T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

T.C. BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI BAKA 2009

# BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI

# 2025 YILI ARA FAALİYET RAPORU

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

# BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI

# 2025 YILI ARA FAALİYET RAPORU

## (1 Ocak-30 Haziran 2025)

# SUNUŞ

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı; Antalya, Isparta ve Burdur illerimizi kapsayan bölgemizde yerleşim yerleri arasındaki gelişmişlik farklarını azaltmak, istihdamı ve gelir düzeyini artırmak, sürdürülebilir sosyal ve ekonomik kalkınmayı sağlamak amaçları doğrultusunda katılımcı bir bakış açısı ve özveri ile faaliyetlerini 2009 yılından bu yana yürütmektedir.

Ajansımız şeffaflık ilkesi gereği olarak çalışmalarını ve faaliyet sonuçlarını altı aylık ve yıllık faaliyet raporları şeklinde kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Bu amaçla hazırlanan faaliyet raporumuzda, 2025 yılının ilk altı ayında Ajansın mali yapısı, gelir ve gider gerçekleşmeleri, denetim sonuçları, Ajans tarafından yürütülen projeler, mali ve teknik destek programları, gerçekleştirilen analiz çalışmaları, toplantı ve çalıştaylar ile düzenlenen ve katılım sağlanan organizasyonlar detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

Ajans destek mekanizmaları ile yılın ilk 6 ayında işletmelere faizsiz kredi desteği sağlanmış, bölgesel aktörler ile güdümlü proje geliştirmeye çalışmalarına devam edilmiştir. Aynı zamanda teknik destek programları ile bölgedeki proje kültürünün gelişmesi için adımlar atılmış, işletmelerin finansal okur yazarlığı ve muhasebe işlemlerini geliştirmek amacıyla eğitim desteği sağlanmıştır. SoGreen projesi ile çevresel sürdürülebilirliğe katkı sunmakla kalmayıp, aynı zamanda kadınlar ve gençler başta olmak üzere kırılgan grupların yeşil ekonomide yer edinmelerini sağlayacak yapısal çözümleri desteklemeyi hedeflemekteyiz.

Yerel Kalkınma Hamlesine yönelik olarak yatırım konuları belirlenmesi için; kaymakamlıklar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşlarına ve özel sektör temsilcilerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, Bakanlık ile istişareler yapılmış, bu istişarelerin sonucunda il düzeyinde yatırım konuları belirlenmiştir. Bu yatırım konularında verilecek teşvik ve desteklere ilişkin Yerel Kalkınma Hamlesi Programı yılın ilk yarısında Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Firmalara ve bölgedeki aktörlere teşvik programı konusunda bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Ajansın gerçekleştirdiği tüm bu faaliyetlerde emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize, çalışanlarımıza ve faaliyetlerimize katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza özverili çalışmalarından dolayı teşekkürlerimizi sunar, bölgemizde bu çalışmalardan elde edilen kazanımların ve geliştirilen birlikte çalışma kültürünün artarak devam etmesini temenni ederiz.

Volkan GÜLER
BAKA Genel Sekreteri

# İÇİNDEKİLER

**1 GENEL BİLGİLER ..... 6**
*1.1 Misyon ve Vizyon ..... 6*
*1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar ..... 6*
*1.3 Ajansa İlişkin Bilgiler ..... 8*
1.3.1 Fiziki Durum ..... 8
1.3.2 Teşkilat Yapısı ..... 8
1.3.3 Bilgi İşlem ve Teknolojik Kaynaklar ..... 13
1.3.4 İnsan Kaynakları ..... 15
1.3.5 Sunulan Hizmetler ..... 18
**GENEL SEKRETERLİK ..... 18**
**KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ ..... 20**
**İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ (İSB) ..... 22**
**SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ (SSB) ..... 23**
**YATIRIM DESTEK OFİSLERİ ..... 25**
**HUKUK MÜŞAVİRİ (HM) ..... 27**
**2 AMAÇ VE HEDEFLER ..... 28**
*2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri ..... 28*
*2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler ..... 29*
**3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ..... 29**
*3.1 Mali Bilgiler ..... 29*
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları ..... 29
3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar ..... 31
*3.2 Mali Denetim Sonuçları ..... 33*
3.2.1 Sayıştay Denetimi ..... 33
3.2.2 Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları ..... 33
3.2.3 Devlet Denetleme Kurulu Denetimi ..... 33
3.2.4 Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi ..... 33
*3.3 Performans Bilgileri ..... 34*
3.3.1 Sonuç Odaklı Programlar ..... 34
3.3.2 Yerel Kalkınma Fırsatları ..... 57
**4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ..... 116**
*4.1 Ajansın Üstün Yanları ..... 116*
*4.2 Ajansın Zayıf Yanları ..... 117*
*4.3 Değerlendirme ..... 117*
**5 ÖNERİ VE TEDBİRLER ..... 120**

## TABLOLAR

Tablo 1: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Bilgi İşlem Malzeme Listesi ..... 13
Tablo 2: Yıllara Göre Ajans Personel Sayısı ..... 15
Tablo 3: Personelin Çalışma Birimlerine ve Lisans Mezuniyet Bölümlerine Göre Dağılımı ..... 17
Tablo 4: 2025 Yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi ..... 31
Tablo 5: 2025 Yılının İlk Altı Ayında Kullanılan Ödenek Tutarı ve Oranı ..... 32
Tablo 6: 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Kapsamında Isparta İlinde Başarılı Olan Projeler ..... 96

Tablo 7: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında 2025 Yılı İçerisinde Antalya İlinde Uygulanan Projeler....98

Tablo 8: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Antalya İlinde Başarılı Bulunan Projeler....99

Tablo 9: Teknik Destek Programı Kapsamında Burdur İlinde Desteklenen Projeler....100

Tablo 10 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler....100

Tablo 11: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler....102

## ŞEKİLLER

Şekil 1 Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon ve Ulusal Koordinasyon Şeması....9

Şekil 2: Ajans Personelinin Görev Dağılımı....15

Şekil 3: Ajans Personelinin Cinsiyet Ayrımında Dağılımı....16

Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı....16

Şekil 5: Ajans Destek Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı....16

Şekil 6: Ajans Sürekli İşçi Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı....17

Şekil 7: 2025 Yılında Tahsil Edilen Gelirlerin Dağılımı (TL)....30

Şekil 8: 2025 Yılında Kullanılan Ödenek Dağılımı (TL)....31

Şekil 9 Birinci Girişimci Keşif Süreci Burdur Çalıştayı....82

Şekil 10 Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma Platformu Toplantısı....83

Şekil 11 Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı....84

Şekil 12 JRC'de Katılım Sağlanan Bir Konferans....85

## KISALTMALAR

**ANTİKAD:** Antalya İş Kadınları Derneği

**ASMO:** Antalya Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası
**ATSO:** Antalya Ticaret ve Sanayi Odası
**BAGEP:** Batı Akdeniz Girişimcilik Ekosistemi Platformu
**BAKA:** Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı
**BAKAFON:** Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Ulusal ve Uluslararası Fonlar Bilgilendirme Grubu
**BATEM:** Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü
**CEDIS3:** Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi
**CoVE:** Mükemmeliyet Merkezleri (Centres of Vocational Excellence)
**DDK:** Devlet Denetleme Kurulu
**DKMP:** Doğa Koruma ve Milli Parklar
**EBYS:** Elektronik Belge Yönetim Sistemi
**EMC:** Elektromanyetik Uyumluluk
**EMUMAM:** Akdeniz Üniversitesi Endüstriyel ve Medikal Uygulamalar Mikrodalga Uygulama ve Araştırma Merkezi
**FAO:** Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü
**GIAHS:** Küresel Öneme Haiz Tarımsal Miras Sistemleri
**GTİP:** Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu
**GÜNKAF:** Güney Kariyer Fuarı
**GÜYAD:** Gülyağı ve Aromatik Yağ Üreticileri Derneği
**HİSER:** Hizmet Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi
**HM:** Hukuk Müşaviri
**IAC:** Uluslararası Uzay Kongresi
**IDA:** International Dark Sky Association
**İSB:** İktisadi Sektörler Birimi
**JICA:** Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı
**JRC:** Avrupa Komisyonu Ortak Araştırmalar Merkezi
**KAYS:** Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
**KHK:** Kanun Hükmünde Kararname
**KYB:** Kurumsal Yönetim Birimi
**MAKÜ:** Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
**OSB:** Organize Sanayi Bölgesi
**PCM:** Proje Döngüsü Yönetimi
**S3:** Akıllı Uzmanlaşma
**SOGEP:** Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
**SOP:** Sonuç Odaklı Programı
**SSB:** Sosyal Sektörler Birimi
**SUDUM:** Süleyman Demirel Üniversitesi Doğal Ürünler Uygulama ve Araştırma Merkezi
**TR61:** Batı Akdeniz Bölgesi
**TUG:** TÜBİTAK Uzay Gözlemevi
**TUYSGM:** Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü
**YDO:** Yatırım Destek Ofisleri
**YEKAP:** Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı-Hızlandırıcı Hibe Desteği
**YKH:** Yerel Kalkınma Hamlesi
**YTAK:** Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı

# 1 GENEL BİLGİLER

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA), 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un (02.07.2018 tarihli ve 703 sayılı KHK'nin 75'inci maddesi ile "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun" olarak değişmiştir.) 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığının (mülga) koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 394. maddesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı teşkilatı altında kurulmuş olan Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, kalkınma ajanslarının genel koordinasyonunu sağlamakla ve bu kurumlarla ilgili iş ve işlemleri yürütmekle görevlendirilmiştir.

BAKA, kamu tüzel kişiliğini haiz olup bu bağlamda kamusal görev ve yetkiler ile donatılmıştır. BAKA'nın görev alanı Antalya, Burdur ve Isparta illerini kapsayan TR61 (Batı Akdeniz) Bölgesi'dir. Ajansın ana hizmet binası Isparta'dadır. Antalya, Isparta ve Burdur'da yatırım destek ofisleri bulunmaktadır.

## 1.1 Misyon ve Vizyon

Ajans misyonu; Batı Akdeniz Bölgesi'nin yatırım imkânlarını tanıtmak ve yatırımcılara yön göstermek, katılımcı yaklaşımlarla kalkınma stratejileri belirlemek ve uygulama sürecini koordine etmek, iş birliği kültürünü yaygınlaştırmak, bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak ve yerel potansiyeli harekete geçirerek sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamaktır.

Ajans vizyonu; Batı Akdeniz Bölgesi'ni Türkiye'nin yaşam kalitesi en yüksek bölgesi haline dönüştürecek sosyal ve ekonomik kalkınma stratejilerinin geliştirilmesinde ve uygulanmasında öncü kurum olmaktır.

## 1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları ilk olarak 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiş ancak söz konusu Kanun'un ilgili maddesi 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı 3. Mükerrer Resmi Gazete ile yürürlükten kaldırılmış, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin (4 Numaralı Kararname) 188. maddesinde düzenlenmiş, 14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete ile Kararname'nin bazı maddeleri değiştirilmiştir. 4 Numaralı Kararname'de ajansın görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak

- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

Ayrıca 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin *"Bilgi Toplama"* başlıklı 189. maddesinde yer alan: *"Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür."* düzenlemesi ile ajanslara, faaliyetlerini sürdürmek için gerekli gördüğü bilgileri toplama konusunda yetki verilmiştir.

## 1.3 Ajansa İlişkin Bilgiler

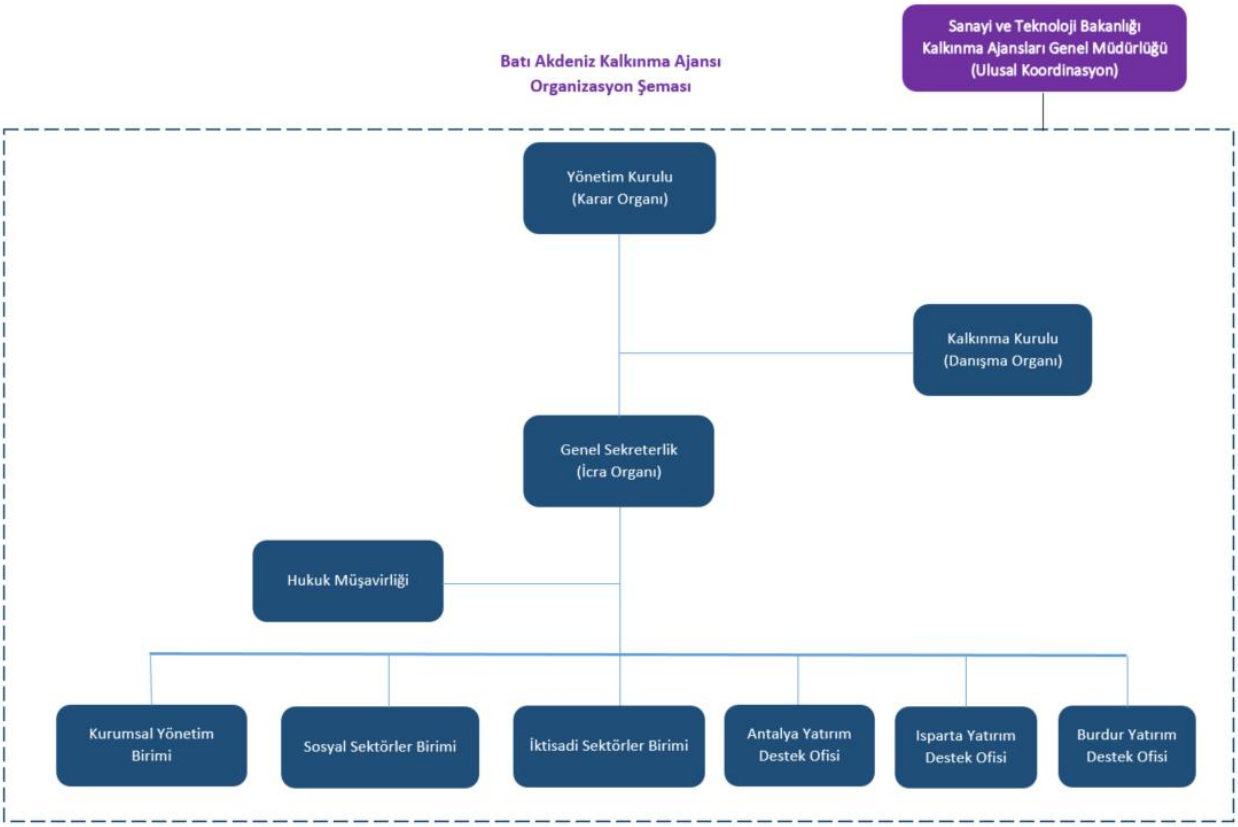
### 1.3.1 Fiziki Durum

Ajans faaliyetlerini Çünür Mahallesi 102. Cadde Ekonomi Kampüsü A2 Blok No:185-B Merkez ISPARTA adresinde bulunan hizmet binasında 4.426 $m^2$ alanda, Isparta Yatırım Destek Ofisi ile birlikte sürdürmektedir. Antalya Yatırım Destek Ofisi Ulus Mahallesi Namık Kemal Bulvarı No:4/2 Kepez ANTALYA adresinde 279 $m^2$ alanda, Burdur Yatırım Destek Ofisi ise Burç Mahallesi İstasyon Caddesi No:27 Merkez BURDUR adresinde 414 $m^2$ alanda hizmet vermektedir.

Ajans hizmetlerini yürütmek için, ikisi Ajansın mülkiyetinde (bir otomobil ve bir minibüs), Ocak-Nisan ayları arasında dördü kiralık (otomobil) olan toplam altı adet araç kullanılmış olup Haziran ayı sonu itibarıyla kiralık araç bulunmamaktadır. 3 adet hizmet aracı kiralanması için ihale çalışmaları devam etmektedir.

### 1.3.2 Teşkilat Yapısı

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin *"Teşkilat Yapısı"* başlıklı 190'ıncı maddesinde ajansların teşkilat yapısı; yönetim kurulu, kalkınma kurulu, genel sekreterlik ve yatırım destek ofisleri şeklinde düzenlenmiştir.




**Şekil 1 Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon ve Ulusal Koordinasyon Şeması**

### 1.3.2.1 Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu ajansın karar organıdır. 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193'üncü maddesinde belirtildiği üzere yönetim kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Bu bağlamda BAKA Yönetim Kurulu; Antalya, Burdur ve Isparta Valileri, Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı, Isparta ve Burdur Belediye Başkanları, Ajans Genel Sekreteri, Isparta ve Burdur İl Genel Meclisi Başkanları ile Antalya, Isparta ve Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde ilk yıl ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile en az iki ayda bir toplanır. İhtiyaç duyulması halinde üyelerin tamamı veya bir kısmı, telekonferans veya benzeri iletişim araçları kullanarak da toplantılara katılabilir. Yönetim kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder.

Yönetim kurulu, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır.

Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Isparta Valisi Abdullah ERİN, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini Antalya Valisi Hulusi ŞAHİN yürütmektedir.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194'üncü maddesinde yönetim kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek
- Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

2025 yılı ilk 6 ayda 3 kez yönetim kurulu toplantısı yapılmış ve toplantı tutanakları düzenli olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.

#### 1.3.2.2 Kalkınma Kurulu

Kalkınma kurulu ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulur. İllerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur.

Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir.

Kalkınma kurulu, Kurul Başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine kurul başkanı tarafından toplantıya çağrılır.

Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarıdan bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yeter sayısı sağlanamayan hallerde on beş günü aşmayacak şekilde yeni toplantı tarihi başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yeter sayısı aranmaz.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri aşağıda belirtilmiştir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak

#### 1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Ayrıca 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193'üncü maddesinin 2'nci fıkrasında 14.07.2021 tarihinde yapılan değişiklikle ajans genel sekreteri yönetim kurulu üyesi olarak belirlenmiştir. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

BAKA Genel Sekreterliği; Genel Sekreter yönetiminde Hukuk Müşavirliği, Kurumsal Yönetim Birimi (KYB), Sosyal Sektörler Birimi (SSB), İktisadi Sektörler Birimi (İSB) ile Antalya, Burdur ve Isparta Yatırım Destek Ofislerinden (YDO) oluşmaktadır.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196'ncı maddesinde genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak

- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek
- Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek
- Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak

#### 1.3.2.4 Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 198'inci maddesinde yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak

- İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Bu bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek
- Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek

### 1.3.3 Bilgi İşlem ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın bilgi ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan donanımın temin edilmesi amacıyla aşağıdaki tabloda belirtilen ürünler, Ajansın kuruluşundan bu yana yıllar içinde çeşitli tarihlerde satın alınmış olup Ajans envanterine kaydedilmiştir. Alınan ürünler hizmetlerin sorunsuz ve kesintisiz sürdürülebilmesi için Ajans merkez binası ile Antalya ve Burdur yatırım destek ofislerinde kullanılmaktadır.

**Tablo 1: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Bilgi İşlem Malzeme Listesi**

| Malzeme Adı | Adet | Malzeme Adı | Adet |
|---|---|---|---|
| Masaüstü Bilgisayar | 7 | Projeksiyon Perdesi | 4 |
| Dizüstü Bilgisayar | 60 | Telefon (Masaüstü ve Telsiz) | 90 |
| Tablet Bilgisayar | 3 | Mobil Telefon | 8 |
| Tonerli Standart Yazıcı | 5 | Santral Makinesi | 4 |
| Renkli Yazıcı | 5 | Santral Konsolu | 7 |
| Fotoğraf Baskı Yazıcısı | 1 | Server | 3 |
| Fotokopi Makinesi, Tarayıcı, Yazıcı | 20 | Fiziksel Güvenlik Duvarı | 3 |
| Barkod/Termal Yazıcı | 1 | Profesyonel Doküman Tarama Cihazı | 2 |
| Kağıt Öğütücü | 9 | Personel Devam Takip Sistemi | 9 |
| Fotoğraf Makinesi | 11 | Video Kayıt Sistemi (NVR) | 1 |
| Video Kamera | 3 | Video Kayıt Sistemi (DVR) | 3 |
| Güç Kaynağı | 6 | Güvenlik Kamerası | 48 |
| Switch | 13 | Navigasyon | 8 |
| Access Point | 21 | Güvenlik Alarm Sistemi | 2 |
| Taşınabilir Disk | 1 | Yangın Kontrol Sistemi | 2 |
| Projeksiyon Cihazı | 10 | | |

Ajansın bilgi ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan donanımın temin edilmesi amacıyla Ajansın kuruluşundan bu yana yıllar içinde çeşitli tarihlerde satın almalar yapılmış olup Ajans envanterine kaydedilmiştir. Alınan ürünler hizmetlerin sorunsuz ve kesintisiz sürdürülebilmesi için Ajans merkez binası ile Antalya ve Burdur yatırım destek ofislerinde

kullanılmaktadır.

Ajans tarafından kullanılan tüm bilgi işlem sistemi ve teknik teçhizat birbirine entegre edilmiştir. Ajans hizmet binaları veri, telefon, güç kaynağı ve şebeke elektriği için tam kablolama yapılmış, güç kaynağı cihazı ve jeneratör ile elektriğin olmadığı durumlarda kesintisiz enerji sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Kurumun önemli elektronik cihazları ve haberleşme ağı güç kaynağı ve jeneratör üzerinden beslenmektedir.

Yangın ihtimaline karşı duman dedektörü ve kimyevi tozlu yangın söndürme cihazı, sistem odasında FM200 gazlı yangın söndürme sistemi bulundurulmaktadır. Elektrik voltaj düzeni de güç kaynağı ile kontrol altına alınmıştır.

Kurumun güvenliğini sağlamak için kurulan kamera kayıt sisteminin sürekli çalışır durumda olması sağlanmaktadır.

Ajansın tanıtımı ve faaliyetlerinin kamuoyuna duyurulması için www.baka.org.tr ve www.baka.gov.tr web alan adları kullanılmaktadır. İnternet sitesi Ajansın ve bölgenin ihtiyaçlarına göre güncellenmekte ve dinamik tutularak revize edilmektedir.

Ajans muhasebe işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için muhasebe-yönetim modülü olarak Kalkınma Bakanlığının (mülga) talimatı ile TÜBİTAK tarafından geliştirilen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımına geçilmiş olup 2011 yılından itibaren muhasebe işlemleri, 2013 yılından itibaren ise proje destek programları KAYS üzerinden takip edilmeye başlanmıştır.

Kurum merkez ve yatırım destek ofislerinde gelen-giden evrak sürecinin daha etkin ve hatasız yürütülebilmesi için TÜBİTAK akreditasyonu sağlanmış olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır.

Kalkınma Ajansları için oluşturulan bilgi işlem alt yapısına geçiş çalışmaları kapsamında 2022 yılının Ekim ayında Isparta merkez ofis ile Antalya YDO ve Burdur YDO ofislerde veri merkezi ile güvenli iletişimi sağlayabilmek için güvenlik cihazı kurulumları yapılmış ve gerekli yapılandırmalar sağlanarak merkez ofis ve YDO'lar VPN sistemi ile birbirine bağlanmıştır. 2022 yılının Kasım ayında personel bilgisayarları Kalkınma Ajansları Sistemi etki alanına dahil edilmiş akabinde Ajans e-posta sistemi yeni altyapıya taşınmıştır. 2022 yılının Aralık ayında da birim bazında kullanılan Ajans dosya veri paylaşım alanlarının yeni alt yapıya taşınma süreci tamamlanmıştır.

Ajans bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi ve internet altyapısının oluşturulması için kablolu ve kablosuz ağ kurularak gerekli olan donanım ve yazılımlar temin edilmiştir. Donanım ve yazılımların güncel tutulmasına ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.

## 1.3.4 İnsan Kaynakları

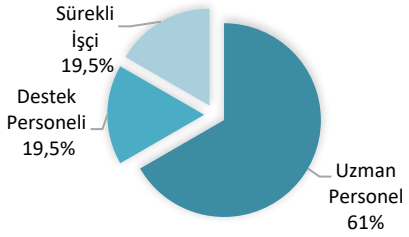
Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı 2009 yılında kurulmuş ve 2010 yılında ilk personel alımı yapılmıştır. 2010 yılından günümüze kadar Ajansın insan kaynakları politikası doğrultusunda istihdam edilen personel bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 2: Yıllara Göre Ajans Personel Sayısı**

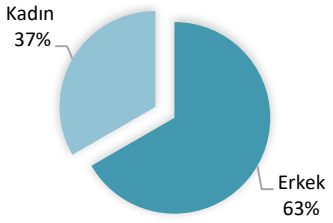
| Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Personeli | YIL | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| İç Denetçi | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Uzman Personel | 27 | 24 | 34 | 32 | 40 | 40 | 25 | 20 | 29 | 27 | 30 | 32 | 29 | 29 | 25 | 25 |
| Destek Personeli | 5 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 4 | 4 | 6 | 6 | 7 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Sürekli İşçi | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| **Toplam Personel Sayısı** | **33** | **31** | **41** | **39** | **47** | **47** | **29** | **24** | **43** | **41** | **45** | **48** | **45** | **45** | **41** | **41** |

Ajansta 30.06.2025 tarihi itibarıyla 25'i uzman personel, 8'i destek personeli ve 8'i sürekli işçi olmak üzere toplam 41 personel görev yapmaktadır.

**Şekil 2: Ajans Personelinin Görev Dağılımı**



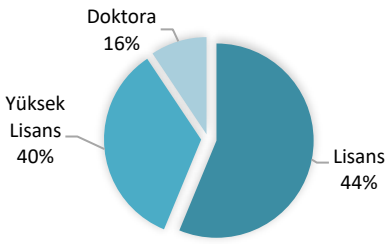
**Şekil 3: Ajans Personelinin Cinsiyet Ayrımında Dağılımı**



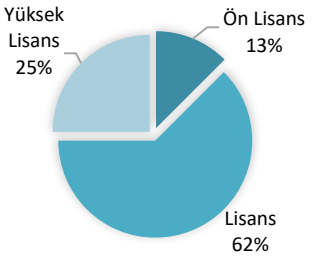

Ajansta görev yapan 41 personelin 26'sı erkek 15'i kadındır. 25 uzman personelin 15'i erkek, 10'u kadın, 8 destek personelinin tümü erkek, 8 sürekli işçi personelin 3'ü erkek, 5'i kadındır.

Ajansta görev yapan uzman personelin 4'ü doktora, 10'u yüksek lisans, 11'i lisans mezunudur. Uzman personelin tamamı İngilizce bilmektedir. İki veya daha fazla yabancı dil bilen ve bu durumu belgelendiren uzman personel sayısı ise 3'tür.

**Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı**



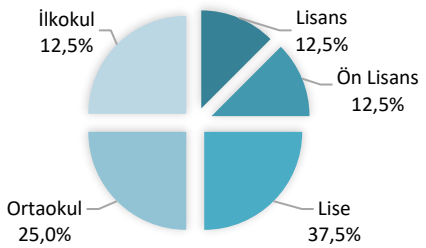

**Şekil 5: Ajans Destek Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı**




Ajans destek personelinin 2'si yüksek lisans, 5'i lisans, 1'i ise ön lisans mezunudur.

Ajansta görev yapan sürekli işçi personelin 1'i lisans, 1'i ön lisans, 3'ü lise, 2'si ortaokul, 1'i ilkokul mezunudur.

**Şekil 6: Ajans Sürekli İşçi Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı**




Ajans Hukuk Müşavirliğinde bir, İktisadi Sektörler Biriminde altı, Sosyal Sektörler Biriminde beş, Kurumsal Yönetim Biriminde on dört, Antalya Yatırım Destek Ofisinde sekiz, Isparta Yatırım Destek Ofisinde üç ve Burdur Yatırım Destek Ofisinde dört personel görev yapmaktadır. Ajans personelinin çalışma birimleri ve lisans mezuniyet bölümlerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 3: Personelin Çalışma Birimlerine ve Lisans Mezuniyet Bölümlerine Göre Dağılımı**

| Birim / Görev | Branş | Hukuk Müşavirliği | İktisadi Sektörler Birimi | Sosyal Sektörler Birimi | Kurumsal Yönetim Birimi | Antalya YDO | Isparta YDO | Burdur YDO | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Uzman | Hukuk | 1 | | | | | | | **1** |
| | İktisat | | | | | | | 1 | **1** |
| | İşletme | | 1 | 1 | | | | | **2** |
| | Siyaset Bilimi | | | | | 1 | | | **1** |
| | Kamu Yönetimi | | | | | 1 | 1 | | **2** |
| | Siyaset Bil. ve Kamu Yön. | | | | | 1 | | | **1** |
| | Uluslararası İlişkiler | | 1 | | | 2 | | 1 | **4** |
| | Elektrik Elektronik Müh. | | 1 | | | | | | **1** |
| | Elektrik Mühendisliği | | 1 | | | | | | **1** |
| | Makine Mühendisliği | | 1 | | | | | 1 | **2** |
| | Endüstri Mühendisliği | | | | 1 | | | | **1** |
| | Gıda Mühendisliği | | | 2 | | | | | **2** |
| | İnşaat Mühendisliği | | | 1 | | | | | **1** |
| | Tekstil Mühendisliği | | | | | | 2 | | **2** |
| | Çevre Mühendisliği | | | | | 1 | | | **1** |
| | Şehir ve Bölge Planlama | | 1 | | | | | | **1** |
| | Sosyoloji | | | 1 | | | | | **1** |
| Destek Personeli | Siyaset Bil. ve Kamu Yön. | | | | 1 | | | | **1** |
| | İşletme | | | | 2 | | | | **2** |
| | Maliye | | | | 1 | | | | **1** |
| | Radyo TV | | | | 1 | | | | **1** |
| | Bilgisayar Sistemleri Öğr. | | | | 1 | | | | **1** |
| | Bilgisayar Programcılığı | | | | 1 | | | | **1** |
| | Halkla İlişkiler ve Tanıtım | | | | 1 | | | | **1** |
| Sürekli İşçi | İşletme | | | | 1 | | | | **1** |
| | Tıbbi Aromatik Bitkiler | | | | | 1 | | | **1** |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Lise-Ortaokul-İlkokul | | | | 4 | 1 | | 1 | **6** |
| | **Toplam** | **1** | **6** | **5** | **14** | **8** | **3** | **4** | **41** |

Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'nda ajansların kendi çalışma birimlerini düzenleyebileceği ifade edilmektedir. Bu kılavuzlarda, ajansların destek yönetim sürecine ilişkin görev ve sorumlulukları dikkate alınarak fonksiyonel bazda bir yapılanma önerilmiş, görev ve sorumlulukları dışarıda bırakmayan ve görevler ayrılığı ilkesini gözeten bir yapılanma öngörebilecekleri tavsiyesinde bulunulmuştur.

2023 yılı haziran ayında sonuç odaklı programların daha etkin ve verimli yürütülebilmesi ve odaklanmada derinleşme sağlanması amacıyla Proje ve Koordinasyon birimi kapatılarak Sosyal Sektörler Birimi ve İktisadi Sektörler Birimi olmak özere iki yeni birim ihdas edilmiştir. Kapatılan birimin program yönetimi fonksiyonuna ilişkin görev ve sorumlulukları bu iki birime paylaştırılmıştır.

İzleme süreçleri yatırım destek ofislerimizce yürütülmeye devam etmekte olup izleme süreçlerinin koordinasyonu, her yıl Yönetim Kurulu Başkanlığının bulunduğu ilin yatırım destek ofisi koordinatörü tarafından dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans organizasyon yapısında gerçekleştirilen değişiklikler ve yapılan görevlendirmeler sonrasında oluşan Ajans birim görev tanımları aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

### 1.3.5 Sunulan Hizmetler

**BİRİM GÖREV TANIMLARI**

## GENEL SEKRETERLİK

#### 1.3.5.1 GENEL SEKRETERLİK GÖREV TANIMLARI

| Görevleri | |
|---|---|
| 1. | Yönetim kurulu toplantılarına katılmak ve yönetim kurulu kararlarını uygulamak |
| 2. | Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak |

| | |
|---|---|
| 3. | Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak |
| 4. | Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek |
| 5. | Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek |
| 6. | Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek |
| 7. | Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak |
| 8. | Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek |
| 9. | Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak |
| 10. | Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek |
| 11. | Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak |
| 12. | Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek |
| 13. | Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek |
| 14. | Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak |

| | |
|---|---|
| 15. | Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak |
| 16. | Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde yönetim kuruluna sunmak |
| 17. | Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansını denetlemek ve kalkınma kuruluna ve yönetim kuruluna iç denetim raporu sunmak |
| 18. | Ajansın sekretarya işlerini ve ilgili mevzuat uyarınca görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek |
| 19. | Bakanlık ve Yönetim Kurulu tarafından kendisinden yapılması istenen diğer görevleri yerine getirmek. |

## KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ

### 1.3.5.2 KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

| Görevleri | |
|---|---|
| 1. | Muhasebe iş ve işlemlerini gerçekleştirmek |
| 2. | Ajansın idari harcamaları konusundaki satın alma iş ve işlemlerini yürütmek, bunun dışında kalanları koordine etmek |
| 3. | Ajans insan kaynaklarına ilişkin iş ve işlemlerini yürütmek |
| 4. | Ajansın kurumsal iletişim ve sosyal medya hesaplarının yönetimi ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek |

| | |
|---|---|
| 5. | Ajansın arşiv, taşınır ve demirbaş ile ilgili iş ve işlemleri, gelen ve giden evrakların kayda alınması ve gerekli yazışmaların yapılması, ajansın hizmet binaları ile ilgili iş ve işlemlerinin takibi vb. rutin idari faaliyetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek |
| 6. | Ajans bilgi işlem iş ve işlemlerini yürütmek |
| 7. | Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak |
| 8. | Üçer aylık harcama programlarına ilişkin KAYS veri girişlerini yapmak ve bütçe uygulama sonuçlarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak |
| 9. | Rapor, analiz vb. dokümanları ve haberleri yayın süreci öncesi kontrol etmek, gerekli düzeltmeleri yapmak |
| 10. | Planlanan destekler için yıllık çalışma programı kapsamında gerekli hazırlıkları yapmak |
| 11. | Program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak |
| 12. | Etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak |
| 13. | Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda Muhasebe ve Ödeme Fonksiyonuna verilen görevleri yerine getirmek |
| 14. | Yönetim Kurulu, Genel Sekreter veya Birim Başkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek |

# İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ (İSB)

### 1.3.5.3 İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

| Görevleri | |
|---|---|
| 1. | Bölgenin tarımsal faaliyetlerini analiz etmek, katma değerin artırılması ve kırsal nüfusun gelirinin artırılmasına yönelik plan, program ve projeler geliştirmek |
| 2. | Mevcut turizm faaliyetlerinden elde edilen gelirin artırılması ve turizm faaliyetlerinde sektörel ve mekânsal çeşitliliğin sağlanmasına yönelik politikalar geliştirmek |
| 3. | İmalat sanayinin rekabet edebilirliğini artırmak üzere işletmelere yönelik destek faaliyetleri ve projeler geliştirmek ve desteklemek |
| 4. | Planlı alanlar içerisindeki sanayi alanı oranını artırmak üzere çalışmalar yapmak |
| 5. | Mevcut sanayi alanlarının enerji verimliliği, çevresel etki ve döngüsel ekonomi vb. yeşil sanayi konseptine uyumluluğunu artırmak üzere ilgili sanayi yönetimleri ile stratejiler geliştirmek |
| 6. | İktisadi sektörlerin diğer alt sektörlerine ilişkin analiz, strateji, program ve projeler geliştirmek |
| 7. | Bölgede girişimcilik farkındalığının oluşması, kapasite geliştirilmesi ve girişimci sayısının artırılmasına yönelik stratejiler geliştirmek, eğitim, danışmanlık ve mali destek faaliyetlerini yürütmek |
| 8. | Bölge planı hazırlıklarını tüm birimler ile koordineli bir şekilde yürütmek ve bölge planı ilerlemelerine ilişkin yıllık rapor hazırlamak |

| | |
|---|---|
| 9. | Bölgesel girdi-çıktı tablosunu her yıl yenilemek. Girdi-çıktı tablosu verileri kullanarak bölgesel ekonomiye ilişkin analiz çalışmaları gerçekleştirmek |
| 10. | İlgili olduğu sektörlere ilişkin sonuç odaklı programlar tasarlamak ve uygulamalarını koordine etmek |
| 11. | Değer zinciri analizi, akıllı uzmanlaşma, rekabetçilik analizi gibi bölgesel analiz ve raporlama çalışmaları yapmak |
| 12. | Bölgenin sosyal ve ekonomik göstergelerine ilişkin 6 ayda bir rapor hazırlamak |
| 13. | Yıllık çalışma programı ve bütçe hazırlıklarını diğer birimlerle koordineli bir şekilde yürütmek |
| 14. | Çalışma programında birimin ilgili olduğu faaliyetleri gerçekleştirmek ve gerçekleşmelere ilişkin üçer aylık raporlar hazırlamak. Çalışma programındaki ilgili mali ve teknik destek faaliyetlerinde Destek Yönetim Kılavuzunda program yönetimine ilişkin sorumlulukları yerine getirmek |
| 15. | Bölgenin ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanabilmesi amacıyla ilgili olduğu sektörlerdeki paydaşlarla birlikte projeler üretmek |
| 16. | Genel Sekreterin verdiği diğer görevleri yapmak |

## SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ (SSB)

### 1.3.5.4 SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

| Görevleri |
|---|

| | |
|---|---|
| 1. | Bölgenin sosyal problemlerine ilişkin analiz çalışmaları yapmak ve stratejiler hazırlamak |
| 2. | Çocukların yetkinliklerinin doğru kanalize edilebilmesine yönelik olarak ilgili kurumlar ile işbirliği halinde analizi ve stratejiler gerçekleştirme çalışmaları yapmak |
| 3. | Çocuk ve gençlerin daha fazla kitap okuma alışkanlığı kazanmalarına yönelik yenilikçi faaliyet ve projeler geliştirmek |
| 4. | Çocuk ve gençlerin zararlı alışkanlıklara yönelmelerini engellemek üzere projeler ve programlar geliştirmek |
| 5. | Bölgenin sosyal sermaye yapısını analiz etmek ve sosyal sermayenin artırılmasına yönelik politika ve stratejiler üretmek |
| 6. | Sosyal girişimcilik farkındalığının artırılması, sosyal girişimci sayısının artırılması ve yeni modellerin yaygınlaştırılması için çalışmalar yapmak |
| 7. | Ne istihdamda ne eğitimde yer alan genç ve kadınlara yönelik çalışmalar yapmak |
| 8. | Kadınların ekonomik hayata katılımlarının artırılmasına yönelik strateji, program ve projeler oluşturmak |
| 9. | Eğitim, sağlık, altyapı, çevre vb. sosyal sektörlere ilişkin bölgesel analiz, strateji, program ve projeler geliştirmek |
| 10. | İlgili olduğu sektörlere ilişkin sonuç odaklı programlar tasarlamak ve uygulamalarını koordine etmek |
| 11. | Çalışma programında birimin ilgili olduğu faaliyetleri gerçekleştirmek ve gerçekleşmelere ilişkin üçer aylık raporlar hazırlamak |

| | |
|---|---|
| 12. | Çalışma programındaki ilgili mali ve teknik destek faaliyetlerinde Destek Yönetim Kılavuzunda program yönetimine ilişkin sorumlulukları yerine getirmek |
| 13. | Bölgenin ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanabilmesi amacıyla ilgili olduğu sektörlerdeki paydaşlarla birlikte projeler üretmek |
| 14. | Genel Sekreterin verdiği diğer görevleri yapmak |

## YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

### 1.3.5.5 YATIRIM DESTEK OFİSLERİ GÖREV TANIMLARI

| Görevleri | |
|---|---|
| 1. | İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak |
| 2. | İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek |
| 3. | Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek |
| 4. | İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak |
| 5. | Yatırımları izlemek |
| 6. | İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek |
| 7. | Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak |

| | |
|---|---|
| 8. | Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek |
| 9. | Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak |
| 10. | 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesinin 2. fıkrasının (g) bendine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmak |
| 11. | Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirmek |
| 12. | Sonuç Odaklı Programlara ilişkin çalışmalarda çalışmalarda katkı sağlamak |
| 13. | İktisadi Sektörler Birimi ve Sosyal Sektörler Birimi ile koordineli bir şekilde destek süreçlerini yürütmek |
| 14. | Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda İzleme Değerlendirme Fonksiyonuna verilen görevleri yerine getirmek |
| 15. | Sorumlu olduğu illerdeki ilçelere derinlemesine hakim olarak ilçe raporları oluşturmak ve ilçede yer alan potansiyeli harekete geçirerek paydaşların proje üretmesine öncülük etmek ve mekânsal uzmanlığı sağlamak |
| 16. | Program Sonrası Değerlendirme Raporlarını hazırlamak |
| 17. | Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek |
| 18. | Girişimcilik Sonuç Odaklı Programını diğer birimlerle koordineli bir şekilde yürütmek (Antalya Yatırım Destek Ofisi) |

# HUKUK MÜŞAVİRİ (HM)

## 1.3.5.6 HUKUK MÜŞAVİRİ GÖREV TANIMLARI

| Görevleri | |
|---|---|
| 1. | Mali ve teknik desteklerde süre uzatımı, destek tutarının artırılması, sözleşmenin feshi, cezai müeyyidelerin uygulanması gibi proje uygulama sürecine ilişkin konularda hukuki görüş vermek |
| 2. | Destek sürecine ilişkin tereddüt edilen hususlara yönelik görüş vermek |
| 3. | Destekleme faaliyetleri kapsamında yararlanıcılarla imzalanacak sözleşme taslaklarına görüş vermek |
| 4. | Hukuki işlem yapılmak üzere iletilen projelerin yasal takibini yürütmek |
| 5. | Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajans'ı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek |
| 6. | Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ile diğer birimlerden gelecek hukuki görüş taleplerine yanıt vermek |
| 7. | Ajans'ın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak |
| 8. | Kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanıp Ajans'a gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek ve söz konusu düzenlemelerin uygulayıcısı konumunda olan Ajans'ın ilgili birimlerindeki personelden de görüş ve önerileri almak |

| | |
|---|---|
| 9. | Talep halinde Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek |
| 10. | Ajansa mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlikler vasıtası ile gönderilen ihtarnamelere karşı gerekli cevapları vermek |
| 11. | Birimlerin talepleri üzerine bu birimlerin yapacağı anlaşma, protokol, şartname gibi belgelerin hazırlanmasında yardımcı olmak |
| 12. | Ajansı ilgilendiren her türlü mevzuat değişikliğini takip etmek ve bunlarla ilgili olarak Genel Sekreteri ve Ajans personelini bilgilendirmek |
| 13. | Adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden kuruma yapılacak tebliğlere Ajans'ı temsilen cevap vermek |
| 14. | 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Ajansı ilgilendiren her türlü mevzuatla verilmiş veya Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik makamınca verilecek diğer görevleri yapmak, çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak |

# 2 AMAÇ VE HEDEFLER

## 2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri

BAKA'nın temel amacı, kuruluş gerekçesinde belirtilen amaçlarla birlikte, faaliyet alanı olarak belirlenen Batı Akdeniz Bölgesi'nin (Antalya, Burdur, Isparta) sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde ekonomik ve sosyal yönden kalkınmasını sağlamak, bölgedeki her ilin rekabet gücünü artırmak ve bunları yaparken katılımcı bir politika ile yerel paydaşları sürece dâhil etmektir. Bu temel amacın gerçekleştirilebilmesi için bölgede faaliyet gösteren tüm kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliği kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirilmesi, paydaşların niteliklerinin iyileştirilmesi, bölgenin potansiyelinin tespit edilmesi ve açığa çıkarılması hedeflenmektedir.

## 2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans koordinasyonunda, bölgede faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlanan, 16 Aralık 2024 tarihli ve 9253 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile onaylanan TR61 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı "Nitelikli iş gücü ve yenilikçi girişimlerle Türkiye'nin sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve yaşam kalitesi en yüksek bölgesi olmak" vizyonunu temel almıştır. Bu vizyona aşağıda belirtilen stratejik öncelikler kapsamında yürütülecek faaliyetler ile ulaşılması hedeflenmiştir:

- Tarımda Verimliliğin Artırılması
- Turizmde Dayanıklılığın Artırılması
- Sanayide Rekabetçiliğin Artırılması
- Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi

2024 yılı Çalışma Programında yer alan 2024-2026 yılı Ajans öncelikleri ise aşağıda belirtilmiştir:

1. Turizmde dayanıklılığın artırılması
2. Yeşil dönüşüm
3. Dijital dönüşüm
4. Girişimciliğin ve yenilikçiliğin desteklenmesi
5. Proje geliştirme ve dış finansman kaynaklarının değerlendirilmesi
6. Kadın girişimciliğinin ve kadın istihdamının desteklenmesi

Ajans tarafından gerçekleştirilen tüm faaliyetlere, yürütülen program ve projelere ilişkin olarak gözetilen temel değerler ve çalışma ilkeleri ise aşağıda belirtilmiştir:

- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Verimlilik
- Hesap Verebilirlik
- Yenilikçilik
- Çözüm Odaklılık
- Çevrecilik
- Kültürel Duyarlılık

# 3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## 3.1 Mali Bilgiler

Ajansta mali iş ve işlemler Kurumsal Yönetim Birimi tarafından yürütülmektedir. Ajans ile ilgili tüm işlemler tarafsızlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Mal ve hizmet satın alımlarında rekabet, fiyat ve kalite unsuru aynı anda dikkate alınmaktadır.

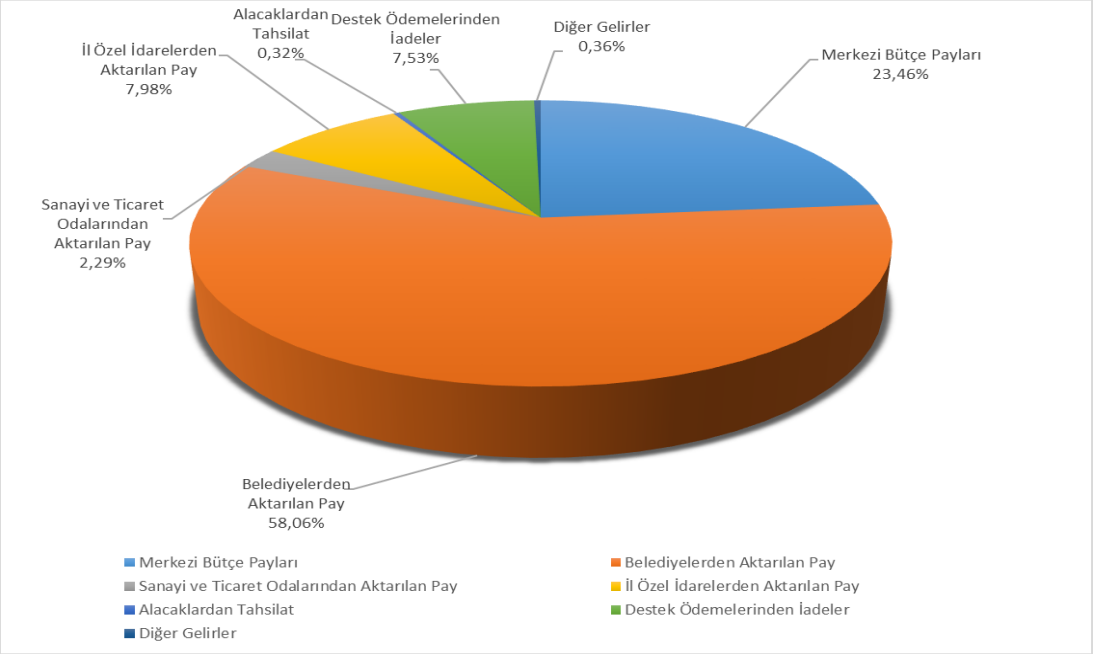
### 3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının 2025 yılı tahmini bütçesi 384.630.080,00 TL olarak öngörülmüştür.

### 3.1.1.1 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri

2025 yılında beklenen gelir tutarı 259.295.146,73 TL'dir. 2025 yılının tahsil edilen gelir tutarı 140.196.736,13 TL'dir. Tahsil edilen tutarın %23,46'sı merkezi yönetim bütçesinden aktarılan pay, %58,06'sı belediyelerden aktarılan pay, %0,32'si alacaklardan tahsilat, %7,98'i il özel idarelerinden aktarılan pay, %2,29'u sanayi ve ticaret odalarından aktarılan pay, %7,53'ü destek ödemelerinden iadeler, %0,36'sı ise diğer gelirlerdir.

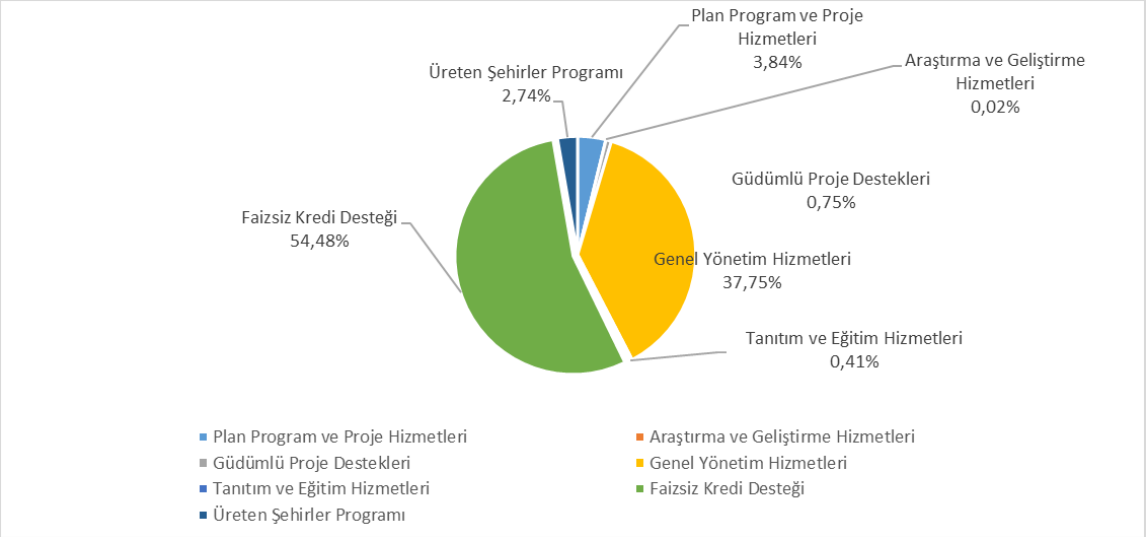
**Şekil 7: 2025 Yılında Tahsil Edilen Gelirlerin Dağılımı (TL)**




### 3.1.1.2 Gider Bütçesi Gerçekleşmeleri

2025 yılı Gider Bütçesi 384.630,080,00 TL olarak belirlenmiştir. 2025 yılında 138.128.339,43 TL harcama yapılmıştır. Bu tutarın %37,75'i genel yönetim hizmetleri, %3,84'ü plan programlama ve proje hizmetleri, %0,02'si araştırma ve geliştirme hizmetleri, %0,41 tanıtım ve eğitim hizmetleri %0,75 güdümlü proje desteği, %54,48'i faizsiz kredi desteği, %2,74'ü üreten şehirler programı yöntemiyle verilen destekler, için kullanılmıştır.

**Şekil 8: 2025 Yılında Kullanılan Ödenek Dağılımı (TL)**




## 3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### 3.1.2.1 Gelir Bütçesi Açıklamaları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının 2025 yılı tahmini gelir bütçesi 384.630.080,00 TL olarak öngörülmüş, 2024 yılından devreden gelir 125.334.933,27 TL'dir. 2025 yılı gelir tahmin tutarı 259.295.146,73 TL'dir. 2025 yılı ilk altı ayı içinde tahsil edilen gelir tutarı 140.196.736,13 TL, tahsilat oranı %54,07'dir.

**Tablo 4: 2025 Yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi**

| GELİR KODU | GELİR ADI | TAHMİN TUTARI (TL) | TAHSİLAT TUTARI (TL) | TAHAKKUK TUTARI (TL) | TAHSİLAT ORANI (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| 01 | Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar | 58.540.330,68 | 32.888.385,59 | 47.139.806,00 | 56,18 |
| 02 | İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar | 11.190.894,36 | 11.190.894,36 | 11.190.894,36 | 100,00 |
| 03 | Belediyelerden Aktarılan Paylar | 122.390.412,81 | 81.398.973,31 | 122.630.669,51 | 66,51 |
| 04 | Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar | 3.212.192,39 | 3.211.992,39 | 3.212.192,39 | 99,99 |
| 05 | AB ve Diğer UA Fonlardan Sağlanan Kaynaklar | 19.630.080,00 | 0,00 | 43.992,50 | 0,00 |
| 06 | Faaliyet Gelirleri | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 07 | Bağış ve Yardımlar | 8.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 08 | Alacaklardan Tahsilatlar | 8.139.859,42 | 447.509,80 | 0,00 | 5,50 |
| 09 | Destek Ödemelerinden İadeler | 26.091.377,07 | 10.551.820,02 | 0,00 | 40,44 |
| 10 | Diğer Gelirler | 2.100.000,00 | 507.160,66 | 685.796,24 | 24,15 |
| 90 | Ret ve İadeler (-) | -10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | **TOPLAM:** | 259.295.146,73 | 140.196.736,13 | 184.903.351,00 | 54,07 |

### 3.1.2.2 Gider Bütçesi Açıklamaları

2025 yılında *Genel Hizmetler* için harcanan bütçe Ajans toplam harcamalarının %42,03'ünü oluşturmuştur. Bu başlık altındaki gider kalemleri için ayrılan bütçe 199.530.000,00 TL olup ödeneğin %29,09'u kullanılmıştır.

*Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri* için harcanan bütçe 2025 yılındaki Ajans toplam harcamalarının %57,97'sini oluşturmuştur. Bu kalem için ayrılan ödenek tutarı 165.470.000,00 TL olup 2025 yılında Güdümlü Proje Destekleri Yöntemiyle Verilen Destekler için 1.037.500,00 TL, Üreten Şehirler Programı Yöntemiyle Verilen Destekler için 3.784.698,00 TL, Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında destek verilen projeler için 75.257.684,16 TL harcama yapılmıştır. Kalan 85.390.117,84 TL tutar, sözleşme imzalanıp uygulama süreci devam eden ve 2025 yılında başlatılması planlanan program ve projeler için ayrılmıştır.

**Tablo 5: 2025 Yılının İlk Altı Ayında Kullanılan Ödenek Tutarı ve Oranı**

| FONK. KOD | | EKONOMİK KOD | | BÜTÇE TERTİBİ ADI | BAŞLANGIÇ ÖDENEK TUTARI (TL) | **MEVCUT ÖDENEK TUTARI (TL)** | KULLANILAN ÖDENEK TUTARI (TL) | KALAN ÖDENEK TUTARI (TL) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **01** | | | | **GENEL HİZMETLER** | 199.530.000,00 | 199.530.000,00 | 58.048.457,27 | 141.481.542,73 |
| 01 | 01 | | | GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ | 158.495.000,00 | 158.467.100,00 | 52.139.424,25 | 106.327.675,75 |
| 01 | 02 | | | İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOOR. HİZMETLERİ | 2.210.000,00 | 2.210.000,00 | 0,00 | 2.210.000,00 |
| 01 | 03 | | | PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ | 9.900.000,00 | 9.927.900,00 | 5.310.948,90 | 4.616.951,10 |
| 01 | 04 | | | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ | 7.075.000,00 | 7.075.000,00 | 33.990,25 | 7.041.009,75 |
| 01 | 05 | | | TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ | 21.850.000,00 | 21.850.000,00 | 564.093,87 | 21.285.906,13 |
| 01 | 06 | | | AVRUPA BİRLİĞİ FONLARINDAN AKTARILAN PAYLAR KAPSAMINDA YAPILAN SERMAYE TRANSFERLERİ | 0,00 | 19.630.080,00 | 0,00 | 19.630.080,00 |
| **02** | | | | **PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ** | 165.470.000,00 | 165.470.000,00 | 80.079.882,16 | 85.390.117,84 |
| 02 | 01 | | | PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ | 165.470.000,00 | 165.470.000,00 | 80.079.882,16 | 85.390.117,84 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 02 | 01 | 07 | 03 | Güdümlü Proje Destekleri | 21.150.000,00 | 21.150.000,00 | 1.037.500,00 | 20.112.500,00 |
| 02 | 01 | 07 | 05 | Faizsiz Kredi Desteği | 110.000.000,00 | 110.000.000,00 | 75.257.684,16 | 34.742.315,84 |
| 02 | 01 | 07 | 12 | Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | 12.000.000,00 | 12.000.000,00 | 0,00 | 12.000.000,00 |
| 02 | 01 | 07 | 15 | Üreten Şehirler Programı | 9.320.000,00 | 9.320.000,00 | 3.784.698,00 | 5.535.302,00 |
| 02 | 01 | 07 | 80 | Pilot Destek Uygulamaları | 13.000.000,00 | 13.000.000,00 | 0,00 | 13.000.000,00 |
| | | | | **TOPLAM:** | 365.000.000,00 | 384.630.080,00 | 138.128.339,43 | 246.501.740,57 |

## 3.2 Mali Denetim Sonuçları

### 3.2.1 Sayıştay Denetimi

Ajansımızda son Sayıştay denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

### 3.2.2 Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımızda son Mali Yönetim Yeterlik denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup Ajansımızda işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

### 3.2.3 Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2024 yılında Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından herhangi bir denetleme faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

### 3.2.4 Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Ajansımızda son Bakanlık denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

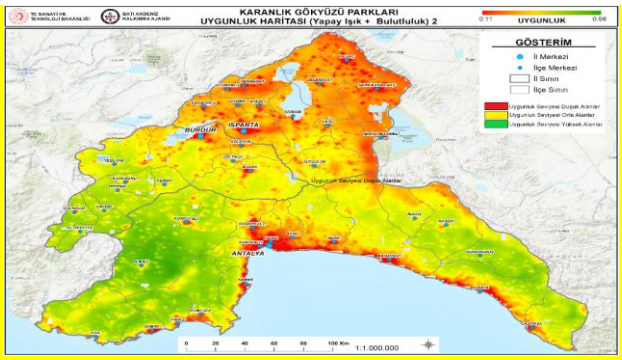
## 3.3 Performans Bilgileri

### 3.3.1 Sonuç Odaklı Programlar

#### 3.3.1.1 Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

##### 3.3.1.1.1 Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsamında Diğer Ajanslar ile Tecrübe Paylaşımı

Ajansımız 2020 yılından bu yana Ekoturizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) ve Alternatif Turizmin Geliştirilmesi SOP kapsamında astro turizm faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda Ajans her yıl Isparta ve Antalya illerinde gökyüzü gözlem etkinlikleri faaliyetlerine destek olmaktadır. Ayrıca Bölgemizde Karanlık Park ilan edilmesi için Uluslararası "International Dark-Sky Association" üst kuruluşuna gerekli başvuru çalışmaları yürütülmektedir. Bunların yanında astro turizm kapsamında faaliyetleri bulunan kalkınma ajansları (GEKA, GMKA, ZAFER, BAKA) ile birlikte ülke genelinde strateji geliştirme çalışması yürütülmektedir. Bu kapsamda yılın belirli dönemlerinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Türkiye'de ilk defa uydu verileri kullanılarak Coğrafi Bilgi Sistemleri yardımı ile Karanlık Park yer seçim analizi Ajansımız tarafından yapılmıştır. Çalışma sonunda bölgede astronomik gözlemlerin yapılabileceği uygun alanları gösteren "Karanlık Gökyüzü Uygunluk Haritası ve Teknik Raporu" üretilmiş ve kalkınma kütüphanesinde yayınlanmıştır. Ayrıca bu çalışmadan akademik bir makale oluşturulmuş ve uluslararası bir dergide yayımlanmıştır.



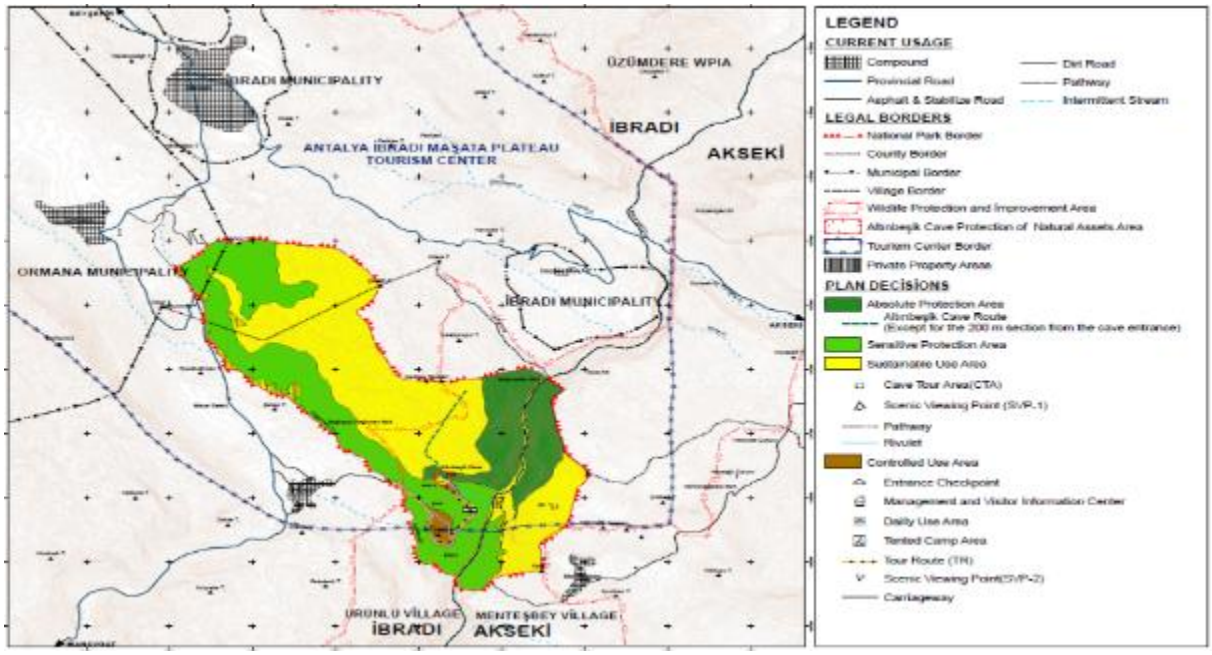

Ajansımız tarafından Batı Antalya bölgesinde dalış turizmi faaliyetleri yürütülmüş ve 2024 yılı ilk yarısında tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmanın tüm Türkiye'de yürütülmesi için Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından ilgili ajanslara talimat verilmiştir. Bunun üzerine GEKA, GMKA, İZKA, ÇUKUROVA, BEBKA, DOĞAKA ve BAKA bir araya gelerek dalış turizminde

Türkiye genelinde bir strateji geliştirme çalışması yürütmektedir. Bahse konu çalışma kapsamında Muğla Valiliği ve Muğla İl Kültür Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda Fethiye'de düzenlenen Muğla Sualtı Dalış Turizmi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Ajanslar yılın belirli dönemlerinde bir araya gelerek faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir. Bu doğrultuda raporlama çalışmaları devam etmektedir.

#### 3.3.1.1.2 Altınbeşik Milli Parkı Karanlık Park Başvurusu

Doğa Koruma ve Milli Parklar (DKMP) 6. Bölge Müdürlüğünün kontrol sahası içerisinde yer alan Altın Beşik Milli Parkı için International Dark Sky Association (IDA)'a karanlık park başvurusunda bulunulmuştur. Ajans personeli, TÜBİTAK Uzay Gözlemevi (TUG) çalışma ekibi ve DKMP 6. Bölge Müdürlüğü ilgili personeli ile saha keşfi yapılmış ve gece ışık kirliliği ölçümleri gerçekleştirilmiştir. Işık kirliliği ölçümleri doğrultusunda IDA'ya gerekli ön başvuru yapılmıştır. IDA'dan 2024 yılı Haziran ayı içerisinde geri dönüş gerçekleşmiştir. IDA tarafından gelen cevapta ön başvurunun uygun olduğu, alanın giriş çıkış noktalarını, ziyaretçi tanıtım merkezini, kamp alanlarını ve gözlem yapılacak olan noktaları gösteren bir harita hazırlamamız gerektiği tarafımıza belirtilmiştir. Bu kapsamda DKMP 6. Bölge Müdürlüğünün ilgili ekibi ile birlikte hazırlanan dokümanlar IDA'ya iletilmiştir. Gelinen aşamada aydınlatma planı, yerel paydaşlardan başvuru beyanlarının toplanması, alanın çevresinde gerçekleşen turizm faaliyetlerini anlatan dokümanın hazırlanması ve başvuru ücretinin yatırılması çalışmalarının tamamlanması gerekmekte olup Ajansımız 2024 yılı SOGEP programı kapsamında söz konusu alanda karanlık parkın oluşturulması, başvuru ücretinin ödenmesi ve dosyanın oluşturulması faaliyetlerini içeren bir SOGEP projesini Bakanlığa sunmuştur. Bakanlık tarafından yapılan değerlendirme neticesinde başarılı bulunan projenin

sözleşme işlemlerine müteakip karanlık park başvuru süreci çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmektedir.




### 3.3.1.1.3 Güver Kanyonu Tabiat Parkı Güdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları

Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında Antalya ilinde bulunan Güver Kanyonu Tabiat Parkı'nın turizme kazandırılması amacıyla güdümlü proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2021 yılında güdümlü proje fikri geliştirilmesi çalışmalarına başlanılan tabiat parkı Doğa Koruma ve Milli Parklar (DKMP) 6. Bölge Müdürlüğünün çalışma sahası içerisinde yer almaktadır. Alan şu anda ziyarete kapalıdır. Proje ile birlikte saha içerisindeki mevcut yapılar restore edilerek ve yeni yapılarak eklenerek Güver Kanyonu'nun turizme açılması düşünülmektedir. Bu kapsamda Antalya ili Döşemealtı ilçesinde bulunan Güver Kanyonu Tabiat

Parkı'nın saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Kanyon içerisinde bulunan mevcut yapılar, günübirlik kullanım alanı, yürüyüş parkurları ve seyir noktaları incelenmiştir. Sonrasında Güver Kanyonu Tabiat Parkı yakınında bulunan Termessos Antik Kenti'ne gidilmiş ve antik kentin sorunları yerinde görülmüştür. Gelinen aşamada mezkûr alanın Antalya Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığına tahsisi ve proje kurgusunun tamamlanması çalışmalarına devam edilmektedir.

#### 3.3.1.1.4 Salda Bilim Merkezi Güdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları

Temmuz 2020'de NASA'nın yaptığı açıklamayla Mars'taki Jezero Krateri ile benzer jeolojik yapılara sahip olması sayesinde bilim dünyasının da ilgisini geçen Salda Gölü, yalnızca turistik değil, bilimsel bir cazibe merkezi hâline gelmiştir. 28 Ağustos 2024'te Dünya Jeoloji Kongresi'nde Salda Gölü, "Dünyanın En Önemli 100 Jeolojik Mirası" listesine alınmasına müteakiben Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, göl çevresinde bir Bilim Merkezi inşa ederek yapıyı Mehmet Akif Ersoy Üniversitesine (MAKÜ) devretmiştir.

Ajansımız Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında bilim merkezinin turizme kazandırılması amacıyla proje geliştirme çalışmalarına başlamış ve MAKÜ ile birlikte güdümlü proje kapsamında iş birliği yürütmeye devam etmektedir. Ajansın astro turizm ve astrobiyoloji alanlarında geçmişte gerçekleştirdiği çalışmalar sayesinde, merkezin yalnızca bir araştırma alanı olmanın ötesinde; uzay, doğa ve biyoloji temalı interaktif bir ziyaretçi merkezine dönüştürülmesinin hedeflendiği projede, Salda Gölü'nün sadece bir doğa harikası olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilir kalkınma, bilim ve turizm alanında örnek bir model olmasının sağlanarak bölgedeki turizm hareketliliğini artırması, yerel halkın kalkınmaya doğrudan dâhil edilmesi ve bilimsel yatırımlarla desteklenen projelerle, Salda'nın geleceğin vizyoner destinasyonları arasına girmesi amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda Ajans Genel Sekreteri, uzmanları ve MAKÜ ilgili ekibi ile birlikte Salda Gölü ve çevresine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş akabinde paydaşlarla yüz yüze ve çevrimiçi toplantılar yapılarak proje kurgusu geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Projelendirme ve destekleme mekanizmalarının belirlenmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

### 3.3.1.1.5 Isparta Bütünleşik Havza Rehabilitasyon Projesi

Isparta havzasında; su kaynaklarının yönetiminde karşılaşılan aksaklıklar, arazi bozulumu ve yanlış kullanım pratikleri, kuraklık ve iklim değişikliğinin etkileri, tarımsal üretimde ve sulama sistemlerinde yaşanan yetersizlikler, biyolojik çeşitliliğin giderek azalması, yerleşim yerleri ile altyapı hizmetlerinde görülen eksiklikler gibi çeşitli çevresel ve koordinasyon eksikliği gibi çeşitli idari sorunlar mevcuttur.

Havzadaki sınırlı gelir imkanları doğal kaynaklar üzerinde baskıyı artırmakta ve kırsaldan göçe neden olmaktadır. Bu çerçevede söz konusu proje ile; bütünleşik havza yönetimi yaklaşımının benimsendiği, güçlü kurumsal mekanizmalar tarafından yönetilen, doğal kaynakların rehabilite edildiği, sürdürülebilir arazi planlamasının uygulandığı, heyelan ve taşkın risklerinin kontrol altına alındığı; su, sanitasyon ve ulaşım altyapılarının güçlendirildiği bir model ile havza halkının gelir artırıcı faaliyetler sayesinde geçim kaynaklarını geliştirmesi ve ülke genelindeki ortalama refah seviyesini yakalaması hedeflenmektedir.

Belirtilen bu amaçlara ulaşmak ve ilgili hedefleri gerçekleştirmek üzere hazırlanan projeler ile faaliyetlerin uygulanabilirliğini değerlendirmek ve bu çalışmaların beklenen çıktı ve sonuçlarla uyumunu analiz etmek adına fizibilite çalışmaları başlatılmıştır.

“Bütünleşik Havza Yönetimi” proje fizibilitesi hazırlanmasına dair mayıs ayında, Isparta Valiliği koordinasyonunda, Isparta Tarım İl Müdürü, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri, DSİ 18. Bölge Müdürü, Isparta Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürü, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri, Isparta Orman Bölge Müdür Yardımcısı ve Karayolları 135. Şube Şefi katılımıyla Ajans hizmet binasında toplantı yapılmıştır. Yine mayıs ayında ilgili kurumlar “Bütünleşik Havza Yönetimi” projesi için çalışacak uzman ekiplerini belirlemiş, uzman ekiplerin yer aldığı bir platform kurulmuştur. 26 Haziran 2025’de çalışma ekipleri çevrimiçi toplantı ile bir araya gelmiş ve toplantı gerçekleştirilmiştir. 27 Haziran 2025’de Isparta İl Tarım Müdürlüğü uzman ekibi ile Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı genel Sekreterliğinde yüz yüze toplantı yapılmış ve alt projeler değerlendirilmiştir. Projenin yatırım programına alınması için gerekli başvurunun 2025 yılının ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.

#### 3.3.1.1.6 77. Uluslararası Uzay Kongresi'ne (IAC) Hazırlık Çalışmaları

Antalya, 2026 yılında dünyanın en prestijli uzay etkinliklerinden biri olan 77. Uluslararası Uzay Kongresi'ne (IAC) ev sahipliği yapacaktır. Bu organizasyon, sadece Türkiye'nin değil, bölgenin de bugüne kadar düzenlediği en büyük ve en kapsamlı uluslararası bilimsel etkinliklerden birisi olma özelliğini taşımaktadır. Bu kapsamda Ajans Isparta, Burdur ve Antalya illerinde kongre kapsamında düzenlenebilecek faaliyetlerin hazırlık çalışmalarını yürütmektedir. Bugüne kadar

astro turizm kapsamında yapılan faaliyetlerin anlatımı ve gelecek yıllar içerisinde gerçekleştirilecek faaliyetlerin kongrede sergilenmesi hususunda çalışmalar yürütülmektedir. Şu ana kadar toplam 7 toplantı gerçekleştirilmiş olup bunlar içerisinde saha ziyaretleri, teknik ekiplerin ağırlanması ve kongre dönemi sosyal aktivitelerin belirlenmesi çalışmaları yürütülmüştür. İlgili çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir.

#### 3.3.1.1.7 Kültür Rotalarının Etkin Kullanılmasına Yönelik Araştırma Çalışması

Bölgemizden bulunan kültür turizmi rotalarının mevcut durumlarını incelemek ve daha etkin kullanımlarını sağlamak için gerekli ihtiyaçların belirlenmesine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bölgemizde yürütülmekte olan Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi kapsamında belirlenen turizm stratejisinin bir alt başlığı da kültür rotalarının etkin kullanımıdır. Bu kapsamda akıllı uzmanlaşma çalışması kapsamında Antalya, Burdur ve Isparta illerinde odak grup toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda turizm masalarında bölgedeki kültür rotalarının (Likya, St.Paul vb) etkin kullanılabilmesine yönelik akademisyenler, sivil toplum kuruluşları, seyahat acenteleri ve ilgili kamu kurumları temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

#### 3.3.1.1.8 Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programı

2024 yılı Çalışma Programında yer alan; faizsiz kredi desteği kapsamında "Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programı" başvuru rehberi hazırlığına Temmuz 2024 tarihinde başlanmıştır.

Faizsiz Kredi Desteği Programı başvuru rehberinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmasının ardından 2024 yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında 18 Kasım 2024 tarihinde; "Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programı" toplam 50 milyon TL bütçe ile ilan edilmiştir. Asgari 500 Bin TL, azami 7 Milyon TL kredi desteğinde başvurulabilecek program için uygun başvuru sahibi olarak kâr amacı güden işletmeler belirlenmiştir. Program son başvuru tarihi 20 Ocak 2025'tir.

Programının kamuoyuna duyurulması amacıyla iletişim planı hazırlanmıştır. Program kapsamında 25.11.2024 – 13.12.2024 tarihleri arasında toplam 7 adet (sırasıyla Isparta, Burdur, Antalya illerinde akabinde Alanya, Manavgat, Bucak ve Yalvaç ilçelerinde) bilgilendirme/eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

Bilgilendirme ve eğitim toplantısının yanı sıra Ajans ve Bakanlık internet sayfası, basın bültenleri, gazete ilanları ve kurumsal sosyal medya hesapları gibi farklı iletişim kanalları kullanılarak Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Destek Programının tanıtılması planlanmış ve bu plan çerçevesinde faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Mezkûr destek programı çerçevesinde teklif çağrısına gösterilen yoğun ilgi karşısında programa beklentinin çok daha üzerinde bir sayıda proje başvurusunun yapılabileceği değerlendirilmesi neticesinde mevcut bütçe imkânları ve 2025 yılı bütçesinde Mart ayında Ajansımız hesabına aktarılabilecek tutar da gözetilerek 50.000.000,00 TL olan program bütçesinin 80.000.000,00 TL olarak revize edilmesi kararı alınmış, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından bahse konu program bütçe artışının onaylanmasına müteakip destek programı bütçesi 80.000.000 TL olarak revize edilerek 24.12.2024 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.

20 Ocak 2025 tarihinde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvuru süreci tamamlanan programa 34 proje başvurusu olmuş, bunlardan 33 tanesi taahhütname teslimini gerçekleştirerek ön inceleme aşamasına geçmiştir. Mezkûr destek programı kapsamında alınan proje başvuruları ile ilgili olarak sırasıyla; ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme ile bütçe revizyonu ve yerli malı taahhüdü incelemesi çalışmaları tamamlanmıştır.

Bu değerlendirmeler sonucu oluşan başarılı projeler listesi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Onaylanan başarılı proje listesi 28 Şubat 2025 tarihinde Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır. Destek almaya hak kazanan toplam 20 proje başvuru sahibi sözleşmeye davet edilmiştir.

Sözleşmeye davet edilen 20 projeden 17'si ile proje destek sözleşmesi mart ve nisan ayı içerisinde imzalanmış olup projelerin uygulama dönemi devam etmektedir.

#### 3.3.1.1.9 Cerrahi Simülasyon ve Eğitim Merkezi Güdümlü Projesi

Cerrahi simülasyon ve eğitim merkezi güdümlü projesi hazırlıkları Akdeniz Üniversitesi proje ekibi ile birlikte devam etmektedir. Proje ile Akdeniz Üniversitesi kampüsü içerisinde yenilikçi bir cerrahi beceri geliştirme simülasyon merkezi kurulması amaçlanmaktadır.

#### 3.3.1.1.10 Performans Takibi

##### 3.3.1.1.10.1 *Genel Bilgiler*

| | |
|---|---|
| **SOP Adı** | **Alternatif Turizmin Geliştirilmesi SOP** |
| **SOP Referans No** | **TR61/24/SOP/ATGSOP** |
| **Rapor Dönemi** | **1 Ocak – 30 Haziran 2025** |
| **SOP Bütçesi** | **231.912.080,00** |
| **SOP Süresi** | **36 Ay** |
| **SOP Özeti** | **Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesini sağlayarak, TR61 Bölgesi'nde kıyı şeridine sıkışmış olan turizm faaliyetlerini bölge geneline yaymak, bölgede turizmi 12 aya çıkararak bölgeye gelen turist sayısını ve turizm gelirini artırmak.** |

### 3.3.1.1.10.2 *Kapsam Takibi*

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| **Araştırma, Analiz ve Programlama** | | | | | | | |
| Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Amaçlı Faaliyet ve Yatırımlara Yönelik Araştırma ve Projelendirme Çalışmaları | | | X | | | Bölgemizde bulunan astro turizm ve spor turizmi potansiyeli hakkında haritalandırma çalışmaları devam ediyor. | Tamamlanacaktır. |
| Kültür Rotalarının Etkin Kullanılmasına Yönelik Araştırma Çalışması | X | | | | | Mart ayı içerisinde 3 il de rotaların etkin kullanılması yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir. | |
| Kreatif Turizm Destinasyonu Yönetim Organizasyonu Çalışması | | | | X | | Bölgede bulunan yöresel ve kültürel değerler ile deneyime dayalı turistik faaliyetlerin entegrasyonuna yönelik işbirliği yapılacaktır. | |
| Doğu Antalya ve/veya Merkez Antalya Sualtı Dalış Noktaları | | | X | | | Doğu Antalya ve/veya Merkez Antalya Sualtı Dalış Noktalarının Haritalandırılması kapsamında iş birliği yapılacaktır. | |
| **İşbirliği ve Koordinasyon** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Kalkınma Ajansları Tecrübe Paylaşımı Faaliyetleri | | | X | | | Alternatif turizmin geliştirilmesi kapsamında turizm ile ilgili çalışmaları olan 7 kalkınma ajansı ile tecrübe paylaşımı toplantıları gerçekleştirilmiştir. | Sonraki dönemlerde de kalkınma ajansları arasında tecrübe paylaşım faaliyetlerine devam edilecektir. |
| Hizmet Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi Desteği (HİSER) | | | X | | | Antalya Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) ile birlikte bölgede sağlık turizminin geliştirilmesi amaçlı proje yazma ve uygulama faaliyeti [sağlık turizm alanında kümeye yönelik desteklerden faydalanma amacıyla kapsamlı bir proje hazırlanması ve uygulanması - Hizmet | Başvuru ve uygulama süreçleri devam edecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi (HİSER)] gerçekleştirilmektedir. | |
| **Kapasite Geliştirme** | | | | | | | |
| Bölgedeki paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmaya yönelik eğitimler | | | X | | | Sağlık turizmi ile ilgili paydaşlara (sağlık kuruluşları ve acenteler) sağlık turizmini profesyonel düzeyde yapabilmelerine yönelik bir eğitim düzenlenmesi planlanmıştır. Bu kapsamda turizm sezonunun bitimini takiben bir eğitim düzenlenecektir. | Bir sonraki dönem de benzer bir eğitim programı planlanmaktadır. |
| **Tanıtım ve Yatırım Destek** | | | | | | | |
| Alternatif Turizm Potansiyelinin Tanıtılması Amaçlı Faaliyetler | | | X | | | Sualtı Dalış Noktaları İnfografik Haritasının Sergisi Kaş Kültür Evinde gerçekleştirilmeye devam etmektedir. | Benzer şekilde bir serginin Antalya Havalimanında yapılması düşünülmektedir. |
| Bölgenin dizi/film sektörü vasıtasıyla tanıtımına yönelik faaliyetler | | | | X | | Bölgemizde yer alan doğal, tarihi, kültürel ve turistik değerlerin bulunduğu mekânlarda dizi /film çekimlerinin yapılabilmesine yönelik iş birliği çalışması yapılacaktır | |
| **Ajans Destekleri** | | | | | | | |
| Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı | X | | | | | Proje destek sözleşmeleri mart ve nisan ayı içerisinde imzalanmış olup projeler uygulama sürecindedir. | |
| **Diğer Proje ve Faaliyetler** | | | | | | | |
| Salda Bilim Merkezi ve Güver Kanyonu Güdümlü Projeleri Geliştirme Faaliyeti | | | X | | Salda Bilim Merkezi projesi ve Güver Kanyonu Projesi fikir geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda Makü üniversitesi ve DKMP 6. Bölge müdürlüğü proje ekipleri ile görüşülmektedir. | | 2025 yılında projelerin başvurularının gerçekleşmesi beklenilmektedir. |
| Cerrahi Simülasyon ve Eğitim Merkezi Güdümlü Projesi Geliştirme Faaliyeti | | | X | | Cerrahi simülasyon ve eğitim merkezi güdümlü projesi hazırlıkları Akdeniz Üniversitesi proje ekibi ile birlikte devam etmektedir. | | 2025 yılı içerisinde proje başvurusunun gerçekleşmesi beklenilmektedir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Uluslararası Uzay Kongresi (IAC) hazırlık faaliyetleri** | | | **X** | | **77. IAC 2026 yılında Antalya'da düzenlenecektir. Bu kapsamda bölgede yapılabilecek faaliyetler hakkında araştırmalar devam etmektedir.** | | **Planlanan faaliyetlerin çıktılarının kongrede sergilenmesi.** |
| **İzleme ve Değerlendirme** | | | | | | | |
| **Ajans tarafından yürütülen sonuç odaklı program faaliyetlerinin izlenmesi için SOP faaliyetlerinin koordinasyonundan ve uygulamasından sorumlu uzman personel, İSB Birim Başkanı ve YDO Koordinatörlerinin katılımı ile SOP İzleme Grubu oluşturulacaktır. İzleme Grubu senede bir defa toplanarak yürütülmekte olan sonuç odaklı programlar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin performans göstergelerini, gerçekleştirilemeyen ya da geciktirilen faaliyetlere ilişkin gerekçelerini ve değerlendirmelerini içeren SOP ilerleme raporları hazırlamış olarak toplantıya katılacak, SOP faaliyetlerinin uygulanmasına ilişkin sorunlar toplantıda görüşülecektir. SOP ilerleme raporları ve SOP İzleme Grubu toplantı tutanağı Genel Sekreterlik makamına sunulacaktır.** | | | | | | | |

### 3.3.1.1.11 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.1.1.11.1 *Sonuç Göstergeleri*

| # | Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Altyapısı ve üstyapısı iyileştirilen alternatif turizm tesisi sayısı | Adet | 0 | 20 | 17 | 1 | 2026 |
| 2 | Sağlık Turizmi Yetki Belgesi alan tesis sayısı | Adet | 359 | 400 | 437 | 2 | 2026 |
| 3 | Sağlık Turizmi Yetki Belgesi alan acente sayısı | Adet | 109 | 130 | 148 | 2 | 2026 |
| 4 | Uluslararası akreditasyon belgesi alan tesis sayısı | Adet | 0 | 5 | 1 | 2 | 2026 |
| 5 | Hazırlanan markalaşma ve eylem planı dokümanı sayısı | Adet | 0 | 1 | 1 | 3 | 2025 |

#### 3.3.1.1.11.2 *Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Hazırlanan Dış Kaynaklı Proje Sayısı ve Fizibilite Raporu Sayısı | 1.1. | Adet | 1 | 1 | 2026 |
| Sağlık Turizmi Strateji Belgesi Sayısı | 1.2. | Adet | 1 | 1 | 2025 |
| Ulusal ve Uluslararası Sağlık Sigortaları Araştırma Raporu Sayısı | 1.3 | Adet | 1 | 1 | 2025 |
| Ortak Platform Toplantıları Sayısı | 2.1. | Adet | 3 | 3 | 2026 |
| Tecrübe Paylaşım Faaliyetlerine Katılan Kalkınma Ajansı Sayısı | 2.2. | Adet | 4 | 7 | 2026 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Sağlık/Spor Turizmi Temalı Kongre, Çalıştay, vb. Etkinlik Sayısı** | **3.1.** | **Adet** | **3** | **3** | **2026** |
| **Batı Antalya Dalış Turizmi İnfografik Haritasının Tanıtım (lansman) etkinliği sayısı** | **4.1.** | **Adet** | **1** | **1** | **2024** |
| **Katılım Sağlanan Fuarlarda Veya Alım Heyetleri İle Gerçekleştirilen İkili İş Görüşmesi Sayısı** | **4.2.** | **Adet** | **20** | **0** | **2026** |
| **Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı İle Altyapı ve Üstyapısı Geliştirilen Tesis Sayısı** | **5.1.** | **Adet** | **10** | **17** | **2026** |

#### 3.3.1.1.11.3 *Kilometre Taşları*

| # | Eşik Noktasının Adı | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Planlanan | Gerçekleşen |
| 1 | Sağlık Turizmi Strateji Belgesi Hazırlanması | 1.2. | 2025/4 | 2024/2 |
| 2 | Ajans Destek Programları | 5.1. | 2026/4 | 2024/2 |

#### 3.3.1.1.11.4 *Değerlendirme*

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---|---|
| **Sonuç Göstergeleri** | SOP tamamlanma dönemi olan 2026 yılına kadar 10 olarak hedef belirlenen altyapısı ve üst yapısı iyileştirilen alternatif turizm tesisi sayısında hedefin gerçekleşme durumu şu aşamada çağrıda ve değerlendirme sürecinde olan FKD'nin sonucuna bağlıdır. |
| **Çıktı Göstergeleri** | Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi faizsiz kredi destek programı ile altyapı ve üstyapısı geliştirilen tesis sayısı göstergesinin gerçekleşme durumu planlanan destek programına yapılacak başvurulara bağlıdır. |
| **İş Takvimi** | - |
| **Eşik Noktaları** | FKD programlarına başvuruların uygun ve yeterli olması. |
| **Harcama Takvimi** | - |

### 3.3.1.2 Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

#### 3.3.1.2.1 Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektörüne Yönelik Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri

Avustralya merkezli, çok uluslu bir firmanın (Neoma Grup) Yönetim Kurulu Başkanı Mark Majani ve beraberindeki heyete Ajans faaliyetlerimiz, bölgedeki yatırım potansiyeli ve devlet desteklerine ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ilgili firma ile birlikte bölgemizdeki tıbbi ve aromatik bitki işleyen firmalar, sektörde yenilikçi üretim yapan bir topraksız tarım firması ve Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü (BATEM) ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretler kapsamında sektöre yönelik çeşitli yatırım fırsatları ve işbirliği olanakları değerlendirilmiştir.

#### 3.3.1.2.2 FAO'nun Bölgemize Ziyareti

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Türkiye Temsilciliği Kıdemli Program Koordinatörü Özcan Türkoğlu ve beraberindeki heyet, Ajansımızı ziyaret etmiştir. Gerçekleştirilen toplantıda tıbbi aromatik bitkiler odağında yürütülebilecek projeler ve bölgesel kalkınma çalışmaları ele alınmıştır.

Heyet, Gülderen Kadın Kooperatifini, Gülbirlik Tarihi Gül Yağı Fabrikasını ve Dünder Makine firmasını ziyaret ederek geleneksel ve modern distilasyon sistemlerini yerinde incelemiştir. Bölgenin doğal zenginlikleri ve üretim kapasitesi FAO heyetiyle paylaşılmışıtır. Ziyaret neticesinde kurumlar arası iş birliği için güçlü bir zemin oluşturulmuştur.

#### 3.3.1.2.3 SUDUM Danışma Kurulu Toplantısı

Laboratuvar altyapısı Ajans desteğiyle kurulan ve 2021 yılında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'dan "Yerel Kalkınmaya Katkı Ödülü" alan Süleyman Demirel Üniversitesi Doğal Ürünler Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (SUDUM) 6. Danışma Kurulu Toplantısı, BAKA Genel Sekreterliği ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. SUDUM Merkez Müdürü başkanlığındaki toplantıya; Isparta Belediye Başkan Yardımcısı, KOSGEB İl Müdürü, Isparta Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri, BAKA Isparta Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, akademisyenler ve özel sektör temsilcileri katılmıştır. Toplantı, katılımcıların merkezin mevcut projeleri, iş birlikleri ve yeni dönem hedeflerine dair görüş alışverişiyle sona ermiştir. Karşılıklı fikir paylaşımlarının yoğun olduğu toplantıda, danışma kurulu üyeleri merkezin çalışmalarını takdirle karşılarken, sürdürülebilir kalkınma ve bölgesel katma değer yaratma konularında ortak stratejilerin geliştirilmesi konusunda görüş birliğine varılmıştır.

#### 3.3.1.2.4 Organik ve Sözleşmeli Rezene Üretiminin Yaygınlaştırılması

Dünya bitki çayı ihracatının yaklaşık %40'ını tek başına elinde bulunduran Almanya merkezli Martin Bauer firmasının tedarikçisi olan bir firmanın yetkilileri ile bölgemizde sözleşmeli ve organik tarımın yaygınlaşması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Hâlihazırda yetiştirilen fakat çok su tüketen bitkilerin yerine az su tüketen bitkilerin ekimi için çiftçiler ve ilgili kurumlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca atıl durumdaki arazilerin tarıma kazandırılması için de çeşitli girişimlerde bulunulmuştur. Firma tarafından yüksek miktarda tıbbi ve aromatik bitki alım taahhüdü sağlanarak bölgemizde sözleşmeli ve organik tarımın yaygınlaşmasına katkı sağlanmıştır.

#### 3.3.1.2.5 Gıda Takviyesi ve Analiz Merkezi Güdümlü Projesi Hazırlıkları

Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değerli ürün elde edilmesine yönelik güdümlü proje geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde sektörün gıda takviyesi üretimine yönelik ihtiyaç duyulan analizleri gerçekleştirebileceği bir merkez kurulması amacıyla üniversite yetkilileri ile görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

#### 3.3.1.2.6 Genel Bilgiler

| | |
|---|---|
| **SOP Adı** | Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı |
| **SOP Referans No** | TR61/24/SOP/TAB |
| **Rapor Dönemi** | 01.01.2024-30.06.2025 |
| **SOP Bütçesi** | 104.800.000 TL |
| **SOP Süresi** | 72 ay |
| **SOP Özeti** | Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile Batı Akdeniz Bölgesi'nde halihazırda yetişen/üretilen ve üretilme potansiyeli yüksek olan tıbbi ve aromatik bitki türlerinin daha yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi amaçlanmaktadır.<br>Programın özel amaçları:<br>1. Tıbbi ve aromatik bitkiler bilgi altyapısının güçlendirilmesi,<br>2. Tıbbi ve aromatik bitkiler sektöründe yenilikçi uygulamaların artırılması, |

| | |
|---|---|
| | 3. Tıbbi ve aromatik bitkiler sektöründe çeşitliliğin artırılmasıdır. |

### 3.3.1.2.7 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Araştırma, Analiz ve Programlama | | | | | | | |
| Tıbbi ve Aromatik Bitki Envanter Raporları | | | X | | | Bölgemizde öne çıkan veya potansiyeli yüksek olan 10 adet tıbbi ve aromatik bitkiye yönelik 2 ayrı rapor hazırlanacaktır. Raporlarda bu bitkilerin yetiştiriciliği, kimyasal içeriği ve kullanımı ile ilgili rehber niteliğinde bilgiler hazırlanacaktır. Raporun hazırlığı devam etmektedir. | Raporların nihai halleri Ajans web sitesinde ve Kalkınma Kütüphanesi'nde yayınlanacaktır. |
| İşbirliği ve Koordinasyon | | | | | | | |
| Kalkınma Ajansları Tecrübe Paylaşımı Faaliyetleri | | | | X | | Tıbbi ve aromatik bitkiler sektörü ile İlgili kalkınma ajansları ile tıbbi ve aromatik bitkiler kapsamında tecrübe paylaşım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Yıl içerisinde bu faaliyetin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. | İlgili tecrübe paylaşımı faaliyetlerine önümüzdeki yıllarda da devam edilecektir. |
| Sözleşmeli Üretim Modelinin Bölgemizde Yaygınlaştırılması Faaliyetleri | X | | | | | Bölgemizdeki atıl tarım arazilerinin sözleşmeli üretim modeli ile ekonomiye kazandırılması amacıyla tıbbi ve aromatik bitki işleyerek katma değerli üretim yapan firmalar ve çiftçilerle işbirliği içerisinde değerlendirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Yakın bir zamanda sözleşmeli ve organik bitki alım anlaşmalarının neticelenmesi beklenmektedir. | Benzer faaliyetler sonraki dönemlerde de devam edecektir. |
| TR61 Bölgesi'ndeki Kamu Kurumları ve Özel Kuruluşların Üretmiş Olduğu TAB | X | | | | | Avrupanın en büyük 3. Süper kritik ekstraksiyon tesisini kuran Avusturya merkezli Neoma Grup | Önümüzdeki dönemlerde de benzer çalışmalar devam edecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Sektörüne Yönelik Ürünlerin, Ulusal ve Uluslararası Firmalar Tarafından Satın Alınmasına Yönelik Lobi ve Koordinasyon Faaliyeti | | | | | | firması ile ilgili firmalar görüştürülmüştür. | |
| Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektöründe Organik ve Sertifikalı Tarım İle Standardize Üretimin Yaygınlaştırılması | X | | | | | Kurumsal firmaların yetkilileri ile yapılan görüşmeler neticesinde organik ve sertifikalı tarıma yönelik faaliyetlere başlanmıştır. | Bölgemizde bu tip üretimlerin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir. |
| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
| E-İhracat Eğitimleri | | | X | | | Bölgemizdeki firmalara yönelik mikro ihracat ve e-ticaret eğitimlerinin hasat sezonunun bitimini takiben verilmesi planlanmaktadır. | Benzer çalışmaların devam ettirilmesi planlanmaktadır. |
| Tanıtım ve Yatırım Destek | | | | | | | |
| Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri | X | | | | | Ülkemizde faaliyet gösteren ve çok uluslu firmaların tedarikçisi konumunda olan Neo Artemis firması ve Avustralya merkezli Neoma Grup firması ile bölgemizdeki paydaşlar ve ilgili kurumlar ziyaret edildi. Alım yaptıkları tıbbi ve aromatik bitkilerin sözleşmeli tarım ile bölgemizde üretilmesi konusu değerlendirildi. Ayrıca Neoma Grup'un hali hazırda kurduğu ve Avrupa'nın 3. en büyük süper kritik ekstraksiyon tesisinde bölgemizdeki ürünlerin işlenmesi konusunda çeşitli görüşmeler gerçekleştirildi. | Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetlerine devam edilecektir. |
| "Kozmetik Laboratuvarı Köyde" Etkinliği | | | X | | | "Çocuklarımız Kozmetik Laboratuvarı ile Tanışıyor" etkinliği ile çocukların tıbbi ve aromatik bitkilerden elde edilen kozmetik ürünlerini uygulamalı olarak deneyimlemesi amaçlanmaktadır. Bu faaliyetin yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. | Benzer faaliyetler devam edecektir. |
| Ajans Destekleri | | | | | | | |
| Katma Değerli TAB Ürünleri Üretim ve Analiz Merkezi Güdümlü Projesi | | | X | | | Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değerleri ürün elde edilmesine yönelik bir güdümlü proje | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | (sektöre yönelik gıda takviyesi üretimi ve yüksek kapasitede analiz merkezi kurulması) geliştirilmesi sürecine başlanmıştır. Bu kapsamda Süleyman Demirel Üniversitesi yetkilileri ile çeşitli görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Proje hazırlık süreci devam etmektedir. | |
| İzleme ve Değerlendirme | | | | | | | |
| Ajans tarafından yürütülen sonuç odaklı program faaliyetlerinin izlenmesi için SOP faaliyetlerinin koordinasyonundan ve uygulamasından sorumlu uzman personel, İSB Birim Başkanı ve YDO Koordinatörlerinin katılımı ile SOP İzleme Grubu oluşturulacaktır. İzleme Grubu senede bir defa toplanarak yürütülmekte olan sonuç odaklı programlar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin performans göstergelerini, gerçekleştirilemeyen ya da geciktirilen faaliyetlere ilişkin gerekçelerini ve değerlendirmelerini içeren SOP ilerleme raporları hazırlamış olarak toplantıya katılacak, SOP faaliyetlerinin uygulanmasına ilişkin sorunlar toplantıda görüşülecektir. SOP ilerleme raporları ve SOP İzleme Grubu toplantı tutanağı Genel Sekreterlik makamına sunulacaktır. | | | | | | | |

### 3.3.1.2.8 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.1.2.8.1 *Sonuç Göstergeleri*

| # | Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektörüne Kazandırılan Yenilikçi Uygulamaların Sayısı | Adet | 0 | 2 | 2 | 2, 3 | 2026 |
| 2 | Tanıtım ve ürünlerinde Batı Akdeniz Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Ortak Markasını kullanan firma sayısı | Adet | 0 | 7 | 1 | 1, 2, 3 | 2026 |

#### 3.3.1.2.8.2 *Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Gerçekleştirilen BATAP Toplantısı Sayısı | 2.1. | Adet | 3 | 3 | 2026 |
| Tıbbi Aromatik Bitkiler Tecrübe Paylaşım Faaliyetlerine Katılan Kalkınma Ajansı Sayısı | 2.2. | Adet | 11 | 15 | 2026 |
| Sözleşmeli Üretim Modelini Uygulamaya Dâhil Olan Çiftçi Sayısı | 2.3. | Kişi | 5 | 20 | 2025 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| E-ihracat eğitimi faaliyetlerine katılan firma sayısı | 3.2. | Adet | 10 | 15 | 2026 |
| Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri Kapsamında Görüşülen Firma Sayısı | 4.1. | Adet | 6 | 8 | 2026 |
| Bölgemizdeki tıbbi ve aromatik bitki zenginliği konusunda farkındalık ve ilgi oluşturulan çocuk sayısı | 4.2. | Kişi | 100 | 50 | 2024 |
| Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri Kapsamında Görüşülen Firma Sayısı | 4.1. | Adet | 6 | 6 | 2026 |
| Bölgemizdeki tıbbi ve aromatik bitki zenginliği konusunda farkındalık ve ilgi oluşturulan çocuk sayısı | 4.2. | Kişi | 50 | 50 | 2024 |

#### 3.3.1.2.9 Değerlendirme

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---|---|
| **Sonuç Göstergeleri** | Önceki dönemde yapılan TAB Markalaşma ve Strateji Belgesi lansmanının yaşanılan deprem hadisesinin etkisiyle gecikmesi tanıtımının yeterince yapılamaması TAB ortak marka ve sloganının yaygın kullanılmasıyla ilgili olan *"Tanıtım ve ürünlerinde Batı Akdeniz Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Ortak Markasını kullanan firma sayısı "* sonuç göstergesine olumsuz etkileri olmuştur. Bu dönem ve sonraki dönemlerde ortak marka kullanımının yaygınlaştırılmasına çalışılacaktır. |
| **Çıktı Göstergeleri** | *"Bölgeye Yatırımcı Çekme Faaliyetleri Kapsamında Görüşülen Firma Sayısı" göstergesi için konulan hedefe ulaşılmış olsa da bu faaliyetler süreklilik arz ettiği için bu ve benzeri faaliyetler artarak devam ettirilecektir.* |

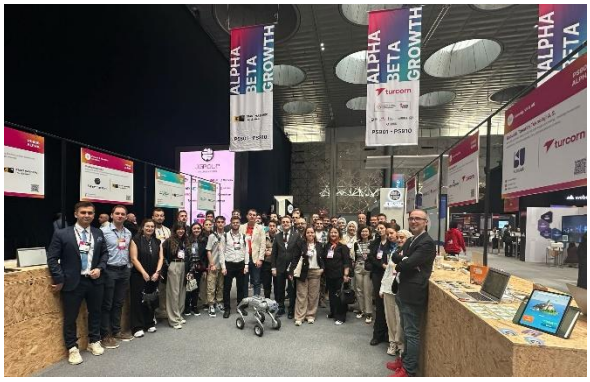
### 3.3.1.3 Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

#### 3.3.1.3.1 BATECH Global - Küresel Girişimcilik Etkinlikleri Web Summit Qatar

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ankara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı iş birliğiyle Küresel Girişimcilik Etkinlikleri'ne Türkiye'den start up'lar ve ekosistem paydaşlarının katılımına yönelik program yürütülmüştür. Program kapsamında Web Summit Qatar etkinliği Türkiye katılımının ulusal çapta koordinasyon ve yönetimi Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirmiştir.

Şubat ayı sonunda Katar'ın başkenti Doha'da 2. kez düzenlenen etkinliğe ülkemizden 21 girişim ile katılım sağlanmıştır. TR61 bölgesinden 1 firma da Web Summit Qatar'a katılım sağlamıştır.

Web Summit Qatar'da girişimler 3 gün boyunca ürünlerini global sahnede tanıtma imkanı bulurken, düzenlenen yarışmalar, yatırımcı görüşmeleri, mentörlük buluşmaları ve panellerle işlerini büyütmek için değerli fırsatlar elde etmiştir. Ayrıca Doha Büyükelçiliği tarafından Web Summit'e katılan Türk girişimleri ile yatırımcıları buluşturmak üzere düzenlenen resepsiyona katılım sağlanmıştır.

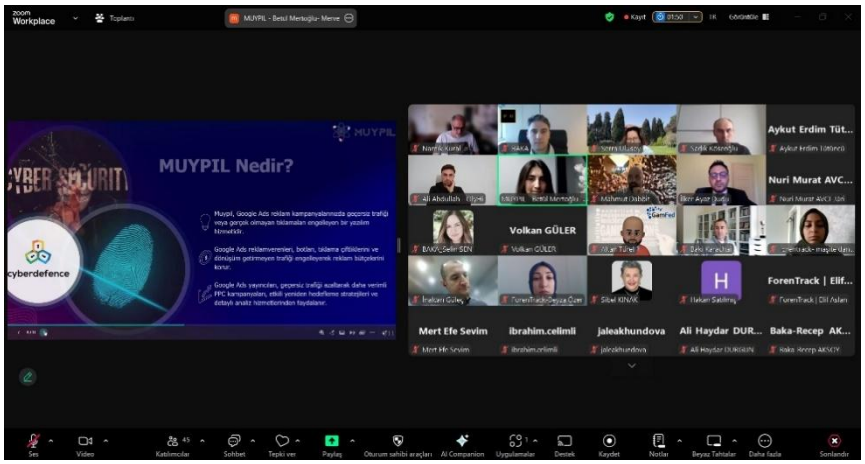



Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı kapsamında 2025-26 etkinliklerine yönelik bilgilendirme toplantıları ve duyuru çalışmaları yürütülmüştür.

#### 3.3.1.3.2 **BATECH Demoday**

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından girişimcilik ekosistemini desteklemek amacıyla yürütülen BATECH Ön Hızlandırma Programı, 2024 yılının son çeyreğinde başlamış ve girişimcilerin iş fikirlerini geliştirmelerine yönelik kapsamlı eğitim ve mentörlük süreçlerini içermektedir. Programın final etkinliği olan Demo Day, girişimcilerin projelerini yatırımcılar, sektör temsilcileri ve mentorlar karşısında sunmalarına olanak tanımıştır.

BATECH Ön Hızlandırma Programı kapsamında, girişimcilere hem teknik hem de ticari mentörlük sağlanmıştır. Teknik mentorluk sürecinde, ürün geliştirme, yazılım ve donanım süreçleri, prototipleme ve sektör bazlı teknik gereklilikler ele alınırken; ticari mentörlük aşamasında, iş modeli oluşturma, pazar analizi, müşteri kazanımı, yatırımcı görüşmelerine hazırlık ve sunum teknikleri gibi konular üzerinde çalışılmıştır. Programın final etkinliği olan demo day, girişimcilerin projelerini yatırımcılar ve sektör temsilcilerine sunmalarına olanak sağlamıştır. Yapay zeka, siber güvenlik, oyun teknolojileri, veri güvenliği, dijital dönüşüm ve mobil çözümler gibi kritik alanlarda faaliyet gösteren girişimler, jüri karşısında sunumlarını gerçekleştirmiştir.




### 3.3.1.3.3 BAGEP Toplantısı

Antalya, Isparta ve Burdur illerinde girişimcilere yönelik faaliyetler yürüten kurumların temsilcilerinden oluşan Batı Akdeniz Girişimcilik Ekosistemi Platformu düzenli toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda paydaşlar tarafından yürütülen faaliyetler ele alınırken önümüzdeki dönemde bölgede gerçekleştirilecek girişimcilik etkinlikleri ve yarışmalar hakkında bilgiler verilmiştir. Toplantıda önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek HaytekFest ve Küresel Girişimcilik Etkinliklerine katılım başvurusuna yönelik güçlü tanıtım ve katılım konusunda kararlar alınmıştır.

### 3.3.1.3.4 Genel Bilgiler

| | |
|---|---|
| **SOP Adı** | Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı |
| **SOP Referans No** | TR61/20/SOP/GIRISM |
| **Rapor Dönemi** | 01 Ocak – 30 Haziran 2025 |
| **SOP Bütçesi** | 60.350.000 TL |
| **SOP Süresi** | 48 ay |

| | |
|---|---|
| **SOP Özeti** | Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (Girişimcilik SOP) ile Bölgede girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak, güçlü bir ekosistem oluşturmak ve girişimciliği geliştirmek amaçlanmaktadır. Programın özel amaçları; girişimciliğin güçlendirilmesine yönelik yönetişim ve destek yapılarının kurulması, girişimciliğin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanması, bölgede girişimcilerin ihtiyaç duyduğu altyapının güçlendirilmesidir. |

### 3.3.1.3.5 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| **Araştırma, Analiz ve Programlama** | | | | | | | |
| BATECH Kurumsal - Girişimcilik İzleme Faaliyetleri | | | x | | | Startupswatch üyeliği satın alınmıştır. | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **İşbirliği ve Koordinasyon** | | | | | | | |
| BATECH Kurumsal - Batı Akdeniz Girişimcilik Ekosistemi Platformu (BAGEP) Toplantıları | x | | | | | BAGEP toplantısı paydaşların katılımıyla gerçekleşmiştir. | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **Kapasite Geliştirme** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **Tanıtım ve Yatırım Destek** | | | | | | | |
| BATECH Global - Küresel Girişimcilik Etkinlikleri | x | | | | | Web Summit Katar ulusal katılım organizasyonu gerçekleştirilmiştir. | |
| Batech Maraton - Startup Demoday | | x | | | Geçen ÇP dönemideki ön hızlandırma sonrasında yapılması planlanmıştı. | Şubat 2025'te başarılı bir online demoday gerçekleştirilmiştir. | |

### 3.3.1.3.6 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.1.3.6.1 *Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Gerçekleştirilen BAGEP Toplantı Sayısı | 3.2.1 | Adet | 1 | 1 | |
| Web Summit Katar'a Götürülen Firma Sayısı | 3.4.1 | Adet | 24 | 22 | |
| Demoday Kapsamında Pitch Yapan Startup Sayısı | 3.4.2 | Adet | 15 | 15 | |

### 3.3.1.3.7 Değerlendirme

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---|---|
| Sonuç Göstergeleri | Çalışma Programında yer alan faaliyetlerin yılın ikinci yarısında SOGREEN programı ile entegre şekilde tamamlanması planlanmaktadır. |
| İş Takvimi | 2024 Çalışma Programında yer alan demoday etkinliği 2025 Şubat ayında gerçekleştirilmiştir. |

## 3.3.2 Yerel Kalkınma Fırsatları

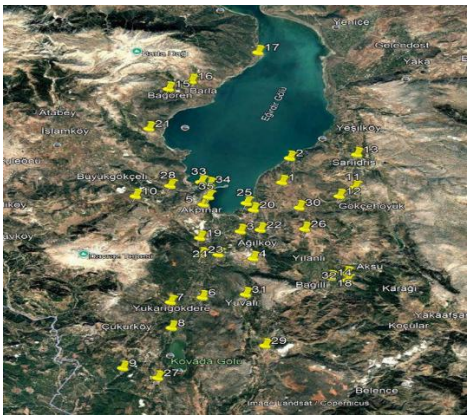
### 3.3.2.1 Proje Geliştirme ve Dış Finans Kaynaklarının Değerlendirilmesi Faaliyetleri

#### 3.3.2.1.1 Ulusal ve Uluslararası Fonlara Yönelik Kapasite Geliştirme ve Proje Hazırlama Faaliyetleri

##### 3.3.2.1.1.1 *Eğirdir Gölü Havzası'nda Zirai Ambalaj Atıklarının Yönetimi Projesi*

Isparta Valiliği koordinasyonunda Isparta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ile Eğirdir Gölü Havzası'nda çevre dostu tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak ve zirai ambalaj atıklarını kontrol altına almak amacıyla Zirai Ambalaj Atıklarının Yönetimi Projesi geliştirilmiştir.

Projenin genel hedefi, Eğirdir Gölü Havzası'nda yoğun tarımsal faaliyetlerden kaynaklanan çevresel kirliliği azaltmak ve sürdürülebilir bir atık yönetimi sistemi geliştirmektir. Bu doğrultuda, yıllık yaklaşık 73 ton olarak hesaplanan zirai ambalaj atığının en az %70'inin geri dönüşüm sürecine kazandırılması amaçlanmaktadır.



Proje faaliyetleri arasında 50 adet konteyner ve 1 adet mobil toplama aracının temini, çiftçilere yönelik çalıştaylar, öğrencilere eğitimler, bilgilendirme materyalleri hazırlanması ve geri dönüşüm verilerinin izlenmesi gibi başlıklar yer almaktadır. Proje geliştirilirken Isparta İl Özel İdaresi, Tarım

ve Orman İl Müdürlüğü, Eğirdir Köylere Hizmet Götürme Birliği gibi paydaşlarla istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Proje son aşamada fon sağlanması amacıyla Isparta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Türkiye Çevre Ajansının değerlendirmesine sunulmuştur.

#### 3.3.2.1.1.2 *Interreg Next Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm) Faaliyetleri*

Bölgemizdeki kurum ve kuruluşların Avrupa Birliği programlarından etkin şekilde faydalanmasını sağlamak amacıyla Ajansımız tarafından farklı günlerde farklı gruplara yönelik *'AB Programlarına Yönelik Uygulamalı Proje Hazırlama Atölyesi*' eğitimleri düzenlenmiştir. Çeşitli paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen bu atölyelerde, katılımcılara AB programlarına sunulacak projelerin hazırlanması, yönetimi ve uygulanmasına yönelik kapsamlı ve uygulamaya dönük bilgiler aktarılmıştır.

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından, Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği programının "*Yeşil Dönüşüm*" temalı ikinci çağrısına yönelik olarak, 3 Ocak 2025 tarihinde 100 katılımcının yer aldığı bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Uygulamalı atölyeler öncesi, proje dünyasına adım atmak isteyen Bölgemiz genelinden çok sayıda katılımcı 4 gün ve toplamda 28 saat süren proje döngüsü yönetimi eğitimine alınmıştır.

27-28 Ocak 2025 tarihlerinde, toplam 14 saat süren temel AB projelerine yönelik proje hazırlama eğitimi online olarak gerçekleştirilmiş ve 80 kişi katılım sağlamıştır. Ayrıca 13-14 Mart 2025

tarihlerinde toplam 14 saat süren temel AB projelerine yönelik proje hazırlama eğitimi çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş ve 75 kişi katılım sağlamıştır.

Green Transition Çağrısı kapsamında, 3-7 Şubat 2025 tarihlerinde Isparta ve Burdur'dan 19 katılımcıya, 10-14 Şubat 2025 tarihlerinde Antalya'da 21 katılımcıya ve 17-21 Şubat 2025 tarihlerinde Antalya'da 34 katılımcıya ve 17-21 Mart 2025 tarihlerinde Antalya' da 28 katılımcıya olmak üzere toplamda dört ayrı gruba proje geliştirme atölyesi düzenlenmiştir. Toplamda dört ayrı grupta 102 kişi atölyeler bünyesinde eğitim almıştır.

Ücretsiz olarak gerçekleştirilen eğitimle, bölgedeki proje kültürünün güçlendirilmesi; üniversite, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin uluslararası fon kaynaklarından daha fazla yararlanabilmesi hedeflenmiştir. Oturumları başarı ile tamamlayan katılımcılarımıza katılım belgeleri Dijital Rozet uygulaması üzerinden verilmiştir.

Böylece gerçekleştirilen etkinlikler kapsamında toplamda 357 kişiye ulaşılarak proje döngüsü yönetimi ve AB programlarına yönelik proje yazma hususunda bilinç artırma ve yetkinlik geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır.

Program son başvuru tarihi olan 15 Mayıs'a kadar olan süreçte potansiyel başvuru sahiplerine Ajans uzmanları eliyle teknik destek sağlanmıştır. Proje hazırlık ve başvuru çalışmaları kapsamında proje sahiplerinin karşılaştıkları sorunların çözümüne yönelik Ajans uzmanlarımız bireysel mentörlük hizmeti vermiştir. Ayrıca, sosyal medya üzerinden oluşturulan bölgesel odak grubuna (BAKAFON) bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

Interreg Co-funded by the European Union NEXT MED

#everythingMEDpossible

## EK: Atölyeler Kapsamında Hazırlanan Projeler

| # | Kısaltma | Proje Başlığı | Başvuru Yapılan Öncelik | Kurum Adı | Katılım Rolü |
|---|---|---|---|---|---|
| **1** | ECOLAKES | Göllerin Sürdürülebilir Yeşil Dönüşümü | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Sarem Eğirdir | Başvuru Sahibi |
| **2** | FLOWEDU | Su ve Çevre Eğitiminin Geliştirilmesinde Geleceğin Liderleri | Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz | Isparta İl Milli Eğitim Müdürlüğü | Başvuru Sahibi |
| **3** | MED ZERO WASTE | Yiyecek ve İçecek İşletmeleri için Sıfır Atıklı Döngüsel Gıda Modeli | Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz | Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi | Başvuru Sahibi |
| **4** | IRRIBYTE | Sürdürülebilir Su Yönetimi için Akıllı Sulama | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi | Ortak |
| **5** | WEB4MED | Kıyı Bölgelerinde Enerji Üretiminde Su | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi | Ortak |
| **6** | GREENCHEF | Sürdürülebilir Gastronomiye Yolculuk“ GreenChef” | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi | Başvuru Sahibi |
| **7** | WASABI | Akıllı Su, Tarım, Tuzlanma, Adaptasyon ve İş Zekası | Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz | Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi | Ortak |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **8** | ONSITE | Yüksek Katma Değerli Üretim Pilotları için Yerinde Tarımsal Atık Arıtımı | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi | Ortak |
| **10** | FutureofWater MED | Gelecek Nesiller İçin Akdeniz Bölgesi'nde Su Yönetimi | Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz | Burdur İl Tarım Müdürlüğü | Başvuru Sahibi |
| **11** | CIRCUPRUN | Yerel Biyo-Malzeme Üretimi için Budama Atıklarının Döngüsel Yönetimi | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Konyaaltı Belediyesi | Başvuru Sahibi |
| **12** | CitrusMED | CitrusRoutes: Sürdürülebilir Narenciye Agriturizmi ve Döngüsel Ekonomi Girişimi | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Antalya Bilim Üniversitesi | Başvuru Sahibi |
| **13** | NESTOUR | Sürdürülebilir Turizm için Yeni İşler | Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz | Antalya Bilim Üniversitesi | Ortak |
| **14** | MEtaCLIMA | Akdeniz Turizminin İklim Değişikliğine Adaptasyonu | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Antalya Bilim Üniversitesi | Ortak |
| **15** | ECOCORB | İklime Dayanıklı Su ve Tarım için Ekosistem Tabanlı Yaklaşımların Entegre Edilmesi | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | BATEM | Başvuru Sahibi |
| **16** | TERRA FORCE | Gelişmiş Modelleme Stratejileri Kullanarak Akdeniz Çam Ormanlarının Direncini Artırmaya Doğru | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Batı Akdeniz Ormancılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü | Ortak |
| **17** | FRONTIERS | İklim Değişikliğine Uyum, Düşük Karbonlu Biyoekonomi, Orman Yangını Riskinin Önlenmesi ve Daha Dirençli Akdeniz Ekosistemleri için Orman Karbon Sertifikasyon Çerçevesine Doğru | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Batı Akdeniz Ormancılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü | Ortak |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **18** | ECOSYS_ 4Risk | Ekosistem Temelli Yaklaşımlar Dikkate Alınarak İklim Değişikliğine Uyum ve Afet Risk Azaltma Direncinin Desteklenmesi | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Batı Akdeniz Ormancılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü | Ortak |
| **19** | SPLIT | Su Arıtımı ve Yeniden Kullanımı için Güneş Entegreli Düşük Etkili Çözümler | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Antalya Su ve Atıksu İdaresi Genel Müdürlüğü | Ortak |
| **20** | WESAVE MED | Kentsel Med Alanlarında tasarruflu kullanım, kaçakların azaltılması ve sosyal açıdan adil fiyatlandırma yoluyla verimli su dağıtım sistemleri | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Antalya Su ve Atıksu İdaresi Genel Müdürlüğü | Ortak |
| **21** | DIOMEDE | Akdeniz'de Optimize Edilmiş Üretim ve Ekolojik Kentsel Kalkınma için Dijital İkizler | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Antalya Su ve Atıksu İdaresi Genel Müdürlüğü | İştirakçi |
| **22** | WATER | Verimli Kaynaklarla Suya Erişilebilirlik | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Burdur Belediyesi | Ortak |
| **23** | LOCAS | Yerel Yönetim İklim Meclisleri | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Burdur Belediyesi | Ortak |
| **24** | RESILIENT4RAIN | Aşırı yağmursuyu akışlarıyla yüzleşmek ve şehirlerin iklim değişikliğine dayanıklılığını artırmak için bir sistem olarak geçirgen kaplamaların kurulması, ölçeklendirilmesi ve çoğaltılması için Trans-Akdeniz bütünsel metodolojisi ve prosedürü | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Burdur Belediyesi | Ortak |
| **25** | SUMELAX | Xeriscaping ile Sürdürülebilir Akdeniz Peyzajları | Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz | Antalya Tarım Orman İl Müdürlüğü | Başvuru Sahibi |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **26** | CURA | Farkındalık Yoluyla İklim Aciliyetine Müdahale | Öncelik 4: Akdeniz için daha iyi işbirliği yönetişimi | Antalya Büyükşehir Belediyesi | Başvuru Sahibi |
| **27** | GRREN4 FARM | Akdeniz'de yeşil dönüşüm: Çiftçi direncinin artırılması | Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz | Akdeniz Üniversitesi | Başvuru Sahibi |
| **28** | CAWOOD | Yeni Bauhaus İlkeleri ve Karbon-Nötr Ahşap ile Sürdürülebilir Bir Akdeniz İnşa Etmek | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Akdeniz Üniversitesi | Başvuru Sahibi |
| **29** | AGRIPP | Pestisit Paketlemede Yeşil Bir Devrim | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | JW Wine İçecek Ltd. Şti. | Başvuru Sahibi |
| **30** | AQUA CONNECT MED | Su Yönetişimi ve Teknoloji Transferinde İşbirliğine Dayalı Yaklaşımın Vurgulanması | Öncelik 2: Daha yeşil, düşük karbonlu ve dirençli bir Akdeniz | Manavgat Belediyesi | İştirakçi |
| **31** | SEEDS | Tohumlar Bir Hazinedir, İsraf Değil | Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz | Antalya İl Milli Eğitim Müdürlüğü | Başvuru Sahibi |
| **32** | STELLAR MED | Akdeniz'in Yeşil Dönüşümüne Yön Vermek | Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz | Akdeniz Üniversitesi | Partner |
| **33** | GREENMED | Dijital Yeşil Yaka Becerileri ile Akdeniz'de Sürdürülebilir Bir Gelecek | Öncelik 3: Daha Sosyal ve Kapsayıcı Bir Akdeniz | Kepez İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü | Başvuru Sahibi |
| **34** | MINMED | Yaygın Dijital Eğitimde Akdeniz İnovasyonu - Sosyal İçerme için Akdeniz Vizyonu | Öncelik 1: Daha Rekabetçi ve Daha Akıllı Bir Akdeniz | Kepez İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü | Ortak |

### 3.3.2.1.2 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

#### 3.3.2.1.2.1 *2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı*

Ajansımız tarafından teklif edilen 12 proje başvurusundan destek almaya hak kazanan 4 projenin sözleşmeleri imzalanmıştır. 2024 yılı SOGEP kapsamında toplam sözleşme büyüklüğü 37,3 Milyon TL olan projelere 27,4 Milyon TL'lik hibe desteği sağlanacaktır. Sözleşmesi imzalanan projelere ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. Uygulama süreci devam etmektedir.

| BAŞVURU SAHİBİ | PROJE ADI |
|---|---|
| Şarkikaraağaç Belediye Başkanlığı | Mavi Sedir Yaşam Merkezi |
| Isparta Belediye Başkanlığı | Anadoludakiler Çarşısı: Isparta Zanaat ve Kooperatif Ürünleri Deneyim Merkezi |
| Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü | Antalya OSB Anneler Sanayide Projesi |
| Burdur İl Özel İdaresi | Burdur İli Yaylalarında Yapılan Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Yaşam Standartlarının Geliştirilmesi Projesi |

#### 3.3.2.1.2.2 *2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı*

2025 yılında ülke genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Kalkınma Ajansları tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı'na (SOGEP) ilişkin Ajansımız tarafından TR61 Bölgesi genelinde proje hazırlık süreci başlatılmıştır. SOGEP kapsamında bölgesel ihtiyaçlar, yerel paydaşların talepleri ve alandaki mevcut potansiyeller dikkate alınarak kapsamlı bir ön hazırlık süreci yürütülmüştür. Ajansımız koordinasyonunda, güdümlü proje formatında yürütülen bu süreç sonucunda her il için üçer proje olmak üzere toplam 9 proje teklifi oluşturulmuştur. Söz konusu 9 projenin Bakanlık nezdinde değerlendirme süreci devam etmektedir.

### *3.3.2.1.2.2.1 Ajansımızın Proje Geliştirme Hazırlıkları*

Ajansımız, Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı ikinci çağrısı kapsamında ilan edilen "Yeşil Dönüşüm" temalı başlık altında proje geliştirme ve konsorsiyum oluşturma çalışmalarını titizlikle yürütmüştür.

Bu süreçte Ajansımız, bölgemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu yenilikçi proje fikirlerinin geliştirilmesine öncülük etmiş, bu fikirlerin duyurulması ve potansiyel başvuru sahipleriyle etkin bir şekilde iletişime geçilebilmesi amacıyla çeşitli ulusal ve uluslararası platformlarda görünürlük sağlamıştır. Ajansımız, yalnızca proje fikri üretmekle kalmamış; aynı zamanda bu fikirlerin doğru ortaklarla eşleştirilmesi, somutlaştırılması ve başvuruya hazır hale getirilmesi yönünde yoğun ve koordineli bir emek harcamıştır.

Uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi amacıyla Ajansımız, Avrupa-Akdeniz bölgesinde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlarla ağ kurma (networking) faaliyetlerine aktif olarak katılım sağlamıştır. Bu kapsamda, Program Otoritesi tarafından 15–23 Ocak 2025 tarihleri arasında düzenlenen eşleştirme (matchmaking) etkinlikleri yakından takip edilmiş; etkinlik boyunca çok sayıda ikili görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler, Ajansımızın konsorsiyumlarda etkin bir aktör olarak yer almasını sağlamakla birlikte, ortak proje geliştirme süreçlerine katkı sunma yönünde önemli fırsatlar yaratmıştır.

Görüşmeler neticesinde uygun bulunan proje ekipleriyle birlikte ortak proje hazırlıkları yapılmış ve başvurulara yönelik kapsamlı içerik geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Aşağıda Ajansımızın konsorsiyum ortağı olarak katkı sunduğu projelere ilişkin özet bilgiler ve proje künyeleri sunulmuştur. Bu çalışmalar ile Ajansımızın yalnızca bölgesel kalkınmada değil, aynı zamanda uluslararası iş birliklerinde de stratejik bir aktör olması hedeflenmektedir.

## GreenStayMed

| | |
|---|---|
| Yıl | 2025 |
| Program | Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm) |
| Proje Adı | Sürdürülebilir bir Akdeniz için düşük karbonlu konaklama hizmetleri |
| Özet | GreenStayMed projesi, Akdeniz bölgesinde hem ekonomik hem de çevresel açıdan büyük etkisi olan turizm sektörünün sera gazı emisyonları ve yüksek enerji tüketimi gibi çevresel sorunlarını ele almaktadır. Proje, İspanya, İtalya, Türkiye, Lübnan, Ürdün ve Mısır'da seçilen altı pilot destinasyonda, otel işletmeleri başta olmak üzere toplamda 120 konaklama tesisinde düşük karbonlu uygulamaların hayata geçirilmesini hedeflemektedir.<br><br>Proje kapsamında geliştirilecek olan İklim Eylem Destinasyon Modeli ve Karbon Emisyonları İzleme ve Raporlama Sistemi sayesinde, sektörün çevresel etkilerini ölçme, azaltma ve görünür kılma kapasitesi artırılacaktır. TOCAP adlı dijital platform üzerinden otel çalışanları için eğitimler, sürdürülebilirlik stratejileri ve danışmanlık hizmetleri sunulacaktır. Nihai amaç, pilot otellerde %10 oranında seragazı emisyon azaltımı sağlarken destinasyonların sürdürülebilirlik ve rekabet düzeyini artırmaktır. |
| Bütçe | 2.945.000 Avro |
| Yürütücü | Camara Oficial De Comercio Industria, Servicios Y Navegacion De Valencia / İspanya |

| | |
|---|---|
| Ortaklar | 1. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye<br>2. Geminis Tools s.l. / İspanya<br>3. Interforum Srl / İtalya<br>4. Michel Daher Social Foundation / Lübnan<br>5. Al-Balqa Applied University / Ürdün<br>6. Confederation of Egyptian European Business Associations / Mısır |

## AquaConnectMed

| | |
|---|---|
| Yıl | 2025 |
| Program | Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm) |
| Proje Adı | Su yönetişimi ve teknoloji transferine yönelik işbirlikçi yaklaşımın vurgulanması |
| Özet | AquaconnectMed, kilit ekonomik sektörler ve bölgeler arasında sürdürülebilir, adil ve bağlantılı su yönetimini teşvik ederek bu ortak çevresel zorluklara ulus ötesi, yenilikçi bir yanıt sunmaktadır.<br><br>Proje, entegre ve tekrarlanabilir metodolojileri birlikte geliştirerek, kamu ve özel sektör aktörlerini, bilim insanlarını ve sivil toplumu bir araya getirerek sistemik değişimi tetiklemeyi amaçlamaktadır. Bölgesel dayanıklılığı güçlendirerek, su tasarrufunu teşvik ederek ve sosyal inovasyonu geliştirerek yeşil ve adil geçiş ile uyumludur. |
| Bütçe | 3.193.000 Avro |

| | |
|---|---|
| Yürütücü | Euroregion Pyrenees Mediterranean / Fransa |
| Ortaklar | 1. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye<br>2. Water Research and Technology Center / Tunus<br>3. Muğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü / Türkiye<br>4. Corsican Office for Water Infrastructure Planning and Management / Fransa<br>5. Chemical Industry Cluster of the Balearic Islands / İspanya<br>6. Faculty of Engineering – Alexandria University / Mısır |

| | |
|---|---|
| **TerraSolar** | |
| Yıl | 2025 |
| Program | Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm) |
| Proje Adı | Fotovoltaik Tarım Sistemleri ile Çiftçiye Güç |
| Özet | Bu proje, Akdeniz'e özgü su stresi ve iklim baskılarına yanıt olarak aynı arazi üzerinde tarım ve PV enerji üretimini birleştiren Akıllı Tarımsal PV sistemlerinin pilot uygulamasını, optimizasyonunu ve ölçeklendirilmesini amaçlamaktadır. |
| Bütçe | 3.500.000 Avro |
| Yürütücü | CW Enerji/ Türkiye |

| | |
|---|---|
| Ortaklar | 1. Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü MüdürlüğüMuğla Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü / Türkiye<br>2. MIRRA - Green Resource Center of Jordan/ Ürdün<br>3. Higher National Agronomic School / Cezayir |
| İştirakçiler | 1. Centre de Développement des Energies Renouvelables/ Cezayir<br>2. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye<br>3. ODTÜ Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi /Türkiye |

| | |
|---|---|
| **MEDPRENEUR** | |
| Yıl | 2025 |
| Program | Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı İkinci Çağrısı (Yeşil Dönüşüm) |
| Proje Adı | Akdeniz'de İklime Dirençli Girişimcilik Ağları Oluşturmak |
| Özet | Proje, Future Food Institute ETS liderliğinde, Akdeniz'de iklim odaklı, dirençli bir girişimcilik ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, Girişimcilik Destek Kuruluşlarının (ESOs) sürdürülebilir ve kapsayıcı inovasyonu daha etkili biçimde destekleyebilmesi için kapasiteleri güçlendirilmektedir. Proje, üç düzeyde yapılandırılmıştır: "Makro düzeyde" iklim girişimciliğine yönelik stratejilerin ve kurumsal çerçevelerin uyumlaştırılması amacıyla bölgesel İklim Eylem Planları ve yönetişim araçları geliştirilmektedir; "Mezo düzeyde" ESOs'ların operasyonel kapasiteleri modüler eğitim programları, sınır ötesi personel değişimleri ve bilgi paylaşım mekanizmaları yoluyla artırılmaktadır; "Mikro düzeyde" ise vatandaşlar, KOBİ'ler ve yerel paydaşlar iklim farkındalığı kampanyaları, yenilik atölyeleri ve davranışsal geri bildirim mekanizmalarıyla harekete geçirilmektedir. Proje, parçalı destek sistemleri, sınırlı koordinasyon ve iklimle ilgili bilgi ve araçlara erişim eksikliği gibi temel zorluklara çözüm sunmaktadır. |
| Bütçe | 2.200.000 Avro |
| Yürütücü | Future Food Institute ETS / İtalya |

| | |
|---|---|
| Ortaklar | 1. Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı / Türkiye<br>2. Tunisian center for Social Entrepreneurship – TCSE / Tunus<br>3. Andalucia Emprende / İspanya<br>4. Chamber of Kavala / Yunanistan<br>5. Municipality of Abasan Al-Kabira/ Filistin<br>6. Leaders International for Economic Development / Ürdün |

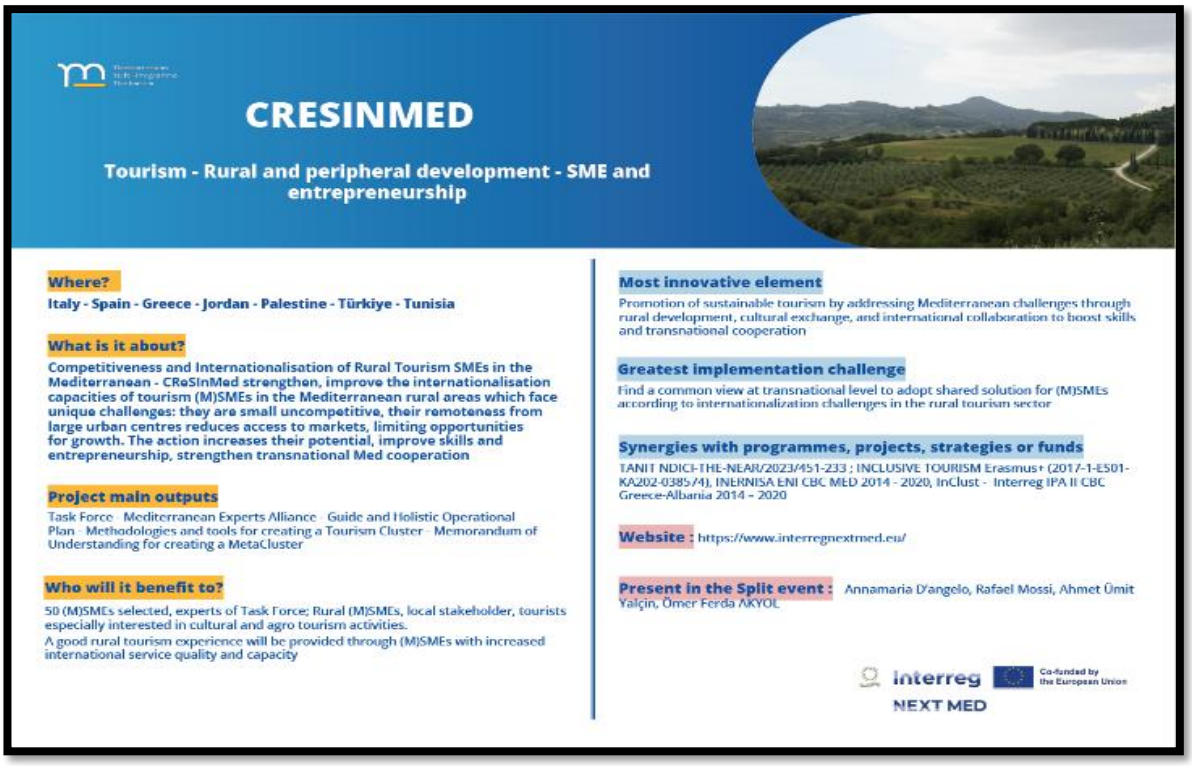
### *3.3.2.1.2.2.2 CReSInMEd Projesi*

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Interreg NEXT Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı 1. çağrı dönemi kapsamında Ajansımızın konsorsiyum ortağı olarak yer aldığı CReSInMed: *"Competitiveness and Internationalisation of Rural Tourism SMEs in the Mediterranean"* projesi fon desteği almaya hak kazanmıştır. Proje; Program kapsamında gerçekleştirilen 630 başvuru arasından desteklenmeye hak kazanabilen toplam 60 proje arasında yer almıştır.

CresinMED projesi Türkiye, İtalya, İspanya, Yunanistan, Tunus, Ürdün ve Filistin ülkeleri ile birlikte oluşturduğumuz sınır ötesi işbirliğine dayalı "Ortak Sorunlar İçin Ortak Çözümler" mottosu uyarınca geliştirilen bir projedir. Bu çok paydaşlı proje ile bölgemizdeki ekoturizm KOBİ'lerine daha fazla katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Kırsal turizmde faaliyet gösteren kobilerimizin global dünyaya açılabilmesi kapsamında kapasite geliştirme faaliyetleri düzenlenecektir.

2 Milyon 562 bin Avroluk bir bütçeye sahip olan bu proje ile Akdeniz havzasında yer alan turizm kobilerimizin uluslararası tanınırlıklarının artırılması ve global bir statü kazandırılmasına yönelik insan kaynağına yatırım yapılması hedeflenmiştir.

Temmuz-Ağustos 2025 dönemi içerisinde hibe sözleşmesi imzalanacak olan projenin Eylül 2025 itibariyle faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Konsorsiyum üyeleri ile birlikte hazırlık planlamalarına ilişkin çalışmalar yürütülmektedir.




CReSInMed projesi ve konsorsiyum üyeleri 25–26 Haziran 2025 tarihlerinde Hırvatistan'ın Split şehrinde düzenlenen "Paths That Last" etkinliğine davet edilmiştir. Etkinlik; Interreg NEXT MED Programı kapsamında sürdürülebilir turizm teması etrafında bir araya gelen 8 Interreg Programı'nın sinerji oluşturmasını hedefleyen, çok paydaşlı ve stratejik bir buluşma olarak tasarlanmıştır. Etkinlik, program otoriteleri, proje yürütücüleri ve teknik uzmanlar olmak üzere 200'ü aşkın katılımcıyı bir araya getirmiştir.

Projenin geliştirilmesinde ve uygulanmasında görevli Ajans uzmanları olarak etkinlik kapsamında tematik atölye oturumlarına katılım sağlanmıştır. Sürdürülebilir turizm kapsamında proje sahibi olan diğer program üyeleri ve program otoritesi yetkilileri ile tanışma fırsatı elde edilmiştir.

Etkinlik aracılığı ile kurumumuzu ve projemizi anlatma fırsatı elde ederek yeni işbirlikleri geliştirme hususunda ağ kurma faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

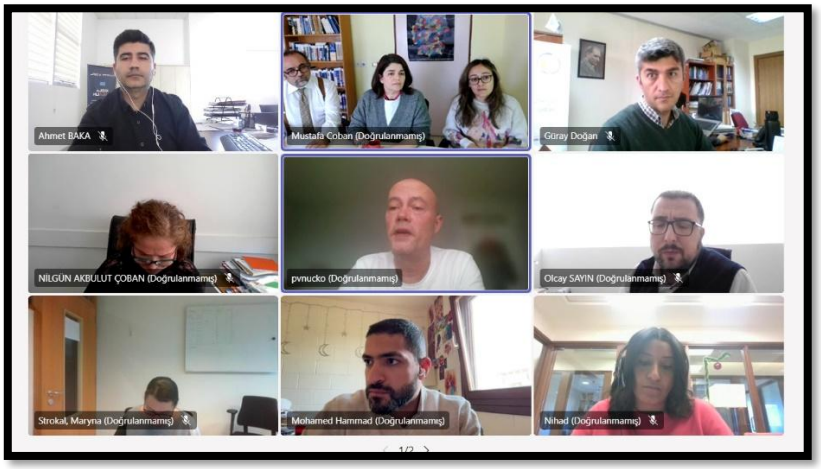
Ajans uzmanlarının etkinlik kapsamında katıldığı iki ana tematik atölye oturumunda başlıca aşağıdaki konular ele alınmıştır:

- Sürdürülebilir turizm politikalarının geliştirilmesi ve ortak stratejik hedeflerin tanımlanması
- Turizmde Yeşil Dönüşüm (Green Transition) kavramı çerçevesinde, düşük karbonlu turizm modelleri,

### *3.3.2.1.2.2.3 ERASMUS + Programına Proje Başvurusu*

**Growing Resilience and Empowering Environmental Sustainability through TwiN Skills for Farmers (GREENer)**

Proje, tarım sektöründe iklim değişikliğiyle mücadele ve dijital dönüşüm bağlamında çiftçilere ve tarım işçilerine yönelik yeşil ve dijital (ikiz) becerilerin kazandırılmasını hedefleyen üç yıllık (2025–2028) bir Erasmus+ iş birliği ortaklığıdır. GREENer projesi, kırsal bölgelerdeki çiftçilere, özellikle de kadınlar ve göçmenler gibi dezavantajlı gruplara, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve dijital araçlar konusunda eğitim vermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda çok dilli (Türkçe, İngilizce, Arapça) bir dijital öğrenme platformu, çevrim içi ve yerinde (yüz yüze) eğitimler, eğitim materyalleri ve mobil uygulama geliştirilecektir. Ayrıca, uzmanlar ve eğitim alan çiftçiler arasında kalıcı bir mentörlük ağı kurulacak, bu sayede bilgi paylaşımı ve sürdürülebilir tarım uygulamaları teşvik edilecektir.

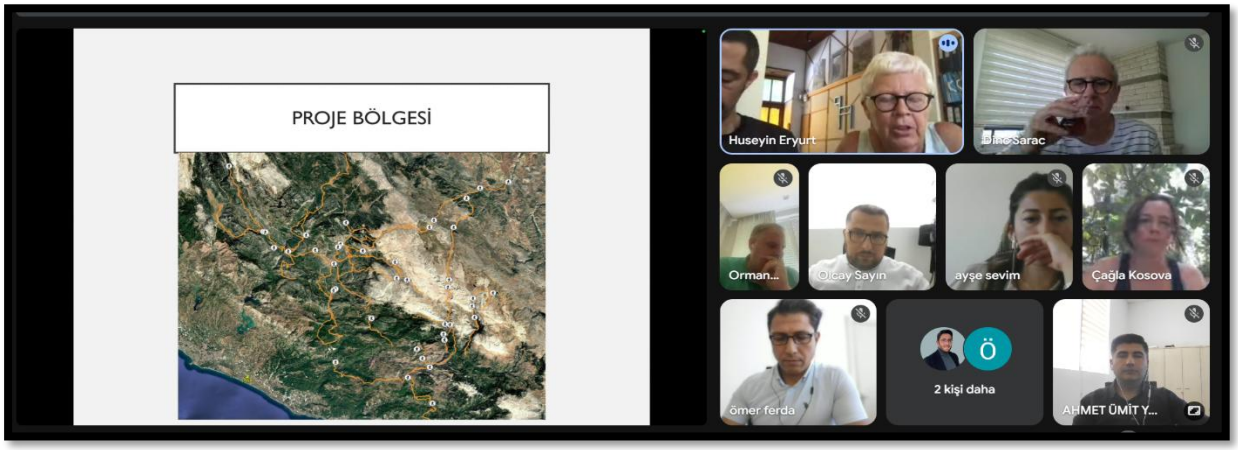



Akdeniz Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu projede Ajansımız ortak olarak yer almakta olup proje ERASMUS+ programına sunulmuştur. Toplam bütçesi 400.000 Avro olan projede ulusal ve uluslararası paydaşlar dâhil olmak üzere 6 ortak bulunmaktadır.

### *3.3.2.1.2.2.4 AB-TR İklim Değişikliği Hibe Programı*

**İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasında kültürel yürüyüş rotalarının rolünün geliştirilmesi**

Proje, Antalya'nın doğusunda yer alan İbradı, Gündoğmuş ve Akseki ilçelerinde mevcut kültürel yürüyüş rotalarını yeniden düzenleyerek, düşük karbon emisyonlu alternatif turizm modelleri geliştirmeyi hedeflemektedir. Proje ile yerel hizmet sağlayıcılarına eğitim verilip mentörlük desteği sunularak hizmet sağlayıcıların düşük karbon bütçesine uygun konaklama ve hizmetler geliştirmelerini sağlanacak; dijital pazarlama araçlarıyla rotanın ulusal ve uluslararası alanda tanıtımı yapılacaktır. 300 km'lik bir yürüyüş rotası yeniden işaretlenecek, sosyal medya, uygulamalar ve seyahat acenteleri aracılığıyla rotanın tanıtımı yapılacak ve yöredeki kadın girişimcilere özel destek sağlanacaktır. Böylece kıyı turizminin yoğun karbon ve su tüketimine karşılık, sürdürülebilir ve doğa temelli bir turizm modeli oluşturularak yerel ekonominin güçlendirilmesi ve iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.




2024 yılı içerisinde hazırlık çalışmaları tamamlanarak sunulan ve Ajansımızın konsorsiyum ortağı olarak yer aldığı proje birinci aşamayı geçerek ikinci aşamaya davet edilmiştir. İkinci aşama hazırlıkları kapsamında gerekli ofis ve işbirliği çalışmaları yürütülmektedir. İkinci aşama kapsamında talep edilen kapsamlı bilgi formu, bütçe ve proje ekleri konsorsiyum üyeleri ile birlikte hazırlanmaktadır. İkinci aşama dokümanları 2025 yılı Temmuz ayı içerisinde program otoritesine teslim edilecektir.

#### 3.3.2.1.3 **Üreten Şehirler Programı**

##### 3.3.2.1.3.1 *Yeşil OSB Temiz Antalya Projesi*

2023 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında desteklenen ve Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil OSB Temiz Antalya Projesi, Antalya/Döşemealtı bölgesinde bulunan Antalya Organize Sanayi Bölgesi'nde (OSB) uygulanmıştır. Proje, %90 oranında Ajansımız tarafından sağlanan hibe ile yürütülmüştür. Proje, sanayi kuruluşlarında temiz üretim uygulamalarının yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir. Antalya OSB'de gıda, kimya, kauçuk-plastik, metal ve elektrik sektörlerinden 13 işletmede temiz üretim etütleri yapılmış, her biri için verimlilik artırıcı öneriler içeren özgün raporlar hazırlanmıştır. Bu raporlarda iyileştirme fırsatlarına dair ön fizibilite analizleri sunulmuş ve işletmelere yeşil dönüşüm yatırımları için mevcut destek mekanizmaları hakkında bilgi verilerek yol gösterici bir kaynak oluşturulmuştur.

Projenin son faaliyeti olan kapanış toplantısı etkinliği 2025 yılı Nisan ayında gerçekleştirilmiş olup proje 26 Nisan 2025 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır. Proje kapsamında, Antalya OSB'de faaliyet gösteren 13 adet işletmeye TÜBİTAK-MAM tarafından Temiz Üretim Etüt Raporları hazırlanmış ve verimlilik olanakları ortaya konulmuştur. Kapanış toplantısında ise projenin genel sonuç raporuna ilişkin bilgiler katılımcılara aktarılmış, güncel yeşil dönüşüm destekleri hakkında bilgiler verilmiştir.

#### 3.3.2.1.3.2 *Elektromanyetik Uyumluluk (EMC) Laboratuvarlarının Yetkinliğinin Artırılması Projesi*

2024 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında desteklenen ve Akdeniz Üniversitesi tarafından yürütülen projenin destek sözleşmesi 5 Mart 2025 tarihinde imzalanmıştır. Proje kapsamında mevcut laboratuvarın hizmet kapasitesinin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

EMUMAM (Akdeniz Üniversitesi Endüstriyel ve Medikal Uygulamalar Mikrodalga Uygulama ve Araştırma Merkezi), sahip olduğu kısmi mikrodalga ve anten ölçme yetenekleri ile haberleşme ve savunma sektöründe yer alan sistemlere ilişkin ölçme ve tasarım yeteneğine sahiptir. Ancak, bazı eksiklikler nedeniyle tam kapasiteyle çalışamamaktadır. Bu proje ile EMUMAM'ın mevcut yetenekleri güncellenerek, elektronik, otomotiv, denizcilik ve havacılık sanayiinin ihtiyaç duyduğu hızlı ön EMC test hizmetlerini etkin olarak verebileceği bir merkez haline getirilmesi hedeflenmektedir. Proje ile başta standart EMC testleri olmak üzere; iletkenlik testlerinin yanı sıra anten ve bileşenlerinin ölçümü konusunda da yetkin, endüstri ile birlikte çözüm üreten ve çözümün parçası olan bir merkez olması hedeflenmektedir. Mevcut durumda izleme süreci devam eden proje kapsamındaki satın alma faaliyetleri yürütülmektedir.

#### 3.3.2.1.4 **SoGreen Programı**

##### 3.3.2.1.4.1 *Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen)*

İklim değişikliği, sıfır emisyon hedefleri ve yeşil dönüşüm süreçleri, sadece çevre politikalarının konusu olmanın ötesinde toplumun tüm kesimlerini etkileyen çok boyutlu bir dönüşüm alanı haline gelmiştir. Bu dönüşüm süreci, özellikle yeterli kaynağa ve imkâna sahip olmayan kırılgan gruplar için ciddi sosyal ve ekonomik riskler barındırmaktadır. Kadınlar, gençler ve düşük vasıflı işgücüne sahip bireyler, bu sürecin olumsuz etkilerinden daha fazla etkilenme riski taşımaktadır.

Bu kapsamda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen SoGreen – Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi, iklim uyumu ve yeşil kalkınma hedeflerine ulaşırken, dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal entegrasyonunu da merkeze almaktadır. SoGreen, sadece çevresel sürdürülebilirliğe katkı sunmakla kalmayıp, aynı zamanda kadınlar ve gençler başta olmak üzere kırılgan grupların yeşil ekonomide yer edinmelerini sağlayacak yapısal çözümleri desteklemeyi amaçlamaktadır. 22 Ekim 2024 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Dünya Bankası arasında imzalanmış olan ikraz anlaşması kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonu ile yürütülen SoGreen projesi kapsamında Yeşil Dönüşüm için Yeni Fırsat: SoGreen SGA-YEKAP Çağrısının Temmuz ayı içerisinde ilan edilmesi planlanmaktadır.

###### *3.3.2.1.4.1.1 SoGreen Projesi Bileşen 2 Kapsamında Geliştirilen Güdümlü Proje Destekleri*

Projenin ikinci bileşeni doğrultusunda bölge genelinde 2 adet proje taslağı geliştirilmiştir. Keçiborlu Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu ve bölgedeki yaklaşık 1.300 gül üreticisini kapsayan Floral Futures projesi ilk değerlendirme aşamasını geçmiştir. Proje, yılda yaklaşık 10.000 ton gül ve lavanta atığını karbon nötr biyokütle peleti ve organik komposta dönüştürmeyi ve seralarda fosil yakıt kullanımını azaltarak sürdürülebilir tarımı desteklemeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda pelet üretim tesisinde 6, kompost üretim biriminde 3 ve sera işletmesinde 8 kişilik doğrudan istihdam sağlanması amaçlanmaktadır. Floral Futures projesinin ajans koordinasyonunda geliştirilmesine devam edilmektedir.

Bunun yanı sıra Antalya, Burdur ve Isparta illerinden toplam 5 proje için daha çalışmalar sürdürülmekte olup tamamlanan projeler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Dünya Bankası onayına sunulacaktır.

#### *3.3.2.1.4.1.2 Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı-Hızlandırıcı Hibe Desteği (YEKAP)*

SoGreen Projesi'nin birinci bileşeni olan SGA-YEKAP – Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı, TR61 Bölgesi'ni oluşturan Antalya, Burdur ve Isparta illerinde faaliyet gösteren mikro ve küçük ölçekli işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerine yönelik olarak tasarlanmıştır. Bu program, söz konusu aktörlerin yeşil ve döngüsel ekonomiye geçiş süreçlerinde ihtiyaç duydukları dönüşüm adımlarına hibe desteği yoluyla katkı sunmaktadır. Programın temel hedefi, işletmelerin düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiye geçişini desteklemektir. YEKAP, özellikle kadınlar ve gençler tarafından yönetilen ve yeşil dönüşüme karşı kırılganlığı yüksek işletmelere odaklanarak kapsayıcı bir yaklaşım sunmaktadır. SGA-YEKAP, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ve Dünya Bankası finansmanı ile hayata geçirilmekte olup ilgili mevzuat ve rehberler (Proje Uygulama Rehberi, Destek Yönetim Kılavuzu vb.) çerçevesinde uygulanmaktadır.

Program kapsamında sağlanacak toplam destek tutarı 40 milyon TL olup, her bir proje için sağlanabilecek hibe:

- 600.000 TL ile 2.000.000 TL arasında değişmektedir.
- Destek oranı mikro/küçük işletmeler için %50 – %75,
- Kooperatifler ve üretici birlikleri için ise %75 – %90 arasında belirlenmiştir.
- Proje süresi azami 12 aydır.

Desteklenecek projelerin, Avrupa Birliği'nin 2020 Yeşil Taksonomi Tüzüğü'ne uygun olarak en az bir çevresel hedefi (iklim değişikliğiyle mücadele, döngüsel ekonomi, biyoçeşitlilik, su kaynaklarının korunması vb.) esas alması ve sosyal fayda üretmesi beklenmektedir.

Hızlandırıcı hibe desteği için hazırlıklar tamamlanmış olup, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda toplam 40 milyon TL'lik bütçeye sahip programın duyurusu yapılması beklenmektedir. Başvuruların Temmuz 2025'te başlaması, son başvuru tarihinin ise 29 Ağustos 2025 olarak belirlenmesi planlanmaktadır.

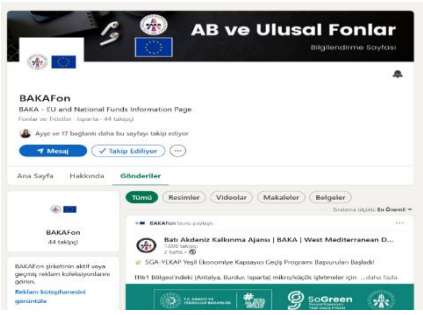
#### *3.3.2.1.4.1.3 SoGreen Projesi Geri Ödemeli Finansman Desteği*

SoGreen Projesi'nin faizsiz kredi desteği bileşeni kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen çalışma grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Programın hazırlıkları devam etmekte olup yılın ikinci yarısında duyurulması planlanmaktadır. Bu doğrultuda başvuru rehberi taslağı hazırlanmış olmakla çalışma grubu toplantılarına düzenli olarak katılım gerçekleştirilmektedir.

### 3.3.2.1.4.2 *Ulusal ve Uluslararası Programlara Yönelik Bilgilendirme ve Eğitimler*

#### *3.3.2.1.4.2.1 BAKAFON AB ve Ulusal Programlara Yönelik Bilgilendirme*

Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişimi kolaylaştırmak ve kurumlar arası iş birliğini güçlendirmek amacıyla oluşturulan Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Ulusal ve Uluslararası Fonlar Bilgilendirme Grubu(BAKAFON) aracılığıyla, fon çağrılarına yönelik güncel bilgilendirmeler, duyuru metinleri ve fırsatlar sistematik olarak grup üyeleriyle paylaşılmaktadır.




#### *3.3.2.1.4.2.2 NEXT MED Programı Kapsamında Bilgilendirme Atölyeleri*

Bölgemizdeki kamu kurumları, belediyeler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarına yönelik olarak NEXT MED Programı hakkında bilgilendirme atölyeleri düzenlenmiştir. Atölyeler aracılığıyla potansiyel başvuru sahiplerinin program yapısı, öncelikleri ve proje hazırlık süreçlerine ilişkin farkındalıklarının artırılması hedeflenmiştir.

#### *3.3.2.1.4.2.3 Erasmus+ CoVE Çağrısına Yönelik Görüşme ve Toplantılar*

Erasmus+ Programı kapsamında yer alan Mükemmeliyet Merkezleri (Centres of Vocational Excellence - CoVE) çağrısına yönelik olarak, bölgedeki ilgili kurumlarla ön değerlendirme görüşmeleri ve proje ortaklıklarına ilişkin toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte kurumların

proje geliştirme süreçleri desteklenmiş ve olası konsorsiyum yapıları üzerine istişarelerde bulunulmuştur.

#### *3.3.2.1.4.2.4 SoGreen Projesi Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri*

Kadınların ve gençlerin yeşil girişimcilik alanında güçlendirilmesini amaçlayan SoGreen Projesi kapsamında, bölgedeki paydaşlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Projenin hedefleri, destek mekanizmaları ve başvuru koşullarına ilişkin detaylı bilgiler düzenli olarak paylaşılmakta, katılımcıların projeye aktif katılımı teşvik edilmektedir.

#### *3.3.2.1.4.2.5 Kadınlara Yönelik Proje Yazma Eğitimi ve Ajans Destekleri Bilgilendirme Etkinliği*

Isparta Halk Eğitim Merkezi ev sahipliğinde ve BAKA katkısıyla, kadınların proje geliştirme kapasitesini artırmak amacıyla 29 Nisan 2025 tarihinde 25 kadın katılımcıya yönelik bir proje yazma eğitimi gerçekleştirilmiştir. BAKA uzmanlarının yürüttüğü eğitimde, katılımcılara Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) yaklaşımı doğrultusunda ihtiyaç analizi, hedef belirleme, mantıksal çerçeve oluşturma ve bütçe hazırlama gibi temel proje geliştirme adımları uygulamalı olarak aktarılmıştır. Eğitimin ikinci bölümünde, Ajans tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ile yıl boyunca başvuruya açık olan Teknik Destek Programı hakkında kapsamlı bir bilgilendirme yapılmış; destek programlarının amacı, başvuru süreçleri ve başarılı proje örnekleri paylaşılmıştır.

#### *3.3.2.1.4.2.6 SOGEP Bilgilendirme Eğitimleri*

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında kamu kurumlarının proje hazırlama kapasitelerini artırmak amacıyla Isparta ve Burdur Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüklerine yönelik iki ayrı bilgilendirme eğitimi düzenlenmiştir. İlk eğitim, 26 Mart 2025 tarihinde saat 14.00'te Isparta Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü toplantı salonunda yüz yüze olarak gerçekleştirilmiş; eğitime İl Müdürlüğü personeli ve bağlı kuruluş temsilcilerinden oluşan 15 kişi katılım sağlamıştır. İkinci eğitim ise 27 Mart 2025 tarihinde saat 14.00'te Burdur Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne yönelik olarak çevrim içi ortamda gerçekleştirilmiş ve 10 kişilik bir katılımcı grubu ile yürütülmüştür. Her iki eğitimde de SOGEP'in amaçları, öncelikli hedef grupları, destek türleri ve başvuru süreçlerine ilişkin bilgiler detaylı şekilde aktarılmış; bölgede uygulanmış başarılı proje örnekleri paylaşılmıştır. Katılımcıların proje geliştirme süreçlerinde dikkat etmeleri gereken hususlar vurgulanmış, program sonunda katılımcı soruları yanıtlanmıştır. Eğitimler, Aile ve Sosyal Hizmetler il müdürlüklerinin sosyal kalkınma temelli proje üretme kapasitesini artırmak ve SOGEP başvurularını teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilmiştir.

#### *3.3.2.1.4.2.7 Tarımda GES Kullanımına Yönelik Proje Hazırlık Toplantısı*

7 Ocak 2025 tarihinde, Batı Akdeniz Tarımsal Araştırmalar Enstitüsü ve ODTÜ Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi yetkilileri öncülüğünde düzenlenen toplantıya Ajans Genel Sekreteri ve ilgili uzmanlar katılım sağlamıştır. Uluslararası fonlar aracılığıyla desteklenmesi amacıyla, tarımsal faaliyetlere güneş enerjisi sistemlerinin entegrasyonu fikrini içeren proje hazırlığı amacıyla bir araya gelinen toplantıda yetkililer görüş alış verişinde bulunmuş olup saha ziyaretine de katılım sağlanmıştır.

### 3.3.2.2 Araştırma, Analiz ve Raporlama Faaliyetleri

#### 3.3.2.2.1 Akıllı Uzmanlaşma Strateji Çalışmaları

Akıllı Uzmanlaşma (S3), bölgelerin mukayeseli üstünlüğü ile yenilikçilik ve araştırma temelli ayırıcı güç çarpanlarına odaklanan bir kalkınma stratejisidir. Son 10 yılda akıllı uzmanlaşma yaklaşımı Avrupa Birliği ve ilişkili birçok ülkede benimsenmiştir. Bu yaklaşım iş dünyası, araştırma enstitüleri ve diğer paydaşlar arasında ortaklığı kuvvetlendirerek yenilikçilik ve teknolojik ilerlemeyi desteklemektedir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün yararlanıcısı olduğu Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi (CEDIS3) kapsamında Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı proje uygulamasının gerçekleşeceği ve akıllı uzmanlaşma stratejisi hazırlanacak üç pilot ajanstan biri seçilmiştir. Ağustos 2023'te başlayan projede ilk safhalarda eğitim programları ve çalışma gezilerine ağırlık verilmiştir. Mart 2024'te bölge uzmanının göreve başlaması ile projenin ikinci safhası olarak değerlendirilen analiz aşaması başlamıştır. Niceliksel analiz olarka tanımlanan kısımda istihdam, dış ticaret, patent, akademik yayın ve Ar-Ge harcaması gibi sıkça kullanılan verilerden yararlanılarak yapılan Yoğunlaşma, Ürün Uzayı, Değişim Payı vb. sayısal analizler ile TR61 Bölgesi'nde ön plana çıkan sektörler tespit edilmeye çalışılmıştır. Niceliksel analiz diye tabir edilen faaliyet kapsamonda TR61 Bölgesi'nde öne çıkan yenilikçi alanlar olan gıda, turizm, kimyasal ürünler, havacılık, enerji, teknolojik ürünler ve makineler konusunda kamu, iş dünyası, akademi ve sivil toplumdan teşekkül eden dörtlü sarmal unsurları arasından öne çıkanlar ile büyük bölümü yüz yüze ve istisnai durumlarda çevrim içi mülakatlar gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının ilk ayında Girişimci Keşif Süreci denilen Akıllı Uzmanlaşma yaklaşımının en önemli ve diğer yaklaşımlardan ayıran fazı başlamıştır. Bölgedeki iş

dünyası, kamu kurumları, akademik kuruluşlar ve sivil toplum paydaşlarının bir araya geldiği bu süreçte yenilikçi fikirlerin belirlenmesi ve iş birliklerinin teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Stratejide belirlenen hedeflere ulaşmak için uygulama araçları ve finansman araçlarının tarif edilmeye başlanması bu sürecin temel bileşenlerindendir. Sürecin etkin şekilde yürütülmesi ve netice alınması amacıyla analizler sonucu belirlenen öncelik alanlarında çalıştaylardan önce çevrimiçi odak grup toplantıları düzenlenmiştir. Çalıştaylarda tartışılacak konuların belirlendiği odak grup toplantılarının tamamlanması sonrasında Mart ayı içerisinde Antalya, Burdur ve Isparta illerinde odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir. Antalya ilinde tüm öncelik alanlarına yönelik görüşmeler gerçekleştirilirken Burdur ve Isparta'da sadece illerin kuvvetli olduğu alanlarda katılımcılarla toplantılar yapılmıştır.

**Şekil 9 Birinci Girişimci Keşif Süreci Burdur Çalıştayı**

Birinci Girişimci Keşif Süreci çalıştaylarının ardından gruplar çalışmalarına devam etmiş geliştirilecek çalıştaylar ve bölgede uygulanacak proje fikirleri üzerine yoğunlaşmışlardır. Üzerinde durulan diğer bir konu da önemli bir yaklaşım olarak kabul edilen Akıllı Uzmanlaşma yaklaşımın sürekli güncellenmesi ve bunun bölge geneline yayılması ihtiyacıdır. Bu hedefe ancak bölge aktörlerinin katılım sağladığı ve belirli aralıklarla toplanan bir platform sayesinde ulaşılabileceğine karar verilmiştir. Öncelikli Alan Çalışma Grupları ve Ar-Ge ve Yenilikçilik Kurullarından oluşacak Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma Platformu ilk toplantısını son çalıştayın yapıldığı 18 Haziran 2025 tarihinde yaparak hayata geçirilmiştir. Son çalıştayda strateji hedefleri ve alınacak tedbirler üzerinde durulmuştur. Bu son organizasyonda belirlenen yol haritası katılımcılar tarafından onaylanarak gerçekleştirilmesi planan projeler üzerinde uzlaşı sağlanmıştır.

**Şekil 10 Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma Platformu Toplantısı**

Bu noktada proje faaliyetlerinin sadece Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi'nin ortaya çıkmasına yönelik çalışmalardan ibaret olmadığının altı çizilmelidir. Projede uluslararası kurumlarla yapılacak işbirlikleri de teşvik edilmektedir. Bu kapsamda 27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı gerçekleştirilmiştir. İki günlük bu etkinlikte akıllı uzmanlaşma politikalarının küresel gelişimi, Türkiye'deki uygulama deneyimleri ve geleceğe yönelik iş birliği olanakları yurtdışından ve yurtiçinden gelen pek çok konuğun katılım sağladığı yetkin bir ortamda masaya yatırılmıştır. Bu önemli ve oldukça faydalı etkinliği takiben 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde ise akıllı uzmanlaşma politikaları kapsamında yeni iş birlikleri olanaklarının değerlendirilmesi amacıyla Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği düzenlenmiştir. Özellikle yabancı

katılımcılarda yapılan olası proje ortaklığı görüşmelerinin uzun vadede kuruma fayda sağlaması beklenmektedir.

**Şekil 11 Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı**

Projenin akış şemasında ilk faz faaliyeti olarak yer alan "Kurumsal Kapasitesnin Geliştirilmesi" adı altındaki faaliyetler de devam etmiştir. Ankara'da Ocak ayında düzenlenen "Tekonoloji ve İnovasyon Yönetimi ile AB Proje Geliştirme" ve Mart ayında düzenlenen "Proje İzleme ve Değerlendirme" eğitimlerine katılım sağlandı. Uluslararası kurumlarla işbirliği yapılarak personelin Akıllı Uzmanlaşma alanında yetkinliğinin geliştirilmesi amacına yönelik olarak Avrupa Komisyonu Ortak Araştırmalar Merkezi (JRC)'nin İspanya Sevilla kentinde bulunana binasında 26 günlük staj programına katılım sağlandı. Program kapsamında bölgede yerine getirilen faaliyetler ve süreçler üzerinde değerlendirmeler yapıldı. Ayrıca işbirliği imkanları olan alanlarda çalışan personel ile görüşmeler gerçekleştirildi. TR61 Bölgesi'nde yürüyen süreç ve yapılan çalışmaların bir yayına dönüştürülmesi amacıyla katkı sağlandı. Aynı zamanda kurumda gerçekleştirilen ve yetkin araştırmacılar tarafından sunulan konferanslara katılım sağlandı.

**Şekil 12 JRC'de Katılım Sağlanan Bir Konferans**

#### 3.3.2.2.2 Su Verimliliği Kurulu Raporlama İşlemleri

Su Verimliliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2023-2033) konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, Burdur İli Su Verimliliği Seferberliği doğrultusunda 2024 yılı son üç aylık dönemi ile 2025 yılı altı aylık dönemlerinde yapılan çalışmaların yer aldığı raporlar Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan takip sistemine yüklenmiştir.

#### 3.3.2.2.3 Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı- Program Kapanış Raporu

2022 Yılı Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı–Program Kapanış Raporu çalışması kapsamında projelerin izleme uzmanları ile görüşmeler yapılmıştır. Proje bilgi notları ve mali gerçekleşmeler incelenmiştir. Elde edilen tüm veriler rapora yansıtılmıştır. Rapor kontrolleri ve düzeltmeleri neticesinde rapor tamamlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

#### 3.3.2.2.4 TR61 Bölgesi İstihdam Raporunun Hazırlanması

##### 3.3.2.2.4.1 *Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Analiz Raporu*

Ajansımız tarafından hazırlanan *Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Analiz Raporu*, 2025 yılı teması doğrultusunda TR61 Bölgesi'ne (Antalya, Isparta ve Burdur) yönelik kapsamlı bir durum analizi sunmak üzere hazırlanmış ve Ajans resmi web sitesinde kamuoyunun erişimine açılmıştır. Rapor, kadınların iş gücüne katılım oranlarından sektörel istihdam dağılımlarına, kooperatifçilik pratiklerinden girişimcilik fırsatlarına kadar birçok alanda güncel veriler ışığında değerlendirmeler

sunmaktadır. Aynı zamanda, bölge özelindeki yapısal güçlü ve zayıf yönler analiz edilerek çözüm odaklı politika önerileri ve proje fikirleri geliştirilmiştir.

Raporda, TR61 Bölgesi'nin Türkiye ortalamasının üzerinde kadın iş gücüne katılım oranına sahip olduğu, ancak özellikle kırsal kesimlerde hâlâ çeşitli yapısal engellerin devam ettiği vurgulanmaktadır. Hizmetler sektöründeki yoğunlaşmaya karşın, sanayi ve tarım sektörlerinde kadın istihdamının düşük olduğu görülmektedir. Rapor kapsamında önerilen projeler; kadınların dijital yetkinliklerinin artırılması, kadın kooperatiflerinin kapasite geliştirmesi, turizm ve hayvancılık sektörlerinde kadın emeğinin değerlendirilmesi gibi başlıklarda somut çözüm önerileri içermektedir.

#### 3.3.2.2.5 Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Ön Fizibilite Çalışmaları

##### 3.3.2.2.5.1 *Antalya İlinde Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı Hazırlık Çalışmaları*

Ulusal çapta güncellenen yatırım teşvikleri kapsamında yeni bir araç olarak düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesine yönelik olarak yatırım konuları belirlenmesi için; kaymakamlıklar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşlarına ve özel sektör temsilcilerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, Bakanlık ile istişareler yapılmış, bu istişarelerin sonucunda il düzeyinde yatırım konuları belirlenmiştir. YKH kapsamında belirlenen yatırım konuları Bakanlık tarafından duyurulmuş olup, yeni teşvik sisteminin getirdiği fırsatlara ilişkin potansiyel yatırımcılar ve kamuoyu nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır.

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Antalya ili için önerilen yatırım konuları:

- Mikroalg Tabanlı Omega 3 ve Biyogübre Üretimi
- Katma Değeri Yüksek Tıbbi ve Aromatik Bitkisel Ürünler Üretim Tesisi
- Organik Sera Atıklarından Selüloz ve/veya Mikrobiyal Gübre Üretim Tesisi
- Sporcu Sağlığı ve Performans Merkezi

##### 3.3.2.2.5.2 *Burdur İlinde Yerel Kalkınma Hamlesi(YKH) Hazırlık Çalışmaları*

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen ve bölgesel kalkınma bakımından önem taşıyan yatırım konularını hayata geçirmek isteyen özel sektöre yönelik çok önemli avantajlar ve destekler sağlayacağı öngörülen, bölgenin potansiyelini yansıtan ve yerel ihtiyaçlarını karşılayan yatırım konularının tespit edilmesi amacıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Burdur ili için önerilen yatırım konuları:

- Asgari 1000 Baş Yüksek Genetik Kapasiteli Entegre Damızlık Büyükbaş Hayvan Yetiştiriciliği
- Mermer Atıkları Mikronize Öğütme Tesisi
- Modüler Mobilya ve Otel/Ofis Mobilyaları Üretimi
- Çapraz Lamine Ahşap Üretim Tesisi

#### 3.3.2.2.5.3 *Isparta İlinde Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı Hazırlık Çalışmaları*

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yerel Kalkınma Hamlesi isimli ile ilgili 2024 yılında başlayan çalışmalar 2025 yılında da devam etmiştir. Program tasarımının yerelde koordinasyonunu sağlamak üzere kalkınma ajanslarına görev verilmiştir. Bu kapsamda il ekonomisini harekete geçirebilecek çarpan etkisine sahip proje fikirlerinin Ajans ile paylaşılması için ilgili resmi kurumlara ve diğer yerel paydaşlara yazılar yazılarak görüş ve önerileri alınmıştır. Isparta Ticaret ve Sanayi Odası, Isparta Ticaret Borsası, Eğirdir ve Gelendost Belediye Başkanlıkları, Süleyman Demirel Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, Isparta Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü gibi çeşitli kurumlar ile toplantılar düzenlenerek yerel düzeyde desteklenmesi talep edilen yatırım fikirleri değerlendirilmiştir. Yapılan toplantılar, alınan görüş ve öneriler ile birlikte Ajans çalışanlarının yaptıkları araştırmalar sonucu hazırlanan öneriler değerlendirilmek üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir. Bakanlık tarafından tüm illerdeki Yatırım Destek Ofislerinden gelen öneriler değerlendirilerek Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında desteklenecek yatırım konuları belirlenmiştir. 30 Mayıs 2025 tarihli ve 32915 sayılı Resmi Gazetede Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ile birlikte Yerel Kalkınma Hamlesi Programı yatırım teşvik sisteminin bir parçası haline gelmiştir.

Isparta'da Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında önerilen 4 yatırım konusu şunlardır:

- Mantar Kompostu Üretim Tesisi
- Gül ve Diğer Tıbbi ve Aromatik Bitki Özlerinden Katma Değerli Kozmetik Ürünleri Üretim Tesisi
- Meyve ve Atıklarından Katma Değerli Ürünler Üretimi (Meyve tozu/granül, pektin, selüloz, hemiselüloz vb.)
- Geriatri Turizm Merkezi

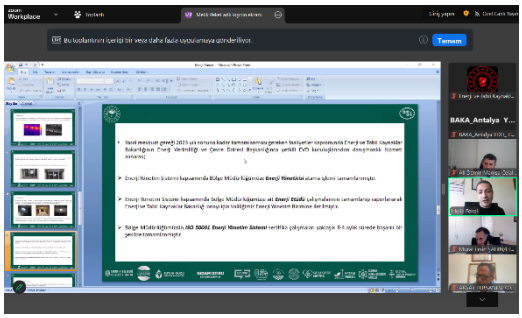
### 3.3.2.3 İkiz Dönüşüm Faaliyetleri

#### 3.3.2.3.1 Yeşil Dönüşüm Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri

##### 3.3.2.3.1.1 *Demre Tuzlu Su Bariyer Proje Fikri İstişare Toplantısı*

Ajansımız öncülüğünde 26 Mayıs 2025 tarihinde, Demre ilçesinde tarımsal sulamadan kaynaklı yer altı sularının azalması sonucu tuzlu suyun yer altı sularına karışması problemine yönelik bir proje fikri istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Akdeniz Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden ve DSİ 13. Bölge Müdürlüğünden yetkililer katılım sağlamıştır.

##### 3.3.2.3.1.2 Binalarda Enerji Dönüşümünde Başarı Öyküleri Webinarı



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı koordinasyonunda 27 Haziran 2025 tarihinde çevrimiçi düzenlenen toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Kamu binalarındaki enerji verimliliği ve tasarrufu konusunda ülkemizdeki başarılı proje uygulamaları hakkında bilgi edinilmiştir.

#### 3.3.2.3.2 Temiz Üretim Toplantıları

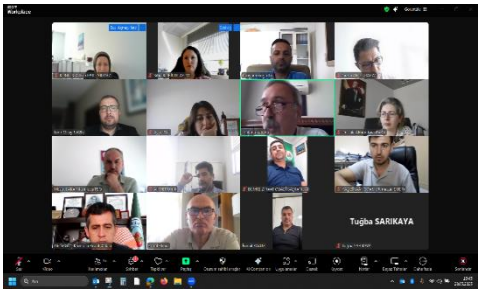
##### 3.3.2.3.2.1 *Isparta Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri*

Isparta'da 7 Mayıs 2025 tarihinde Ajans ve TÜBİTAK iş birliğiyle "Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri" düzenlenmiştir. Seminer, ITSO Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiş olup, Dr. Tuba Budak tarafından döngüsel ekonomi ve kaynak verimliliği konularında katılımcılara önemli bilgiler sunulmuştur. Etkinlikte, bölgedeki sanayi temsilcileri, kamu kurumları ve akademisyenler bir araya gelerek temiz üretim ve yeşil dönüşüm fırsatları üzerine kapsamlı bir bilgilendirme yapılmıştır. Katılımcılar, seminer sonrası edindikleri bilgileri kendi sektörlerine nasıl adapte edebilecekleri konusunda birebir görüşme imkânı bulmuştur. Bu seminer, Isparta'da sürdürülebilir üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması ve çevre dostu teknolojilerin benimsenmesi açısından önem arz etmektedir.

#### 3.3.2.3.2.2 Burdur Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri

TÜBİTAK Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Araştırma Grubu Lideri Dr. Tuba Budak tarafından Burdur Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen Temiz Üretim Bilgilendirme Seminerine katılım sağlanmıştır. Seminerde, Yeşil Dönüşüm Programı ile ilgili bilgilendirme sunumu Burdur Yatırım Destek Ofisi uzmanı tarafından gerçekleştirilmiştir.

#### 3.3.2.3.2.3 Batı Antalya Sera Atıklarına Yönelik Proje Fikri İstişare Toplantısı




Ajansımız öncülüğünde 28.05.2025 tarihinde, Batı Antalya bölgesinde sera atıkları konusunda ilgili paydaşların katılımı ile bir mevcut durum değerlendirmesi yapılmış olup ilerleyen dönemler için yapılabilecek proje fikirlerine yönelik istişarelerde bulunulmuştur. Toplantıya Kumluca Ticaret ve Sanayi Odası, Kumluca Belediyesi, Finike Belediyesi, Demre Belediyesi ve Kaş Belediyesinden yetkili kişiler ile ilgili akademisyenler katılım sağlamıştır.

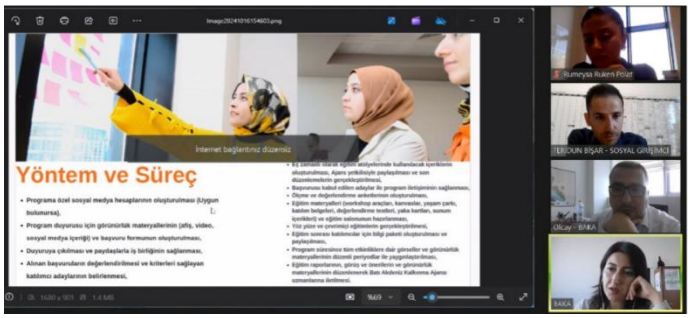
### 3.3.2.4 Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı Faaliyetleri

#### 3.3.2.4.1 Sosyal Girişimcilik Semineri

AkdenizSocialFab: Sosyal İnovasyon Atölyesi ve Mentörlük Programı kapsamında, sosyal girişimcilik alanında Ajans kapasitesini artırmak amacıyla Ajans uzmanlarına yönelik özel bir çevrimiçi seminer düzenlenmiştir. Seminer; sosyal girişimcilik kavramı, küresel eğilimler, Türkiye'deki mevcut ekosistem, iyi uygulama örnekleri ve sosyal girişimlerin sürdürülebilirliği gibi başlıklarda kapsamlı bir içerik sunmuştur. Uzman konuşmacıların katkılarıyla gerçekleştirilen bu etkinlik, Ajans personelinin sosyal inovasyon odaklı destek mekanizmalarına dair bilgi düzeyini

artırmayı, sosyal girişimcilik alanındaki yeni yaklaşımlar konusunda farkındalık kazandırmayı ve bölgesel kalkınma perspektifinden sosyal girişimciliğin rolünü tartışmayı amaçlamıştır.

Katılımcıların aktif katılımıyla gerçekleştirilen seminer, Ajans uzmanlarının sosyal girişimcilik projelerine yönelik değerlendirme, yönlendirme ve destek süreçlerindeki etkinliğini artırmaya yönelik önemli bir kapasite geliştirme faaliyeti olmuştur.




### 3.3.2.4.2 Batı Akdeniz Coğrafi İşaret Odaklı Kadın Kooperatifleri Programına Yapılan Başvuruların Değerlendirilmesi İşbirliği Faaliyetleri

#### 3.3.2.4.2.1 *Sürdürülebilirlik ve Coğrafi İşaretli Ürünlerin Kullanımı Toplantısı*

Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğünün ev sahipliğinde Antalya'nın coğrafi işaret tescilli ürünlerinin durumunu görüşmek üzere kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla 15 Ocak 2025 tarihinde düzenlenen toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Toplantıda Finike Portakalı ve Manavgat Altın Susamı başta olmak üzere Avrupa Birliği coğrafi işareti alabilecek potansiyele sahip ürünler konuşularak, bu ürünlerin hem çiftçilere daha fazla katma değer sağlaması hem de Antalya'nın turizm marka değerine katkıda bulunması için yapılabilecek çalışmalar tartışılmıştır. Antalya'nın tarımsal ve kültürel mirasının korunması, yerel üreticilerin desteklenmesi ve coğrafi işaretli ürünlerin ekonomik potansiyelinin artırılması için kamu ve özel sektör arasında yapılabilecek iş birliği imkânları istişare edilmiştir. Ajansımız tarafından bölgedeki coğrafi işaretlere yönelik yürütülen faaliyetler ve 2025 Yılı Teknik Destek Programımızın başvuru süreçleri hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir.

#### 3.3.2.4.3 Pilot Kooperatiflere İş Planlarının Oluşturulması Amacıyla Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Verilmesi

##### 3.3.2.4.3.1 *Döşemealtı El Halısı Toplantısı*

Antalya'nın kültürel miras envanterinde önemi büyük olan coğrafi işaret tescilli Döşemealtı El Halısı'nın dünü, bugünü ve yarınını istişare etmek üzere; Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ev sahipliğinde bir araya gelen kamu, özel sektör, üniversite ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla 26 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Ajans uzmanlarımızca katılım sağlanmıştır. Toplantıda Antalya'nın geleneksel zenginliklerinden olan Döşemealtı El Halısı'nın korunması; yalnızca bir sanat eseri olarak değil, aynı zamanda kültürel ve ekonomik açıdan bölge kalkınmasına katkı sağlayan önemli bir değer olarak ürünün üretilip pazarlanması ve daha geniş kitlelere tanıtılması için atılacak adımlar üzerinde dokuyucu kadınların görüşleri alınarak fikir alışverişinde bulunulmuştur. Toplantıda katılımcılara halının üretim altyapısının geliştirilmesi için Ajansımızca verilmiş geçmiş hibe desteği, halının tanıtımına yönelik Bakanlığımızca yürütülen "Anadoludakiler" dijital platformu çalışmaları ve mevcut SOGEP hakkında bilgiler aktarılmıştır.

### 3.3.2.5 Teknik Destek Faaliyetleri

#### 3.3.2.5.1 Teknik Destek Programı

##### 3.3.2.5.1.1 *2025 Yılı Teknik Destek Programı*

Ajansımız 2025 Yılı Teknik Destek Programı'na ilişkin program rehberi hazırlık çalışmalarına Şubat ayı içerisinde başlanmıştır. Söz konusu program, mart ayında kamuoyuna ilan edilmiştir.

Mart-Nisan 2025 dönemini kapsayan ikinci başvuru dönemi çerçevesinde Antalya, Burdur ve Isparta illerinden Ajansımıza toplam 16 adet teknik destek başvurusu yapılmıştır. Nisan ayı itibarıyla bu döneme ait başvuruların ön inceleme ve nihai değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.

Değerlendirme neticesinde başarılı bulunan 13 adet başvuru, 23 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Ajansın resmi web sitesinde ilan edilmiştir. Bu ilanla birlikte, başarılı başvuru sahibi kurum ve kuruluşlara "Başarılı Proje Bildirimleri" gönderilmiş ve sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

Süreç sonunda, haziran ayı itibarıyla yararlanıcı kurum ve kuruluşlar ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Haziran ayı itibarıyla, başarılı bulunan 13 projeye ilişkin sözleşme imzalama süreci tamamlanmış olup satın alma süreçlerine geçilmiştir.

### 3.3.2.6 Anadoludakiler Programı Faaliyetleri

#### 3.3.2.6.1 *Anadoludakiler Çarşısı Deneyim Merkezi*

Isparta Belediyesi'nin yararlanıcısı olduğu ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının 2024 Yılı SOGEP Anadoludakiler Programı kapsamında desteklenen *"Anadoludakiler Çarşısı: Isparta Zanaat ve Kooperatif Ürünleri Deneyim Merkezi*" projesi için sözleşme imzalanmıştır ve 18 ay sürecek bir uygulama dönemi başlamıştır. Proje ile geleneksel Türk el sanatlarının ve kültürel mirasın yeni nesillere aktarılmasında yaşanan eksikliklerin giderilmesi, bu sanatları icra eden sanatkârların ve yerel kooperatiflerin sürdürülebilir ticari faaliyetlerini destekleyerek ekonomik gelir elde etmeleri hedeflenmektedir. Bu kapsamda, uzun süredir atıl durumda olan bir binanın tadilat ve onarımları gerçekleştirilerek modern bir zanaat ve deneyim merkezine dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Proje ile minyatür halı, keçe, deri, mozaik ve ahşap gibi geleneksel zanaatların icra edileceği ve ziyaretçilerin deneyimleyebileceği atölyeler kurulması, yerel kooperatif ürünlerinin satışına yönelik bir alan ve kafeterya oluşturulması, kök boya atölyesi ile hediyelik eşya satış mağazası açılması planlanmaktadır. Ayrıca, ürün pazarlama sistemi kurulması, yerel ürün uzmanı istihdamı, kurumsal kimlik oluşturulması, tanıtım faaliyetleri ve ilgili personele yönelik eğitimlerin verilmesi de proje kapsamında hayata geçirilecektir. Proje, Isparta'nın zanaatlarını ve kooperatif ürünlerini tanıtmak, yerel ekonomiyi canlandırmak ve turizmi teşvik etmek suretiyle istihdam edilebilirliği artırmayı, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemeyi, sosyal içermeyi güçlendirmeyi ve sosyal sorumluluk bilincini yaygınlaştırmayı hedefleyerek Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) önceliklerileyle tam uyum sağlamaktadır. Yerel zanaatkarlar, kooperatifler, yerli ve yabancı turistler ile dezavantajlı gruplar başta olmak üzere geniş bir kitleye hitap etmekte olan proje ile Isparta'nın kültürel ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlanması amaçlamaktadır. Projenin tasarım çalışmaları devam etmektedir.

#### 3.3.2.6.2 *Anadoludakiler Belgeseli*

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ajansların bulunduğu bölgelerdeki yerel değerlerin televizyon ekranlarından geniş bir izleyici kitlesine aktarılması için Anadolu'dakiler ismiyle bir program başlatılması kararı alınmıştır. Bu kapsamda Isparta ve Burdur illerinin ilinin sahip olduğu kültürel değerleri öne çıkaran bir prodüksiyon için gerekli araştırmalar için gerekli dokümanlar yerel paydaşlar ile iş birliği içinde NTV ekibi ile birlikte oluşturulmuştur. NTV tarafından hazırlanan ve Anadolu'nun kültürel, ekonomik ve sosyal zenginliklerini anlatan "*Anadoludakiler*" belgeselinin 2025 yılında yayınlanan yeni bölümünde, Isparta ve Burdur'un

kendine özgü değerleri detaylı şekilde ele alınmıştır. Belgeselde Isparta ve Burdur'un doğal güzellikleri, üretim kültürü, özellikle gül yağı ve sipsi üretimi gibi yöresel ürünleri ön plana çıkarılmıştır. Ayrıca, kadın girişimcilerin ve yerel üreticilerin emekleri, bölgenin ekonomik kalkınmasına katkılarıyla birlikte izleyiciye aktarılmıştır. Belgeselde, Isparta ve Burdur'un tarihî ve kültürel dokusuna da vurgu yapılmakta, bölgenin hem doğal hem de insan kaynaklı zenginlikleriyle Anadolu'nun önemli bir parçası olduğu gözler önüne serilmektedir.

Yayın, Isparta'nın tanıtımına büyük katkı sağlamış, bölgenin potansiyelinin ulusal platformlarda duyurulmasına olanak tanımıştır. "*Anadoludakiler*" belgeseli, Isparta'nın marka değerini güçlendiren önemli tanıtım faaliyetlerinden biri olmuştur.

#### 3.3.2.6.3 *GIAHS Aday Alanı Elmalı İlçesi Kırsalına Teknik Gezi*

Antalya'da düzenlenen Küresel Öneme Haiz Tarımsal Miras Sistemleri (GIAHS) Çalıştayı sonrasında, Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü koordinasyonunda 3 Haziran 2025 tarihinde, FAO yetkilileri ve proje ekibindeki akademisyenlerle beraber Elmalı ilçesindeki Büyüksöğle, Küçüksöğle ve Geçmen mahallelerinden oluşan pilot bölgeye düzenlenen teknik geziye Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Söz konusu saha ziyareti esnasında, bölgedeki muhtarlar ve mahalle sakinleri ile süt ve peynir üreticileriyle yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Bölgedeki sivil mimari örnekleri ve gastronomi ürünleri fotoğraflanarak, yeni Cİ tescil çalışmalarına kaynaklık edebilecek kültürel miras değerleri ve geleneksel tarımsal üretim biçimleri konusunda yöre halkından bilgi alınmıştır. Kırsalda keçi çobanlığı yapan ailelerin yerleşkeleri ziyaret edilmiş; yöredeki küçükbaş hayvan yetiştiriciliğinin ve buna bağlı yan ürünlerin sürdürülebilirliği için kilit rol oynayan çobanların yaşam şartları yerinde görülerek sorun, ihtiyaç ve talepleri dinlenmiştir.

Bölge insanının ve ekonomisinin ihtiyaçları doğrultusunda Ajansımızca geliştirilebilecek sosyal ve iktisadi kalkınma projeleri hakkında ilgililerle fikir alışverişinde bulunulmuş ve bilhassa Bakanlığımızca oluşturulan "Anadoludakiler" dijital platformunda hali hazırda tanıtılması sağlanan, coğrafi işaret adayı olan *Söğle Peyniri*'nin üretim olanakları yerinde incelenmiştir. Ayrıca bölgedeki ormancılık araştırmaları için bilimsel bir laboratuvar mahiyetindeki Sedir Araştırma Ormanı ziyaret edilerek, kurum yetkililerinden bölgenin yasal ve çevresel durumuna ve sedir katranı yağı üretim potansiyeline yönelik bilgi alınmıştır.

### 3.3.2.7 Devam Eden Proje ve Faaliyetler

#### 3.3.2.7.1 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

##### 3.3.2.7.1.1 *Burdur İlinde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Devam Eden Projeler*

2025 yılında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı çerçevesinde 2022 ve 2024 yıllarında sözleşmeleri imzalanmış toplam 2 adet projenin uygulama sürecine devam edilmiştir. 1 adet projenin nihai ödeme sürecine geçilmiş olup 1 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir.

| Başvuru Sahibi | Program İsmi | Projenin Adı | Projenin Mevcut Durumu |
|---|---|---|---|
| *Ağlasun Belediye Başkanlığı | 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | Sagalassos Antik Kenti Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi Yoluyla İstihdamın Artırılması | Proje devam etmektedir. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Burdur İl Özel İdaresi | 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | Burdur İli Yaylalarında Yapılan Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Yaşam Standartlarının Geliştirilmesi Projesi | Proje devam etmektedir. |

*Nihai ödeme aşamasına geçilmiştir.

#### 3.3.2.7.1.1 *Antalya İlinde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Devam Eden Projeler*

##### *3.3.2.7.1.1.1 Antalya OSB Anneler Sanayide Projesi*

2024 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen ve Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen projede Yararlanıcı tarafından satın alma faaliyetlerine başlanmıştır. Gelinen aşamada kreş binasının inşaatı tamamlanmak üzere olup 2025 yılı sonuna doğru faaliyetlerine başlayacağı öngörülmektedir.

#### 3.3.2.7.1.1 *Isparta İlinde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Devam Eden Projeler*

2024 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında ön başvurular 1 Mayıs 2024 tarihine kadar alınmıştır. Program kapsamında Antalya, Burdur, Isparta illerinden toplam 22 proje sunulmuş olup bunlardan 5 tanesi Isparta ilindendir.

Bakanlık tarafından büyükşehir statüsündeki iller için 4 proje, diğer iller için ise 3 projenin değerlendirilmek üzere 28 Haziran 2024 tarihine kadar Bakanlığa iletilmesi gerektiği bildirilmiştir. Bu kapsamda Isparta ilinden sunulan projelerden 3 tanesi geliştirme sürecine alınmıştır. Geliştirme süreci nihayetinde gerekli belgeler 28 Haziran 2024 tarihinde Genel Sekreter onayı ile Bakanlığa iletilmiştir. Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmede TR61 Bölgesinden (Antalya, Burdur, Isparta) toplam 5 proje (Antalya ve Isparta'dan ikişer proje, Burdur'dan bir proje olmak

üzere) başarılı bulunmuştur. Isparta'dan sunularak başarılı bulunan projeler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**Tablo 6: 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Kapsamında Isparta İlinde Başarılı Olan Projeler**

| Başvuru Sahibi | Proje İsmi |
|---|---|
| Isparta Belediye Başkanlığı | Anadoludakiler Çarşısı: Isparta Zanaat ve Kooperatif Ürünleri Deneyim Merkezi |
| Şarkikaraağaç Belediye Başkanlığı | Mavi Sedir Yaşam Merkezi |

#### *3.3.2.7.1.1.1* Mavi Sedir Yaşam Merkezi Projesi

Şarkikaraağaç Belediyesinin yararlanıcısı olduğu "Mavi Sedir Yaşam Merkezi" projesi, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında desteklenmekte olup 12 ay sürecek bir uygulama dönemine sahiptir. Projenin temel amacı, Şarkikaraağaç ilçesinde yaşayan dezavantajlı grupların sosyal ve ekonomik hayata katılımlarını artırarak, bölgenin kültürel ve doğal zenginliklerini kullanarak yerel kalkınmayı teşvik etmektir. Bu kapsamda, proje ile özellikle engelli, yaşlı, kadın ve genç bireylerin sosyal yaşam kalitesini artıracak, mesleki becerilerini geliştirecek ve istihdam edilebilirliğini yükseltecek faaliyetler yürütülmesi hedeflenmektedir. Bölgenin zengin sedir ormanları potansiyeliyle uyumlu, ekolojik ve sürdürülebilir bir yaşam merkezinin kurulması, yöresel ürünlerin üretimi ve pazarlamasına yönelik atölyelerin faaliyete geçirilmesi, kültürel ve sanatsal etkinliklerin düzenlenmesi amaçlanmaktadır. Bu faaliyetler aracılığıyla, dezavantajlı bireylerin sosyal sermayesini güçlendirerek toplumsal uyumun ve eşitliğin sağlanmasına katkıda bulunulması, aynı zamanda yerel istihdamın artırılması ve sosyal girişimciliğin teşvik edilmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında hayata geçirilecek Mavi Sedir Yaşam Merkezi içerisinde engelli ve yaşlı bakım ve eğitim merkezi, gündüz bakımevi ve kreş, kadınlara yönelik eğitim ve sosyalleşme merkezi ile öğrenci kütüphanesi ve tematik laboratuvarlar kurulacaktır. Engelli bireylerin erişebilirliğini sağlayacak şekilde tasarlanacak, yaşlıların dinlenebileceği ve sosyalleşebileceği alanlar ile kadın ve gençlerin üretime katılarak eğitim alabilecekleri atölyeler içerecek Mavi Sedir Yaşam Merkezi, Şarkikaraağaç'ın sosyal dokusunu güçlendirirken, bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına da önemli bir ivme kazandırmayı amaçlamaktadır. Proje kapsamında satın alma süreçleri devam etmektedir.

#### 3.3.2.7.2 Faizsiz Kredi Destekleme Programı

##### 3.3.2.7.2.1 *Antalya İlindeki Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destekleri*

2024 Yılı sonunda Ajans tarafından alternatif turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi amacıyla bir faizsiz kredi destek programı uygulanmış olup başvuruların değerlendirilmesi neticesinde Antalya İlinde yamaç paraşütü, bisiklet turizmi, padel sporu, ekolojik köy, dağ tırmanışı, gastroturizm konularını içeren 46,8 milyon TL bütçeli 12 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2024 yılı sonunda program ilanına çıkılan faizsiz destek programı kapsamında proje taahhütname teslim işlemleri ve başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş olup izleme süreçleri yönetimi devam etmektedir. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 projenin 10 tanesi Antalya ilinde uygulanmaktadır.

##### 3.3.2.7.2.2 *Burdur İlindeki Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destekleri*

2024 Yılı sonunda Ajans tarafından alternatif turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi amacıyla bir faizsiz kredi destek programı uygulanmış olup başvuruların değerlendirilmesi neticesinde Burdur İlinde yöresel restoran işletmeciliği, enerji verimlilikli konaklama hizmeti ve ekolojik tekne turu konularını içeren 12,7 milyon TL bütçeli 3 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2024 yılı sonunda program ilanına çıkılan faizsiz destek programı kapsamında proje taahhütname teslim işlemleri ve başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş olup izleme süreçleri yönetimi devam etmektedir. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 projenin 3 tanesi Burdur ilinde uygulanmaktadır.

##### 3.3.2.7.2.3 *Isparta İlindeki Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destekleri*

2024 Yılı sonunda Ajans tarafından alternatif turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi amacıyla bir faizsiz kredi destek programı uygulanmış olup başvuruların değerlendirilmesi neticesinde Isparta İlinde sanat köyü, bungalov işletmeciliği, yerel ürün satış merkezi ve pansiyon işletmeciliği konularını içeren 20,7 milyon TL bütçeli 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2024 yılı sonunda program ilanına çıkılan faizsiz destek programı kapsamında proje taahhütname teslim işlemleri ve başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş olup izleme süreçleri yönetimi devam etmektedir. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 projenin 4 tanesi Isparta ilinde uygulanmaktadır.

### 3.3.2.7.3 Teknik Destek Programı

#### 3.3.2.7.3.1 *Teknik Destek Programı Kapsamında Antalya İlinde Uygulanan Projeler*

**Tablo 7: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında 2025 Yılı İçerisinde Antalya İlinde Uygulanan Projeler**

| REFERANS NUMARASI | PROJE ADI | BAŞVURU SAHIBI | DESTEK KONUSU |
|---|---|---|---|
| TR61/24/TD5/0009 | Antalya Tarıma Dayalı İhtisas Sera Organize Sanayi Bölgesi Yapılabilirliği Danışmanlığı | Antalya Ticaret Borsası | Firmanın finansal verilerinin Algoritmalar ile Analiz Edilmesi, Finansal Karar Destek Hizmeti sunulması ve işletmenin Finansal Raporunun hazırlanması |
| TR61/24/TD5/0010 | Manavgat OSB Yığın Belirleme | Manavgat Ticaret Ve Sanayi Odası | Manavgat OSB Yığın Belirleme Analiz Çalışması |
| TR61/24/TD5/0013 | ANTİKAD İstihdam Köprüsü | Antalya İş Kadınları Derneği | Luca Mali Müşavirlik Paketi(Program)Birlikte + Muhasebe İşlemleri |

##### *3.3.2.7.3.1.1* ANTİKAD İstihdam Köprüsü Projesi

2024 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen TR61/24/TD05/0013 referans numaralı ve Antalya İş Kadınları Derneğinin (ANTİKAD) yararlanıcısı olduğu proje başarıyla tamamlanmıştır. Proje ile Antalya ilinde yaşayan, işletmelerin muhasebe departmanında ya da muhasebe bürolarında görev almak isteyen; lise mezunu, ticaret meslek lisesi mezunu, ön lisans, lisans, yüksek lisans mezunu işsiz kişilere Luca Mali Müşavirlik Paket Programı kullanımına dayalı olarak bilgisayar ortamında teorik ve uygulamalı temel muhasebe eğitimleri verilmesi hedeflenmiştir. Antalya ilinde muhasebecilik hizmetleri alanında nitelikli meslek personeli yetiştirilmesini amaçlayan proje çerçevesinde; iş arayan gençlerin eğitimde edindikleri bilgileri meslek hayatlarında aktif şekilde kullanabilmesi ve proje bitiminde sertifika almaya hak kazananlar için yararlanıcı ANTİKAD vasıtasıyla istihdam olanağı yaratılması planlanmıştır. Bölgedeki işletmelerin nitelikli insan kaynağı havuzunu güçlendiren proje kapsamında, 06.01.2025 ve 15.01.2025 tarihlerinde Antalya Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası (ASMO)'da gerçekleştirilen ve 8 gün (60 saat) süren eğitimlere 32 genç katılım sağlamıştır. Eğitim faaliyetinin akabinde, 16.01.2025 tarihinde ilgili paydaşların katılımıyla düzenlenen sertifika töreni ile proje tamamlanmıştır.

Yararlanıcısının Antalya Ticaret Borsası olduğu "Antalya Tarıma Dayalı İhtisas Sera Organize Sanayi Bölgesi Yapılabilirliği Danışmanlığı" projesi ile başvuru sahibinin Manavgat Ticaret Ve Sanayi Odası olduğu "Manavgat OSB Yığın Belirleme" projesinin uygulama süreci devam etmektedir.

**Tablo 8: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Antalya İlinde Başarılı Bulunan Projeler**

| Referans Numarası | Proje Adı | Başvuru Sahibi | Destek Konusu |
|---|---|---|---|
| TR61/25/TD2/0005 | Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama Teknikleri | Konyaaltı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü | Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM) |
| TR61/25/TD2/0008 | İklim Dostu Antalya İçin Yol Haritamız: Ölç, Öğren, Yönet | Antalya Büyükşehir Belediyesi | TS EN ISO 14064-1 standardına göre sera gazı emisyon hesaplama eğitimi ve hizmet binası raporlaması |
| TR61/25/TD2/0009 | Çarpana Tasarımları ile Kültürel Hafıza Yeni Ürünlerle Buluşuyor | Antalya Olgunlaşma Enstitüsü | Çarpana Dokuma Tasarımı, Modernizasyonu ve Ürün Hikayeleştirme Atölye Eğitimi |
| TR61/25/TD2/0010 | Serik'te Alternatif Turizm Ürünlerinin Geliştirilmesi ve Tanıtımı | Serik Belediye Başkanlığı | Alternatif Turizm Ürünlerinin Geliştirilmesi ve Pazarlanması |
| TR61/25/TD2/0011 | Yükseköğretimde Yeşil ve Dijital Dönüşüm: Akdeniz Üniversitesi Sürdürülebilir ve İklim Dostu Yerleşke | Akdeniz Üniversitesi | Üniversite Sürdürülebilirlik /Yeşil ve Dijital Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlığı |

| | | | |
|---|---|---|---|
| TR61/25/TD2/0015 | Mucizevi Eller Proje Yazıyor | Sınırlı Sorumlu Uluslararası Mucizevi Eller Sosyal İşletme Kooperatifi | Proje döngüsü yönetimi eğitimi, Hibe ve Teşvikler, AB projeleri |

#### 3.3.2.7.3.1 *Teknik Destek Programı Kapsamında Burdur İlinde Uygulanan Projeler*

2025 Yılı Teknik Destek Programı ikinci dönem çerçevesinde Burdur ilinden destek almaya hak kazanan 3 adet projenin destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Hizmet alımları için satın alma ilanına çıkılmış olup süreç devam etmektedir.

**Tablo 9: Teknik Destek Programı Kapsamında Burdur İlinde Desteklenen Projeler**

| Başvuru Sahibi | Program İsmi | Projenin Adı | Projenin Mevcut Durumu |
|---|---|---|---|
| Burdur İl Milli Eğitim Müdürlüğü | 2025 Yılı Teknik Destek 2.Dönem | Okullarda Yeşil-Dijital Dönüşüm için Yol Haritası Hazırlama Projesi (YEŞİL-DİJİ) | Destek sözleşmesi imzalandı. Satın alma süreçleri devam etmektedir. |
| Burdur İl Sağlık Müdürlüğü | 2025 Yılı Teknik Destek 2.Dönem | Burdur Yeşil Hastane Farkındalık Eğitimi ve Yeşil Hastaneler Yol Haritası Danışmanlığı | Destek sözleşmesi imzalandı. Satın alma süreçleri devam etmektedir. |
| Yeşilova Köylere Hizmet Götürme Birliği | 2025 Yılı Teknik Destek 2.Dönem | Salda Turizm Bölgesi Master Planı | Destek sözleşmesi imzalandı. Satın alma süreçleri devam etmektedir. |

#### 3.3.2.7.3.1 *2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Uygulanan Projeler*

2024 Çalışma Programında yer alan; Teknik Destek Programı için Ocak 2024 itibarıyla başvuru rehberi hazırlığına başlanmıştır. İlgili Yönetim Kurulu toplantısında başvuru rehberi onaylanmış ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının Teknik Destek Programına çıkmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2024 tarihinde 4 milyon TL toplam bütçe ile Teknik Destek Programı Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Proje başvuruları 2024 yılı boyunca ikişer aylık dönemlerden oluşacak dört dönem için alınmıştır. Programın uygulandığı 4 dönem boyunca Isparta ilinden aşağıda bilgileri sunulan 2 başvuru desteklenmeye hak kazanmıştır.

**Tablo 10 2024 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler**

| Başvuru Sahibi | Proje İsmi |
|---|---|

| | |
|---|---|
| **Yalvaç Belediye Başkanlığı** | AB ve Ulusal programlara yönelik projeler hazırlamak için eğitim geliştirilmesi faaliyetleri |
| **Isparta Ticaret ve Sanayi Odası** | Isparta Serbest Bölge Vizyonu |

Sözleşme imzalanan teknik destek başvurularından Yalvaç Belediye Başkanlığının başvuru sahibi olduğu TR61/24/TD/0005 sözleşme numaralı "AB ve Ulusal Programlara Yönelik Projeler Hazırlamak İçin Eğitim Geliştirilmesi Faaliyetleri" projesi kapsamında katılımcılara ajans uzmanlarınca Uygulamalı Proje Döngü Yönetimi (PCM) Eğitimi verilmiştir.

2024 yılı Teknik Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan teknik destek başvurularından Isparta Ticaret ve Sanayi Odasının başvuru sahibi olduğu ve Isparta'ya yatırımcı çekmek amacıyla Isparta ilinde Serbest Bölge kurulmasının uygunluğunu tespit etmek ve yatırımcılarda yatırım fikri oluşturmak üzere Isparta Serbest Bölge Fizibilite Raporunun hazırlanmasına ilişkin satın alma faaliyetleri 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

### 3.3.2.7.3.1 *2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Uygulanan Projeler*

TR61 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla üst ölçekli plan ve stratejiler, gelişme eksenleri ve 2025 Yılı Çalışma Programında belirlenen Sonuç Odaklı Programlar doğrultusunda Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ve Destek Yönetim Kılavuzu kapsamında 2025 yılı Teknik Destek Programına çıkılmasına karar verilmiştir. 5 Mart 2025 tarihinde 10 milyon TL toplam bütçe ile Teknik Destek Programı Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Proje başvuruları 2025 yılı boyunca ikişer aylık dönemlerden oluşacak dört dönem için alınmaya başlanmıştır. Programın uygulandığı ilk dönemde Isparta ilinden aşağıda bilgileri sunulan 4 başvuru desteklenmeye hak kazanmıştır.

**Tablo 11: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Isparta İlinde Desteklenen Projeler**

| Başvuru Sahibi | Proje İsmi |
|---|---|
| Isparta Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü | Burdur Gölü Kuraklığa Dayanıklı Bitkilerle Ekolojik Restorasyon ve Toprak Rehabilitasyonu |
| Uluborlu Kaymakamlığı | Uluborlu Tarihin İzinde Doğa ve Kültür Yürüyüş Rotası |
| Süleyman Demirel Üniversitesi | Yaratıcı Endüstriler Ekosisteminde Kültür Girişimciliği Kapasitesinin Geliştirilmesi Eğitim Programı |
| Göller Bölgesi Teknokent | TR61 İmalat Sanayisi İçin Yeşil Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Programı |

2025 Yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan dönemine ait başarılı başvuruların satın alma işlemlerine yönelik isteklilerce teklif sunulabilmesi için şartnameler ajansın resmi internet sitesinde ilan edilmiştir.

#### 3.3.2.7.4 Güdümlü Proje Desteği

2025 yılı içerisinde Isparta'da rekabetçilik ve yenilikçilik potansiyelini öne çıkaracak, yerel kalkınma sürecini destekleyecek 1 güdümlü projenin uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş ve yararlanıcı tarafından sunulan nihai rapora istinaden proje nihai ödemesi yapılmıştır.

##### 3.3.2.7.4.1 *Isparta Koku Atölyesi Güdümlü Projesi*

Proje ile Isparta ili Merkez ilçesi Turan Mahallesi sınırları içerisinde yer alan ve 1750 yıllarında yapıldığı tahmin edilen; uzun yıllardır herhangi bir faaliyet amacıyla kullanılmayan, bu sebeple de yıkılmaya yüz tutmuş Aya Payana (Baniya) Kilisesinin restore edilerek şehrin sahip olduğu potansiyele uygun bir şekilde tarihi yapıya işlevsellik kazandırılması, böylece bu alanın, başta şehrin ekonomisine ve sosyo-kültürel hayatına olumlu etkiler doğuracak bir cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanmıştır . 1914 m² lik toplam alanın içerisinde, 390 m² büyüklüğünde atıl durumda bulunan mevcut binanın (kilise) restorasyonu yapılarak Kokuhane ismiyle bir koku atölyesine dönüştürülmüştür. Restore edilen kilisenin yanı sıra, koku teması kapsamında, 150 m² büyüklüğünde TAB temalı bir kafe-satış alanı ve 1364 m² alanda ise tıbbi ve aromatik bitki bahçesi oluşturulmuştur.

Proje ile Isparta önemli bir turizm destinasyonu kazanmıştır. Bu sayede gül ve lavanta turizmi kapsamında gelen ziyaretçilerin il merkezinde de bu temaya uygun bir lokasyonu görmeleri ve kendi parfümlerini yapma deneyimini yaşamaları olanağına kavuşulmuştur. Millet Bahçesi'nden başlayıp Kirazlıdere'de sona erecek şehir içi turizm rotasının tamamlayıcısı olacak projenin uygulama dönemi ve restorasyon süreci tamamlanmıştır.

#### 3.3.2.7.5 Diğer Faaliyetler

##### 3.3.2.7.5.1 *Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planları Hazırlık Süreci Kapsamında Yürütülen Çalışmalar*

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı koordinasyonunda, ailenin korunmasını ve güçlenmesini sağlamak amacıyla bütüncül bir yaklaşımla hazırlanan "Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Vizyon Belgesi ve Eylem Planı (2024–2028)", 15 Mayıs 2024 tarihinde 2024/6 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile ilan edilmiştir. Söz konusu genelgede, "Valiliklerin himayesinde, Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüklerinin koordinasyonunda, ilgili tüm paydaşların katkılarıyla il bazında Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planlarının hazırlanması" gerektiği belirtilmiştir. Bu kapsamda, ulusal düzeyde belirlenen stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda, her ilin kendi sosyal, ekonomik ve kültürel dinamikleri dikkate alınarak yerelin ihtiyaçlarına uygun eylem planlarının hazırlanması hedeflenmiştir.
Bu süreç kapsamında, iller düzeyinde gerçekleştirilen planlama çalışmalarına aktif katkı sunulmuş; ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte yürütülen iki teknik kurul toplantısına katılım sağlanmıştır. Teknik toplantılarda, bölgesel sorunlar, mevcut hizmet yapısı ve öncelikli ihtiyaçlar analiz edilmiş; öneri ve katkılarla eylem planının şekillenmesine katkı sunulmuştur.

#### 3.3.2.7.1 Yatırım Destek Ve Tanıtım Faaliyetleri

##### 3.3.2.7.1.1 *Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi Faaliyetleri*

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisi Yönetmeliği kapsamında, yatırım destek ofislerine, yatırımcıları ve girişimcileri yatırım sürecinin tüm aşamalarında destekleme görevi verilmiştir. Bu görev, yatırımcıların yatırım kararı alma, yatırımı hayata geçirme ve yatırım sonrası işletme süreçlerini kapsayan geniş bir yelpazede bilgilendirme faaliyetlerini içermektedir. Bu doğrultuda, Isparta Yatırım Destek Ofisi, 2025 yılı faaliyet döneminde, bölgede faaliyet gösteren ve yatırım yapmayı planlayan çok sayıda yatırımcı ve girişimciye kapsamlı destek sağlamıştır. Ofis, özellikle tarım, sanayi, turizm, yenilenebilir enerji ve teknoloji gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren paydaşlara yönelik bilgilendirme ve rehberlik hizmetleri sunmuştur. Isparta Yatırım Destek Ofisi, yatırımcıların ihtiyaç duyduğu bilgi ve yönlendirme süreçlerini etkin bir şekilde yöneterek, hem yerel hem de ulusal düzeyde sunulan devlet teşvik ve destekleri hakkında detaylı bilgilendirme faaliyetleri yürütmüştür. Bu kapsamda, Ajans tarafından sağlanan mali ve teknik desteklerin yanı sıra, diğer kamu kurumlarının sunduğu hibe, kredi, vergi muafiyeti ve teşvik programları hakkında birebir görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu faaliyetler, bölgedeki yatırım ortamının iyileştirilmesine ve ekonomik kalkınmanın desteklenmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

#### *3.3.2.7.1.1.1 Isparta Süleyman Demirel Havalimanı Hava Kargo Taşımacılığı Potansiyeli Araştırması*

Isparta Süleyman Demirel Havalimanı, 1997 yılında hizmete açılmış olup, Isparta ve çevresine hizmet veren önemli bir bölgesel havalimanıdır. Havalimanı, hem iç hem de dış hat uçuşlarına olanak sağlamaktadır. Isparta şehir merkezine yaklaşık 30 km mesafede, Keçiborlu ve Gönen ilçeleri ile Burdur il sınırına yakın bir noktada yer alan havalimanı iç ve dış hatlar ortak kullanımlı yaklaşık 6 bin m² büyüklüğünde terminal binası ile yolculara hizmet vermektedir.
Modern küresel ekonominin ve tedarik zincirlerinin vazgeçilmez bir dinamiği olarak öne çıkan, acil ürünlerin, yükte hafif ancak pahada ağır materyallerin hızlı bir şekilde varış destinasyonuna ulaştırılmasına olanak sağlayan hava kargo taşımacılığının Isparta Süleyman Demirel Havalimanında uygulanıp uygulanamayacağı ile ilgili olarak sektörde faaliyet gösteren yetkililer ile çeşitli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

#### *3.3.2.7.1.1.2 Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Çalışmaları*

Kalkınma; iktisadi, sosyal, çevresel ve kültürel boyutlara sahip çok katmanlı bir kavramdır. İlgili literatürde ve uygulamada diğer boyutlara kıyasla kültürel boyutun arka planda kaldığı ve çoğu zaman da ihmal edildiği görülmektedir. Bu eksikliği gidermek ve bölgelerin kültürel kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda her bir Ajans bölgesi özelinde "Kültür Yayınları" çalışması başlatılması kararı alınmıştır.

Kültür Yayınları, Ajans bölgelerini oluşturan kentlerin kültürü açısından önemli ve kent kimliğinin taşıyıcısı niteliğinde olan ancak bugüne kadar yeteri düzeyde kıymet verilmemiş kültür unsurlarını gün yüzüne çıkarmayı ve kayıt altına almayı hedeflemektedir.

Kalkınmanın kültürel boyutları ile bağını artırmak bölgelerin arka planda kalmış ve bugüne kadar hiç işlenmemiş ya da fazla işlenmemiş kültür unsurlarının tanınmasını temin etmek amacıyla "Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları" çalışması 2025 yılı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından başlatılmıştır. Bu doğrultuda çalışma kapsamında literatür taranmış bölgenin (Antalya, Burdur, Isparta) kültür insanları, kültür varlıkları ve tarihi konu başlıklarında yayımı yapılabilecek konular belirlenmiştir.

#### *3.3.2.7.1.1.3 Eximbank Isparta Ofisi Toplantısı*

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Isparta Yatırım Destek Ofisi olarak, ihracat potansiyeli taşıyan işletmelere sunulan finansman ve sigorta desteklerini daha yakından incelemek ve işbirliği imkanlarını görüşmek üzere Eximbank yetkilileriyle bir araya gelinmiştir. Toplantıda, Eximbank'ın ihracat kredi programları, sigorta ürünleri ve garanti mekanizmaları hakkında detaylı bilgi alınmıştır. Özellikle KOBİ'ler ve başlangıç aşamasındaki ihracatçılar için sunulan avantajlar

değerlendirilmiştir. Eximbank yetkililerine Ajansımız tarafından sunulan mali destek programları, faizsiz kredi ve teknik destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bu görüşmede, ihracat yapan veya yapmayı hedefleyen yatırımcılara daha entegre ve kapsayıcı bir destek sağlamanın yolları konusu üzerinde durulmuştur. Ortak projeler geliştirme potansiyeli masaya yatırılarak, bölgenin ihracat kapasitesini artırma ve uluslararası rekabet gücünü yükseltme adına atılabilecek adımlar hakkında görüşülmüştür.

#### *3.3.2.7.1.1.4 Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi (PCM Eğitimi)*

2025 Yılı Ocak ayı içinde Gülyağı ve Aromatik Yağ Üreticileri Derneği (GÜYAD) yetkililerine, bir projenin başlangıcından tamamlanmasına kadar geçen tüm süreçlerde kaliteyi, kaynakları, verimliliği ve etkinliği en iyi şekilde uygulamayı amaçlayan yönetim sistemi olarak tanımlanabilecek Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi verilmiştir. Eğitim ile katılımcılara bir projenin fikir aşamasından planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerine kadar tüm aşamalarını sistematik ve analitik bir yaklaşımla yönetme becerisi kazandırmak amaçlanmıştır. Projeyi oluşturan temel unsurlar olan, mantıksal çerçeve yaklaşımı, sorun analizi, hedef analizi, strateji analizi ve paydaş analizi gibi temel kavramlar eğitimlere katılan bireylere aktarılarak uygulamalı olarak eğitim gerçekleştirilmiştir. Kuramsal anlatım, uygulamalı grup çalışmaları ve örnek proje incelemeleri ile sürdürülen eğitimde katılımcılara, proje döngüsünün her aşamasını kavramaları için, proje yazımı ve yönetimi konusunda yetkinlik kazandırılmak amaçlanmıştır. Gül tarımı başta olmak üzere mevsimlik tarım işçilerinin yaşam standartlarının iyileştirilmesi konusunda proje geliştirme sürecindeki dernek üyeleri aldıkları eğitimle proje fikrinin nasıl projeye dönüştürüleceği; proje tasarımının nasıl yapılacağı konularında yetkinlik kazanmıştır.

#### *3.3.2.7.1.1.5 İŞKUR Personeline Yönelik PCM Eğitimi*

Antalya Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR) personeline yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmiştir. Eğitimlerde proje geliştirme çalışmaları yapılarak Ajans destekleri ve diğer fon programlarına başvuru olanakları değerlendirilmiştir.

#### *3.3.2.7.1.1.6 Organize Sanayi Bölgeleri Ziyaretleri*

Sanayi tesislerinin belirli alanlarda toplanmasını sağlayarak çarpık kentleşme ve plansız sanayileşmenin önüne geçen, sanayileşmenin planlı, düzenli ve verimli bir şekilde gelişmesini sağlayan, ülke ekonomisine önemli katkılar sağlayan organize sanayi bölgelerine 2025 yılında ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde organize sanayi bölgesi genişleme çalışmaları konusunda yaşanan gelişmeler hakkında bilgi alınarak atılabilecek adımlar konusunda karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Özellikle önemli bir alt yapı yatırımı olan Isparta Süleyman Demirel OSB ve Burdur OSB ortak arıtma tesisi hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Genişleme alanında yapılacak çalışmalar ile altyapı çalışmaları hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

### *3.3.2.7.1.1.7 Isparta Serbest Bölge Çalışmaları*

2024 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Isparta Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Isparta Serbest Bölge Vizyonu adı ile sunulan proje Ajans tarafından kabul edilmiş ve Isparta Serbest Bölge Fizibilite Raporu hizmeti satın alınmıştır. Serbest Bölge Fizibilite Raporu, yatırımın Isparta ili Keçiborlu ilçesi Aşağı Mahalle mevkiinde yer alan ve Keçiborlu Belediyesinin mülkiyetindeki 284 dekar arazi üzerinde yapılacak şekilde hazırlanmıştır. Isparta ilindeki gıda, mobilya, metal ürünleri, mermer, gül aromatik bitki kozmetik başta olmak üzere üretim yapan ihracatçı firmaların rekabet gücünü artırma, TR61 bölgesine teknoloji ve yabancı sermayeyi çekme ve istihdam yaratma hedefine katkı sağlayacak Serbest Bölge kurulumuna yönelik 2024 yılında başlayan çalışmalar 2025 yılında da devam etmiştir. Firma tarafından hazırlanan rapor dışında alternatif altyapı yatırımları için İl Özel İdaresi ile görüşülmüş farklı altyapı yatırım seçenekleri değerlendirilmiştir. Serbest Bölge Kurucu İşletici Şirketi olarak Serbest Bölgeye Yatırım yapabilecek muhtemel yatırımcılar için Isparta Serbest Bölge Sunumu hazırlanmıştır.

### *3.3.2.7.1.1.8 Çinli Yatırımcılar İçin Sunum*

Son yıllarda Isparta iline yatırım yapma fikri olan Çinli firmalara Isparta ilini tanıtmak amacıyla Türkçe ve Çince sunum hazırlanmıştır. Hazırlanan sunumda ilin mevcut ihracat deseni, en çok ihracat yapılan ülkeler ve bu ülkelere yapılan ihracat miktarları, son 20 yıllık dış ticaret tutarının seyri, ihracatta öne çıkan sektörler ve yapılan ihracat tutarları, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu (GTİP) verisi bağlamında en çok ihraç edilen ürünler, en fazla ihraç edilen ilk 5 ürünün ülkeler bazında dağılımı, mukayeseli üstünlük analizi yöntemine göre Isparta'da yatırımı yapılabilecek yatırım konuları hususlarına yer verilmiştir.

### *3.3.2.7.1.1.9 Isparta Tanıtım Rotası Çalışması*

2025 yılı ilk çeyreğinde Türk Hava Yolları ile Batı Akdeniz Kalkınma Ajansında Isparta ilindeki turizm değerlerinin tanıtılması ve bilinirliğinin artırılması için işbirliği yapmaya yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler kapsamında Isparta'nın sahip olduğu önemli destinasyonlar için Ajans tarafından rota belirleme ve hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

#### 3.3.2.7.1.2 *Yatırımcıların İş ve İşlemlerinin Takibi*

Ülkemizde olduğu gibi Bölgemizde gerçekleşen önemli yatırımların birçoğu teşvik belgesi ile gerçekleştirilmektedir. Teşvik belgeli yatırımlarda Ajans, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tevdi edilen görevler kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede Isparta ilinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü (TUYSGM) tarafından yatırım teşvik belgesi düzenlenmesi istenen firmaların yatırım tamamlama ve ekspertiz ile ilgili işlemleri Ajansımız Yatırım Destek Ofislerince yürütülmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda yatırımcıların devlet desteklerine ilişkin bilgiye tek bir platformdan ulaşmasını sağlayan ve devlete ait 241 farklı desteğinin duyurulduğu www.yatirimadestek.gov.tr adresli internet sitesinde 2025 yılında da rutin olarak Bölgemizle ilgili bilgilerin kontrolü ve revizeleri yapılmıştır.

Bölgemizde bulunan yatırımcılardan gelen sorulara cevaplar sağlanarak yatırımcıların bilgilendirilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

#### 3.3.2.7.1.3 *Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılım*

##### *3.3.2.7.1.3.1 Devlet Teşvikleri ve Tanıtım Günleri*

Devlet teşvikleri, ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, istihdamın artırılması ve yerel girişimciliğin desteklenmesi açısından büyük bir öneme sahiptir. Bu teşvikler sayesinde yatırımcılar, finansal yüklerini hafifletme imkânı bulurken, yeni iş alanlarının açılması ve mevcut işletmelerin büyümesi teşvik edilmektedir. Devletin sunduğu desteklerin ve teşviklerin kamuoyuna etkin bir şekilde duyurulmasını sağlamak amacıyla düzenli olarak gerçekleştirilen, vatandaşların, girişimcilerin ve işletmelerin sunulan imkânlardan haberdar olarak, başvuru süreçleri ve destek koşulları hakkında doğrudan bilgi edinebildikleri devlet teşvikleri ve tanıtım günleri programı 17-18 Nisan 2025 tarihlerinde Isparta'da Gökkubbe Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenmiştir. Programa Ajansımız tarafından

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı için ayrılan kısımda katılım sağlanmıştır. Standı ziyaret eden katılımcılara Ajansın sağladığı hibe ve destek türleri hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur.

### *3.3.2.7.1.3.2 Burdur Teke Yöresi 10. Tarım Hayvancılık Tarım Teknolojileri ve Yem Fuarı*

Türkiye'nin büyükbaş ve küçükbaş süt hayvancılığının önemli merkezlerinden biri olan Burdur'da hayvancılık ve bitkisel üretimimin üretim ve işletmesinde ihtiyaç duyulan teknolojilerin tanıtıldığı Burdur Teke Yöresi 10. Tarım Hayvancılık Tarım Teknolojileri ve Yem Fuarı açılış programına katılım sağlanmıştır.

### *3.3.2.7.1.3.3 Özbekistan Ticaret ve Yatırım Fırsatları Konferansı*

Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonu'nda düzenlenen "Özbekistan Ticaret ve Yatırım Fırsatları" konferansına, Global İş Geliştirme Platformu Özbekistan Ülke Başkanı Mehmet Türker, Özbekistan Ankara Büyükelçiliği Ticaret ve Ekonomi Müsteşarı Mashrab Marimov ile Özbekistan Ankara Büyükelçiliği Migrasyon Ateşesi Bahtiyor Komolov gibi önemli isimler katılım sağlamıştır. Etkinlikte, Burdur iş dünyasına yönelik Özbekistan'daki yatırım imkânları, devlet teşvikleri, öncelikli sektörler ve iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerdeki güncel gelişmeler hakkında kapsamlı sunumlar gerçekleştirilmiştir.

### *3.3.2.7.1.3.4 Tüm Tüketim Kooperatifleri Merkez Birliği Kooperatifçilik Eğitim Semineri*

Tüm Tüketim Kooperatifleri Merkez Birliği tarafından ülke genelindeki Birlik üyesi kooperatif temsilcilerine yönelik 20 Mayıs 2025 tarihinde Manavgat ilçesinde düzenlenen seminere, diğer kurum ve kuruluşlarla beraber Ajansımızı temsilen katılım sağlanarak kalkınma ajanslarının kooperatiflere yönelik mevcut destek mekanizmaları ve yatırım destek faaliyetleri hakkında katılımcılara sunum gerçekleştirilmiştir. Ajansımızın yaptığı örnek çalışmalar ve başarılı projelere ilişkin tecrübeler, kooperatiflerle paylaşılmıştır.

### *3.3.2.7.1.3.5 Kemer Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı*

ATSO Proje Geliştirme ve Devlet Destekleri Ofisi öncülüğü ve organizasyonunda, devlet desteği sunan diğer kurum ve kuruluşlarla beraber 7 Mayıs 2025 tarihinde Kemer ilçesinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanarak ilçedeki iş insanları ve potansiyel yatırımcılara Ajansımız destekleri ve faaliyetleri hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.

Kemer Belediyesi Kültür Salonu'nda düzenlenen toplantıya Kemer Kaymakamı Ahmet SOLMAZ, ATSO Başkanı Yusuf HACISÜLEYMAN, Kemer Belediye Başkanı Necati TOPALOĞLU, Kemer Turizmci ve İş İnsanları Derneği (KEMİAD) Başkanı Rıza SÖNMEZ, Kemer Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği (KETOB) Başkanı İlhan ARIDICI ile ilçede faaliyet gösteren esnaflar, firmalar ve muhtarlar katılım sağlamıştır.

### *3.3.2.7.1.3.6 JICA ve Kalkınma Ajansları Heyeti Antalya Programı*

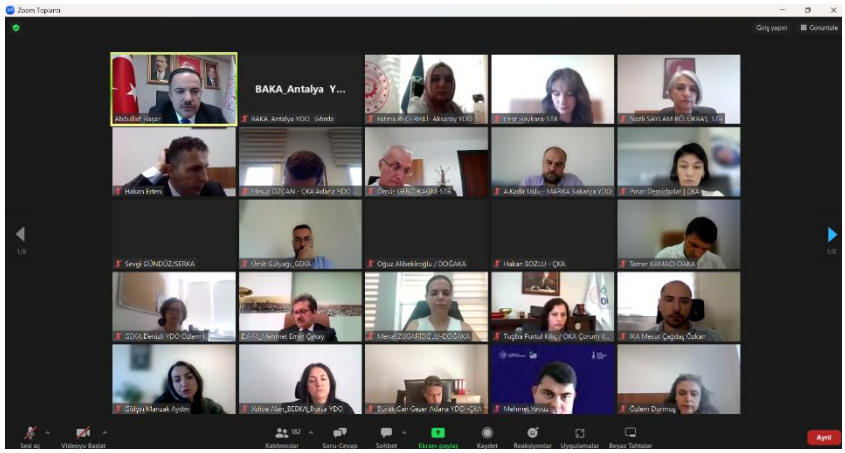
Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) tarafından desteklenen "Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi (Project on Enhancement of Competitiveness in Agro-Industry)" Karacadağ Kalkınma Ajansı, İpekyolu Kalkınma Ajansı, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı ve Fırat Kalkınma Ajansı ortaklığıyla yürütülmektedir.
Proje, kalkınma ajanslarının liderliğinde tarımsal ürünlerin katma değerini ve rekabet edebilirliğini stratejik olarak teşvik etmek için, hedef kalkınma ajanslarının, bölgesel potansiyellerin ve pazarların araştırılmasına ve analizine dayalı olarak tarımsal sanayi sektöründe bölgesel stratejik planlar oluşturmasını ve bu tür girişimleri teşvik etmek için KOBİ'lerle birlikte çalışmasını amaçlamaktadır.

JICA Projesi kapsamında 3-4 Şubat tarihlerinde Antalya'da gerçekleşen saha ziyaretleri Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı koordinasyonu ve ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.

Ziyaretler kapsamında tarımla ilgili kurum ve kuruluşlar ile üreticiler ve üretici birliklerinin ziyaret edilerek tarımsal ürünlerin üretim, pazarlama ve markalaşma süreçleriyle ilgili tecrübeler paylaşılmıştır.

### *3.3.2.7.1.3.7 Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı Tanıtım Toplantısı*

Bakanlığımız koordinasyonunda Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı hakkında Kalkınma Ajansları yatırım destek ofisi personelinin bilgilendirilmesi amacıyla 23.06.2025 tarihinde çevrimiçi düzenlenen toplantıya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Toplantı sonrasında programın İlimizde uygulanmasına yönelik Bakanlığımızca talep edilen hazırlık çalışmalarına destek verilmiştir.




### *3.3.2.7.1.3.8 Güney Kariyer Fuarı*

24-25 Şubat 2025 tarihlerinde bölgedeki üniversitelerin paydaşlığında gerçekleşen ve gençlere sektörün liderleriyle tanışarak geleceklerine yön verme imkanı sunan Güney Kariyer Fuarı'na (GÜNKAF) Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı standı ile katılım sağlanmıştır.

### *3.3.2.7.1.3.9 GIAHS (Küresel Öneme Haiz Tarımsal Miras Sistemleri) Ulusal Kapasite Geliştirme Çalıştayı*

FAO ve Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü işbirliğinde yürütülen **"**Tarımsal Miras Sistemlerine Yönelik Ulusal Kapasitenin Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında, Antalya ili Elmalı ilçesi

Büyüksöğle, Küçüksöğle ve Geçmen mahallelerini kapsayan alanın GIAHS adayı olarak belirlenmesiyle birlikte; başvuru sürecinin detaylarının aktarılması, paydaş görüşlerinin alınması ve ulusal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla 2 Haziran 2025 tarihinde Antalya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü koordinasyonunda Antalya'da düzenlenen çalıştaya Ajans uzmanlarınca katılım sağlanmıştır. Türkiye'nin ilk GIAHS aday alanı olarak Elmalı İlçesinin seçilmesi ve ülkemizde düzenlenen ilk yerel çalıştay olması bakımından önemi büyük olan programda; beş GIAHS kriteri doğrultusunda grup çalışmaları, haritalama faaliyetleri ve taslak eylem planı hazırlanmıştır. Tarımsal miras, geleneksel üretim ve biyolojik çeşitlilik üzerine akademik sunumların gerçekleştirildiği programda, Elmalı'nın tarımsal miras potansiyeline dair katılımcıların görüşleri alınmıştır. Çalıştay dahilinde Eylem Planı oluşturulması için oluşturulan tematik çalışma grubunda, Ajansımızın yöreye dair mevcut analiz ve planlama çalışmaları ile proje uygulama bilgi ve tecrübesi doğrultusunda gerekli katkılar raportör olarak sunulmuştur.

#### 3.3.2.7.2 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu | | | | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | | | |
| Araştırma, Analiz ve Programlama | | | | | | | |
| 5.2.3 TR61 Bölgesi İstihdam Raporunun Hazırlanması | x | | | | | TR61 Düzey 2 Bölgesi istihdam raporu hazırlanarak yayımlanmıştır. | |
| 4.1.1 Program Sonrası Değerlendirme Raporları Hazırlanması | - | - | X | - | - | Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Program Sonrası Değerlendirme Raporu Çalışmaları Mart Ayında başlamıştır. Çalışmalar devam etmektedir. | Rapor tamamlanacaktır. |
| 5.1.3. Üreten Şehirler Programı | | | | x | Bakanlık tarafından 2025 yılı için proje talebine ilişkin yazı henüz gelmedi. | | |
| 5.3.3. Temiz Üretim Toplantıları | x | | | | | 2023 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Ajansımız tarafından yürütülen "Yeşil OSB Temiz Antalya" adlı projenin tamamlanmasını takiben proje sonucunda hazırlanan etüt raporlarında elde edilen sektörel sonuçların yaygınlaştırılması amacıyla projeden elde edilen sonuçlar Antalya'nın yanı sıra Burdur ve Isparta'da ilgili sektörlerin bilgisine sunulmuştur. | |
| Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Faaliyetleri (5.4.1-5.4.5) | | | x | | Planlanan program kapsamında ulaşılmak istenen hedeflere, 2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamındaki tematik projeler dahilinde ulaşılması hedeflenmektedir. | Batı Akdeniz Coğrafi İşaret Odaklı Kadın Kooperatifleri Programına yönelik 3 adet TD proje başvurusu hazırlanması için ilgili kurumlara gerekli yönlendirmeler yapılmıştır. Bu projelerden 1 tanesi başarılı bulunmuş olup, uygulama aşamasına geçilmiştir. | TD Programına 3. Öncelik doğrultusunda bölgemizdeki paydaşlar tarafından yapılan başvurulardan 1 tanesi olumlu neticelenmiş olup, kalan 2 adet başvurunun neticelenmesi bekl enmektedir. Ayrıca TD programının son dönemine kadar coğrafi işaret ve yöresel ürün temalı 3. Önceliği odağında duyuru ve proje geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. |
| İşbirliği ve Koordinasyon | | | | | | | |
| 5.3.3 Temiz Üretim Toplantıları | X | - | - | - | - | Isparta'da 7 Mayıs 2025 tarihinde Ajans ile TÜBİTAK iş birliğiyle "Temiz Üretim Bilgilendirme Semineri" düzenlenmiştir. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Seminer, ITSO Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiş olup, Dr. Tuba Budak tarafından döngüsel ekonomi ve kaynak verimliliği konularında katılımcılara önemli bilgiler sunulmuştur. | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
| 5.4.6 Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Teması Kapsamında Eğitim ve Beceri Geliştirme Programı | | | x | | Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Teması Kapsamında Eğitim ve Beceri Geliştirme Programı kapsamında Sosyal Girişimcilik Semineri düzenlenmiştir. | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Tanıtım Faaliyetleri | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler | | | | | | | |
| 5.1.1 Ulusal ve Uluslararası Fonlara Yönelik Kapasite Geliştirme ve Proje Hazırlama Faaliyetleri | | x | | | Hibe programlarının duyurulması amacıyla whatsapp grubu kurulmuştur. İlgili grup ve Linkedn üzerinden fonlara yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.1.2 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | | x | | | SOGEP kapsamında proje geliştirme süreci devam etmekte olup 9 proje geliştirilmektedir. | | |
| | | | | | | | |
| Diğer Proje ve Faaliyetler | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |

#### 3.3.2.7.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

##### 3.3.2.7.3.1 *Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Üreten Şehirler Programı İçin Hazırlanan Proje Sayısı | 5.1.1 | Adet | 1 | 0 | 2025/2 |
| Temiz Üretim Toplantıları | 5.3.3 | Adet | 3 | 3 | 2025/1 |
| Teknik Destek Sağlanan Kooperatif Sayısı | 5.4.1 | Adet | 9 | 0 | 2025/8 |
| Düzenlenen Pazarlama ve Tedarik Zinciri Toplantısı Sayısı | 5.4.4 | Adet | 6 | 2 | 2025/12 |
| Hazırlanan Kadın Girişimciliği Tanıtım Materyali Sayısı | 5.4.5 | Adet | 2 | 1 | 2025/12 |

# 4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## 4.1 Ajansın Üstün Yanları

- Kamu gücüne dayalı özerk yapılanma
- Katılımcı araçlar kullanma ve iş birliği geliştirme kapasitesi
- Nitelikli ve öğrenme kapasitesi yüksek insan kaynağı
- Güçlü beşeri ilişkiler ağı
- Esnek ve dinamik kurumsal yapı
- Teknolojik altyapısının iyi olması

- Proje ve program yürütme deneyimi
- Kolay ulaşılabilir olma
- Yeniliğe ve değişime açık olma
- Bölgesel bilgi birikimine sahip olma
- Bölgesel tanıtım konusunda etkin olma
- Çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik konusundaki güçlü yaklaşım
- Çalışma alanlarında uzman personel kapasitesi

## 4.2 Ajansın Zayıf Yanları

- Sektörel ve mekânsal uzmanlaşmanın yeterince sağlanamamış olması
- Bölgesel veri temini ve analizler konusunda arzu edilen noktaya ulaşılamamış olması
- Kurumsallaşma sürecinin devam etmesi
- Dış fonlardan yeterince faydalanılamaması
- Ajanstaki bazı pozisyonlar için yedek personel istihdam edilememesi
- Sorun odaklarına yönelik detaylı saha çalışması yapılamaması
- Değişen piyasa koşullarının proje geliştirme süreçlerine yönelik izdüşümlerinin öngörülememesi

## 4.3 Değerlendirme

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı olarak 2025 yılının ilk altı ayı boyunca girişimcilikten sanayiye, bölgesel kalkınmadan dijital dönüşüme kadar geniş bir yelpazede projeler yürütülmüştür. Ulusal ve uluslararası programlara yönelik projelerin geliştirilmesine ön ayak olunmuştur. Ayrıca, yenilikçilik ve sürdürülebilir kalkınma odaklı projelerle TR61 Bölgesi'nde stratejik öneme sahip sektörler belirlenerek iş dünyası, akademi ve kamu paydaşlarıyla iş birliği içinde bölge için yürütülebilecek yeni çalışmalar değerlendirilmiştir.

Ulusal çapta güncellenen yatırım teşvikleri kapsamında yeni bir araç olarak düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi'ne yönelik olarak yatırım konuları belirlenmesi için; kaymakamlıklar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşlarına ve özel sektör temsilcilerine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, Bakanlık ile istişareler yapılmış, bu istişarelerin sonucunda il düzeyinde yatırım konuları belirlenmiştir. Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında belirlenen yatırım konuları Bakanlık tarafından duyurulmuş olup yeni teşvik sisteminin getirdiği fırsatlara ilişkin potansiyel yatırımcılar ve kamuoyu nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Dünya Bankasından sağlanan finansman ile SoGreen – Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi uygulamaya başlanmıştır. Proje ile iklim uyumu ve yeşil kalkınma hedeflerine ulaşırken, dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal entegrasyonu da

göz önüne bulundurulmaktadır. SoGreen Projesi'nin birinci bileşeni olan SGA-YEKAP – Yeşil Ekonomiye Kapsayıcı Geçiş Programı, TR61 Bölgesi'ni oluşturan Antalya, Burdur ve Isparta illerinde faaliyet gösteren mikro ve küçük ölçekli işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerine yönelik olarak tasarlanmıştır. Program, söz konusu aktörlerin yeşil ve döngüsel ekonomiye geçiş süreçlerinde ihtiyaç duydukları dönüşüm adımlarına hibe desteği yoluyla katkı sunmaktadır. Program kapsamında 40 milyon TL destek sağlanacaktır.

2024 yılı sonunda kamuoyuna ilan edilen Sürdürülebilir Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı kapsamında 2025 yılının ilk yarısında işletmelere toplam 80 Milyon TL kaynak aktarılmıştır. Programa bölgemizden 34 başvuru olmuş ve bu başvurulardan 17 tanesine destek sağlanmıştır.

Tıbbi ve aromatik bitkilerden katma değerleri ürün elde edilmesine yönelik güdümlü proje geliştirme süreçlerine başlanmıştır. Bu kapsamda Süleyman Demirel Üniversitesi bünyesinde sektörün gıda takviyesi üretimine yönelik ve ihtiyaç duyulan analizleri gerçekleştirebileceği bir merkez kurulması amacıyla üniversite yetkilileri ile çeşitli görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Yine cerrahi simülasyon ve eğitim merkezi güdümlü projesi hazırlıkları Akdeniz Üniversitesi proje ekibi ile birlikte devam etmektedir. Proje ile Akdeniz Üniversitesi kampüsü içerisinde yenilikçi bir cerrahi beceri geliştirme simülasyon merkezi kurulması amaçlanmaktadır.

2024 yılı SOGEP kapsamında yılın ilk yarısında başarılı olan projelerle sözleşme imzalanmıştır. Toplam sözleşme büyüklüğü 37,3 Milyon TL olan projelere 27,4 Milyon TL'lik hibe desteği sağlanarak projelerin uygulama süreci geçilmiştir. 2025 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı'na (SOGEP) ilişkin Ajansımız tarafından TR61 Bölgesi genelinde bölgesel ihtiyaçlar, yerel paydaşların talepleri ve alandaki mevcut potansiyeller dikkate alınarak kapsamlı bir ön hazırlık süreci yürütülmüştür. Ajansımız koordinasyonunda, güdümlü proje formatında yürütülen bu süreç sonucunda her il için üçer proje olmak üzere toplam 9 proje teklifi oluşturulmuştur.

Üreten Şehirler Programı kapsamında desteklenen ve Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil OSB Temiz Antalya Projesi tamamlanmıştır. Toplam bütçesi 4,8 Milyon TL olan proje, sanayi kuruluşlarında temiz üretim uygulamalarının yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir. Antalya OSB'de gıda, kimya, kauçuk-plastik, metal ve elektrik sektörlerinden 13 işletmede temiz üretim etütleri yapılmış, her biri için verimlilik artırıcı öneriler içeren özgün raporlar hazırlanmıştır. Üreten Şehirler Programı kapsamında Akdeniz Üniversitesi tarafından sunulan "Elektromanyetik Uyumluluk (EMC) Laboratuvarlarının Yetkinliğinin Artırılması" adlı projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Proje ile başta standart EMC testleri olmak üzere; iletkenlik testlerinin yanı sıra anten ve bileşenlerinin ölçümü konusunda da yetkin, endüstri ile birlikte çözüm üreten ve çözümün parçası olan bir merkez olması hedeflenmektedir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda küresel girişimcilik etkinliklerine Türkiye'den start up'lar ve ekosistem paydaşlarının katılımına yönelik program yürütülmüştür. Program kapsamında Web Summit Katar etkinliği Türkiye katılımının ulusal çapta koordinasyon ve yönetimi Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirmiştir. Katar'ın başkenti Doha'da 2. kez düzenlenen etkinliğe ülkemizden 21 girişim ile katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün yararlanıcısı olduğu Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Artırımı Projesi (CEDIS3) kapsamında Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı proje uygulamasının gerçekleşeceği ve akıllı uzmanlaşma stratejisi hazırlanacak üç pilot ajanstan biri seçilmiştir. 2025 yılının ilk ayında Girişimci Keşif Süreci denilen Akıllı Uzmanlaşma yaklaşımının en önemli ve diğer yaklaşımlardan ayıran fazı başlamıştır. Bölgedeki iş dünyası, kamu kurumları, akademik kuruluşlar ve sivil toplum paydaşlarının bir araya geldiği bu süreçte yenilikçi fikirlerin belirlenmesi ve iş birliklerinin teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Birinci Girişimci Keşif Süreci çalıştaylarının ardından gruplar çalışmalarına devam etmiş geliştirilecek çalıştaylar ve bölgede uygulanacak proje fikirleri üzerine yoğunlaşmışlardır.

Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında Antalya ilinde bulunan Güver Kanyonu Tabiat Parkı'nın turizme kazandırılması amacıyla güdümlü proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2021 yılında güdümlü proje fikri geliştirilmesi çalışmalarına başlanılan tabiat parkı Doğa Koruma ve Milli Parklar (DKMP) 6. Bölge Müdürlüğünün çalışma sahası içerisinde yer almaktadır. Alan şu anda ziyarete kapalıdır. Proje ile birlikte saha içerisindeki mevcut yapılar restore edilerek ve yeni yapılarak eklenerek Güver Kanyonu'nun turizme açılması düşünülmektedir.

Ajansımız tarafından hazırlanan *Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Analiz Raporu*, 2025 yılı teması doğrultusunda TR61 Bölgesi'ne (Antalya, Isparta ve Burdur) yönelik kapsamlı bir durum analizi sunmak üzere hazırlanmış ve Ajansımız resmi web sitesinde kamuoyunun erişimine açılmıştır. Rapor, kadınların iş gücüne katılım oranlarından sektörel istihdam dağılımlarına, kooperatifçilik pratiklerinden girişimcilik fırsatlarına kadar birçok alanda güncel veriler ışığında değerlendirmeler sunmaktadır. Aynı zamanda, bölge özelindeki yapısal güçlü ve zayıf yönler analiz edilerek çözüm odaklı politika önerileri ve proje fikirleri geliştirilmiştir.

Ajansımız 2025 Yılı Teknik Destek Programı 7 Mart 2025 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir. Mart-Nisan 2025 dönemini kapsayan ikinci başvuru dönemi çerçevesinde Antalya, Burdur ve Isparta illerinden Ajansımıza toplam 16 adet Teknik Destek başvurusu yapılmıştır. Değerlendirme neticesinde başarılı bulunan 13 adet başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır.

Ajans tarafından yılın ilk 6 ayında raporlama çalışmalarına devam edilmiş, yatırımcılarla görüşmeler yapılmış, yatırımcılara başvuru süreçlerinde destek olmaya devam edilmiştir. Bölgedeki paydaşlarla proje geliştirme süreçlerine devam edilmiş, bölgenin proje kültürünün geliştirilmesi için eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür.

# 5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans personelinin analiz ve planlama kapasitesi geliştirilerek, Ajans personeli eliyle gerçekleştirilen bölgesel analiz faaliyetlerinin sayısı artırılabilir ve niteliği iyileştirilebilir.
- Ajansın bölgedeki kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'larla iş birliği daha fazla artırılabilir, tematik veya sektörel hızlı haberleşme altyapısı oluşturulabilir.
- Ajansın yurt dışı temasları artırılarak, yurtdışı paydaş ve muadil kurum ve kuruluşlarla kalkınma alanında uluslararası işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi sağlanabilir.
- Ajansımız tarafından TR61 Bölgesi'ne komşu bölgelerde kurulu ajanslar veya benzer programlar yürüten ajanslar ile ortak program veya projeler yürütmek için işbirliğine gidilebilir ve ilişkiler daha fazla geliştirilebilir.
- Dış kaynaklardan sağlanan fonların artırılmasına odaklanılabilir.
- Dijital Dönüşüm Kapasitesinin Artırılması: Ajans bünyesinde dijital dönüşüm süreçlerine yönelik eğitim ve farkındalık programları düzenlenebilir. Bölgesel aktörlere yönelik dijitalleşme rehberliği sağlanarak yenilikçi çözümlerin benimsenmesi teşvik edilebilir.
- Bölge planlarının etkin biçimde uygulanabilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılmalıdır.
- Ajans çalışmalarında sıklıkla ihtiyaç duyulan ulusal ve yerel kuruluşlara ait verilerin paylaşılmasında kolaylık sağlanmalıdır.

2025 Yılı Ara Faaliyet Raporu

BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI
Adres: Çünür Mahallesi 102 Cadde No: 185-B
Ekonomi Kampüsü A2 Blok 32200 Merkez / ISPARTA
Telefon: (+90 246) 224 37 37 - Faks: (+90 246) 224 39 49
E-posta: info@baka.gov.tr - İnternet Adresi: www.baka.gov.tr