakkında ilgililerle fikir alışverişinde bulunulmuş ve bilhassa Bakanlığımızca oluşturulan “Anadoludakiler” dijital platformunda hali hazırda tanıtılması sağlanan, coğrafi işaret adayı olan *Söğle Peyniri*'nin üretim olanakları yerinde incelenmiştir. Ayrıca bölgedeki ormancılık araştırmaları için bilimsel bir laboratuvar mahiyetindeki Sedir Araştırma Ormanı ziyaret edilerek, kurum yetkililerinden bölgenin yasal ve çevresel durumuna ve sedir katranı yağı üretim potansiyeline yönelik bilgi alınmıştır.



3.3.2.7.1.3.20 Antalya Ticaret Borsası Hububat Lisanslı Deposu Ön Fizibilite Raporu Sunum Toplantısı

Antalya Ticaret Borsası ev sahipliğinde Hububat Lisanslı Deposu Ön Fizibilite Raporu'nu değerlendirmek üzere sektör paydaşlarına yönelik düzenlenen toplantıya Ajans Genel Sekreteri ve Ajans uzmanları katılım sağlamıştır. ATB Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, Ziraat Bankası, BATEM, Akdeniz Üniversitesi, ilgili kurum temsilcileri ve sektör temsilcilerinin görüşlerinin alındığı toplantıda, lisanslı depoculuğun Antalya'da hayata geçirilme potansiyeli değerlendirilmiştir.



3.3.2.7.1.3.21 OSB'lerin İltisak Hakkı Talep ve İhtiyaçlarına Yönelik Çalışma

Bakanlığımız koordinasyonunda, Kalkınma Ajansları personeline yönelik online ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda ülkemiz genelindeki organize sanayi bölgeleri demiryolu iltisak hatları planlamasına dair yapılan ihtiyaç analizi konusunda Ajans uzmanlarının görüşü alınarak yürütülen çalışmalar hakkında bilgi aktarılmıştır.

3.3.2.7.1.3.22 Coğrafi Bilgi Sistemleri ile Tarımda Haritacılık Uygulamaları Toplantısı

Antalya Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ev sahipliğinde düzenlenen ve sektör paydaşlarının iştirak ettiği, CBS tekniklerinin tarım sektörüne özgü planlama sürecinde kullanımına yönelik bilgilerin anlatıldığı toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır.

3.3.2.7.1.3.23 Burdur İli Turizm Rotaları Çalışması

Burdur ilinin tanıtım amacıyla ilin tarihi ve kültürel varlıklarının dâhil edildiği gezi rotaları çalışması yapılmış ve Google Haritalar'a işlenmiştir. Tanıtım faaliyetleri kapsamında Burdur'da, yabancı influencer'ların ağırlanmasına yönelik program hazırlanmıştır.

3.3.2.7.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanın da Tamamla ndı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
5.2.3 TR61 Bölgesi İstihdam Raporunun Hazırlanması	x					TR61 Düzey 2 Bölgesi istihdam raporu hazırlanarak yayımlanmıştır.	
4.1.1 Program Sonrası Değerlendirme Raporları Hazırlanması	x					Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Program Sonrası Değerlendirme Raporu tamamlanmıştır.	Rapor tamamlandı.
5.1.3. Üreten Şehirler Programı			x		Proje geliştirme çalışmaları ve uygun paydaşlarla toplantılar devam etmektedir.		31 Mart 2026 tarihine kadar proje önerisi geliştirilerek Bakanlık ile paylaşılacaktır.
5.3.3. Temiz Üretim Toplantıları	x					2023 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında Ajansımız tarafından yürütülen "Yeşil OSB Temiz Antalya" adlı projenin tamamlanmasını takiben proje sonucunda hazırlanan etüt raporlarında elde edilen sektörel sonuçların yaygınlaştırılması amacıyla projeden elde edilen sonuçlar Antalya'nın yanı sıra Burdur ve Isparta'da ilgili sektörlerin bilgisine sunulmuştur.	

Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Faaliyetleri (5.4.1-5.4.5)			x		Planlanan program kapsamında ulaşılmak istenen hedeflere, 2025 yılı Teknik Destek Programı 3. öncelik kapsamındaki tematik projeler dahilinde ulaşılmaya hedeflenmektedir. 2025 yılı içerisinde projelerden 1 tanesi uygulama aşamasına geçmiştir. Diğerlerinin ise satın alma süreçleri uzadığı için 2026 yılı içerisinde uygulanması planlanmaktadır.	Batı Akdeniz Coğrafi İşaret Odaklı Kadın Kooperatifleri Programı (BACOO) amaçlarına yönelik TD proje başvurusu hazırlanması için ilgili kurumlara gerekli yönlendirmeler yapılmıştır. Bu projelerden 5 tanesi başarılı bulunmuş ve destek sözleşmesi imzalanmıştır.	TD Programına 3. Öncelik doğrultusunda bölgemizdeki paydaşlar tarafından yapılan başvurulardan 5 tanesi olumlu neticelenmiştir. İlgili projelerin uygulama sürecinin bitiminde,2026 yılında BACOO kapsamında coğrafi işaret ve yöresel ürün temalı planlanan tanıtım çalışmaları ve toplantılara devam edilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
5.3.3 Temiz Üretim Toplantıları	X	-	-	-		İsparta'da 7 Mayıs 2025 tarihinde Ajans ile TÜBİTAK iş birliğiyle "Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri" düzenlenmiştir. Seminer, ITSO Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiş olup, Dr. Tuba Budak tarafından döngüsel ekonomi ve kaynak verimliliği konularında katılımcılara önemli bilgiler sunulmuştur.	
Kapasite Geliştirme							
5.4.6 Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Teması Kapsamında Eğitim ve			x		Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Teması Kapsamında Eğitim ve Beceri Geliştirme		



Beceri Geliştirme Programı					Programı kapsamında Sosyal Girişimcilik Semineri düzenlenmiştir.		
Tanıtım Faaliyetleri							
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
5.1.1 Ulusal ve Uluslararası Fonlara Yönelik Kapasite Geliştirme ve Proje Hazırlama Faaliyetleri	x					Hibe programlarının duyurulması amacıyla whatsapp grubu kurulmuştur. İlgili grup ve Linkedn üzerinden fonlara yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. Interreg NEXT MED programına yönelik proje geliştirilmesi amacıyla Bölge paydaşlarına yönelik 2 online ve 4 yüz yüze olmak üzere 6 proje geliştirme atölyesi düzenlenmiştir. İnterreg NEXT MED programı kapsamında 4 proje başvurusu yapılmıştır. Horizon Europe programı kapsamında 2 proje başvurusu yapılmıştır.	2026 yılı için Proje geliştirme atölye hazırlık çalışmaları planlanmaktadır. İnterreg NEXT MED programı kapsamında destek almaya hak kazanan CRESinMED projesi hibe sözleşmesi imzalanmış ve proje 07.01.2026 itibariyle uygulama aşamasına geçecektir.
5.1.2 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	x					SOGEP kapsamında proje geliştirme süreci devam etmekte olup 9 proje geliştirilmiştir. 7 proje	2026 yılı için proje fikirleri araştırılıyor.

						desteklenmeye hak kazandı. 5 proje ile destek sözleşmesi imzalandı.	
5.1.4 Sogreen	X					<p>Sogreen;</p> <p>Bileşen-1 kapsamında gerçekleştirilen Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı-Hızlandırıcı Hibe Desteği (YEKAP) programı ile 22 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.</p> <p>Bileşen-2 kapsamında Isparta ilinde 2, Antalya ilinde 3, Burdur ilinde 2 olmak üzere bölge genelinde 7 adet GPD (Green Project Development) geliştirilmiştir.</p>	<p>Bileşen-1 kapsamında; Yararlanıcılar ile destek sözleşmesi imzalama süreçleri devam etmektedir. (EvraK, KAYS vb.)</p> <p>Bileşen-2 kapsamında geliştirilen projelere yönelik Bakanlık onay süreçleri devam etmektedir.</p>

3.3.2.7.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.2.7.3.1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Üreten Şehirler Programı İçin Hazırlanan Proje Sayısı	5.1.1	Adet	1	0	2025/2
Temiz Üretim Toplantıları	5.3.3	Adet	3	3	2025/1
Teknik Destek Sağlanan Kooperatif Sayısı	5.4.1	Adet	9	9	2025/12
Düzenlenen Pazarlama ve Tedarik Zinciri Toplantısı Sayısı	5.4.4	Adet	6	0	2025/12

Hazırlanan Kadın Girişimciliği Tanıtım Materyali Sayısı	5.4.5	Adet	2	0	2025/12
---	-------	------	---	---	---------

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 Ajansın Üstün Yanları

- Kamu gücüne dayalı özerk yapılanma
- Katılımcı araçlar kullanma ve iş birliği geliştirme kapasitesi
- Nitelikli ve öğrenme kapasitesi yüksek insan kaynağı
- Güçlü beşeri ilişkiler ağı
- Esnek ve dinamik kurumsal yapı
- Teknolojik altyapısının iyi olması
- Proje ve program yürütme deneyimi
- Kolay ulaşılabilir olma
- Yeniliğe ve değişime açık olma
- Bölgesel bilgi birikimine sahip olma
- Bölgesel tanıtım konusunda etkin olma
- Çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik konusundaki güçlü yaklaşım
- Çalışma alanlarında uzman personel kapasitesi
- Uluslararası fonlara erişim ve konsorsiyum oluşturma kapasitesinin yüksek olması (Interreg NEXT MED, Horizon Europe, Erasmus+ projelerindeki başarılar)

4.2 Ajansın Zayıf Yanları

- Sektörel ve mekânsal uzmanlaşmanın yeterince sağlanamamış olması
- Bölgesel veri temini ve analizler konusunda arzu edilen noktaya ulaşamamış olması
- Kurumsallaşma sürecinin devam etmesi
- Dış fonlardan yeterince faydalanılamaması
- Ajanstaki bazı pozisyonlar için yedek personel istihdam edilememesi
- Sorun odaklarına yönelik detaylı saha çalışması yapılamaması
- Değişen piyasa koşullarının proje geliştirme süreçlerine yönelik izdüşümlerinin öngörülememesi

- Artan uluslararası projeler (SoGreen, AB Fonları) ve yeni destek mekanizmaları karşısında mevcut uzman insan kaynağının iş yükünün artması dolayısı ile personel ihtiyacının artması

4.3 Değerlendirme

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı olarak 2025 yılı boyunca girişimcilikten sanayiye, bölgesel kalkınmadan dijital dönüşüme kadar geniş bir yelpazede projeler yürütülmüştür. Ulusal ve uluslararası programlara yönelik projelerin geliştirilmesine ön ayak olunmuştur. Ayrıca, yenilikçilik ve sürdürülebilir kalkınma odaklı projelerle TR61 Bölgesi'nde stratejik öneme sahip sektörler belirlenerek iş dünyası, akademi ve kamu paydaşlarıyla iş birliği içinde bölge için yürütülebilecek yeni çalışmalar değerlendirilmiştir. İlk altı aylık dönemde temelleri atılan birçok program; yılsonu itibarıyla olgunlaşmış, uygulanmaya başlanmış veya başarıyla tamamlanmıştır.

Ulusal çapta güncellenen yatırım teşvikleri kapsamında yeni bir araç olarak düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi'ne yönelik olarak yatırım konuları belirlenmesi için; kaymakamlıklar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşlarına ve özel sektör temsilcilerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, Bakanlık ile istişareler yapılmış, bu istişarelerin sonucunda il düzeyinde yatırım konuları belirlenmiştir. Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı başvuruları ve ilerlemeler ulusal çapta güncellenen yatırım teşvikleri kapsamında yılın ilk yarısında saha ziyaretleri ve istişareler sonucu belirlenip ilan edilen il düzeyindeki yatırım konularına yönelik yılın ikinci yarısında somut adımlar atılmıştır. Geline aşamada Antalya'dan 8 projenin, Isparta'dan 4 projenin, Burdur'dan ise 4 projenin yatırım fizibilite raporları sunulmuş olup, kesin başvuru değerlendirme süreçleri uzmanlarımızca titizlikle yürütülmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Dünya Bankasından sağlanan finansman ile SoGreen – Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi uygulamaya başlanmıştır. Proje ile iklim uyumu ve yeşil kalkınma hedeflerine ulaşırken, dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal entegrasyonu da göz önüne bulundurulmaktadır. SoGreen Projesi'nin birinci bileşeni olan SGA-YEKAP – Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı, TR61 Bölgesi'ni oluşturan Antalya, Burdur ve Isparta illerinde faaliyet gösteren mikro ve küçük ölçekli işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerine yönelik olarak tasarlanmıştır. Program, söz konusu aktörlerin yeşil ve döngüsel ekonomiye geçiş süreçlerinde ihtiyaç duydukları dönüşüm adımlarına hibe desteği yoluyla katkı sunmaktadır. Program kapsamında 40 milyon TL hibe desteği ilan edilmiştir. İşletmelerin döngüsel ekonomiye geçişini hedefleyen Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı-Hızlandırıcı Hibe Desteği (YEKAP) başvuruları eylül ayında tamamlanmıştır. Değerlendirme süreçleri sonucunda başarılı olan projeler kasım ayında ilan edilmiş ve sözleşme aşamasına geçilmiştir. Ayrıca projenin 2. bileşeni kapsamında TR61 bölgesinden (Antalya 3, Isparta 2, Burdur 2) toplam 7 adet güdümlü proje

geliştirilerek Bakanlık onay süreçleri başlatılmış, geri ödemeli finansman desteği programının ise 2026'da ilan edilmek üzere tasarımı yapılmıştır.

2024 yılı sonunda kamuoyuna ilan edilen Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı kapsamında 2025 yılının ilk yarısında işletmelere toplam 80 Milyon TL kaynak aktarılmıştır. Programa bölgemizden 34 başvuru olmuş ve bu başvurulardan 17 tanesine destek sağlanmıştır. Yıl boyunca projelerin uygulama ve izleme süreçleri başarıyla devam etmiştir.

2025 yılında Isparta ilinde devam eden Isparta Koku Atölyesi Güdümlü Projesi tamamlanmıştır. Proje ile Isparta önemli bir turizm destinasyonu kazanmıştır. Bu sayede gül ve lavanta turizmi kapsamında gelen ziyaretçilerin il merkezinde de bu temaya uygun bir lokasyonu görmeleri ve kendi parfümlerini yapma deneyimini yaşamaları olanağına kavuşulmuştur. Millet Bahçesi'nden başlayıp Kirazlıdere'de sona erecek şehir içi turizm rotasının tamamlayıcısı olacak projenin uygulama dönemi ve restorasyon süreci tamamlanmıştır.

2024 yılı SOGEP kapsamında 2025 yılının ilk yarısında sözleşmesi imzalanan 27,4 Milyon TL hibe tutarlı 4 projenin (Mavi Sedir Yaşam Merkezi, Antalya OSB Anneler Sanayide vb.) uygulama süreci devam etmektedir. 2025 yılı SOGEP hazırlıkları kapsamında ise geliştirilen projelerden 5'i Bakanlıkça desteklenmeye hak kazanmıştır. Dezavantajlı gruplara yönelik bu yeni projelerin toplam yatırım tutarı 41,4 Milyon TL olup, Ajans eliyle 22,5 Milyon TL destek sağlanacaktır; başvuru sahipleriyle sözleşme imzalama süreçleri başlatılmıştır.

Üreten Şehirler Programı kapsamında Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen 4,8 Milyon TL bütçeli Yeşil OSB Temiz Antalya Projesi kapsamında 13 işletmeye yönelik temiz üretim etütleri tamamlanmış ve proje nisan ayındaki kapanış toplantısıyla başarıyla sonlandırılmıştır. Aynı program altındaki Elektromanyetik Uyumluluk (EMC) Laboratuvarı projesinin sözleşmesi mart ayında imzalanmış ve uygulama sürecine geçilmiştir.

Ajansımız 2025 Yılı Teknik Destek Programı'na ilişkin Mart-Aralık 2025 dönemini kapsayan dört başvuru dönemi çerçevesinde Antalya, Burdur ve Isparta illerinden Ajansımıza toplam 50 adet Teknik Destek başvurusu yapılmıştır. Bu dönemlere ait başvuruların ön inceleme ve nihai değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda küresel girişimcilik etkinliklerine Türkiye'den start up'lar ve ekosistem paydaşlarının katılımına yönelik program yürütülmüştür. Program kapsamında Web Summit Katar etkinliği Türkiye katılımının ulusal çapta koordinasyon ve yönetimi Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirmiştir. Katar'ın başkenti Doha'da 2. kez düzenlenen etkinliğe ülkemizden 21 girişim ile katılım sağlanmıştır. Yılın ilk aylarında Web

Summit Katar etkinliğine 21 girişimle ulusal katılım sağlanmasının ardından, 2026 yılı katılımı için de başvurular değerlendirilmiş ve sözleşme/kayıt işlemleri başlatılmıştır.

Growtech Tarım Teknolojileri, Uluslararası Antalya Turizm Fuarı ve BATECH Demoday gibi hızlandırma programlarıyla start-uplara jüri ve mentorluk destekleri sunulmuştur. Akıllı uzmanlaşma (CEDIS3) projesi kapsamında yürütülen Girişimci Keşif Süreci odak grup toplantıları tamamlanmış; mayıs ayında Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı düzenlenmiş ve haziran ayında Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma Platformu kurularak çalışmalar kurumsallaştırılmıştır.

2025 yılı, Ajansımızın uluslararası fonlara erişimi ve konsorsiyum ortaklıkları açısından tarihi bir sıçrama yılı olmuştur. Interreg NEXT MED Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Ajansımızın konsorsiyum ortağı olduğu, 2.56 Milyon Avro bütçeli CReSInMed (Akdeniz'deki Kırsal Turizm KOBİ'lerinin Rekabetçiliği ve Uluslararasılaşması) projesi fon desteği almaya hak kazanmıştır. Bunun yanı sıra, bölge paydaşlarına yönelik düzenlenen Yeşil Dönüşüm atölyelerinde 350'den fazla kişiye proje yazma eğitimi verilmiş ve Horizon Europe (INVEDIS, HERIT-AGE) ile Erasmus+ (GREENer) gibi uluslararası programlara güçlü ortaklıklarla yeni proje başvuruları yapılmıştır.

Ajans tarafından yıl boyunca raporlama çalışmalarına devam edilmiş, yatırımcılarla görüşmeler yapılmış, yatırımcılara başvuru süreçlerinde destek olmaya devam edilmiştir. Bölgedeki paydaşlarla proje geliştirme süreçlerine devam edilmiş, bölgenin proje kültürünün geliştirilmesi için eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür.

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans personelinin analiz ve planlama kapasitesi geliştirilerek, Ajans personeli eliyle gerçekleştirilen bölgesel analiz faaliyetlerinin sayısı artırılabilir ve niteliği iyileştirilebilir.
- Ajansın bölgedeki kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'larla iş birliği daha fazla artırılabilir, tematik veya sektörel hızlı haberleşme altyapısı oluşturulabilir.
- Ajansın yurt dışı temasları artırılarak, yurtdışı paydaş ve muadil kurum ve kuruluşlarla kalkınma alanında uluslararası işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi sağlanabilir.
- Ajansımız tarafından TR61 Bölgesi'ne komşu bölgelerde kurulu ajanslar veya benzer programlar yürüten ajanslar ile ortak program veya projeler yürütmek için işbirliğine gidilebilir ve ilişkiler daha fazla geliştirilebilir.

- Dış kaynaklardan sağlanan fonların artırılması verilen destek ve faizsiz kredi desteklerinin iş yükünü artırması sebebiyle insan kaynaklarını geliştirmeye yönelik adımlar atılabilir.
- Dijital Dönüşüm Kapasitesinin Artırılması: Ajans bünyesinde dijital dönüşüm süreçlerine yönelik eğitim ve farkındalık programları düzenlenebilir. Bölgesel aktörlere yönelik dijitalleşme rehberliği sağlanarak yenilikçi çözümlerin benimsenmesi teşvik edilebilir.
- Bölge planlarının etkin biçimde uygulanabilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılmalıdır.
- Interreg NEXT MED, Horizon Europe ve Erasmus+ gibi uluslararası fonlardan elde edilen proje başarılarını kalıcı kılmak için yerel paydaşlara verilen uygulamalı proje yazma atölyeleri yıl geneline yayılarak düzenli hale getirilmelidir.
- Ajans çalışmalarında sıklıkla ihtiyaç duyulan ulusal ve yerel kuruluşlara ait verilerin paylaşılmasında kolaylık sağlanmalıdır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu



BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI

Adres: Çünür Mahallesi 102 Cadde No: 185-B

Ekonomi Kampüsü A2 Blok 32200 Merkez / ISPARTA

Telefon: (+90 246) 224 37 37 - Faks: (+90 246) 224 39 49

E-posta: info@baka.gov.tr - İnternet Adresi: www.baka.gov.tr