



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#  
MİLLİ  
TEKNOLOJİ  
HAMLESİ



# BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI

## 2023 YILI FAALİYET RAPORU



**T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**

**# MİLLİ  
TEKNOLOJİ  
HAMLESİ**



## **BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI**

### **2023 YILI FAALİYET RAPORU**

**(1 Ocak-31 Aralık 2023)**

## SUNUŞ

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı; Antalya, Isparta ve Burdur illerimizi kapsayan bölgemizde yerleşim yerleri arasındaki gelişmişlik farklarını azaltmak, istihdamı ve gelir düzeyini artırmak, sürdürülebilir sosyal ve ekonomik kalkınmayı sağlamak amaçları doğrultusunda katılımcı bir bakış açısı ve özveri ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Ajans, şeffaflık ilkesi gereği olarak altı ayda bir gerçekleştirdiği çalışmalarını kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Bu amaçla hazırlanan 2023 yılı faaliyet raporunda, 2023 yılında Ajansın mali yapısı, gelir ve gider gerçekleştirmeleri, denetim sonuçları, Ajans tarafından yürütülen mali ve teknik destek programları, güdümlü projeler, analiz ve raporlama çalışmaları, gerçekleştirilen toplantı ve çalıştaylar ile düzenlenen ve katılım sağlanan organizasyonlar detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

2023 yılında da Kalkınma Ajansları arasında ilk kez Ajansımızca başlatılmış olan “Faizsiz Kredi” destekleri verilmeye devam edilmiştir. Önceki destek mekanizmamızda elde edilen tecrübelerden istifade edilerek faizsiz kredi desteği türünün uygulamasının yaygınlaştırılmasında öncü kurum olmaya devam edilmiştir. 2023 yılında Ekoturizmin Geliştirilmesi ve İmalat Sanayi Destek programı kapsamında toplam 60 Milyon liralık ilana çıkmış olup 28 projeye 56,4 Milyon TL destek verilmiştir. 2023 yılı SOGEP kapsamında toplam sözleşme büyüklüğü 6,1 Milyon TL olan projelere 4,7 Milyon TL’lik hibe desteği sağlanmıştır. Daha önceki yıllarda desteklenen Girişimcilik Ekosistemine yönelik projelerin uygulama sürecine 2023 yılında da devam edilmiştir.

Yatırımcılar için rehber niteliğinde olacak, yetiştirilmesi ve işlenmesi faaliyetlerinde teknik bilgi gerektiren tıbbi ve aromatik bitkilere ait detaylı fizibilite raporlarının hazırlanması çalışmaları 2023 yılında da devam etmiştir. Siber Vatan programı ülkemizin siber güvenlik ve yazılımcı iş gücü ihtiyacını karşılamaya yönelik önemli katkılar sağlamaktadır. Ajansımız da Siber Vatan programına dahil olmuş ve bölgemizdeki üniversiteler ile işbirliği yaparak seçilen öğrencilere siber güvenlik eğitimleri verilmesi sağlanmıştır.

Ajansın gerçekleştirdiği faaliyetlerde emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize, çalışanlarımıza ve faaliyetlerimize katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza özverili çalışmalarından dolayı teşekkür eder, bu çalışmalardan elde edilen kazanımların ve bu süreçlerle geliştirilen birlikte çalışma kültürünün artarak devam etmesini temenni ederim.

Türker ÖKSÜZ  
Burdur Valisi  
BAKA Yönetim Kurulu Başkanı

## İÇİNDEKİLER

<b>1</b>	<b>GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>6</b>
1.1	<i>Misyon ve Vizyon .....</i>	6
1.2	<i>Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....</i>	6
1.3	<i>Ajansa İlişkin Bilgiler .....</i>	8
1.3.1	Fiziki Durum .....	8
1.3.2	Teşkilat Yapısı.....	8
1.3.3	Bilgi İşlem ve Teknolojik Kaynaklar .....	12
1.3.4	İnsan Kaynakları .....	14
1.3.5	Sunulan Hizmetler.....	17
	<b>GENEL SEKRETERLİK .....</b>	<b>17</b>
	<b>KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ .....</b>	<b>19</b>
	<b>İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ (İSB).....</b>	<b>20</b>
	<b>SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ (SSB).....</b>	<b>22</b>
	<b>YATIRIM DESTEK OFİSLERİ.....</b>	<b>24</b>
	<b>HUKUK MÜŞAVİRİ (HM) .....</b>	<b>25</b>
<b>2</b>	<b>AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>27</b>
2.1	<i>Ajansın Amaç ve Hedefleri .....</i>	27
2.2	<i>Temel Politikalar ve Öncelikler .....</i>	27
<b>3</b>	<b>FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>28</b>
3.1	<i>Mali Bilgiler.....</i>	28
3.1.1	Bütçe Uygulama Sonuçları .....	28
3.1.2	Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	30
3.2	<i>Mali Denetim Sonuçları.....</i>	32
3.2.1	Sayıştay Denetimi .....	32



3.2.2	Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları .....	32
3.2.3	Devlet Denetleme Kurulu Denetimi .....	33
3.2.4	Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi .....	33
3.3	<i>Performans Bilgileri</i> .....	33
3.3.1	Sonuç Odaklı Programlar .....	33
3.3.2	Yerel Kalkınma Fırsatları .....	38
3.3.3	Proje Destekleme Faaliyetleri .....	47
3.3.4	Performans Sonuçları.....	61
<b>4</b>	<b>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>76</b>
4.1	<i>Ajansın Üstün Yanları</i> .....	76
4.2	<i>Ajansın Zayıf Yanları</i> .....	77
4.3	<i>Değerlendirme</i> .....	77
<b>5</b>	<b>ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>79</b>

## TABLolar

Tablo 1: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Bilgi İşlem Malzeme Listesi .....	12
Tablo 2: Yıllara Göre Ajans Personel Sayısı .....	14
Tablo 3: Personelin Çalışma Birimlerine ve Lisans Mezuniyet Bölümlerine Göre Dağılımı .....	16
Tablo 4 2023 Yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi .....	31
Tablo 5 2023 Yılında Kullanılan Ödenek Tutarı ve Oranı .....	32
Tablo 6 2023 yılı destek almaya hak kazanan SOGEP Projeleri .....	40
Tablo 7 Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı kapsamında başarılı projeler .....	48
Tablo 8 İmalat Sanayi Destek Programı (Mikro ve Küçük İşletmeler) kapsamında başarılı projeler .....	49
Tablo 9 2022 Yılı İmalat Sanayinde Rekabet Edebilirlik Ve Yenilik Destek Programı Kapsamında Tamamlanan Proje Bütçelerinin İllere Göre Dağılımı.....	51
Tablo 10 2022 Yılı İmalat Sanayinde Rekabet Edebilirlik Ve Yenilik Destek Programı Kapsamında Tamamlanan Projeler .....	51

## ŞEKİLLER

Şekil 1 Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması ve Ulusal Koordinasyon Şeması .....	8
Şekil 2: Ajans Personelinin Görev Dağılımı .....	14
Şekil 3: Ajans Personelinin Cinsiyet Ayrımında Dağılımı .....	15
Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı .....	15
Şekil 5: Ajans Destek Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı.....	15
Şekil 6: Ajans Sürekli İşçi Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı .....	15
Şekil 7: 2023 Yılında Tahsil Edilen Gelirlerin Dağılımı (TL) .....	29
Şekil 8 2023 Yılında Kullanılan Ödenek Dağılımı (TL) .....	30

## 1 GENEL BİLGİLER

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA), 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un (02.07.2018 tarihli ve 703 sayılı KHK'nin 75'inci maddesi ile "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun" olarak değişmiştir.) 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığının (mülga) koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 394. maddesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı teşkilatı altında kurulmuş olan Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, kalkınma ajanslarının genel koordinasyonunu sağlamakla ve bu kurumlarla ilgili iş ve işlemleri yürütmekle görevlendirilmiştir.

BAKA, kamu tüzel kişiliğini haiz olup bu bağlamda kamusal görev ve yetkiler ile donatılmıştır. BAKA'nın görev alanı Antalya, Burdur ve Isparta illerini kapsayan TR61 (Batı Akdeniz) Bölgesi'dir. Ajansın ana hizmet binası Isparta'dadır. Antalya, Isparta ve Burdur'da yatırım destek ofisleri bulunmaktadır.

### 1.1 Misyon ve Vizyon

Ajans misyonu; Batı Akdeniz Bölgesi'nin yatırım imkânlarını tanıtmak ve yatırımcılara yön göstermek, katılımcı yaklaşımlarla kalkınma stratejileri belirlemek ve uygulama sürecini koordine etmek, iş birliği kültürünü yaygınlaştırmak, bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak ve yerel potansiyeli harekete geçirerek sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamaktır.

Ajans vizyonu; Batı Akdeniz Bölgesi'ni Türkiye'nin yaşam kalitesi en yüksek bölgesi haline dönüştürecek sosyal ve ekonomik kalkınma stratejilerinin geliştirilmesinde ve uygulanmasında öncü kurum olmaktır.

### 1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları ilk olarak 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiş ancak söz konusu Kanun'un ilgili maddesi 09.07.2018 tarihli ve 30473 Sayılı 3. Mükerrer Resmi Gazete ile yürürlükten kaldırılmış, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin (4 Numaralı Kararname) 188. maddesinde düzenlenmiş, 14.07.2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete ile Kararname'nin bazı maddeleri değiştirilmiştir. 4 Numaralı Kararname'de ajansın görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek

veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

Ayrıca 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "*Bilgi Toplama*" başlıklı 189. maddesinde yer alan: "*Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür.*" düzenlemesi ile ajanslara, faaliyetlerini sürdürmek için gerekli gördüğü bilgileri toplama konusunda yetki verilmiştir.



## 1.3 Ajansa İlişkin Bilgiler

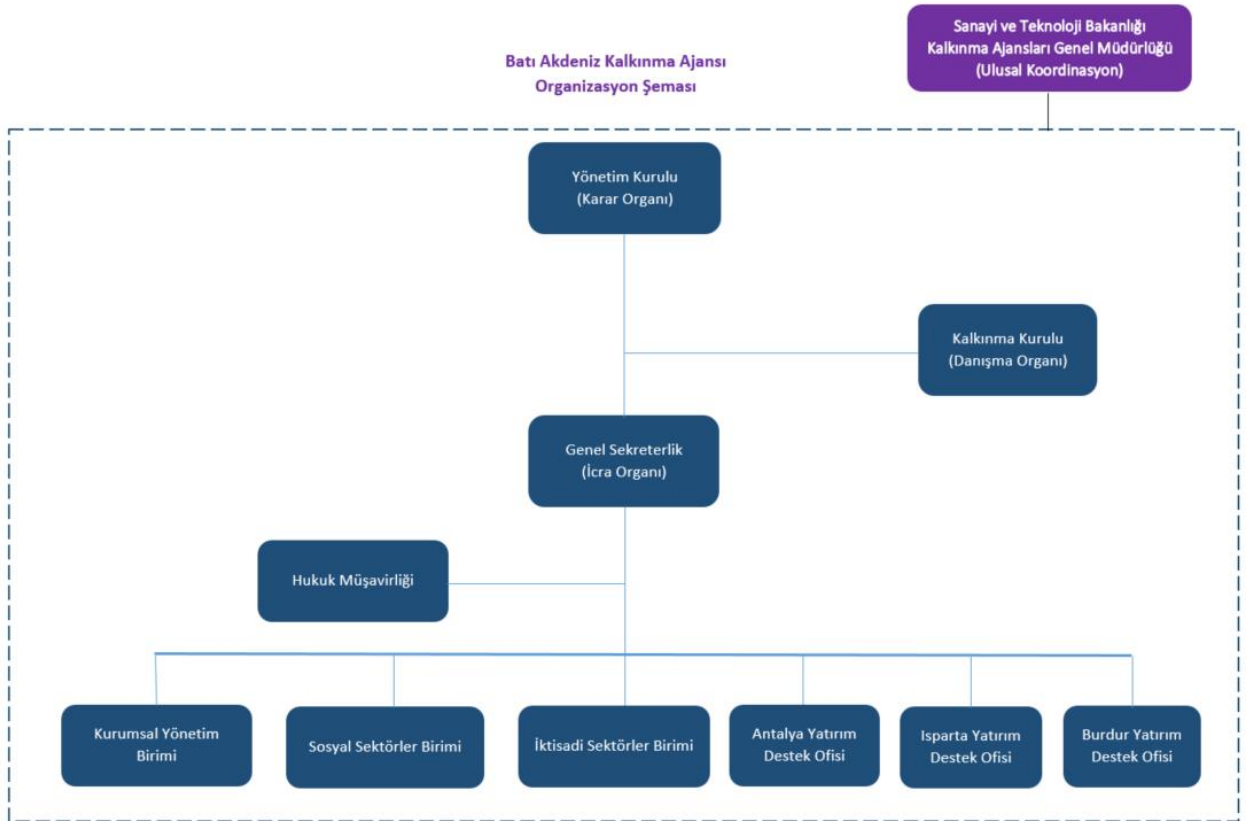
### 1.3.1 Fiziki Durum

Ajans faaliyetlerini Çünür Mahallesi 102 Cadde Ekonomi Kampüsü A2 Blok No:185-B Merkez İSPARTA adresinde bulunan hizmet binasında 4.426 m<sup>2</sup> alanda, Isparta Yatırım Destek Ofisi ile birlikte sürdürmektedir. Antalya Yatırım Destek Ofisi Ulus Mahallesi Namık Kemal Bulvarı No:4/2 Kepez ANTALYA adresinde 279 m<sup>2</sup> alanda, Burdur Yatırım Destek Ofisi ise Burç Mahallesi İstasyon Caddesi No:27 Merkez BURDUR adresinde 414 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir.

Ajans hizmetlerini yürütmek için kullanılan, ikisi Ajansın mülkiyetinde (bir otomobil ve bir minibüs), dördü kiralık (otomobil) olan toplam altı adet araç bulunmaktadır.

### 1.3.2 Teşkilat Yapısı

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "Teşkilat Yapısı" başlıklı 190'ıncı maddesinde ajansların teşkilat yapısı; yönetim kurulu, kalkınma kurulu, genel sekreterlik ve yatırım destek ofisleri şeklinde düzenlenmiştir.



Şekil 1 Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması ve Ulusal Koordinasyon Şeması

### 1.3.2.1 Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu ajansın karar organıdır. 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193'üncü maddesinde belirtildiği üzere yönetim kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Bu bağlamda BAKA Yönetim Kurulu; Antalya, Burdur ve Isparta Valileri, Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı, Isparta ve Burdur Belediye Başkanları, Ajans Genel Sekreteri, Isparta ve Burdur İl Genel Meclisi Başkanları ile Antalya, Isparta ve Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder. Yönetim kurulunun başkanı validir. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde ilk yıl ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile en az iki ayda bir toplanır. İhtiyaç duyulması halinde üyelerin tamamı veya bir kısmı, telekonferans veya benzeri iletişim araçları kullanarak da toplantılara katılabilir. Yönetim kurulu toplantılarına başkanın yokluğunda başkan vekili başkanlık eder.

Yönetim kurulu, toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır.

Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Burdur Valisi Türker ÖKSÜZ, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini Isparta Valisi Aydın BARUŞ yürütmektedir.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194'üncü maddesinde yönetim kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek

- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek
- Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

2023 yılında 6 kez yönetim kurulu toplantısı yapılmış ve toplantı tutanakları düzenli olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.

### 1.3.2.2 Kalkınma Kurulu

Kalkınma kurulu ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulur. İllerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur.

Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir.

Kalkınma kurulu, Kurul Başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine kurul başkanı tarafından toplantıya çağrılır.

Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yetersayısı sağlanamayan hallerde on beş günü aşmayacak şekilde yeni toplantı tarihi başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yeter sayısı aranmaz.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri aşağıda belirtilmiştir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak

### 1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Ayrıca 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193'üncü maddesinin 2'nci fıkrasında 14.07.2021 tarihinde yapılan değişiklikle ajans genel sekreteri yönetim kurulu üyesi olarak belirlenmiştir. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

BAKA Genel Sekreterliği; Genel Sekreter yönetiminde Hukuk Müşavirliği, Kurumsal Yönetim Birimi (KYB), Sosyal Sektörler Birimi (SSB), İktisadi Sektörler Birimi (İSB) ile Antalya, Burdur ve Isparta Yatırım Destek Ofislerinden (YDO) oluşmaktadır.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196'ncı maddesinde genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek
- Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek
- Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek

### 1.3.2.4 Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur.

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 198'inci maddesinde yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
- Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak
- İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
- Bu bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek
- Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek

### 1.3.3 Bilgi İşlem ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın bilgi ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi için gerekli olan donanımın temin edilmesi amacıyla aşağıdaki tabloda belirtilen ürünler, Ajansın kuruluşundan bu yana yıllar içinde çeşitli tarihlerde satın alınmış olup Ajans envanterine kaydedilmiştir. Alınan ürünler hizmetlerin sorunsuz ve kesintisiz sürdürülebilmesi için Ajans merkez binası ile Antalya ve Burdur yatırım destek ofislerinde kullanılmaktadır.

Tablo 1: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Bilgi İşlem Malzeme Listesi

Malzeme Adı	Adet	Malzeme Adı	Adet
Masaüstü Bilgisayar	7	Projeksiyon Perdesi	4
Dizüstü Bilgisayar	60	Telefon (Masaüstü ve Telsiz)	90
Tablet Bilgisayar	3	Mobil Telefon	8
Tonerli Standart Yazıcı	5	Santral Makinesi	4
Renkli Yazıcı	5	Santral Konsolu	7
Fotoğraf Baskı Yazıcısı	1	Server	3
Fotokopi Makinesi, Tarayıcı, Yazıcı	20	Fiziksel Güvenlik Duvarı	3
Barkod/Termal Yazıcı	1	Profesyonel Doküman Tarama Cihazı	2
Kağıt Öğütücü	9	Personel Devam Takip Sistemi	9
Fotoğraf Makinesi	11	Video Kayıt Sistemi (NVR)	1

Video Kamera	3	Video Kayıt Sistemi (DVR)	3
Güç Kaynağı	6	Güvenlik Kamerası	48
Switch	13	Navigasyon	8
Access Point	21	Güvenlik Alarm Sistemi	2
Taşınabilir Disk	1	Yangın Kontrol Sistemi	2
Projeksiyon Cihazı	10		

Ajans tarafından kullanılan bilgi işlem sistemi ve teknik teçhizat birbirine entegre edilmiştir. Ajans hizmet binaları veri, telefon, güç kaynağı ve şebeke elektriği için gerekli kablolama alt yapısı kurulmuş, güç kaynağı cihazı ve jeneratör ile elektriğin olmadığı durumlarda kesintisiz enerji sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Elektrik voltaj düzeni de güç kaynağı ile kontrol altına alınmıştır. Kurumun önemli elektronik cihazları ve haberleşme ağı güç kaynağı ve jeneratör üzerinden beslenmektedir. Yangın ihtimaline karşı duman dedektörü ve kimyevi tozlu yangın söndürme cihazı, sistem odasında FM200 gazlı yangın söndürme sistemi bulundurulmaktadır.

Kalkınma Ajansları için oluşturulan bilgi işlem alt yapısına geçiş çalışmaları kapsamında 2022 yılının Ekim ayında Isparta merkez ofis ile Antalya YDO ve Burdur YDO ofislerde veri merkezi ile güvenli iletişimi sağlayabilmek için güvenlik cihazı kurulumları yapılmış ve gerekli yapılandırmalar sağlanarak merkez ofis ve YDO'lar VPN sistemi ile birbirine bağlanmıştır. 2022 yılının Kasım ayında personel bilgisayarları Kalkınma Ajansları Sistemi etki alanına dâhil edilmiş akabinde Ajans e-posta sistemi yeni altyapıya taşınmıştır. 2022 yılının Aralık ayında da birim bazında kullanılan Ajans dosya veri paylaşım alanlarının yeni alt yapıya taşınma süreci tamamlanmıştır.

Kalkınma Ajansları için oluşturulan bilgi işlem alt yapısına geçiş çalışmaları önemli oranda tamamlandığı ve veriler bulut sistemlere taşındığı için kurum bilgi sistemlerinin yedeklemesine ilişkin sisteme ihtiyaç kalmamıştır.

Ajans personelinin kullanmakta olduğu bilgisayarların teknolojik ömrünü tamamlamış olması nedeniyle yenilenmesine ihtiyaç duyulduğundan yeni dizüstü bilgisayarlar temin edilmiş, Ajans envanterinde bulunan bilgisayarlardan kullanılabilir durumda olanların kamu kurumlarına bedelsiz devri için Yönetim Kurulu kararı alınmış bu devir süreci tamamlanmıştır.

Ajansın tanıtımı ve faaliyetlerinin kamuoyuna duyurulması için [www.baka.org.tr](http://www.baka.org.tr) ve [www.baka.gov.tr](http://www.baka.gov.tr) web alan adları kullanılmaktadır. İnternet sitesi Ajansın ve bölgenin ihtiyaçlarına göre güncellenerek ve dinamik tutularak revize edilmektedir. 2021 yılı itibarıyla ajans web sitesi barındırma hizmeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde kullanılmaya başlanmıştır.

Ajans muhasebe işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için muhasebe-yönetim modülü olarak Kalkınma Bakanlığının (mülga) talimatı ile TÜBİTAK tarafından geliştirilen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımına geçilmiş olup 2011 yılından itibaren muhasebe işlemleri, 2013 yılından itibaren ise proje destek programları KAYS üzerinden takip edilmeye başlanmıştır.

Kurum merkez ve yatırım destek ofislerinde gelen-giden evrak sürecinin daha etkin yürütülebilmesi için TÜBİTAK akreditasyonu sağlanmış olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır.

Ajans bilgi işlem ve internet altyapısı için kablolu ve kablosuz ağ kurularak gerekli olan donanım ve yazılımlar temin edilmiş olup güncel tutulmasına ilişkin çalışmalar sürekli devam etmektedir.

### 1.3.4 İnsan Kaynakları

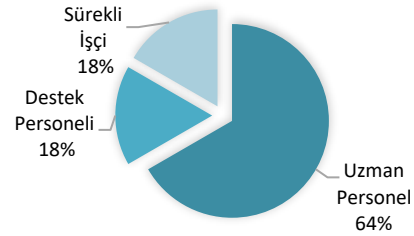
Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı 2009 yılında kurulmuş ve 2010 yılında ilk personel alımı yapılmıştır. 2010 yılından günümüze kadar Ajansın insan kaynakları politikası doğrultusunda istihdam edilen personel bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2: Yıllara Göre Ajans Personel Sayısı

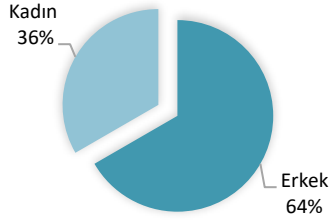
Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Personeli	YIL													
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
İç Denetçi	1	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Uzman Personel	27	24	34	32	40	40	25	20	29	27	30	32	29	29
Destek Personeli	5	6	6	6	6	6	4	4	6	6	7	8	8	8
Sürekli İşçi	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	8	8	8	8
<b>Toplam Personel Sayısı</b>	<b>33</b>	<b>31</b>	<b>41</b>	<b>39</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>29</b>	<b>24</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>45</b>	<b>48</b>	<b>45</b>	<b>45</b>

Şekil 2: Ajans Personelinin Görev Dağılımı

Ajansta 30.06.2023 tarihi itibarıyla 29'u uzman personel, 8'i destek personeli ve 8'i sürekli işçi olmak üzere toplam 45 personel görev yapmaktadır.



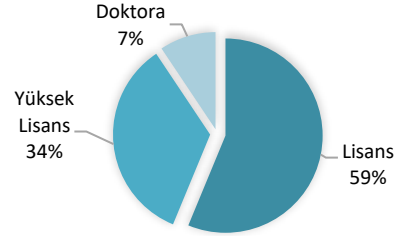
**Şekil 3: Ajans Personelinin Cinsiyet Ayrımında Dağılımı**



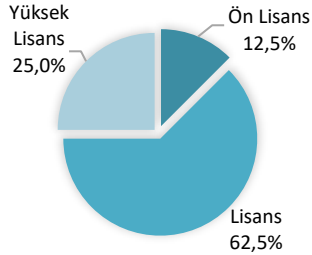
Ajansta görev yapan 45 personelin 29'u erkek 16'sı kadındır. 29 uzman personelin 18'i erkek, 11'i kadın, 8 destek personelinin tümü erkek, 8 sürekli işçi personelin 3'ü erkek, 5'i kadındır.

Ajansta görev yapan uzman personelin 2'si doktora, 10'u yüksek lisans, 17'si lisans mezunudur. Uzman personelin tamamı İngilizce bilmektedir. İki veya daha fazla yabancı dil bilen ve bu durumu belgelendiren uzman personel sayısı ise 4'tür.

**Şekil 4: Ajans Uzman Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı**



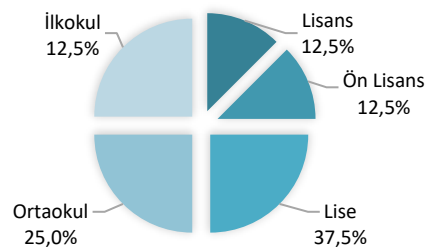
**Şekil 5: Ajans Destek Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı**



Ajans destek personelinin 2'si yüksek lisans, 5'i lisans, 1'i ise ön lisans mezunudur.

Ajansta görev yapan sürekli işçi personelin 1'i lisans, 1'i ön lisans, 3'ü lise, 2'si ortaokul, 1'i ilkokul mezunudur.

**Şekil 6: Ajans Sürekli İşçi Personelinin Eğitim Durumu Ayrımında Dağılımı**





Ajans Hukuk Müşavirliğinde bir, Proje ve Koordinasyon Biriminde sekiz, Kurumsal Yönetim Biriminde on altı, Antalya Yatırım Destek Ofisinde on bir, Isparta Yatırım Destek Ofisinde beş ve Burdur Yatırım Destek Ofisinde dört personel görev yapmaktadır. Ajans personelinin çalışma birimleri ve lisans mezuniyet bölümlerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 3: Personelin Çalışma Birimlerine ve Lisans Mezuniyet Bölümlerine Göre Dağılımı**

Birim / Görev	Branş	Hukuk Müşavirliği	İktisadi Sektörler Birimi	Sosyal Sektörler Birimi	Kurumsal Yönetim Birimi	Antalya YDO	Isparta YDO	Burdur YDO	Toplam
Uzman	Hukuk	1				1			2
	İktisat					1		1	2
	İşletme		1			1	1		3
	Siyaset Bilimi					1			1
	Kamu Yönetimi					1	1		2
	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.					1			1
	Uluslararası İlişkiler		1			1		1	3
	Elektrik Elektronik Müh.		1						1
	Elektrik Mühendisliği			1					1
	Makine Mühendisliği		1					1	2
	Endüstri Mühendisliği					1		1	2
	Gıda Mühendisliği				2				2
	İnşaat Mühendisliği			1				1	2
	Tekstil Mühendisliği			1				1	2
	Çevre Mühendisliği						1		1
Şehir ve Bölge Planlama			1					1	
Sosyoloji				1				1	
Destek Personeli	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.				1				1
	İşletme				2				2
	Maliye				1				1
	Radyo TV				1				1
	Bilgisayar Sistemleri Öğr.				1				1
	Bilgisayar Programcılığı				1				1
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım				1				1
Sürekli İşçi	İşletme				1				1
	Tıbbi Aromatik Bitkiler					1			1
	Lise-Ortaokul-İlkokul				4	1		1	6
	<b>Toplam</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>45</b>

Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'nda ajansların kendi çalışma birimlerini düzenleyebileceği ifade edilmektedir. Bu kılavuzlarda, ajansların destek yönetim sürecine ilişkin görev ve sorumlulukları dikkate alınarak fonksiyonel bazda bir yapılanma önerilmiş, görev ve sorumlulukları dışarıda bırakmayan ve görevler ayrılığı ilkesini gözetten bir yapılanma öngörebilecekleri tavsiyesinde bulunulmuştur.

2023 yılı haziran ayı içerisinde sonuç odaklı programların daha etkin ve verimli yürütülebilmesi ve odaklanmada derinleşme sağlanması amacıyla Proje ve Koordinasyon birimi kapatılarak Ajansımız nezdinde Sosyal Sektörler Birimi ve İktisadi Sektörler Birimi olmak üzere iki yeni birim ihdas edilmiştir. Kapatılan birimin program yönetimi fonksiyonuna ilişkin görev ve sorumlulukları bu iki birime paylaştırılmıştır.

Ayrıca uluslararası deneyimlere dayalı yeni bölgesel kalkınma analizlerinin icra edilmesi, sonuç odaklı programlar kapsamı dışında kalan bölgesel potansiyelin tespitinin yapılması, söz konusu bulgulara ilişkin akademik nitelikte belgeler üretilmesi ve bölgeye ilişkin sistematik bir veri tabanı ve dönemsel raporlar hazırlanması çalışmalarını yürütmek üzere oluşturulmuş olan Bölgesel Analiz Takımı, faaliyetlerine devam etmektedir.

İzleme süreçleri yatırım destek ofislerimizce yürütülmeye devam etmekte olup izleme süreçlerinin koordinasyonu, her yıl Yönetim Kurulu Başkanlığının bulunduğu ilin yatırım destek ofisi koordinatörü tarafından dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans organizasyon yapısında gerçekleştirilen değişiklikler ve yapılan görevlendirmeler sonrasında oluşan Ajans organizasyon şeması aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

### 1.3.5 Sunulan Hizmetler

#### BİRİM GÖREV TANIMLARI

### GENEL SEKRETERLİK

#### 1.3.5.1 GENEL SEKRETERLİK GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Yönetim kurulu toplantılarına katılmak ve yönetim kurulu kararlarını uygulamak
2.	Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak
3.	Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak
4.	Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek
5.	Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek

6.	Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek
7.	Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak
8.	Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek
9.	Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak
10.	Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
11.	Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
12.	Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek
13.	Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek
14.	Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak
15.	Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak
16.	Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde yönetim kuruluna sunmak
17.	Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansını denetlemek ve kalkınma kuruluna ve yönetim kuruluna iç denetim raporu sunmak

18.	Ajansın sekretarya işlerini ve ilgili mevzuat uyarınca görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek
19.	Bakanlık ve Yönetim Kurulu tarafından kendisinden yapılması istenen diğer görevleri yerine getirmek.

## KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ

### 1.3.5.2 KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Muhasebe iş ve işlemlerini gerçekleştirmek
2.	Ajansın idari harcamaları konusundaki satın alma iş ve işlemlerini yürütmek, bunun dışında kalanları koordine etmek
3.	Ajans insan kaynaklarına ilişkin iş ve işlemlerini yürütmek
4.	Ajansın kurumsal iletişim ve sosyal medya hesaplarının yönetimi ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek
5.	Ajansın arşiv, taşınır ve demirbaş ile ilgili iş ve işlemleri, gelen ve giden evrakların kayda alınması ve gerekli yazışmaların yapılması, ajansın hizmet binaları ile ilgili iş ve işlemlerinin takibi vb. rutin idari faaliyetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek
6.	Ajans bilgi işlem iş ve işlemlerini yürütmek
7.	Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak
8.	Üçer aylık harcama programlarına ilişkin KAYS veri girişlerini yapmak ve bütçe uygulama sonuçlarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak

9.	Rapor, analiz vb. dokümanları ve haberleri yayın süreci öncesi kontrol etmek, gerekli düzeltmeleri yapmak
10.	Planlanan destekler için yıllık çalışma programı kapsamında gerekli hazırlıkları yapmak
11.	Program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak
12.	Program Sonrası Değerlendirme Raporlarını hazırlamak
13.	Etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak
14.	Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda Muhasebe ve Ödeme Fonksiyonuna verilen görevleri yerine getirmek
15.	Yönetim Kurulu, Genel Sekreter veya Birim Başkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek

## İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ (İSB)

### 1.3.5.3 İKTİSADİ SEKTÖRLER BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Bölgenin tarımsal faaliyetlerini analiz etmek, katma değer artırılması ve kırsal nüfusun gelirinin artırılmasına yönelik plan, program ve projeler geliştirmek

2.	Mevcut turizm faaliyetlerinden elde edilen gelirin artırılması ve turizm faaliyetlerinde sektörel ve mekânsal çeşitliliğin sağlanmasına yönelik politikalar geliştirmek
3.	İmalat sanayinin rekabet edebilirliğini artırmak üzere işletmelere yönelik destek faaliyetleri ve projeler geliştirmek ve desteklemek
4.	Planlı alanlar içerisindeki sanayi alanı oranını artırmak üzere çalışmalar yapmak
5.	Mevcut sanayi alanlarının enerji verimliliği, çevresel etki ve döngüsel ekonomi vb. yeşil sanayi konseptine uyumluluğunu artırmak üzere ilgili sanayi yönetimleri ile stratejiler geliştirmek
6.	İktisadi sektörlerin diğer alt sektörlerine ilişkin analiz, strateji, program ve projeler geliştirmek
7.	Bölgede girişimcilik farkındalığının oluşması, kapasite geliştirilmesi ve girişimci sayısının artırılmasına yönelik stratejiler geliştirmek, eğitim, danışmanlık ve mali destek faaliyetlerini yürütmek
8.	Bölge planı hazırlıklarını tüm birimler ile koordineli bir şekilde yürütmek ve bölge planı ilerlemelerine ilişkin yıllık rapor hazırlamak
9.	Bölgesel girdi-çıktı tablosunu her yıl yenilemek. Girdi-çıktı tablosu verileri kullanarak bölgesel ekonomiye ilişkin analiz çalışmaları gerçekleştirmek
10.	İlgili olduğu sektörlerle ilişkin sonuç odaklı programlar tasarlamak ve uygulamalarını koordine etmek
11.	Değer zinciri analizi, akıllı uzmanlaşma, rekabetçilik analizi gibi bölgesel analiz ve raporlama çalışmaları yapmak
12.	Bölgenin sosyal ve ekonomik göstergelerine ilişkin 6 ayda bir rapor hazırlamak

13.	Yıllık çalışma programı ve bütçe hazırlıklarını diğer birimlerle koordineli bir şekilde yürütmek
14.	Çalışma programında birimin ilgili olduğu faaliyetleri gerçekleştirmek ve gerçekleştirmelere ilişkin üçer aylık raporlar hazırlamak. Çalışma programındaki ilgili mali ve teknik destek faaliyetlerinde Destek Yönetim Kılavuzunda program yönetimine ilişkin sorumlulukları yerine getirmek
15.	Bölgenin ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanabilmesi amacıyla ilgili olduğu sektörlerdeki paydaşlarla birlikte projeler üretmek
16.	Genel Sekreterin verdiği diğer görevleri yapmak

## SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ (SSB)

### 1.3.5.4 SOSYAL SEKTÖRLER BİRİMİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Bölgenin sosyal problemlerine ilişkin analiz çalışmaları yapmak ve stratejiler hazırlamak
2.	Çocukların yetkinliklerinin doğru kanalize edilebilmesine yönelik olarak ilgili kurumlar ile işbirliği halinde analizi ve stratejiler gerçekleştirme çalışmaları yapmak
3.	Çocuk ve gençlerin daha fazla kitap okuma alışkanlığı kazanmalarına yönelik yenilikçi faaliyet ve projeler geliştirmek
4.	Çocuk ve gençlerin zararlı alışkanlıklara yönelmelerini engellemek üzere projeler ve programlar geliştirmek

5.	Bölgenin sosyal sermaye yapısını analiz etmek ve sosyal sermayenin artırılmasına yönelik politika ve stratejiler üretmek
6.	Sosyal girişimcilik farkındalığının artırılması, sosyal girişimci sayısının artırılması ve yeni modellerin yaygınlaştırılması için çalışmalar yapmak
7.	Ne istihdamda ne eğitimde yer alan genç ve kadınlara yönelik çalışmalar yapmak
8.	Kadınların ekonomik hayata katılımlarının artırılmasına yönelik strateji, program ve projeler oluşturmak
9.	Eğitim, sağlık, altyapı, çevre vb. sosyal sektörlere ilişkin bölgesel analiz, strateji, program ve projeler geliştirmek
10.	İlgili olduğu sektörlerle ilişkin sonuç odaklı programlar tasarlamak ve uygulamalarını koordine etmek
11.	Çalışma programında birimin ilgili olduğu faaliyetleri gerçekleştirmek ve gerçekleştirmelere ilişkin üçer aylık raporlar hazırlamak
12.	Çalışma programındaki ilgili mali ve teknik destek faaliyetlerinde Destek Yönetim Kılavuzunda program yönetimine ilişkin sorumlulukları yerine getirmek
13.	Bölgenin ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanabilmesi amacıyla ilgili olduğu sektörlerdeki paydaşlarla birlikte projeler üretmek
14.	Genel Sekreterin verdiği diğer görevleri yapmak



## YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

### 1.3.5.5 YATIRIM DESTEK OFİSLERİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
2.	İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek
3.	Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek
4.	İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak
5.	Yatırımları izlemek
6.	İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek
7.	Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
8.	Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere ajans yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek
9.	Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak
10.	4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187. maddesinin 2. fıkrasının (g) bendine dayanılarak çıkarılan düzenlemelerde belirtilen iş ve işlemleri yapmak
11.	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirmek

12.	Sonuç Odaklı Programlara ilişkin çalışmalarda çalışmalarda katkı sağlamak
13.	Proje ve Koordinasyon Birimi ile koordineli bir şekilde destek süreçlerini yürütmek
14.	Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda İzleme Değerlendirme Fonksiyonuna verilen görevleri yerine getirmek
15.	Sorumlu olduğu illerdeki ilçelere derinlemesine hakim olarak ilçe raporları oluşturmak ve ilçede yer alan potansiyeli harekete geçirerek paydaşların proje üretmesine öncülük etmek ve mekânsal uzmanlığı sağlamak
16.	Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek
17.	Girişimcilik Sonuç Odaklı Programını diğer birimlerle koordineli bir şekilde yürütmek (Antalya Yatırım Destek Ofisi)

## HUKUK MÜŞAVİRİ (HM)

### 1.3.5.6 HUKUK MÜŞAVİRİ GÖREV TANIMLARI

Görevleri	
1.	Mali ve teknik desteklerde süre uzatımı, destek tutarının artırılması, sözleşmenin feshi, cezai müeyyidelerin uygulanması gibi proje uygulama sürecine ilişkin konularda hukuki görüş vermek
2.	Destek sürecine ilişkin tereddüt edilen hususlara yönelik görüş vermek

3.	Destekleme faaliyetleri kapsamında yararlanıcılarla imzalanacak sözleşme taslaklarına görüş vermek
4.	Hukuki işlem yapılmak üzere iletilen projelerin yasal takibini yürütmek
5.	Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajans'ı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek
6.	Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ile diğer birimlerden gelecek hukuki görüş taleplerine yanıt vermek
7.	Ajans'ın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak, sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olmak
8.	Kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanıp Ajans'a gönderilen kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek ve söz konusu düzenlemelerin uygulayıcısı konumunda olan Ajans'ın ilgili birimlerindeki personelden de görüş ve önerileri almak
9.	Talep halinde Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokolleri incelemek ve bunların ilgili mevzuata uygunlukları hakkında görüş bildirmek
10.	Ajansa mahkemelerce tebliğ edilen mahkeme ara kararlarına, icra dairelerinden gönderilen icra emirlerine ve üçüncü şahıs haciz ihbarnamelerine, noterlikler vasıtası ile gönderilen ihtarnamelere karşı gerekli cevapları vermek
11.	Birimlerin talepleri üzerine bu birimlerin yapacağı anlaşma, protokol, şartname gibi belgelerin hazırlanmasında yardımcı olmak
12.	Ajansı ilgilendiren her türlü mevzuat değişikliğini takip etmek ve bunlarla ilgili olarak Genel Sekreteri ve Ajans personelini bilgilendirmek

13.	Adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden kuruma yapılacak tebliğlere Ajans'ı temsilen cevap vermek
14.	5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Ajansı ilgilendiren her türlü mevzuatla verilmiş veya Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik makamınca verilecek diğer görevleri yapmak, çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak

## 2 AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1 Ajansın Amaç ve Hedefleri

BAKA'nın temel amacı, kuruluş gerekçesinde belirtilen amaçlarla birlikte, faaliyet alanı olarak belirlenen Batı Akdeniz Bölgesi'nin (Antalya, Burdur, Isparta) sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde ekonomik ve sosyal yönden kalkınmasını sağlamak, bölgedeki her ilin rekabet gücünü artırmak ve bunları yaparken katılımcı bir politika ile yerel paydaşları sürece dâhil etmektir. Bu temel amacın gerçekleştirilebilmesi için bölgede faaliyet gösteren tüm kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliği kültürü ve verimli iş birlikleri geliştirilmesi, paydaşların niteliklerinin iyileştirilmesi, bölgenin potansiyelinin tespit edilmesi ve açığa çıkarılması hedeflenmektedir.

### 2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans koordinasyonunda, bölgede faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlanan, 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu Kararı ile onaylanan TR61 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı *"İstihdamı ve rekabet gücünü artırarak Türkiye'nin sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve yaşam kalitesi en yüksek bölgesi olmak"* vizyonunu temel almıştır. Bu vizyona aşağıda belirtilen gelişme eksenleri kapsamında yürütülecek faaliyetler ile ulaşılması hedeflenmiştir:

- Tarımda Modernizasyonun ve Kırsal Kalkınmanın Sağlanması
- Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Yaygınlaştırılması
- Sanayide Rekabetçiliğin Artırılması
- Ulaşım ve Lojistik Altyapısının İyileştirilmesi
- Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi ve Sürdürülebilir Çevre

2022 yılı Çalışma Programında yer alan 2021-2023 yılı Ajans öncelikleri ise aşağıda belirtilmiştir:

1. Turizm ürünleri ile turizm faaliyetlerinde hedef pazarların çeşitlendirilmesi ve turizmin bölge geneline yayılması

2. Ekoturizmin desteklenmesi
3. Bitkisel ürün ihracatı için alternatif pazarlar bulunması ve bölgede yetiştirilebilecek yeni türlere ilişkin çalışmalar yapılması
4. Girişimciliğin ve yenilikçiliğin desteklenmesi
5. Proje geliştirme ve dış finansman kaynaklarının değerlendirilmesi
6. Genç İstihdamın Desteklenmesi

Ajans tarafından gerçekleştirilen tüm faaliyetlere, yürütülen program ve projelere ilişkin olarak gözetilen temel değerler ve çalışma ilkeleri ise aşağıda belirtilmiştir:

- Katılımcılık
- Tarafsızlık
- Erişilebilirlik
- Sürdürülebilirlik
- Verimlilik
- Hesap Verebilirlik
- Yenilikçilik
- Çözüm Odaklılık
- Çevrecilik
- Kültürel Duyarlılık

### 3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1 Mali Bilgiler

Ajansta mali iş ve işlemler Kurumsal Yönetim Birimi tarafından yürütülmektedir. Ajans ile ilgili tüm işlemler tarafsızlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Mal ve hizmet satın alımlarında rekabet, fiyat ve kalite unsuru aynı anda dikkate alınmaktadır.

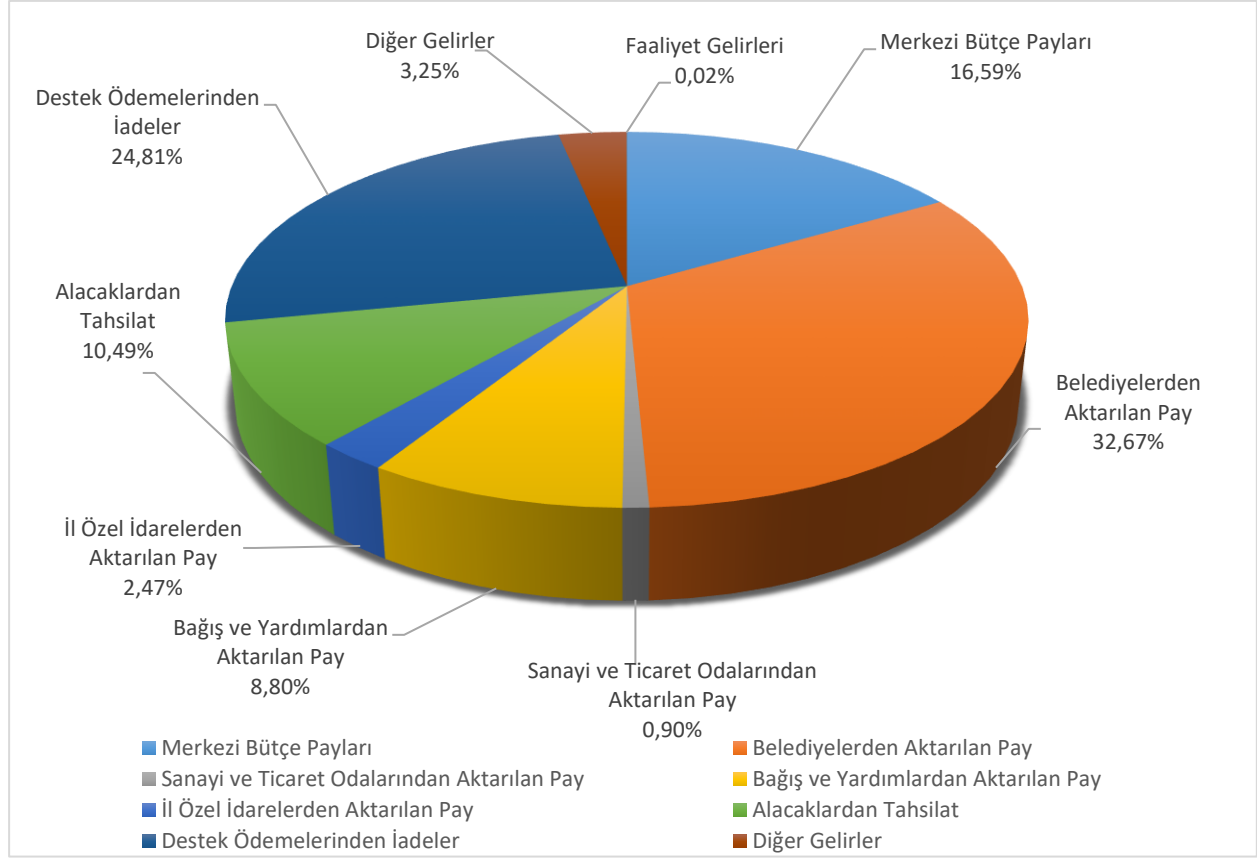
##### 3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın 2023 yılı tahmini bütçesi 188.500.000,00TL olarak öngörülmüştür

###### 3.1.1.1 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri

2023 yılında beklenen gelir tutarı 107.000.000,00 TL'dir. 2023 yılının tahsil edilen gelir tutarı 101.100.747,41 TL'dir. Tahsil edilen tutarın %16,59'u merkezi yönetim bütçesinden aktarılan pay, %32,67'si belediyelerden aktarılan pay, %10,49'u alacaklardan tahsilat, %2,47'si il özel idarelerinden aktarılan pay, %8,80'si bağış ve yardımlardan aktarılan pay,%0,02'si faaliyet gelirlerinden aktarılan paylar, %0,90'ı sanayi ve ticaret odalarından aktarılan pay, %24,81'i destek ödemelerinden iadeler, %3,25'i ise diğer gelirlerdir.

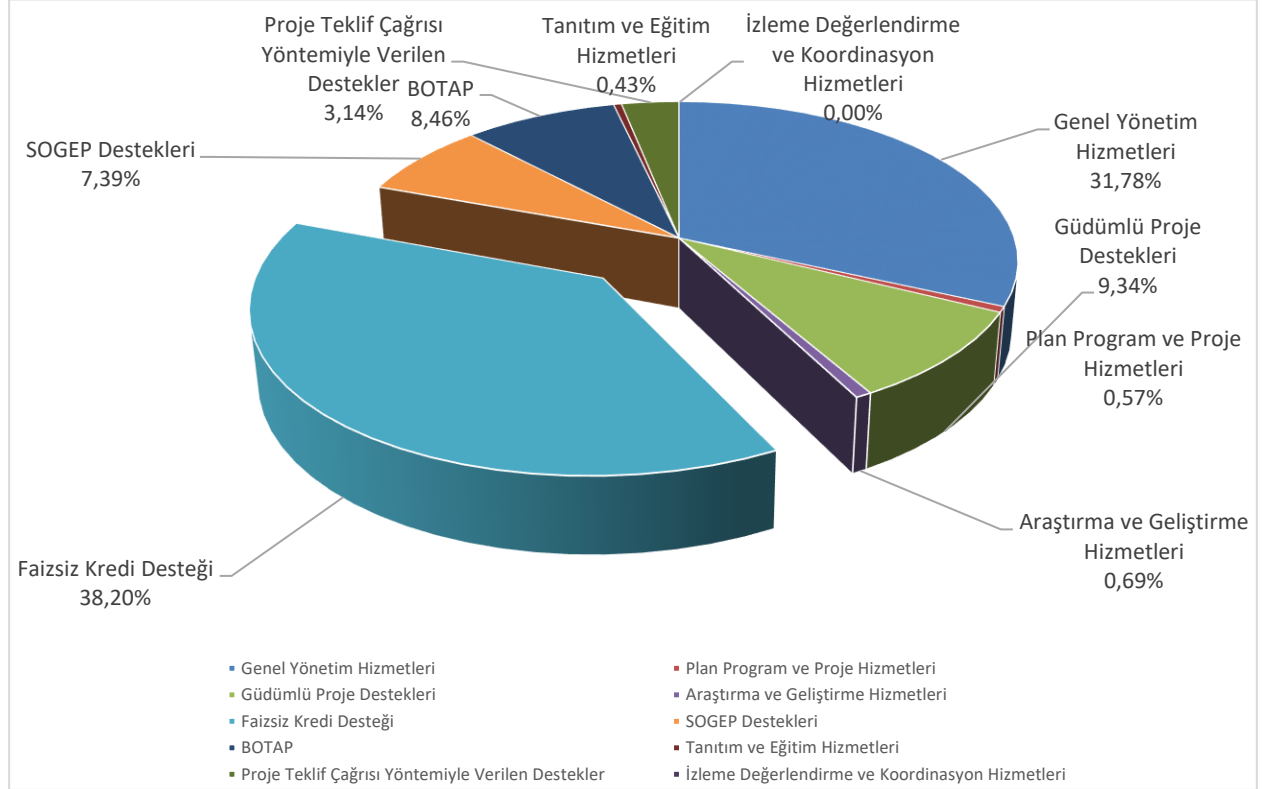
Şekil 7: 2023 Yılında Tahsil Edilen Gelirlerin Dağılımı (TL)



### 3.1.1.2 Gider Bütçesi Gerçekleşmeleri

2023 yılı Gider Bütçesi 188.500.000,00 TL olarak belirlenmiştir. 2023 yılında 147.786.545,58 TL harcama yapılmıştır. Bu tutarın %66,53'ü proje ve faaliyet destekleme hizmetleri, %31,78'i genel yönetim hizmetleri, %0,57'si plan programlama ve proje hizmetleri, %0,69'u araştırma ve geliştirme hizmetleri, %0,43'ü tanıtım ve eğitim hizmetleri için kullanılmıştır.

Şekil 8 2023 Yılında Kullanılan Ödenek Dağılımı (TL)



### 3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

#### 3.1.2.1 Gelir Bütçesi Açıklamaları

Batı Akdeniz Kalkınma Ajansının 2023 yılı tahmini gelir bütçesi 188.500.000,00 TL olarak öngörülmüş, 2022 yılından devreden gelir 81.500.000,00 TL'dir. 2023 yılı gelir tahmin tutarı 107.000.000,00 TL'dir. 2023 yılı içinde tahsil edilen gelir tutarı 101.100.747,41 TL, tahsilat oranı %94,49'dur.

**Tablo 4 2023 Yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmesi**

GELİR KODU	GELİR ADI	TAHMİN TUTARI (TL)	TAHSİLAT TUTARI (TL)	TAHAKKUK TUTARI (TL)	TAHSİLAT ORANI (%)
01	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	17.208.000,00	16.774.474,00	26.774.474,00	16,59
02	İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.498.142,16	2.498.142,16	2.498.142,16	2,47
03	Belediyelerden Aktarılan Paylar	34.340.383,54	33.026.153,06	34.340.383,54	32,67
04	Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	906.700,36	906.700,36	906.700,36	0,90
05	AB ve Diğer UA Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Faaliyet Gelirleri	10.000,00	24.000,00	92.229,96	0,02
07	Bağış ve Yardımlar	14.414.273,00	8.898.247,00	8.898.247,00	8,80
08	Alacaklardan Tahsilatlar	10.132.500,94	10.606.176,79	0,00	10,49
09	Destek Ödemelerinden İadeler	26.000.000,00	25.083.596,30	1.117.512,85	24,81
10	Diğer Gelirler	1.500.000,00	3.283.257,74	1.976.476,63	3,25
90	Ret ve İadeler (-)	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOPLAM:</b>		107.000.000,00	101.100.747,41	76.604.166,50	

### 3.1.2.2 Gider Bütçesi Açıklamaları

2023 yılında *Genel Hizmetler* başlığı Ajans harcamalarının %33,47'sini oluşturmuştur. Bu başlık altındaki gider kalemleri için ayrılan başlangıç bütçesi 76.706.000,00TL iken Yönetim Kurulu kararı ile mevcut ödenek 70.496.000,00 TL olarak revize edilmiş olup ödeneğin %70,18'i kullanılmıştır.

*Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri* başlığı ise 2023 yılındaki Ajans harcamalarının %66,53'ünü oluşturmuştur. Bu kalem için ayrılan ödenek tutarı 111.794.000,00 TL iken Yönetim Kurulu kararı ile 118.004.000,00 TL olarak revize edilmiş olup 2023 yılında Proje Teklif Çağrısı Destekleri için 4.635.195,69 TL, Gündümlü Proje Destekleri için 13.803.690,67 TL, Faizsiz Kredi Desteği için 56.447.609,01 TL, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında destek verilen projeler için 10.928.608,74 TL, BOTAP (Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı) kapsamında 12.500.000,00 TL harcama yapılmıştır. Kalan 19.688.895,89 TL tutar sözleşme imzalanıp uygulama süreci devam eden ve 2024 yılında başlatılması planlanan program ve projeler için ayrılmıştır.



**Tablo 5 2023 Yılında Kullanılan Ödenek Tutarı ve Oranı**

FONK. KOD	EKONOMİK KOD	BÜTÇE TERTİBİ ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEK TUTARI (TL)	MEVCUT ÖDENEK TUTARI (TL)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI (TL)	KALAN ÖDENEK TUTARI (TL)		
01		<b>GENEL HİZMETLER</b>	76.706.000,00	70.496.000,00	49.471.441,47	21.024.558,53		
01	01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	62.856.000,00	61.356.000,00	46.964.397,40	14.391.602,60		
01	02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOOR. HİZMETLERİ	440.000,00	440.000,00	5.823,32	434.176,68		
01	03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	3.500.000,00	3.500.000,00	846.502,61	2.653.497,39		
01	04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	3.380.000,00	3.020.000,00	1.013.403,35	2.006.596,65		
01	05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	6.530.000,00	2.180.000,00	641.314,79	1.538.685,21		
02		<b>PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	111.794.000,00	118.004.000,00	98.315.104,11	19.688.895,89		
02	01	PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	111.794.000,00	118.004.000,00	98.315.104,11	19.688.895,89		
02	01	07	01	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	7.000.000,00	7.000.000,00	4.635.195,69	2.364.804,31
02	01	07	03	Güdümlü Proje Destekleri	26.994.000,00	24.256.390,99	13.803.690,67	10.452.700,32
02	01	07	04	Finansman Desteği	300.000,00	300.000,00	0,00	30.000,00
02	01	07	05	Faizsiz Kredi Desteği	60.000.000,00	56.447.609,01	56.447.609,01	0,00
02	01	07	80	Pilot Destek Uygulamaları	1.500.000,00	16.000.000,00	0,00	1.500.000,00
02	01	07	95	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	16.000.000,00	1.500.000,00	10.928.608,74	5.071.391,26
02	01	07	98	BOTAP	0,00	12.500.000,00	12.500.000,00	0,00
<b>TOPLAM:</b>			188.500.000,00	188.500.000,00	147.786.545,58	40.713.454,42		

## 3.2 Mali Denetim Sonuçları

### 3.2.1 Sayıştay Denetimi

Ajansımızda son Sayıştay denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

### 3.2.2 Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımızda son Mali Yönetim Yeterlik denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup Ajansımızda işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

### 3.2.3 Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2023 yılının ilk yarısında Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından herhangi bir denetleme faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

### 3.2.4 Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Ajansımızda son Bakanlık denetimi 2022 yılında gerçekleştirilmiş olup işbu rapor döneminde yeni bir denetim gerçekleştirilmemiştir.

## 3.3 Performans Bilgileri

### 3.3.1 Sonuç Odaklı Programlar

#### 3.3.1.1 Ekoturizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

##### Kalkınma Ajansları Tecrübe Paylaşım Faaliyeti

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından eşleştirilen Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve Ajansımız 28-31 Mayıs 2023 tarihlerinde Bölgemizde bir araya gelmiştir. Ajans genel sekreterleri ve uzmanlar ile birlikte Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü uzmanları tecrübe paylaşım faaliyetine katılım gerçekleştirmiştir. Bölgemizde ekoturizm ve tıbbi aromatik bitkiler konularında çalışılan ve Ajansımız desteği ile hayata geçirilen iyi uygulama örnekleri yerinde incelenmiştir. Akseki Kervan Göç Yolu Projesi, Kokuhane Güdümlü Projesi, Sagalassos Antik Kenti Projesi uzmanlara yerinde anlatılmış, İbradı Altın Beşik Mağarası, Isparta gül ve lavanta bahçeleri ve arıtma merkezi ziyaret edilmiştir. Tecrübe paylaşımı sonunda destinasyon yönetimi kapsamında ortak bir pilot çalışmaya dair hazırlık yapılması kararı alınmıştır.

##### Batı Antalya Bölgesi Su Altı Dalış Noktaları İnfografik Haritalandırma ve Tanıtım Rehberi Hazırlanması

Kaş ilçesi, coğrafi konumundan kaynaklı olarak Akdeniz ülkeleri içerisinde ikinci, Türkiye’de ise en önemli dalış destinasyonudur. İlçede 19 dalış okulu aktif olarak çalışmakta ve ilçe yılda yaklaşık 30.000 civarında dalgıçı ağırlamaktadır. İlçe turizmi için en önemli gelir getirici sportif ve eko turizm faaliyetinin dalış olduğu düşünüldüğünde dalış noktalarının uygun mecralarda tanıtımının yapılması önem arz etmektedir. Bu çalışma kapsamında, dalış yapmak amacıyla gelenler başta olmak üzere, tatile gelen yerli ve yabancı turistlerin de dalış faaliyetine katılım oranını artırmaya yönelik olarak; bölgenin dalış turizmi açısından potansiyelini, olanaklarını, dalış rotalarını, dalış noktalarının teknik ve görsel özelliklerini içeren dijital ve fiziki içerikler üretilmiştir.

İlgili çalışmalar, bölgenin dalış noktalarını ve dalış noktalarının karakteristik özelliklerini kapsamaktadır. Bu faaliyet sonucunda 5 ayrı dilde infografik harita, 5 ayrı dilde tanıtım rehberi oluşturulmuş ve Kaş Marina ile Kalkan Marina'ya bilgilendirme panoları yaptırılmıştır.

### **Eğirdir'de Ekoturizmin Geliştirilmesi GÜdümlü Projesi**

Eğirdir ilçesi sahip olduğu tarihi kültürel yapı, doğal çevre ve yöresel ürünler bakımından hem bölgesel hem de ulusal öneme sahip bir cazibe merkezidir. Batı Akdeniz Bölgesi'nin sahip olduğu değerlerin tanınırlığını artırmak, turizmi 12 aya yaymak, ilçenin konaklama kapasitesini artırmak ve dünyada konaklama alışkanlıklarında oluşan küresel değişime ayak uydurmak amacıyla ilçeye karavan park alanı yapılması hedeflenmiştir. Eğirdir Gölü kenarına yapılacak olan karavan park alanı içerisinde, durgun su sporları faaliyetleri ve yöresel ürün satışı için altyapı oluşturulacaktır. Böylece yapılacak olan bu tesis ile Eğirdir havzasından geçerek Akdeniz'e inen turistlerin bu bölgede konaklama süreleri artırılabilecek, göl üzerinde yapılan ekoturizm faaliyetleri çeşitlendirilecek ve yöresel ürün satışlarından elde edilen gelir ile bölge ekonomisine katkıda bulunulacaktır. Projenin Ajans Yönetim Kurulu onayı ve Bakanlık onayları alınmış, proje sözleşmesi Ajansımız ile proje yürütücüsü olan Eğirdir Belediyesi ile imzalanmıştır. Proje uygulama sürecine geçilmiştir.

### **Altın Beşik Milli Parkı Karanlık Park Başvurusu**

Doğa Koruma ve Milli Parklar (DKMP) 6. Bölge Müdürlüğü'nün kontrol sahası içerisinde yer alan Altın Beşik Milli Parkı için International Dark Sky Association (IDA)'ya karanlık park başvurusunda bulunulmuştur. Ajans personeli, TÜBİTAK Uzay Gözlem Evi (TUG) çalışma ekibi ve DKMP 6. Bölge Müdürlüğü ilgili personeli ile saha keşfi yapılmış ve gece ışık kirliliği ölçümleri gerçekleştirilmiştir. Işık kirliliği ölçümleri doğrultusunda IDA'ya gerekli ön başvuru yapılmış olup 2024 yılında IDA'dan gelecek olan cevap doğrultusunda 2. aşama için gerekli olan verilerin toplanması planlanmaktadır.

### **Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı**

2022 Yılı Çalışma Programı'nda yer alan; Faizsiz Kredi Desteği kapsamında "Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı" başvuru rehberi hazırlığına Ağustos 2022 tarihinde başlanmıştır.

Faizsiz Kredi Desteği programı başvuru rehberinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmasının ardından 2022 yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında 16 Kasım 2022 tarihinde; "Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı" toplam 10 milyon TL bütçe ile ilan edilmiştir. Asgari 200 Bin TL, azami 3 Milyon TL kredi desteğinde başvurulabilecek program için uygun başvuru sahibi olarak KOBİ'ler (*Turizm İşletme Belgesine göre 4 Yıldız ve Üzeri Sınıftaki Oteller ile Tatil Köyleri Uygun Başvuru Sahibi Değildir*) belirlenmiştir.

2022 yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında ilan edilen Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı kapsamında toplam 4 adet proje başvurusu alınmıştır.

Onaylanan başarılı proje listesi 9 Mart 2023 tarihinde Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır. Başarılı bulunan 2 proje ile proje destek sözleşmesi 2023 yılı mart ayı içerisinde imzalanmış olup projelerin uygulama sürecine geçilmiştir.

### **3.3.1.2 Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**

#### **Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektörünün Geliştirilmesi Amaçlı Fizibilite ve Danışmanlık Hizmet Alımları Gerçekleştirilmesi**

Yatırımcılar için rehber niteliğinde olacak, yetiştirilmesi ve işlenmesi faaliyetlerinde teknik bilgi gerektiren tıbbi ve aromatik bitkilere ait detaylı fizibilite raporlarının hazırlanması çalışmaları 2023 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda:

2020 Yılında: **Yağlık gül, lavanta, adaçayı, nane ve rezene**

2021 Yılında: **Kekik, biberiye, kapari, papatya ve ölmezotu**

2022 Yılında: **Defne, Çörekotu, Ekinezya, Anason ve Melissa (Oğulotu)** bitkilerine ait fizibilite raporları hazırlanarak Ajans web sitesine ve Kalkınma Kütüphanesi'ne yüklenmiştir.

2023 yılında hazırlıklarına başlanılan **safran, salep, keçiboynuzu, stevia, kantaron ve haşhaş** fizibilite raporları ise kontrol aşamasında olup tamamlanmasını müteakip hem Ajansın web sitesinde hem de Kalkınma Kütüphanesi'nde yatırımcıların kullanımına sunulacaktır.

#### **Batı Akdeniz Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Platformu (BATAP) Toplantıları**

Tıbbi ve aromatik bitkiler sektöründe yer alan aktörlerin bir araya getirilerek sektörün eşgüdümlü bir şekilde hareket etmesi ve gelecek vizyonunu birlikte ortaya koymasının sağlanacağı BATAP toplantıları her yıl Ajansımız koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2023 yılı Eylül ayında Ajansımızca hazırlatılan tıbbi ve aromatik bitkiler markalaşma çalışmasının platform üyelerine ve ilgili katılımcılara sunumu gerçekleştirilmiştir.

#### **İmalat Sanayi Destek Programı**

2022 yılı Çalışma Programında yer alan; Faizsiz Kredi Desteği kapsamında "İmalat Sanayi Destek Programı" başvuru rehberi hazırlığına 2022 yılı Ağustos ayında başlanmıştır.

Faizsiz Kredi Desteği Programı başvuru rehberinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmasının ardından 2022 yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında 16 Kasım 2022 tarihinde; "İmalat Sanayi Destek Programı" toplam 50 milyon TL bütçe ile ilan edilmiştir. Asgari destek tutarı 200 Bin TL, azami destek tutarı 3 Milyon TL olan programda

uygun başvuru sahibi olarak mikro ve küçük işletme sınıfındaki kobiler belirlenmiştir. Program son başvuru tarihi 20 Ocak 2023'tür.

2022 yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında ilan edilen İmalat Sanayi Destek Programı kapsamında toplam 39 adet proje başvurusu alınmıştır. Onaylanan başarılı proje listesi 9 Mart 2023 tarihinde Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır. Başarılı bulunan 26 projenin tamamı ile proje destek sözleşmesi 2023 yılı mart ve nisan ayları içerisinde imzalanmış olup uygulama safhasına geçilmiştir.

### **3.3.1.3 Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programları**

#### **Küresel Girişimcilik Etkinlikleri**

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ankara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı iş birliğiyle Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Türkiye'den start-uplar ve ekosistem paydaşlarının katılımına yönelik program yürütülmüştür. Program kapsamında Kasım 2023'te Web Summit Lisbon ve Aralık 2023'te Slush Helsinki etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Ajans personeli koordinasyonunda bölgemizden paydaşlar söz konusu etkinliklere katılım sağlamıştır. Ayrıca Slush etkinliğine Antalya Teknokent'ten bir firma katılarak uluslararası tanıtım imkanı bulmuştur. Ajansımız program kapsamında start-upların değerlendirilmesi ve puanlaması çalışmalarına katkı sağlamıştır. Ayrıca 2024 yılı Şubat ayında Katar'da gerçekleşecek Web Summit Qatar Türkiye katılımının ulusal çapta koordinasyon ve yönetimini Ajansımız sağlayacak olup etkinliğin hazırlık çalışmaları 2023 yılından itibaren başlamıştır.

#### **Siber Vatan Antalya Bootcamp 2023**

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı öncülüğünde başlayarak diğer bölgelerde de yaygınlaşan Siber Vatan programı ülkemizin siber güvenlik ve yazılımcı iş gücü ihtiyacını karşılamaya yönelik önemli katkılar sağlamaktadır. 2023 yılı Temmuz ayında Siber Güvenlik programında başarılı olarak ilk 100 öğrenci arasına giren takımlara yönelik Antalya'nın ev sahipliğinde Siber Güvenlik Bootcamp etkinliği düzenlenmiştir. İleri seviye eğitimler, yarışmalar şeklinde düzenlenen etkinliğin son gününde Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Dr. Ali Taha Koç ve siber güvenlik kümesi önde gelen firma temsilcileri katılım sağlamıştır. Ajansımız tarafından organizasyona firmaların sponsorluk sağlaması amacıyla girişimlerde bulunmuş ve öğrencilere yönelik sosyal program düzenlenmesi için çalışma yapılmıştır.

#### **KAGM Kitle Fonlama Desteği Platform Seçim Toplantısı**

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından bölgesel düzeylerde uygulanmak üzere kitle fonlama desteği programı tasarlanmaktadır. Destek kapsamında iş birliği yapılacak kitle fonlama platformlarının seçilmesine yönelik olarak Ankara'da gerçekleştirilen toplantıya katılım

sağlanmıştır. Kitle fonlama desteği ile ilgili mevzuat gerekliliklerinin tamamlanması akabinde desteğe çıkılması planlanmaktadır.

### **Metaverse Girişim Stüdyosu**

2022 Yılı Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen ve Süleyman Demirel Üniversitesi'nin yararlanıcısı olduğu "Metaverse Girişim Stüdyosu" Projesi ile Isparta ilinde yenilikçi bir arayüz geliştirilerek dijital girişimcilik ve metaverse alanlarında ekosistem güçlendirmeye yönelik metaverse girişim stüdyosu kurulması hedeflenmiştir. Proje ile Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi koordinatörlüğünde, yeni nesil internet olarak adlandırılan metaverse alanında tematik uzmanlaşmayı geliştirme ve bu alanda girişimlerin hızlı büyümesi amacıyla finansmana kolay erişimi sağlayan mekanizmaların hayata geçirilmesi ve teknolojik ürün üretimine katkıda bulunulması için gereken altyapının gereksinim duyacak imkânların sistematik olarak sunulması amaçlanmıştır. Proje kapsamında metaverse girişimcilik eğitimine alınmak üzere 187 aday başvuru yapmıştır. 6 Şubat depremleri nedeniyle eğitimler çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. 15 farklı eğitim konusu bulunan eğitimlere 50 ila 79 kişi katılmıştır. 21.08.2023 tarihinde eğitimler neticesinde iş fikri bulunan girişimcilerin iş fikirlerini sundukları demo day etkinliği yapılmıştır. Tüm etkinlikler ve eğitimler neticesinde Ideathon ile 10 adet girişimci geliştirdikleri iş fikirlerini sunmuşlardır. Metaverse Girişim Stüdyosu, bu alanda girişimlerin hızlı büyümesi amacıyla finansmana kolay erişimi sağlayan mekanizmaların hayata geçirilmesi ve teknolojik ürün üretimine katkıda bulunulması için gereken akademik ve teknik desteğin verileceği bir merkez haline dönüştürülmüştür.

### **Isparta'da Gelecek Dijital İle Gelecek**

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen ve Isparta Belediyesinin yararlanıcısı olduğu Isparta'da Gelecek Dijital İle Gelecek Projesi ile hedef grupta yer alan girişimciler tarafından yeni prototiplerin ortaya çıkarılması, iş fikri olan girişimcilerin proje kapsamında uygulamalı eğitimlerle destelenmesiyle birlikte sektör temsilcileri ile bir araya gelerek iş fikirlerini ve deneyimlerini paylaşma imkânı da bulabilmeleri amaçlanmıştır.

Ayrıca ilkokul, ortaokul, lise ve üniversite alanlarında eğitim gören öğrenciler ve veliler için gerçekleştirilecek siber güvenlik, mobil teknoloji ve sosyal medya konularında farkındalık faaliyetleri de yapılarak bilişim güvenliği hususunda bilinçli hareket eden bireylerin yetişmesi de hedeflenmiştir.

Isparta Belediyesi tarafından tefrişatı ve çevre düzenlemesi yapılan ve Fatih Mahallesi'nde bulunan bina, Siber Isparta Gençlik Merkezi adı ile proje kapsamında faaliyete geçerek siber güvenlik, mobil ve web tabanlı uygulama geliştirme, sosyal medya uzmanlığı ve dijital asistanlık konularında yenilikçi iş fikirleri olan girişimciler desteklenmiş, bölgemiz bilişim sektörüne katkı

sağlanmıştır. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından hazırlanan eğitim takvimine göre, başvurusu alınan 94 adet girişimci adaya 112 saatlik siber güvenlik, mobil ve web tabanlı uygulama geliştirme, sosyal medya uzmanlığı ve dijital asistanlık eğitimleri verilmiştir. Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi tarafından görevlendirilen eğitimler gözetiminde özellikle üniversite öğrencilerinin projeleri ve prototip çalışmaları merkezde uygulanmış ve bu kapsamda, 3D modelleme çizim üzerine projeleri bulunan genç girişimci adayları merkezde faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

Özellikle siber güvenlik ile ilgili bilinçlendirme ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında, Isparta Emniyet Müdürlüğü projeye iştirakçi olarak dâhil edilmiştir. İşbirliği ile Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okullarda öğrenci ve velilere yönelik seminerler ve toplantılar düzenlenerek güvenli internet kullanımı konusunda 8 adet bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.

Proje kapsamındaki etkinliklere katılan gençler arasından ve belediye tarafından duyurulan başvuru tarihlerinde başvurular arasından objektif kriterler gözetilerek 120 genç belirlenmiş ve bu gençler girişimcilik eğitim programına alınmışlardır. Eğitim programı sonucunda ise 60 öğrenci eğitimi tamamlamış ve toplam 52 adet iş fikri geliştirilmiştir.

### **Konyaaltı Kuluçka Merkezi**

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Konyaaltı Kuluçka Merkezi Projesi tamamlanarak 2023 yılında faaliyete başlamıştır. Özellikle Antalya'daki yabancıların girişimci olmalarını desteklemek amacıyla yürütülen proje kapsamında projenin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda ajans tarafından iş geliştirme planı hazırlanmış, merkezden faydalanan girişimcilere anket uygulanmış ve Antalya OSB Teknopark ile iş birliğine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.

## **3.3.2 Yerel Kalkınma Fırsatları**

### **3.3.2.1 Proje Geliştirme ve Dış Finans Kaynaklarının Değerlendirilmesi Faaliyetleri**

#### **Üreten Şehirler Programına Yönelik Proje Geliştirme Faaliyetleri**

Antalya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü yetkilileri ile birlikte Üreten Şehirler Programı'na yönelik proje geliştirilmesi amacıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Antalya'da imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelere yönelik temiz üretim anketi uygulanmıştır. Anketin yaygınlaştırılması amacıyla ilimizde imalat sektöründe faaliyet gösteren çeşitli işletmelere ziyaretler düzenlenerek bilgilendirme ve farkındalık artırılmasına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Anket ve toplantılar neticesinde sektördeki mevcut durumun gözlemlenmesi sağlanarak ildeki yeşil dönüşüm faaliyetlerine katkı sağlamak amacıyla proje geliştirme çalışmaları yürütülmüş ve çalışmalar kapsamında Bakanlığa proje önerileri iletilmiş, Ajansımız öncülüğünde geliştirilen "Yeşil OSB Temiz Antalya" adlı proje destek

almaya hak kazanmıştır. Projenin başvuru sahibi Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, ortağı ise Antalya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'dür. Proje süresi 15 ay olarak belirlenmiş olup proje faaliyetlerinin 2025 yılında tamamlanması planlanmıştır. Program kapsamında yeni projelerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

### **Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programına Yönelik Proje Geliştirme Faaliyetleri**

Ajansımız Genel Sekreteri Volkan GÜLER ve beraberindeki BAKA uzmanlarından oluşan heyet Trakya Kalkınma Ajansına tecrübe paylaşımı niteliğinde bir ziyaret gerçekleştirmiştir. TRAKYAKA tarafından yürütülen çalışmaların sunumunun gerçekleştirildiği toplantıda, Trakya Bölgesi'nin sınır ötesi işbirliği programları üzerine yaptıkları çalışmalar hakkında bilgiler alınmış, Ajansımızın faaliyet alanı için ilk defa ilan edilecek olan Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programına yönelik yürütülen çalışmalara katkı sağlanması amacıyla gerçekleştirilen bu görüşmelerde Trakya Kalkınma Ajansı yetkilileri tecrübe ve önerilerini aktarmıştır.

Program kapsamında Antalya'daki yerel paydaşların bilgilendirilmesi amacıyla toplantılar ve ziyaretler düzenlenerek tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ajansımızın programa yönelik olarak başvuru sahibi veya ortak sıfatıyla projelerde yer almasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca yerel aktörlerin programa proje teklifi sunabilmeleri adına teknik destek sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.

### **2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı**

2023 yılı SOGEP proje başvuru sürecinin ilk aşamasında Bakanlık tarafından yayımlanan SOGEP Usul ve Esasları doğrultusunda proje bilgi formuna uygun olacak şekilde hazırlanan SOGEP proje öneri formu ve SOGEP bilgi notu ajans internet sitesinde yayımlanarak 21 Ekim 2022- 30 Kasım 2022 tarihleri arasında başvurular alınmıştır. 2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Ajansımıza ulaşan ön başvuru sayısı Antalya'dan 16, Burdur'dan 18 ve Isparta'dan 15 olmak üzere toplam 50 olmuştur.

3 ilde hazırlanan projeler arasından programa uygun bulunan Antalya'dan 3, Burdur'dan 2 ve Isparta'dan 2 olmak üzere toplam 7 projenin başvuru sahipleri KAYS üzerinden başvurularını yapmıştır. Başvuruları alınan 7 proje teklifi 20 Nisan 2023 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

Ajansımız tarafından teklif edilen 7 proje başvurusundan destek almaya hak kazanan 2 projenin sözleşme süreçleri tamamlanmıştır. 2023 yılı SOGEP kapsamında toplam sözleşme büyüklüğü 6,1 Milyon TL olan projelere 4,7 Milyon TL'lik hibe desteği sağlanmıştır. 2023 yılı SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanan projelere ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.



Tablo 6 2023 yılı destek almaya hak kazanan SOGEP Projeleri

BAŞVURU SAHİBİ	PROJE İSMİ
Burdur İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Burdur'da Üretken Bir Nesil Yetiştiriyor (B-ÜRETKEN)
Isparta Tarım ve Orman İl Müdürlüğü	Sürü Merada Çoban Karavanda

### 3.3.2.2 Araştırma, Analiz ve Raporlama Faaliyetleri

#### Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Çalışması

Bir ekonomide hangi sektörlerle ne şekilde müdahalede edileceğinin tespit edilmesi, sektörlerin birbirleriyle olan ilişkileri olduğu kadar ekonomideki istihdam, ihracat, büyüme vb. unsurlara olan etkilerinin ölçülebilmesine de bağlıdır. Girdi-çıktı analizi sektörler arası bağımlılıkları ve ilişkileri incelemek için kullanılan bir analiz yöntemidir. Sektörler arası etkileşimleri analiz etmeye olanak sağlayan girdi-çıktı tabloları; makro ve mikro ölçekte ekonominin yapısal analizi ve planlaması, yatırım ve verimlilik analizi ve etki değerlendirme analizi gibi çok çeşitli analitik çalışmalarda kullanılabilir. Bu kapsamda ülkemizdeki 25 Düzey 2 Bölgesi için girdi-çıktı tablolarının hazırlanması için hizmet alımı işi Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından koordine edilmiştir. Çalışma kapsamında 37 x 37 boyutunda arz-kullanım, girdi-çıktı tabloları, ticaret ve taşımacılık marjları tablosu, GSYH hesabı tablosu gibi önemli veri setleri hazırlanmıştır. 2024 yılı içerisinde bu tablolardan yararlanılarak istihdam, dış ticaret, üretim gibi önemli makroekonomik bileşenler açısından kilit sektörlerin ve bölgesel politikaların belirlenmesine yönelik diğer çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

#### Akıllı Uzmanlaşma Çalışmaları

Altı fazdan oluşan Akıllı Uzmanlaşma Çalışmaları kapsamında ilk faz olan "Kapasite Artırma Çalışmaları" Kasım ayında akıllı uzmanlaşmaya giriş niteliğinde olan 9 modülün ilki olan eğitim ile başlamıştır. Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin hazırlanması ile sonuçlanacak faaliyetlerin 2024 yılında devam etmesi planlanmaktadır.

#### 2024-2028 Bölge Planı Çalışmaları

07.06.2022 tarihli ve 31859 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planları" konulu 2022/7 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi'nde, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin ve bölge planlarının merkezi düzeyde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının; yerel düzeyde ise Bakanlığın yönlendirmeleri çerçevesinde kalkınma ajanslarının koordinasyonunda kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde hazırlanması gerektiği ifade edilmiştir. Bu doğrultuda Antalya, Burdur ve Isparta illerini kapsayan TR61 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı çalışmaları Ajansımız koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Oluşturulan

13 komisyon aracılığı ile ekonomik ve sosyal konularda ulusal ve yerel paydaşlardan ihtisasları ile ilgili konularda bilgi alınmış, gerekli araştırma ve analiz çalışmaları yapılmış, taslak mevcut durum analizi ve bölge planı dokümanları hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yanı sıra ilgili diğer kurum ve kuruluşların görüşleri ile 2023 yılı içerisinde yayımlanan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planı öncelikleri doğrultusunda güncellenen taslak dokümana son hali verilmiştir. TR61 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı, Türkiye'nin diğer 25 düzey 2 bölgesi için hazırlanmış olan planlar ile birlikte onay sürecindedir.

### 3.3.2.3 Genç İstihdamı Faaliyetleri

#### Siber Vatan Programı- Isparta Eğitimleri

Ülkemizin siber güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla üniversitelerde öğrenim gören öğrencilerin farkındalıklarını artırmak ve potansiyel yeteneklerini tespit ederek eğitim ve yetenek geliştirme faaliyetleri uygulamak suretiyle dijital ve siber güvenlik teknolojileri alanında kariyer planlamalarını teşvik etmek ve desteklemek amacıyla Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Savunma Sanayi Başkanlığı ile birlikte kalkınma ajansları tarafından Siber Vatan Programı geliştirilmiş ve uygulanmaya başlanmıştır.

Siber Vatan Programı kapsamında Ajansımız ile Süleyman Demirel Üniversitesi ve Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi arasında ilgili üniversitelerde öğrenim gören 40 öğrencinin yukarıda zikredilen nitelikleri kazanmalarını sağlamak üzere bir eğitim programı uygulamak üzere protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında yapılan ilana başvuran öğrencilere yönelik olarak üniversiteler tarafından bir değerlendirme sınavı yapılmış ve sınav sonucunda eğitim programına alınması uygun görülen öğrenciler Ajansımıza bildirilmiştir.

Ajansımız tarafından siber vatan programı kapsamında söz konusu öğrencilere çeşitli eğitimler aldırılması planlanmıştır. Siber Vatan Programı kapsamında ilk eğitim olan Beyaz Şapkalı Hacker (C.E.H) ve Linux Eğitimi Isparta ilinde 13 Aralık 2023 Çarşamba günü başlamış ve 7 gün sürmüştür. İlk eğitimde başarılı olan öğrencilere 2024 yılı içinde Sızma Testi (Penetration Test), Zararlı Yazılım Önleme ve Tersine Mühendislik Eğitimi verilmesi planlanmaktadır. Eğitimleri tamamlayan öğrencilerin bir araya gelerek almış oldukları teorik bilgileri pratiğe dönüştürmesi için siber güvenlik alanında derin ve teknik eğitimlerin verildiği eğitim kampları gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Eğitim kamplarında öğrencilere siber güvenlik alt temalarında çeşitli görevler verilerek edinmiş oldukları bilgi birikimleri pekiştirilmektedir. Programa dâhil olarak teknik eğitimlerde başarı gösteren öğrencilere Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi üye firmalarında ve çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarında staj yapma imkanı sağlanması amaçlanmaktadır.

#### Siber Vatan Programı- Burdur Eğitimleri

Burdur'da 13-19 Aralık 2023 tarihlerinde gerçekleşen eğitimin ön hazırlık çalışmaları 12 Ekim 2023 tarihinde başlamıştır. Hazırlık çalışmaları çerçevesinde Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi ile

koordineli bir şekilde eğitim planlaması yapılmıştır. Eğitim programının ilan edilmesi, başvuruların alınması ve aday değerlendirme sonuçlarının paylaşılması gibi süreçler Burdur YDO uzman personeli tarafından takip edilmiştir.

Eğitime katılmaya hak kazanan adayların MAKÜ tarafından belirlenmesinden sonra, programın ilk eğitimi 13 Aralık 2023 tarihinde MAKÜ-BAKA Teknokent Hayvancılık Teknolojileri Kuluçka Merkezinde başlamıştır. 19 Aralık 2023 tarihinde eğitim tamamlanmıştır.

### **Kodla Bakalım Programı**

Antalya, Burdur, Isparta illerinde üniversite öğrencisi olan (ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora) gençlere yönelik Bilgi Teknolojileri Kurumu (BTK) ile işbirliği geliştirilerek Kodla Bakalım Programı tasarlanmıştır. Programın amacı Batı Akdeniz Bölgesi'nde yazılım ve bilişim konularında kapasite geliştirmek ve gençlerin bu alanda girişimcilik ve istihdam potansiyelini artırmaktır. Programda gençlere oyun geliştirme konusunda yazılım ve girişimcilik eğitimleri verilecek olup bu eğitimler çalışmasını da kapsayacaktır. Programa yönelik paydaş kurumlar ile iş birliği toplantıları gerçekleştirilmiş olup ilan hazırlıkları yapılmaktadır. Programın 2024 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

### **2023 Yılı Teknik Destek Programı**

2023 Yılı Çalışma Programı'nda yer alan; Teknik Destek Programı için 2 Milyon TL toplam bütçe ile ilana çıkmaya karar verilmiştir. Teknik Destek Programı için Ajans tarafından sağlanacak destek tutarının her bir başvuru için azami KDV dâhil 200.000,00 TL olmasına karar verilmiştir. Teknik Destek Programı 18.05.2023 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir.

Proje başvuruları 2023 yılı boyunca ikişer aylık dönemlerden oluşacak üç dönem için yapılmıştır. İlgili dönemlere ait son başvuru tarihleri aşağıdaki gibidir.

Mayıs-Haziran dönemi son başvuru tarihi	30.06.2023
Temmuz-Ağustos dönemi son başvuru tarihi	31.08.2023
Eylül-Ekim dönemi son başvuru tarihi	31.10.2023

2023 yılı başvuru döneminde 6 başvuru başarılı olarak değerlendirilmiştir.

Isparta Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Kaldırma, Yükleme ve Forklift Operatörlüğü Yetiştirme Eğitimi" faaliyeti kapsamında Isparta ilinde İŞKUR'a kayıtlı 18-34 yaşları arasındaki hedef gruba teorik ve uygulamalı forklift operatörlüğü eğitimi verilmesi ile farklı sektörlerin nitelikli eleman açığının giderilmesi hedeflenmiştir. Eğitim sonunda her bir kursiyer forklift operatörü unvanı ve lisansı almışlardır. Eğitime katılacak kişilerin belirlenmesi iş ve işlemleri İŞKUR tarafından oluşturulan bir seçim kurulu marifetiyle gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen eğitim faaliyeti kapsamında 20 kişi eğitime alınmış olup, 19 kişi forklift ehliyeti lisansını almaya hak kazanarak programı tamamlamıştır.

Burdur ili Tefenni ilçesinde yaşayan tarım meslek lisesi mezunu 18-34 yaşları arasındaki 20 işsiz gence 5 gün süren toplam 32 saatlik tarımsal hizmet kabiliyetine sahip ZİHA operatörlük eğitimi verilmiştir. Eğitim sonunda katılımcılara İHA-1 ticari pilotluk sertifikası verilmiş olup, ayrıca kursiyerler ZİHA kullanım sertifikasına da sahip olmuşlardır.

Antalya Valiliğinin başvuru sahibi olduğu “Enerjin ile Nitelikli İşgücü Eğitimi Al, İşinde Bir Numara Ol” eğitim faaliyeti kapsamında Antalya ilinde ikamet eden; 18-34 yaş aralığında yer alan işsiz 60 gencin katılımıyla oluşturulacak 3 adet gruba e-ticaret eğitimine giriş ve sosyal medya eğitimine giriş konusunda eğitim verilmesi amaçlanmaktadır. Devam eden eğitimlerin sonunda başarılı olan katılımcıların Migros ile imzalanan protokol kapsamında istihdam edilmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Antalya Ticaret Platformu Derneği'nin başvuru sahibi olduğu “Gençler ve Kadınlar Daha İyi Bir Gelecek İçin ATİP ile Meslek Edinmeye” eğitim faaliyeti kapsamında Antalya ilinde ikamet eden; 18-34 yaş aralığında yer alan işsiz 20 kişinin katılımıyla oluşturulacak 1 adet gruba ön muhasebe konusunda eğitim verilmesi amaçlanmaktadır.

Tenzile Erdoğan Anadolu Lisesinin başvuru sahibi olduğu faaliyet kapsamında deprem bölgesinden gelen ve mevcut durumda Isparta ili proje okullarında kayıtlı bulunan ve ön talep doğrultusunda talepleri alınan en az 10 öğrenciye yönelik psiko-sosyal destek faaliyetleri yürütülmüştür.

Göller Bölgesi Teknokentinin başvuru sahibi olduğu “Göller Bölgesi Teknokentinde Faaliyet Gösteren Prototip Sahibi Girişimci Firmalara Ürün Ticarileştirme Eğitim Süreçleri” isimli projeye destek verilmiştir. Proje destek sözleşmesi 06.10.2023 imzalanmıştır. Bu teknik desteğin kapsamı, Göller Bölgesi Teknokent A.Ş. kurumu bünyesinde yer alan ve halihazırda prototip sahibi 6 girişimci firmaya ürün ticarileştirme danışmanlığı hizmetinin sağlanmasıdır. Söz konusu ürün ticarileştirme danışmanlığı ile hâlihazırda prototipi ortaya çıkmış ürünlerin ticarileştirilerek ekonomiye kazandırılması amaçlanmaktadır. Ticarileştirme kavramının ana bileşenleri olan satış ve pazarlama kavramlarının irdelenmesi, ürünlerin ekonomik değere dönüştürülmesi süreçlerinin benimsenmesi ve hedef pazar farkındalığının artırılması strateji belirleme yetkinliğinin kazandırılması verilecek danışmanlık hizmetinin temel hususlarını oluşturacaktır. Danışmanlık hizmetinin sağlanması amacıyla, Ajansımız tarafından “Ürün Ticarileştirme Danışmanlığı” hizmet alımı iş ve işlemleri başlatılmış olup proje faaliyetlerinin 2024 yılı Ocak ayında tamamlanması planlanmaktadır.

### 3.3.2.4 Kooperatifçilik Faaliyetleri

#### İşten Sosyal Uyuma Projesi (İSUP) Pilot Kadın Kooperatiflerine Yönelik İzleme Faaliyetleri

Ülkemizde faaliyet gösteren kadın girişimcilerin ve kadın kooperatiflerinin desteklenerek COVID-19 pandemisinin olumsuz etkilerinin azaltılması ve bu hedef grupların faaliyetlerinin iyileştirilmesinin sağlanması amacıyla, Japon Hükümeti tarafından finanse edilen ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile UNDP Türkiye ortaklığında uygulanan “İşten Sosyal Uyuma Projesi”nin 1. Bileşeni kapsamında; Ajansımız tarafından proje uygulayıcısı ve paydaşlarına koordinasyon desteği sağlanmıştır. Bu bağlamda ilgili program rehberi uyarınca, makine-ekipman ve danışmanlık desteği sağlanmış olan Antalya'da iki, Isparta ve Burdur'da birer tane olmak üzere; hibe faydalanıcısı konumundaki toplam 4 pilot kadın kooperatifine Ajansımız personeli tarafından nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve izleme süreçlerine ilişkin bilgi ve belgeler Bakanlığımıza raporlanmıştır.

#### Bölgedeki Kadın Kooperatiflerine Yönelik Ürün Kataloğu Hazırlanması

Bölgemizdeki kadın kooperatiflerinin ürettikleri mal ve hizmetlerin, kooperatif profili ve hikâyesi ile tanıtım ve satış kanallarını içerecek şekilde derlenerek bir arada sunulmasına ve bölgemizdeki kadın kooperatifliğinin tanıtımına imkân verecek bir ürün kataloğu hazırlanmıştır. Katalog içeriğinin oluşturulması amacıyla bölge illerimizdeki ilgili kurum ve kuruluşlarla veri temini hususunda işbirliği yapılmış; kadın kooperatiflerine birebir saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve bu esnada gerekli bilgiler temin edilerek katalogda yer alan ürünler fotoğraflanmış ve katalogun yayıma hazırlanması amacıyla gerekli grafik tasarım çalışmaları da Ajansımız personeli eliyle yürütülmüştür. İlgili çalışma kapsamında, katalogda temsil edilmek isteyen toplam 45 kadın kooperatifine yer verilmiştir.

### 3.3.2.5 KOBİ'lerde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi Faaliyetleri

#### Konya Model Fabrika Ziyareti

Ajansımız uzmanları, Antalya ve Alanya'dan firma ve kurum temsilcileri, Isparta'da çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren firma temsilcileri, KOSGEB uzmanları ve Isparta TTO temsilcisinden oluşan heyet Ajansımız koordinasyonunda Konya Model Fabrika, Konya Dış Ticaret Merkezi, Konya Mesleki Eğitim Merkezi'ne ziyaretler gerçekleştirmiştir.

Ziyarete sanayicilere; endüstriyel verimlilik, yalın üretim ve dijital dönüşüm konularında bilgi, beceri ve tecrübe kazandırmaya yönelik faaliyetleri gerçekleştiren Model Fabrika eğitmenleri; sunulan hizmetler ve eğitim programlarının uygulamasına ilişkin sanayide gerçekleştirdikleri iyi uygulama örneklerini anlatan bir sunum gerçekleştirmiştir. Ziyarete eşlik eden firmalar, üretim süreçlerinde gerçekleştirilebilecek uygulamalar ile ilgili eğitmenlerle istişarede bulunmuştur. Sunumun ardından heyet, endüstriyel bir ürünün üretilebileceği şekilde gerçek bir fabrika gibi

tasarlanmış alanda incelemelerde bulunulmuştur. Sanayiciler; iş yeri yerleşim planı, uygulama panoları, süpermarket rafları ve milkrun araçları gibi yalın üretim teknikleri yerinde inceleme ve bilgi edinme imkânı elde etmiştir.

Model fabrika ziyaretini tamamlayan heyete; Dış Ticaret Merkezinde verilen hizmetler hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur. Firmalar; ihracat danışmanlığı, eğitimler ve bu hizmetlerden nasıl faydalanabilecekleri hakkında bilgi almıştır.

Dış Ticaret Merkezi ziyaretinin ardından Mesleki Eğitim Merkezi'nde bulunan eğitim atölyeleri ve eğitim müfredatına ilişkin bilgilendirmede bulunulmuştur.

### 3.3.2.6 Diğer Faaliyetler

#### Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi

Bölgemizdeki proje yazma kapasitesinin artırılması amacıyla Akdeniz Belediyeler Birliği, Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü ve Isparta Süleyman Demirel Fen Lisesine Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi verilmiştir. Yıl boyunca verilen eğitimlere toplam 70 kişi katılım sağlamıştır. Eğitimler Ajans personeli tarafından sağlanmıştır.

#### Sektörel İstişare Toplantıları

2022 yılının ikinci yarısında düzenlenen sektörel istişare toplantıları çalışmalarını 2023 yılının ilk yarısında da devam etmiştir. Ajansımız koordinasyonunda ve ev sahipliğinde düzenlenen üç toplantıya ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

##### ➤ Ağaç İşleme/Kereste İmalatçıları Sektörel İstişare Toplantısı

İlimizde sanayi imalatında önemli bir role sahip olan kereste ve orman ürünleri imalatı sektörünü konu alan toplantı Isparta Valisi Aydın BARUŞ başkanlığında 5 Ocak 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kamu kurumları ve sektör temsilcilerinin hazır bulunduğu toplantıda, sektör temsilcileri tarafından dile getirilen hususlar toplantı sırasında görüşülmüş, bunlara ilişkin görüş ve öneriler toplantıda değerlendirilmiştir.

##### ➤ Mermer/Madencilik Sektörü Sektörel İstişare Toplantısı

Isparta ilinde mermer madenciliği ve mermer ürünleri imalatı konusunda uzmanlaşmış işletmelerin bulunması ve ilin ihracatına bu sektörün önemli ölçüde katkı sağlaması açısından mermercilik ve maden sektörü önemlidir. Ajansımız ev sahipliğinde ve koordinasyonunda düzenlenen sektörel istişare toplantılarının sekizincisi mermer/madencilik sektörü sektörel istişare toplantısıdır. Mermer/madencilik temasıyla gerçekleştirilen istişare toplantısı; sektörün mevcut durumunu değerlendirmek, sektörde yaşanan sorunları ele alarak çözüm önerileri geliştirmek ve ileride sektörün daha da gelişebilmesi için yapılabilecekleri tartışmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

### ➤ Gıda İmalatı Sektörel İstişare Toplantısı

İlimizde sanayi imalatında önemli bir role sahip olan gıda ve içecek imalatı sektörünü konu alan toplantı, Isparta Valisi Aydın BARUŞ başkanlığında 2 Şubat 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Kamu kurumları ve sektör temsilcilerinin hazır bulunduğu toplantıda, ilimiz ekonomisi için önem arz eden gıda ve içecek sanayisinin sorunları ve çözüm önerileri görüşülmüştür.

### Kümelenme Destek Programı Çalışmaları

Türk sanayisinin rekabet edebilirliğinin ve verimliliğinin yükseltilerek, dünya ihracatından daha fazla pay alan, ağırlıklı olarak yüksek teknoloji ürünlerin üretildiği, nitelikli iş gücüne sahip, çevreye ve topluma duyarlı bir sanayi yapısına dönüşümünü hızlandırmak için belirli bir rekabet edebilirlik ve sürdürülebilirlik potansiyeli taşıyan, ulusal düzeyde önemi haiz ve ağırlıklı olarak imalat sanayinde faaliyet gösteren kümelenme teşebbüslerini desteklemek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ilan edilen Kümelenme Destek Programı için 2023 yılı ikinci yarısında ağaç ve mobilya sektöründe faaliyet gösteren işletmelerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmelerde sektör temsilcilerine Kümelenme Destek Programı anlatılmış Isparta'da mobilya kümelenmesi oluşturulması yönünde girişimlerde bulunulmuştur.

### Hayvancılık Teknolojileri ARGE ve İnovasyon Festivali (HAYTEKFEST )

9-11 Mart 2023 tarihlerinde Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi ile Ajansımız işbirliğinde Hayvancılık Teknolojileri ARGE ve İnovasyon Festivali (HAYTEKFEST) gerçekleştirilmiştir. Organizasyon faaliyetlerinin bir kısmı 2022 Yılı Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında “Bölgesel Kalkınma Odaklı Hayvancılık Projelerinin Geliştirilmesi ve Kuluçka Merkeziyle Ticari Hayata Kazandırılması Projesi” ile desteklenen HAYTEKFEST’te Türkiye Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında her geçen gün stratejik önemi artan “Hayvancılık Teknolojileri” alanında “Sürdürülebilir Kalkınma ve Sürdürülebilir Hayvancılık” ana teması ve bu ana temaya bağlı dokuz alt temayla; ülke genelinde hayvancılık sektörünün verimliliğine ve sürdürülebilirliğine katkı sağlayacak hayvancılık teknolojileri alanındaki projelerin ve sektör aktörlerinin bir araya getirilmesi sağlanmıştır.

Organizasyonda ayrıca “Bölgesel Kalkınma Odaklı Hayvancılık Projelerinin Geliştirilmesi ve Kuluçka Merkeziyle Ticari Hayata Kazandırılması Projesi” ile desteklenen ve Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi MAKÜ-BAKA Teknokent’te yer alan Tematik Kuluçka Merkezi açılışı yapılmıştır.

### Alanya Girişimcilik Yarışması

Alanya Girişimcilik Günleri, Alanya’daki girişimcilik ekosistemini tespit edici bir faaliyet olarak gündeme gelmiş olup 2023 yılı Temmuz ayı itibarı ile faaliyet planlamasına başlanmış Kasım ayında başvurular alınmaya başlanmıştır. Başvuru süresince toplam 42 başvuru alınmış ve 27 Kasım 2023 tarihinde yüz yüze eğitimlere başlanmıştır. İş fikri oluşturma, hedef kitle ve pazar



analizi, değer önerisi tasarımı, iş modeli oluşturma, temel finansal plan hazırlama, etkili sunum teknikleri başlıklarında verilen eğitimler 4 gün sürmüştür. Eğitimlerin ardından 3 haftalık mentor desteği sağlanmış ve 22 Aralık 2023 tarihinde Alanya Girişimcilik Zirvesi ile 10 proje fikri arasından jürinin başarılı gördüğü 3 takıma ödül takdimi yapılmıştır.

### **Batı Akdeniz Kalkınma ve İşbirliği Dergisi**

Alanında uzman kişilerin, ulusal, uluslararası, bölgesel ve yerel düzeyde kalkınma vizyonunu ortaya koyabileceği, bölgesindeki kalkınma dinamiklerini yansıtan ve etkileyen bir yayın platformu olmayı hedefleyen Batı Akdeniz Kalkınma ve İşbirliği Dergisi (BAKİ Dergisi), 3 aylık periyotlar ve her sayıda tematik çizgide kaleme alınan yazı ve görsel materyallerle yayın hayatına devam etmektedir.

Derginin tematik kapsamı; kalkınma ve ekonomik gelişim, yenilikçi yaklaşımlar, girişimcilik, tarım, turizm, teknolojik inovasyonun çeşitli alt başlıkları olup dergide bu kapsamda kaleme alınan proje tanıtımı, makale, paydaşlarla röportaj, bölgeden ve projelerden haberler, görüş, analiz ve değerlendirmeler, duyuru ve etkinlik tanıtımı içerikli çalışmalara yer verilmektedir. 2023 yılı içerisinde derginin 4 farklı tematik sayısı yayınlanmıştır.

Özgün ve vizyoner içeriğiyle bölgenin turizm ve yatırım potansiyelinin tanıtılmasına da önemli katkıda bulunabileceği değerlendirilen BAKİ Dergisi, elektronik şekilde yayımlanmakta olup çeşitli dijital platformlarda ve belirlenmiş paydaş listesiyle de e-posta marifetiyle paylaşılmaktadır.

### **3.3.3 Proje Destekleme Faaliyetleri**

2022 yılında ilan edilen imalat sanayiine yönelik Faizsiz Kredi Desteği Programı'nın uygulama süreci 2023 yılında tamamlanmış olup toplam 30 projeye 26,7 Milyon TL destek verilmiştir. 2023 yılında Ekoturizmin Geliştirilmesi ve İmalat Sanayi Destek programı kapsamında toplam 60 Milyon liralık ilana çıkılmış olup 28 projeye 56,4 Milyon TL destek verilmiştir.

2022 yılında ilan edilen Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında devam eden 7 adet proje için 2023 yılında 4,6 Milyon TL destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı için 1 Milyon TL destek verilmiştir.

2023 yılında 4 adet güdümlü projenin uygulama sürecine devam edilmiş olup bu projelerden 3'ünün uygulama süreci tamamlanmıştır. 2023 yılında güdümlü projeler için toplam 13,8 Milyon TL destek verilmiştir. Aynı zamanda 2023 yılında Eğirdir Belediye Başkanlığının yararlanıcısı olduğu Eğirdir'de Ekoturizmin Geliştirilmesi projesi kapsamında Eğirdir Karavan Parkı için destek sözleşmesi imzalanmıştır.



2023 yılında devam eden 20 adet SOGEP projesinin uygulama sürecine devam edilmiş olup toplam 10,9 Milyon TL destek verilmiştir. 2023 yılı SOGEP kapsamında toplam sözleşme büyüklüğü 6,1 Milyon TL olan 2 projeye 4,7 Milyon TL'lik hibe desteği sağlanmıştır.

6 Şubat depremleri nedeniyle bölge illerine yönelik olarak Bakanlık koordinasyonunda Bölgesel Toparlanma Odaklı Acil Eylem Programı düzenlenmiş, Ajansımız tarafından söz konusu program kapsamında depremden etkilenen illerdeki Ajanslar vasıtasıyla 12,5 Milyon TL destek verilmiştir.

### 3.3.3.1 Faizsiz Kredi Destekleri

#### Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı

Ekoturizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı 16 Kasım 2022 tarihinde 10 milyon TL bütçe ile ilan edilmiştir. Asgari 200 Bin TL, azami 3 Milyon TL kredi desteğinde başvurulabilecek program için uygun başvuru sahibi olarak KOBİ'ler belirlenmiştir.

Onaylanan başarılı proje listesi 9 Mart 2023 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Destek almaya hak kazanan 2 proje ile proje destek sözleşmesi Mart ayı içerisinde imzalanmış olup projeler uygulama dönemindedir. Uygulama dönemi devam eden projelerin listesi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 7 Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı kapsamında başarılı projeler

Uygulama ili	Referans Numarası	Proje Adı	Başvuru Sahibi
<b>Antalya</b>	TR61/22/EKOFKD/0001	Eon Turizm Seyahat Acentası Taşımacılık Emlak Gıda İnşaat Ticaret Limited Şirketi	Eon Turizm Seyahat Acentası Taşımacılık Emlak Gıda İnşaat Ticaret Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/EKOFKD/0003	Gül Turizmne Destek Projesi	Gülbirlik Gül-Gülyağı ve Yağlı Tohumlar Tarım Satış Kooperatifleri Birliği

Ekoturizmin Geliştirilmesi Destek Programı (EKOFKD)'nda geri ödemesiz dönem 9 ay olarak belirlenmiş olup geri ödeme süreci 9 aylık ödemesiz proje uygulama sürecinin ardından 27 aylık eşit taksit olacak şekilde belirlenmiştir.

#### İmalat Sanayi Destek Programı

16 Kasım 2022 tarihinde; "İmalat Sanayi Faizsiz Kredi Destek Programı" toplam 50 milyon TL bütçe ile ilan edilmiştir. Asgari 200 Bin TL, azami 3 Milyon TL kredi desteğinde başvurulabilecek program

için uygun başvuru sahibi olarak mikro ve küçük işletme sınıfındaki KOBİ'ler belirlenmiştir. Programa son başvuru tarihi 20 Ocak 2023 olarak belirlenmiştir.

2022 yılı Faizsiz Kredi Desteği Programı kapsamında ilan edilen İmalat Sanayi Destek Programı kapsamında toplam 39 adet proje başvurusu alınmıştır. Onaylanan başarılı proje listesi 9 Mart 2023 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Destek almaya hak kazanan 26 projenin tamamı ile proje destek sözleşmesi Mart-Nisan ayları içerisinde imzalanmış olup projeler uygulama dönemindedir. İmalat Sanayi Destek Programı (Mikro ve Küçük İşletmeler) kapsamında destek sözleşmeleri imzalanan projeler aşağıdaki listede sunulmuştur.

Tablo 8 İmalat Sanayi Destek Programı (Mikro ve Küçük İşletmeler) kapsamında başarılı projeler

Uygulama İli	Referans Numarası	Proje Adı	Başvuru Sahibi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0003	İmalat Altyapısındaki Geliştirmeler ve Verimlilik Artışı	Naturmed İlaç Kimya ve Kozmetik Sanayi Ticaret Limited Şirketi
<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD2/0004	Teknolojik Alt Yapımızın İyileştirilmesi ile Yurt İçi/Dışı Pazarda Daha Rekabetçi Şartlara Ulaşmak	İnci Gün Isı Metal İşl. Tar. Mak. Oto. Hub. Hayv. Nak. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD2/0005	Öztürk Çarşısı Mobilya Üreticiliği	Öztürk Çarşısı Mobilya San. ve Tic. Ltd. Şti.
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0006	İhracat Rakamlarının Artırılması için Üretim Kapasitesinin Yenilikçi ve Teknolojik Makine Ekipmanlar ile Artırılması	Lena Mermer Maden İnşaat Dış Ticaret Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD2/0008	Teknolojik Alt Yapının Güçlendirilmesi ile Rekabet Gücünün ve Yurt İçi Yurt Dışı Pazar Payının Arttırılması	Baydarlar Makina Takım San. Tic. Ltd. Şti.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0010	Ant Etiket Teknoloji Yenileme Makine Ekipman Alım Projesi	Ant Etiket Ambalaj San. ve Tic. Ltd. Şti.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0011	Kahvaltılık Gevrek Üretim Kapasitesini Arttırıp Yurt Dışı Pazar Payını Geliştirme Projesi	Altunsan Turizm Otomotiv Gıda İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0013	Pasific Home/Tarz Mobilya Üretim Geliştirme ve İhracata Geçiş	Tarz Tarım Hayv. İnş. Taah. Tekstil Mat. Yay. Reklam Tur. Day. Tük. Mob. San. ve Tic. Ltd. Şti.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0015	Tıbbi - Aromatik Bitkiler, İşleme, Paketleme Tesisi	WBT Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

		Uçucu Yağ Üretim Hattı Yatırımı	
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0017	Taş ve Demirin Meyvesi	Atlas Doğal Taşlar Emlak İnşaat Otomotiv Madencilik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD2/0020	Doğanpen İmalat Kapasitesini Arttırma Projesi	Alisan Doğan - Doğan Pen
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0022	Üretim Makineleri İle Verimlilik Arttırma	İtech Robotik Otomasyon Yenilenebilir Enerji Eğitim Medikal Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0023	Limmo Limonata İmalat ve İhracat Kapasitesinin Artırılması Projesi	GG Frozen and Beverage Gıda İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0024	Havayollarının Prestiji Uçak Maketi	Termoplast Plastik Enjeksiyon ve Kalıp Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0025	Alyans Üretimde Hız Kazanıyor, Üretim Kapasitesini Artırıyor	Alyans Alüminyum PVC Yapı Elemanları İnşaat Emlak Turizm Tarım Sanayi Ticaret Limited Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0026	Oluşum Reklam İmalat Kapasitesinde Fark Yaratıyor	Oluşum Baskı Tekn. Rek. Oto. İnş. Eml. Taş. Gıda Tarım Hayv. End. Mak. Teks. Tur. San. ve Tic. A. Ş.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0027	Yenilikçi Yapay ve Dikey Plastik Bahçe Süs Ürünleri İle Ulusal Ve Uluslararası Pazarlarda Rekabet Gücünün	CK Peyzaj Mimarlığı İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0028	İşletmemize Farklı Ölçülerde Tomruk İşleme ve Buna Bağlı Üretim Kapasitesi Arttırma Kabiliyetinin Kazandırılması	Efe Doğal Taşlar İnşaat Turizm Gıda Reklam Orman Ürünleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0029	Tulum Gıda sıvı üretim kapasitesi arttırımı	Tulum Gıda San. ve Nak. Tic. Ltd. Şti
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0031	Yeni Makine Yatırımı İle İhracat Pazar Payımızın Artırılması	Güral Orman Ürünleri Sanayi Anonim Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0033	Kağıt Bardakta Yenilikçi Ürünler İle Hijyen Sağlamak Ve Sürdürülebilir Çevreci Yapısı İle Sağlıklı Nesillerin	Bardakçı Ambalaj Otel Ekipmanları İnş. San. ve Tic. A.Ş.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0034	Yenilikçi Dış Cephe Mantolama Söve Ürünleri İle Pazarında Güçlenerek İhracatının Arttırılması	Alk Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD2/0035	Doğan Mobilya Ürün Geliştirme Projesi	Mustafa Doğan - Doğan Mobilya
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD2/0036	Burç Fırın Atılım Yapıyor	Zübeyde Özdemir - Burç Pastaneleri
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0037	PVC Doğrama, Lambri Profil Üretimi ve İmalatı	Betar Plastik Sanayi Ticaret Limited Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD2/0039	Yerel Entomopatojen Nematodların Endüstriyel Ölçekli Üretimi	Bioglobal Zirai Biyolojik Sis. Tar. Dan. Gıda Tar. San. ve Tic. A.Ş.

Programda geri ödemesiz dönem 6 ay olarak belirlenmiş olup geri ödeme 6 aylık ödemesiz proje uygulama sürecinin ardından başlayacak ve geri ödemeler 30 ay eşit taksitle alınacaktır.

### 2022 Yılı İmalat Sanayinde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Destek Programı

2022 yılı İmalat Sanayinde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Destek Programı 25 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. 2022 Yılı Faizsiz Kredi Desteği kapsamında 49 adet proje başvurusu alınmış ve 26 proje başarılı bulunmuştur. Programın uygulama süreci 2023 yılında tamamlanmıştır.

Tablo 9 2022 Yılı İmalat Sanayinde Rekabet Edebilirlik Ve Yenilik Destek Programı Kapsamında Tamamlanan Proje Bütçelerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Sözleşme Destek Tutarı (TL)	İl Payı (%)	Gerçekleşen Destek Tutarı (TL)	Gerçekleşen Eşfinansman Tutarı (TL)	Gerçekleşen Toplam Bütçe Tutarı (TL)
<b>Antalya</b>	12.799.000,00	% 56	11.571.672,33	3.513.350,72	15.085.023,05
<b>Burdur</b>	2.793.480,00	% 12	2.651.851,88	16.660,00	2.668.511,88
<b>Isparta</b>	7.287.476,00	% 32	6.930.795,01	1.499.155,75	8.429.950,76
<b>Toplam</b>	22.879.956,00	100	21.154.319,22	5.029.166,47	26.183.485,69

Projelerin geri ödeme süreçleri devam etmekte olup geri ödemeler Haziran 2024'te tamamlanacaktır.

Tablo 10 2022 Yılı İmalat Sanayinde Rekabet Edebilirlik Ve Yenilik Destek Programı Kapsamında Tamamlanan Projeler

Uygulama İli	Referans Numarası	Proje Adı	Başvuru Sahibi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0001	İşletmemizin İhracat Hedefleri Doğrultusunda Taleplerin Karşılmasına Yönelik İmalat Alt Yapısının Geliştirilmesi	Sakarya Kerestecilik San.Tic.A.Ş.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0002	Fazilet Metal Üretim Makinası Projesi	Fazilet Metal Ltd. Şti
<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD/0003	Rentaş Mermer Ltd.Şti 2022 Yılı Makina Ekipman Yatırımı	Rentaş Mermer Maden San.Tic.Ltd.Şti

<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD/0005	2022 Yılı Faizsiz Kredi Desteği	Çavuşoğulları Süt Ve Gıda Mamulleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0006	Endüstriyel Otomasyon Desteği İle Kaynaklı Parça İmalatı	Tunç Yiğit Demirci - Pandora Panjur Doğrama Mühendislik Ticareti
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0010	Bag-In Box Dispanser Konsantre Meyve Suyu Otomatı	Vera Sogutma Sistemleri İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret Ltd Şti
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0011	Üretimde Teknolojiyi Aktif Kullanarak Kapasite Artışı Sağlamak Ve İhracat Pazar Payımızı Güçlendirmek	Ekolojik Tarım Gıda Kimyasal Maddeler Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0012	Yeni Fabrika İçin İlave Makine Ekipman Yatırımının Sağlanması Ve Kapasitenin Artırılması	Alaaddin Çak
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0013	Enelsa'nın Yenilgi Antalya'nın Katma Değeri	En-El-Sa Endüstriye Elektronik İnş.Taa.San.Tic.Ltd.Şti
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0015	Bahar Hindi Konserve Modernizasyon Ve Kapasite Artırımı Yatırımı	Bahar Hindi Entegre Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0016	Ekmek Teknemi Büyütüyorum	Garmentic Tekstil Gıda Sanayi ve Ticaret Limitet Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0017	Yeni Makina Parkurumuzla İmalatımızda Katma Değerimizi Artırıp, Üretim Standartlarımıza Ulaşıyoruz	4pen Plastik Alüminyum Sanayi Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0018	Üretim Ve Paketleme Kapasitesinin Geliştirilmesi Yoluyla İhracata İlk Adım	Hülya DURSUN
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0019	Teknolojik Alt Yapının Güçlendirilmesi İle Rekabet Gücünün Ve Yurt İçi Yurt Dışı Pazar Payının Arttırılması	Enorpa Enerji Sanayi Ticaret Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0020	Pazar Talepleri Doğrultusunda Üretim Kapasitemizin Artırılması	Maf Enerji İnşaat Otomotiv Gıda Sanayi ve Ticaret Limitet Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0022	İmalata Katkı Fox Bau Farkı	Sartech Yapı Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0023	Fiber Lazer Kesim Makinesi Alma Projesi	Kormesan Arge Makina Mühendislik Tarım Aletleri Nakl.İthalat İhr.San.Ve Tic.Ltd.Şti.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0027	Üretilen Mal Ve Hizmet Gruplarının Katma Değerinin Artırılmasına Yönelik Yatırımlar	Tre Tasarım Res. İç Mim. İnş.Tur.San.Tic.Ltd.Şti.

<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0029	İşletmemizin Yurtiçi Ve Yurtdışı Olmak Üzere Yeni Pazarlara Açılması Amacıyla Üretim Hattındaki Geliştirmeler	Peksan Orman Ürünleri İmalat Ticaret Ltd.Şti.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0031	Churros , Churros Cips , Syrniki Otomasyon Dolum Projesi	Kuver Endüstriyel Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0033	Tel Çit Sistemlerinde Üretilen Ürün Çeşitliliğinin Artırılması.	Hız Tel Çit Hırdavat İnşaat San. Ve Tic. Ltd.Şti.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0035	Hava Araçları Parçalarında Yenilikçi Ürünler İle Bölgede Güçlenerek Ulusal Ve AB Pazarında Katma Değerin Arttırılması	Münevver Mut
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0037	Akış Hidrolik Büyüyor	Akış Hidrolik Asansör Ve Kaldırma Araçları Sanayi Ticaret Limited Şirketi
<b>Isparta</b>	TR61/22/FKD/0038	Rosense Kozmetik İmalat Tesisi Gmp Standartları Uyumluluk Entegre Projesi	Rosense Kozmetik Ve Gıda Ürünleri Sanayi Ve Tic. A.Ş.
<b>Antalya</b>	TR61/22/FKD/0039	Akış Makine Yurt Dışında Büyüyor	Akış Makina Sanayi Ve Ticaret
<b>Burdur</b>	TR61/22/FKD/0046	Ürün Kalitesinin Artırımı Ve Yarı Mamül Üretim Kapasitesinin Fabrika Bünyesinde Üretimi	Kayhan Ertuğrul Makine Sanayi Ve Ticaret A.Ş

### 3.3.3.2 Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler

#### Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

##### ATSO Tarım Teknolojileri Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi Projesi

Proje kapsamında ATSO İnovasyon ve ARGE Merkezi INOVATSO bünyesinde Tarım Teknolojileri Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi kurulmuştur. Kurulan bu merkezde, tarım teknolojileri alanında çalışan girişimleri ve firmaları destekleyecek bir arayüz oluşturulmuştur. Tarım sektöründe iklim değişikliğine dirençli, düşük maliyetli, yüksek katma değerli, sağlıklı gıda üretim ve yenilikçi ürün modelleri geliştirme ve tarım teknolojileri alanında vasıflı işgücü yetiştirerek yatırım, üretim ve istihdama katkı sağlama amaçlanmaktadır.

##### Konyaaltı Kuluçka Merkezi

Özellikle yabancı nüfusun girişimciliklerini desteklemek ve bu girişimlerin ekonomiye dâhil edilmesine yönelik hizmet vermek üzere Antalya ili Konyaaltı ilçesinde kuluçka merkezi kurulmuştur. Proje kapsamında 200 metrekare kapalı alan donanımı sağlanmıştır. Hızlandırma programları ile 25 kişiye 15 saat eğitim verilmiştir. 15 girişim için mentörlük hizmeti verilerek iş geliştirme süreçlerine katkı sağlanmıştır. Kuluçka merkezi ortak çalışma alanı ve eğitim faaliyetleri ile hizmet vermeye devam etmektedir. Proje ile 2 girişim, firma kurma sürecini tamamlamıştır.

## **Yapay Zeka ve Oyun Teknolojileri Alanında Hızlandırma Programının Geliştirilmesi ve Uygulanması**

Bu proje kapsamında Antalya Teknokent yapay zeka ve oyun alanındaki girişimcilere yönelik hızlandırma programı uygulanmıştır. Oyun alanında pazarlama, hibe ve destekler konusunda sektör önde gelenlerinden eğitimler alan girişimciler kendilerini geliştirmiştir. Girişimcilerin 2024 yılında mentörlük desteğiyle programa devam etmesi planlanmaktadır.

### **Antalya Bilim Üniversitesi Turizm Teknolojileri Kuluçka Merkezi (TourisTech Incubation)**

Proje kapsamında Antalya Bilim Üniversitesi Markantalya kampüsünde girişimcilere yönelik bir kuluçka merkezi açılmıştır. Bu merkezde girişimci başvuruları alınmış olup girişimciler hızlandırma programına tabi tutulmuşlardır. Program sonrası girişimciler sektöründe uzman mentörlerce desteklenmiş ve yatırımcılara sunum yaptıkları demo day etkinliğine katılmışlardır.

### **Bölgesel Kalkınma Odaklı Hayvancılık Projelerinin Geliştirilmesi ve Kuluçka Merkeziyle Ticari Hayata Kazandırılması**

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı çerçevesinde desteklenen proje çerçevesinde, teknoloji tabanlı hayvancılık projelerinin geliştirilmesi, kuluçka merkezi aracılığıyla ticari hayata kazandırılması ve hayvancılık alanındaki girişimciliğin teşvik edilmesi amacıyla Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi İstiklal Yerleşkesinde bulunun MAKÜ-BAKA Teknokent bünyesinde Hayvancılık Teknolojileri Kuluçka Merkezi kurulmuştur.

Kuluçka merkezinde hayvancılık projeleri geliştirecek olan on farklı firmanın ihtiyaçlarını karşılayabilecek alanda girişimcilerin ihtiyaçlarına yönelik ekipmanların yanı sıra dizüstü bilgisayar, masaüstü bilgisayar, monitör, taşınabilir projeksiyon ve çok fonksiyonlu yazıcı gibi ekipmanlar da temin edilmiştir. Ayrıca kuluçka merkezinde akademisyen ve öğrencilerin de yararlanabileceği toplantı odası, kitap okuma alanı, atölye, kafeterya, sanal çalışma odası ve derslik bölümleri de oluşturulmuştur.

Proje kapsamında ülke genelinde hayvancılık sektörünün verimliliğine ve sürdürülebilirliğine katkı sağlayacak hayvancılık teknolojileri alanındaki projeleri ve sektör aktörlerini bir araya getirmeyi amaçlayan Hayvancılık Teknolojileri ARGE ve İnovasyon Festivali (HAYTEKFEST) 9-11 Mart 2023 tarihlerinde Burdur'da gerçekleştirilmiştir.

### **3.3.3.3 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ**

#### **3.3.3.3.1 Uygulama Dönemi Devam Eden GÜDÜMLÜ PROJELER**

##### **Isparta Koku Atölyesi: KOKUHANE**

Isparta Belediye Başkanlığının yararlanıcısı olduğu projenin sözleşmesi 24 Mart 2022 tarihinde imzalanmıştır.



Proje ile Isparta Merkez ilçesi Turan Mahallesi sınırları içerisinde yer alan ve 1750 yıllarında yapıldığı tahmin edilen; uzun yıllardır herhangi bir faaliyet amacıyla kullanılmayan, bu sebeple de yıkılmaya yüz tutmuş Aya Payana (Baniya) Kilisesinin restore edilerek şehrin sahip olduğu potansiyele uygun bir şekilde tarihi yapıya işlevsellik kazandırılması, böylece bu alanın başta şehrin ekonomisine ve sosyo-kültürel hayatına olumlu etkiler doğuracak bir cazibe merkezi haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında 1.914 m<sup>2</sup>'lik toplam alanın içerisinde, 390 m<sup>2</sup> büyüklüğünde atıl durumda bulunan mevcut binanın (kilise) restorasyonu yapılarak Kokuhane ismiyle bir koku atölyesine dönüştürülmesi planlanmaktadır. Restore çalışmaları devam eden kilisenin yanı sıra, koku teması kapsamında, 150 m<sup>2</sup> büyüklüğünde tıbbi ve aromatik bitkiler temalı bir kafe-satış alanı ve 1.364 m<sup>2</sup> alanda ise tıbbi ve aromatik bitki bahçesi oluşturulacaktır. 8 kişi proje sonunda istihdam edilecektir. Bu sayede gül ve lavanta turizmi kapsamında Isparta iline gelen ziyaretçilerin il merkezinde de bu temaya uygun bir lokasyonu görmeleri ve kendi parfümlerini yapma deneyimini yaşamaları sağlanmış olacaktır. Proje kapsamında inşaat ve restorasyon çalışmaları devam etmektedir.

### **Eğirdir'de Ekoturizmin Geliştirilmesi**

2023 yılı Güzümlü Proje desteği kapsamında desteklenen Eğirdir Belediye Başkanlığının yararlanıcısı olduğu Eğirdir'de Ekoturizmin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Eğirdir Karavan Parkı'nın ülkenin turizm gelirlerinden elde ettiği gelire katkı sağlaması amaçlanmıştır. Projenin başarıyla tamamlanması sonucunda ilçenin alternatif turizm kaynaklarının tanıtımı ve bilinirliğinin artması sağlanacaktır. Proje ile kenti ziyaret eden turist sayısında artış sağlanması, oluşturulacak olan karavan park alanı ile birlikte ilçenin konaklama kapasitesi ve göl kenarında gerçekleştirilen ekoturizm faaliyetleri arttırılarak turizmden elde edilen gelir payının artırılması hedeflenmiştir.

Projenin hayata geçirilmesi ile Eğirdir ilçesi, proje alanına uygun olarak belirlenen standartlara uygun yeterli sayıda ünitelerden oluşan, kullanıcıların günlük ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik gerekli fiziki altyapının bulunduğu, rekreasyon potansiyeli yüksek, planlama ve tasarım yönünden yeterli, konaklama standartlarına uygun bir karavan tesisine sahip olacaktır. Kurulacak olan karavan park alanının Eğirdir Gölü kıyısında yer alması avantajı düşünülerek, farklı fonksiyonlara sahip bir şekilde tasarlanmıştır. Park alanı, bünyesinde konaklayan ve duraklayan ziyaretçilerin suya dayalı sportif faaliyetleri yapılabileceği teknik alt yapıya sahiptir. Durgun su sporlarının deneyimlenmesi ile birlikte Eğirdir ilçesinin durgun su sporları hususundaki bilinirliğini arttırmak amaçlanmaktadır. Bu amaca hizmet etmek adına Isparta Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü öncülüğünde eğitim ve yarışma faaliyetlerinin düzenlenmesi planlanmaktadır.

### **3.3.3.3.2 Uygulama Dönemi Tamamlanan Güzümlü Projeler**

#### **Davraz Kayak Merkezi Altyapısının Güçlendirilmesi**



Isparta İl Özel İdaresinin yararlanıcısı olduğu proje ile bölgedeki kış turizmi altyapısının iyileştirilerek turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve bölge ekonomisinin kış turizminden elde ettiği gelirin yükseltilmesi amaçlanmıştır. Davraz Kayak Merkezinin altyapısının iyileştirilerek kayak merkezi standartlarının yükseltilmesi ile ziyaretçi sayısının artırılması ve merkezin hitap ettiği kitlenin çeşitlendirilmesi hedeflenmiştir.

2023 yılının ilk yarısında tamamlan proje ile kayak sezonunda eksikliği sürekli hissedilen bir tesis kayak merkezine kazandırılmıştır. Yürüyen bant sistemi kurulumu ve t-bar kurulumu gerçekleştirilerek Davraz Kayak Merkezinde yaşanan yoğunluğun azaltılmasına ve ziyaretçi memnuniyet oranının artmasına katkı sağlanmıştır. Davraz Kayak Merkezine kazandırılan T-Bar ve Yürüyen Bant sayesinde gününbirlik ve profesyonel olmayan kayakseverlerin istifade edebilecekleri 2 ayrı alan ve kayak rotası ortaya çıkmıştır. Özellikle profesyonel kayakseverlerin kullandıkları tesis ve alanlardaki yoğunluk azalmıştır.

### **İlklerin Tarihi Patara Güdümlü Projesi**

Antalya Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığının yürütücüsü olduğu İlklerin Tarihi Patara Projesi ile Osmanlı Devleti'nin 20'nci yüzyıl başında Kuzey Afrika'da kalan son toprağı olan Libya ile döneminin dünyada en ileri teknolojisi kullanılarak haberleşmesini sağlamak üzere 1906 yılında inşa edilen ve 1912 yılından bu yana yıkık halde bulunan Patara Telsiz Telgraf İstasyonu'nun restore edilmesi ve istasyonun tekrar ayağa kaldırılması amaçlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı tarafından 2020 yılının Patara Yılı ilan edilmesinden hareketle ve 2021 yılına da Patara Yılı olarak devam edilmesi de değerlendirildiğinde proje ile Patara'nın kültür turizminde sunduğu potansiyelin değerlendirilmesi, Türkiye açısından tarihi bir değer taşıyan istasyonun restore edilerek bir müzeye dönüştürülmesi ve kültür turizmine kazandırılması hedeflenmiştir.

Proje çerçevesinde; Patara Telsiz Telgraf İstasyonu Külliyesi ile ilgili Antalya Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğüne onaylanmış rölöve, restitüsyon, restorasyon projeleri doğrultusunda Antalya Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen ihale ile Patara Telsiz Telgraf İstasyonu Külliyesi içerisinde yer alan Telsiz Ana İstasyonu, Tesisat Binası, Lojman Binası, Ahır-Depo Binası ve Su Sarnıcının restorasyon projeleri doğrultusunda restorasyonları yapılmıştır.

### **Batı Antalya Tropik Meyve Üretim ve Yaygınlaştırma Merkezi**

Proje ile Antalya'nın Kumluca, Finike, Demre ve Kaş ilçelerinde çeşitli tropik meyve türlerinin adaptasyonu, çoğaltılması, demonstrasyonu ve yaygınlaştırılması çalışmaları yapılmıştır. 4 dekar araştırma ve uygulama serası kurulumu ve çevre düzenlemesi yapılmıştır. Ekim dikim faaliyetleri için gerekli ekipmanlar satın alınmıştır. Pitaya, passiflora, papaya gibi türlerde çiftçi arazilerinde demonstrasyon üretimi faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Projede toplam 25 çeşit farklı tropik meyve araştırma ve üretim faaliyeti yürütülmektedir. Bu türlerden bazıları ilk kez Türkiye'ye getirilmiştir. 40 dekar çiftçi arazisinde demonstrasyon üretim faaliyetleri yürütülmüş ve çiftçilerin yetiştirme

süreçlerine destek verilmiştir. Projede ayrıca 100 çiftçiye tropik meyve eğitimleri verilmiştir. Proje 2023 sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Batı Antalya Tropik Meyve Üretim ve Yaygınlaştırma Merkezi fidan çoğaltma ve yaygınlaştırma faaliyetlerine devam etmektedir. Fidanların 2 sene içinde meyve vermesi beklenmektedir.

### 3.3.3.4 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

#### **Alanyalı ve Yeni Alanyalı Kadınlar Elele Üretiyor, Alanya Kazanıyor**

Alanya Belediyesi tarafından yürütülen proje 2023 yılında tamamlanmıştır. Projede Alanya'da yaşayan 32 bin yerleşik yabancıların yerel halkla entegrasyonunun artmasına katkıda bulunulması amaçlanmıştır. Proje kapsamında yerleşik yabancılar ile yerel halk arasındaki kültürel ve ekonomik etkileşimin artması için çeşitli eğitimler verilerek ipek kozası ürünlerinin birlikte üretilmesine yönelik faaliyetler planlanmıştır. Alanya'da el sanatları üretimi için çalışma atölyesi kurulmuştur. Ürün tasarım ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

#### **Kaş Kırsalında Yöresel Ürünler Turizmle Buluşuyor**

Proje kapsamında yöresel ürünlerden özellikle yörük kültürüne ait Barak Kilimi'nin uluslararası kabul gören standartlarda yeniden profesyonel olarak üretilmeye başlanması için çalışmalar yürütülmüştür. Proje kapsamında bir satış merkezi ve teşhir merkezi kurulmuştur. Ayrıca kilimler için doğal boyanın gerekliliği nedeniyle Barak köyünde kök boya atölyesi kurulması sağlanmıştır. Projenin diğer ayağında ise Yörük Göç Yolları'nın onarımının yapılması için çalışmalar yürütülmüştür. Barak Kilimi dokumacılığının öğrenilmesi için 12 kadına 4 ay süre ile dokumacılık ve 2 kişiye kök boya eğitimi verilmiştir. Kaş kırsalına özgü Barak Kilimi, Gömbe Tarhanası, Köyre Kasaba Tahini, Margaz Üzümlü, Kaş Zeytinyağı Sabunu gibi ürünlerin yörede yaşayanlar tarafından ticarete konu olacak şekilde üretimi teşvik edilerek kooperatif vasıtasıyla bu ürünlerin satışının yapılması sağlanmıştır.

#### **Kumluca'da İsraf Azalıyor, Yerel Üretici Kazanıyor Projesi**

Antalya Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen projeye tarımsal üretimde ilk sıralarda yer alan Kumluca ilçesi başta olmak üzere; Finike ve Demre ilçelerinde de gıda israfının önlenmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda projeye birlikte 500 çiftçiye ulaşılması; tesislerin işletilmesinde görev alacak bir tarımsal kooperatife ve bu kooperatif bünyesinde istihdamı planlanan 20 kişiye de doğrudan fayda sağlanması hedeflenmektedir. Bugüne dek proje faaliyetleri kapsamında gıda israfının önlenmesine ilişkin farkındalık oluşturmak ve tesisleri tanıtmak amacıyla yöredeki çiftçilere yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, tesislerin işletilmesine yönelik gerekli hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür. Bölgedeki tarımsal ürünlerin değerlendirilerek ekonomiye kazandırılması amacıyla Kumluca Beykent Toptancı Hali içerisindeki 320 metrekarelik alanda gıda kurutma tesisi tadilatı ve 1.132 metrekarelik alanda gıda paketleme tesisi yapımı tamamlanmıştır. Tesisler için makine ekipman teminine yönelik satın alma faaliyetleri sürmekte olup, 2024 yılında projenin tamamlanması beklenmektedir.

### **Sosyal Belediyecilik Anlayışıyla İstihdam Artırma ve Girişimciliği Geliştirme Projesi**

2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında desteklenen Eğirdir Belediyesinin yararlanıcısı olduğu “Sosyal Belediyecilik Anlayışıyla İstihdam Artırma ve Girişimciliği Geliştirme Projesi” ile Isparta ili Eğirdir ilçesinde yaşayan dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılımını sağlayarak gelir düzeyini yükselterek işsizliğin azaltılmasına katkıda bulunulması amaçlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda proje ile Eğirdir ilçesinde sosyal içerme gözetilerek dezavantajlı grupların (kadın, genç işsiz, engelli, yoksul vs.) iş gücüne katılımını sağlayan, girişimcilik ve yenilikçiliği destekleyen bir model geliştirilmiştir.

Verilen ranza desteği ve planlanan eğitimlerle dezavantajlı gruplar ve ilçe halkının sosyal yapısının güçlendirilmesi ve yoğun mantar üretimi yapılan bölgede güçlü bir ana yapı geliştirilerek üreticinin ve yöre halkının sosyal refahının artırılması amaçlanmıştır.

Proje kapsamında 30 dezavantajlı aileye ranza desteği sağlanmıştır. Böylece ilçede popüler olan mantar üretim ekosistemine dâhil olan dezavantajlı aileler, yıl boyunca kontrollü ortamda düzenli mantar üretimi yapmakta, ekonomik olarak dezavantajlarından kurtularak tarımsal üretime katkı sağlamaya devam etmektedir.

### **Isparta'da Dokumacılık ve Kök Boya Geleneği ile Kadın ve Gençler İstihdama Katılıyor**

Proje ile Isparta Merkez ilçesinde ve kırsalda yaşayan dezavantajlı kadın ve gençlerin kendi kültürel kodlarına ait bir yapıyla gelir elde etmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu sayede dokumacılık geçmişine ve kültürüne sahip olan bölgede, zamanın en önemli ögesi olan dokumacılık faaliyetlerinin yeniden katma değere dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Diğer yandan proje, Isparta ve ilçelerinde ikamet eden, zamanında dokumacılık faaliyetlerinde bulunmuş ya da öğrenmeye gayreti olan kadınların, oluşturulacak alt yapı ile sosyo-ekonomik anlamda desteklenmeleri açısından önemlidir.

Isparta ili ve ilçelerinde 12. yy. dan itibaren var olan ve unutulmaya yüz tutmuş halı dokuma ve kök boya geleneğini günümüz talepleri ve inovatif yaklaşımlarla bir araya getirerek hedef kitlenin el halısı dokumacılığı konusunda istihdama katılımlarının sağlanması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında 24 – 26 Kasım 2023 tarihleri arasında Isparta Belediyesi Kültür Merkezinde yurt içi ve yurt dışından sanatçı ve akademisyenlerin katılımlarıyla sempozyum düzenlenmiştir. Aynı zamanda Uluslararası Gelenek ve Yenilik Ekseninde Halı Sanatı Kongresi 45 bildiri, 30 sergi ve 8 workshop faaliyetiyle gerçekleştirilmiştir. Halı dokuma tezgâhlarının satın alınma süreci tamamlanarak il merkezine, Bozanönü Köyü'ne, Yenice Mahallesi'ne, Çarıksaraylar Kasabası'na ve Büyükhacılar Köyü'ne kurulmuş ve halı dokuma faaliyetlerine başlanmıştır.

### **Sürdürülebilir Tarımsal Üretim ile Atıl Araziler İşlerlik Kazanıyor, Senirkent Güçleniyor**

Senirkent Yükseliş Eğitim Kültür ve Dayanışma Vakfı, üyelerinden aldığı bağışlarla ülkemizin dört bir yanında üniversitelerde okuyan 60 öğrenciye burs vermektedir. Proje ile vakıf hem burs

verdiği öğrenci sayısını artırmak hem de verdiği burs miktarını artırmak üzere vakfa düzenli gelir elde etmek ve ilçede bulunan atıl hale gelmiş olan tarımsal arazileri tekrar ekonomiye kazandırarak örnek olmak amacıyla vakfın arazisine 500 m<sup>2</sup> sera ile kalan kısmına üzüm bağı ve badem bahçesi kurmayı ve buralardan ve ilçedeki üreticilerden elde edilecek ürünleri katma değeri yüksek ürünlere dönüştürüp satmak üzere pekmez ve sirke üretim tesisi kurmayı amaçlamıştır.

Proje halen uygulama aşamasında olup şu ana kadar 250 m<sup>2</sup> büyüklüğünde 2 adet sera ve 4 bin m<sup>2</sup> üzüm bağı ile 9 bin m<sup>2</sup> badem bahçesi kurulmuştur. Ayrıca ilçedeki bakımı yapılmayan atıl durumdaki bağ, bahçe ve boş tarımsal arazilerden oluşan 150 bin m<sup>2</sup> arazi sahipleriyle görüşülerek işlenmek üzere sözleşmeye bağlanmıştır. Bu tarımsal tesisleri ve sözleşme kapsamında kiraladığı atıl durumdaki 150 bin m<sup>2</sup> araziyi işletmek üzere başta traktör olmak üzere çeşitli makine ekipman alınmış olup kullanılmaya başlanmıştır.

Ayrıca ilçede atıl durumda bulunan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğüne ait eski bina Isparta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğünden kiralanarak tadilat yaptırılmış, gerekli makine ekipman temin edilerek Pekmez ve Sirke Üretim Tesisi kurulmuştur. Bu tesisle birlikte atıl durumdaki yapının ekonomiye tekrar kazandırılmasının yanı sıra başta proje kapsamında kurulan bağ olmak üzere, sözleşme karşılığı bakımı yapılacak olan bağlar ile ilçede yetiştirilen üzümlerin katma değeri yüksek ürün olan pekmeze dönüştürülmesi imkânı elde edilmiştir.

Proje süresince Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Ziraat Fakültesinde öğrenim görmekte olan 3 öğrenciye staj imkânı sağlanmış, 15'i kadın toplam 40 kişiye çiftçi eğitimi imkânı sağlanmıştır. Atıl durumda bulunan arazi, bağ ve bahçe sahiplerine yönelik bilinçlendirme ve yaygınlaştırma amacıyla 2 adet toplantı düzenlenmiştir. Proje süresince ve sonrasında vakfın tesisleri ile başta kurulan bağ, bahçe ve sera olmak üzere sözleşme karşılığı bakımı yapılacak arazilerde kadın, genç ve dezavantajlı gruplardan olmak üzere 7 kişiye istihdam imkânı elde edilmiştir. Proje ile vakfa kazandırılan tesis, makine ekipmanın yanı sıra ilçede bulunan 150 bin m<sup>2</sup> atıl arazi sözleşme ile tarımsal ekonomiye kazandırılmıştır.

### **Sürü Merada Çoban Karavanda**

2023 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Isparta İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün yararlanıcısı ve Isparta İli Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliğinin ortağı olduğu proje ile ilimiz Şarkikarağaç, Yalvaç ve Sütçüler ilçelerinde yayla/mera hayvancılığı alanında faaliyet gösteren en az 100 küçükbaş hayvan sürüsüne sahip 15 çobanımızın barınma ve yaşama şartlarının iyileştirilmesi amaçlanmıştır.

İlimiz kırsalındaki çobanların yaşam şartlarında karşılaştığı zorluklar nedeni ile azalan bir seyir izleyen yayla hayvancılığının artırılması, insani yaşam standartlarına ulaşma yönünden dezavantajlı konumda yer alan küçükbaş yetiştiricileri ve çobanların yaşam standartlarının

yükseltilerek mekânsal ve sosyo-ekonomik dezavantajlarının avantaja çevrilmesi, dünya standardında etkin ve güçlü bir üretim yapısı oluşturulması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında temini planlanan 15 karavanın tefrişatının yapılarak çobanlarımıza kazandırılmasıyla evlerinde yaşadıkları konforun merada da sağlanmasının yanı sıra iç ve dış aydınlatma, güvenlik ekipmanları, televizyon, radyo, cep telefonu ve haberleşme araçlarının sürekli kullanılabilirliği artırılarak hem kendilerini hem de küçükbaş hayvanlarını yaban hayvanlarından koruyacak daha güvenli ortama sahip olmalarını sağlanacaktır.

Projenin tamamlanması akabinde kısa vadede küçükbaş hayvan yetiştiricilerinin ve ailelerinin yaşam standartlarının geliştirilmesi sağlanarak yaşam koşullarının iyileşmesi ile uzun vadede üretim kapasitelerini artırmaları, kırsal alanlardaki nüfus azalması ve göçün azaltılması sorunlarına katkı sağlanması beklenmektedir.

#### **Yusufça Kırsalında Kadın Girişimciliği Destekleniyor**

Burdur ili Gölhisar ilçesi Yusufça Belediyesinde yürütülen proje ile taze bitkilerin bozulmadan uzun süre saklanabilmesini sağlayan bir silaj paketleme tesisi kurulmuştur. Sınırlı Sorumlu Yusufçam Çalışkan Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi üyesi 13 kişi proje kapsamında istihdam edilmiş ve kooperatifin mevcut tekstil üretim kapasitesini artırmak için yedi adet dikiş makinesi temin edilmiştir. Ayrıca yörede yaşayan vatandaşlara dikiş-nakış, tarım ve kooperatifçilik alanlarında eğitimler verilmiştir. Gölhisar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Burdur İl Özel İdaresi ve Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi iş birliğiyle verilen eğitimlerden 68 kişi yararlanmıştır.

#### **Kızılkaya'nın Siyah Altını Çörek Otu ile Kadın ve Çiftçilerin Yaşam Koşulları İyileştiriliyor**

Burdur ili Bucak ilçesi Kızılkaya Belediyesinde yürütülen proje kapsamında temin edilen makineler, Kızılkaya Belediyesinin proje için yaptırdığı toplamda 500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tesise monte edilmiştir. Anadolu ve Orta Doğu'da yüzyıllardır kullanılan otu içerdiği timokinon bileşiği nedeniyle önemli bir ticari değere sahip olan çörek otu Kızılkaya'da yoğun olarak üretilmektedir. Yeni kurulan yağ sıkım üniteleri vasıtasıyla çörek otu yağı elde edilerek bölge halkı için katma değeri yüksek ürün üretilmesi hedeflenmektedir. Başta Kızılkaya Belediyesinde yerleşik üreticiler olmak üzere sayıları 15'e yakın civar köylerdeki üreticilerin de tesisten yararlanması öngörülmüştür. Proje paydaşı olan Bucak İlçe Tarım Müdürlüğü'nün de katkılarıyla 83 üreticiye "İyi Tarım Uygulamaları, Çörek Otu Ekim İşlemleri ve Kadın Kooperatifi Kurulumu" eğitimi verilmiştir. Ayrıca proje kapsamında 5 personelin de istihdam edilmesi sağlanmıştır. Bunların yanında üreticilere yol göstermek adına ajansımız tarafından "Çörek Otu Tarımı ve Endüstrisi" fizibilite raporu da geçtiğimiz aylar içerisinde yayımlanmıştır.

#### **Kocaeliler Döngüsel Ekonomi ile Sosyal Gelişim Projesi**

Proje kapsamında kurulacak Katı Atık Geri Dönüşüm Alanı ile Kocaeliler Belediyesinde üretimi gerçekleştirilen süs çelenklerinin artık ürünlerinden ortaya çıkan biyolojik atığın işlenmesi ve

organik gübreye çevrilerek ekonomiye kazandırılması suretiyle katma değeri yüksek ürünlerin çeşitlendirilmesine yönelik üretim altyapısının geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Bunların yanında proje kapsamında 250 m<sup>2</sup> İncir Fidanı Üretim Serası kurulmuştur. Katı atık geri dönüşüm alanında çelenk artıklarından elde edilecek bitki kompostları vasıtasıyla coğrafi işaretli Melli İnciri'nin fide üretimine de katkı sağlanması amaçlanmıştır. Sera için gerekli işleri yürütmek üzere S.S. Melli İncir Çekirdeği Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi proje süreci içerisinde kurulmuştur. Kooperatif marifetiyle toplamda 5 kadın istihdam edilmiştir. Ayrıca Kocaaliler Belediyesinde yaşayan 127 çiftçiye iyi tarım uygulamaları ve döngüsel ekonomi temalı eğitim verilmiştir.

### 3.3.4 Performans Sonuçları

#### 3.3.4.1 Ekoturizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

##### 3.3.4.1.1 Performans Takibi

###### 3.3.4.1.1.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Ekoturizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR61/20/SOP/EKOTUR
Rapor Dönemi	01 Ocak -31 Aralık 2023
SOP Bütçesi	51.300.300 TL
SOP Süresi	48 Ay
SOP Özeti	Ekoturizm SOP'un amacı; Bölgede ekoturizm faaliyetleri geliştirilerek Batı Akdeniz kıyı şeridinde sıkışmış olan turizm faaliyetlerinin, Bölge genelinde yaygınlaştırılmasıdır. Bu amacı gerçekleştirebilmek adına Bölgede yeni ekoturizm ürünlerinin oluşturulması, ekoturizm altyapısının ve üstyapısının iyileştirilmesi ve bölge ekoturizm rotalarının bilinirliğinin artırılması özel amaçları geliştirilmiştir. Bu kapsamda Ekoturizm SOP içerisinde 3 yıl süresince yapılabilecek ekoturizm faaliyetleri ve projeler, proje ve faaliyet bütçeleri, faaliyet takvimi ve hedefler belirlenmiştir.

###### 3.3.4.1.1.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Ekoturizmin Geliştirilmesi Amaçlı Yatırımlara Yönelik Fizibilite Çalışmaları Gerçekleştirilmesi	X					Batı Antalya Bölgesi Su Altı Dalış Noktaları Infografik Haritalandırma ve Tanıtım Rehberi Hazırlanması ve Basılması hizmet alımı işinin sözleşmesi muayene kabul tutanağı tutuldu.	Hazırlanan çıktıların ulusal ve uluslararası mecralarda tanıtımının yapılması.

İşbirliği ve Koordinasyon							
Batı Akdeniz Ekoturizm Platformu Toplantıları	X					Antalya İl Tanıtım ve Geliştirme Kurul Toplantısında Platform paydaşlarına Su Altı Dalış İnfografik Haritası anlatıldı.	Platformun Doğa Sporları platformu olarak dönüştürülmesi düşünülmektedir.
Kalkınma Ajansları Tecrübe Paylaşımı Faaliyetleri	X					Ajansımız, BAKKA ve KUZKA ile bölgemizde 28-31.05.2023 tarihinde bir araya geldi. Bölgemizde yapılan iyi uygulama örnekleri yerinde ziyaret edildi.	Destinasyon yönetim modeli üzerine bir pilot uygulama gerçekleştirme kararı alındı.
Kapasite Geliştirme							
Ulusal Kırsal Turizm Kongresine Katılım				X		Her yıl bölgemizde Akdeniz Üniversitesinde gerçekleşen kongre bu yıl Kütahya ilinde gerçekleşmiş olup katılım sağlanamamıştır.	
Ajans Destekleri							
Ekoturizm GÜdümlü Proje Desteği	X					Eğirdir Belediyesinin başvuru sahibi olduğu Eğirdir'de Ekoturizmin Geliştirilmesi GÜdümlü Projesi başvurusu sözleşmesi imzalanmıştır.	YDO tarafından proje izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Ekoturizm Teknik Destek Programı				X		2023 yılı teknik destek programına ekoturizm eğitimleri dâhil edilmemiştir.	
Ekoturizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Destek Programı	X					10 milyon bütçeli ekoturizmin geliştirilmesi faizsiz kredi destek programına çıkmıştır. 2 başarılı başvuru gerçekleşmiştir.	Proje izleme faaliyetleri yürütülmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Köprülü Kanyon Milli Parkı Karanlık Park Başvurusu			X			International Dark Sky Association (IDA)'dan Karanlık Park başvurusu için cevap gelmiştir. 2. aşama için gerekli veriler	Karanlık Park ilan edilmesi istenen alan için Doğa Koruma ve Milli Parklar 6.Bölge Müdürlüğü ile görüşmeler devam etmektedir.

						tarafımızdan istenmiştir.	
Altın Beşik Milli Park'ı Karanlık Park Başvurusu			X			Altın Beşik Milli Parkı için International DarkSky Association (IDA)'ya başvuru yapılmıştır.	2.aşama için IDA'dan cevap beklenmektedir. Sonrasında 2. aşama için gerekli bilgiler toplanacaktır.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>							
Ajans tarafından yürütülen sonuç odaklı program faaliyetlerinin izlenmesi için SOP faaliyetlerinin koordinasyonundan ve uygulamasından sorumlu uzman personel, ISB ve SSB Birim Başkanı ve YDO Koordinatörlerinin katılımı ile SOP İzleme Grubu oluşturulacaktır. İzleme Grubu yürütülmekte olan sonuç odaklı programlar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin izlemesinden sorumludur. Her yıl Ajans faaliyet raporunun eki olan performans bilgi tablolarında sop ilerleme durumu gösterilecektir. SOP'lar içerisinde ilgili sektör kapsamında işbirliği yapılan kurum/kuruluş temsilcilerinin de dâhil olduğu platformlar kurulacaktır, SOP kapsamında yapılacak çalışmaları bu platformlar yönlendirecektir.							

### 3.3.4.1.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.4.1.2.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede Oluşturulan Yeni Ekoturizm Tur Güzergâhı Sayısı	Adet	0	4	0	Özel Amaç 1: Yeni Ekoturizm Ürünleri Oluşturulması	2023
2	Altyapısı / Üstyapısı İyileştirilmiş Ekoturizm Değeri Sayısı	Adet	0	20	0	Özel Amaç 2: Ekoturizm Altyapısının ve Üstyapısının İyileştirilmesi	2023
3	Yeni Ekoturizm Rotalarının Ziyaretçi Sayısı	Kişi/Yıl	0	10.000	0	Özel Amaç 3: Bölge Ekoturizm Rotalarının Bilinirliğinin Artırılması	2023

#### 3.3.4.1.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Ekoturizm Araştırma / Fizibilite / Projelendirme Raporu Sayısı	1.1	Adet	2	1	2023
Gerçekleştirilen Ekoturizm Platformu Toplantı Sayısı	2.1	Adet	1	1	2023
Ekoturizm Tecrübe Paylaşımı Faaliyetleri Kapsamında Görüşülen Kalkınma Ajansı Sayısı	2.2	Adet	2	2	2023



Hazırlanan Ulusal Kırsal Turizm Kongresi Sonuç Raporu	3.1	Adet	1	0	2023
Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Altyapısı İyileştirilen / Restore Edilen Ekoturizm Değeri Sayısı	4.1	Adet	2	2	2023

### 3.3.4.1.2.3 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Bölgede henüz yeni ekoturizm tur güzergahı oluşturulamamıştır. 2023 ve 2024 yılları için hazırlanan Doğa Sporları programı ile St. Paul rotasının yeni tur rotası olarak bölgede hizmet vermesinin sağlanması amaçlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Batı Antalya Su Altı Dalış Noktaları Haritalandırma işi tamamlanmıştır. BAKKA ve KUZKA ile tecrübe paylaşım faaliyeti düzenlenmiştir. Kervansaray Karavan Park Güdümlü Proje hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.

### 3.3.4.1.2.4 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Proje Faaliyetlerinde Planlamasının İyi Yönetilmesi	Enflasyon ve kur artışları sebebiyle yaşanacak mağduriyetlerin önüne geçebilmek adına sözleşmesi imzalan projelerdeki satın alma ve ihale süreçlerinin ivedilikle başlatılması gerekmektedir.	Mali

## 3.3.4.2 Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

### 3.3.4.2.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR61/20/SOP/TAB
Rapor Dönemi	01.01.2023 – 31.12.2023
SOP Bütçesi	25.365.000,00 TL
SOP Süresi	48 Ay
SOP Özeti	Tıbbi ve Aromatik Bitkilere Dayalı Üretimin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile Batı Akdeniz Bölgesinde hali hazırda yetişen/üretilen ve üretilme potansiyeli yüksek olan tıbbi ve aromatik bitki türlerinin daha yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda üç öncelik belirlenmiştir. Bu önceliklerden ilki, "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Bilgi Altyapısının Güçlendirilmesi", diğeri "Sektörde Yenilikçi Uygulamaların Artırılması" ve son olarak da "Tıbbi ve Aromatik Bitki Çeşitliliğinin Artırılmasıdır."

### 3.3.4.2.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanı nda Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlam			

				a d			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Tıbbi ve Aromatik Bitkilerin Üretimi ve İşlenmesi Konularında Araştırma ve Fizibilite Çalışmaları			X			2023 yılında hazırlıklarına başlanılan safran, salep, keçiyoynuzu, stevia, kantaron ve haşhaş fizibilite raporları kontrol aşamasında olup tamamlanmasını müteakip hem Ajansın web sitesinde hem de Kalkınma Kütüphanesi'nde yatırımcıların kullanımına sunulacaktır.	İlgili fizibilite raporlarının kontrol aşaması tamamlandığında Ajans web sitesi ve kalkınma kütüphanesinde yayınlanacaktır.
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Batı Akdeniz Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Platformu (BATAP) Toplantıları	X					Tıbbi ve aromatik bitkiler sektöründe yer alan aktörlerin bir araya getirilerek sektörün eşgüdümlü bir şekilde hareket etmesi ve gelecek vizyonunu birlikte ortaya koymasının sağlanacağı BATAP toplantıları her yıl Ajansımız koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2023 yılı Eylül ayında Ajansımızca hazırlatılan Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Markalaşma Çalışmasının platform üyelerine ve ilgili katılımcılara sunumu gerçekleştirilmiştir.	
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Markalaşma Çalışması	X					Tıbbi ve aromatik bitkiler markalaşma stratejisi ve eylem planı ile marka logo ve sloganı çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu markalaşma çalışmasının lansmanı 2023 yılı Eylül ayında BATAP platformunda gerçekleştirilmiştir.	
<b>Ajans Destekleri</b>							
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler AR-GE ve Yenilikçi Ürünler Pilot Üretim Tesisi (TABİP) Güdümlü Proje Desteği			X		İlgili proje Bakanlık onayındadır.		
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>							
Kızılkaya'nın Siyah Altını Çörek Otu Eleme ve Soğuk Sıkım Yağ Tesisi	X					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2022 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında desteklenen projede mülkiyeti	

					<p>Kızılkaya Belediyesine ait olan 1.500 m<sup>2</sup> alan üzerinde çörek otu elemesi, paketlenmesi ve soğuk sıkıma tabi tutularak yağ olarak işşelenmesi için gerekli alt yapı oluşturulmuştur. Oluşturulan yerel ürün geliştirme alt yapısı ile belde ve çevre köylerde bulunan yaklaşık 500 çörek otu üreticisi ürünlerini pazar sıkıntısı yaşamadan yüksek miktarlarda satabilme imkânına erişmiştir. Fabrikanın yıllık hammadde işleme kapasitesi ise 1.500 tondur. Bu bağlamda bölgede üretilen hammaddenin tamamı bölge dışına çıkarılmadan proje kapsamındaki tesiste ürüne dönüştürülebilecek ve tesis Burdur'da ve diğer yakın illerde yer alan hammaddeyi işleyecek kapasitededir. Proje 2023 yılında tamamlanmıştır.</p>	
<p>Ekinden Ekinezya'ya: Atabey Ovasında Ekinezya Tarımı ile İstihdamın Artırılması</p>				<p>X</p> <p>Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2022 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında desteklenen ve Atabey ilçesinde tarım potansiyelinin etkin şekilde değerlendirilmesini hedefleyen projenin amacı üretim desenine yeni ürünler dahil edilerek tıbbi ve aromatik bitki tarımının ilçede yaygınlaştırılmasıdır. Proje ile toplam 5 köyde 100 dekar atıl durumda olan arazi sözleşmeli üretimle yeniden tarıma kazandırılması amaçlanmıştır. Bu amaçla tarımı yapılacak köylerde yaklaşık 75 çiftçinin ekinezya tarımı ile tanışması sağlanması amaçlanmıştır. Çiftçilere fide dikimi, arazi bakımları, sulama ve gübreleme zamanları, tomurcuklanma ve hasat zamanları konularında toplam 10 saatlik eğitimler verilerek çiftçinin bilinçlenme süresi kısaltılarak gelir seviyesinin artırılması amaçlanmıştır. Söz konusu proje yüksek kur artışı ve proje kapsamında alınması planlanan konteynerlerin deprem bölgesine gönderilmesi nedeniyle yararlanıcının fesih</p>		

					talebine istinaden feshedilmiştir.	
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>						
<p>Ajans tarafından yürütülen sonuç odaklı program faaliyetlerinin izlenmesi için SOP faaliyetlerinin koordinasyonundan ve uygulamasından sorumlu uzman personel, ISB ve SSB Birim Başkanı ve YDO Koordinatörlerinin katılımı ile SOP İzleme Grubu oluşturulacaktır. İzleme Grubu yürütülmekte olan sonuç odaklı programlar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerin izlemesinden sorumludur. Her yıl Ajans faaliyet raporunun eki olan performans bilgi tablolarında sop ilerleme durumu gösterilecektir. SOP'lar içerisinde ilgili sektör kapsamında işbirliği yapılan kurum/kuruluş temsilcilerinin de dâhil olduğu platformlar kurulacaktır, SOP kapsamında yapılacak çalışmaları bu platformlar yönlendirecektir.</p>						

### 3.3.4.2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.4.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Hakkında Araştırma / Analiz Çalışması Yapılan ve Yayımlanan Tıbbi Aromatik Bitki Türü Sayısı	Adet	0	5	6	1	2023
2	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektörü Çalışmaları Kapsamında Tanıtılan Yenilikçi Tarım 4.0 Teknolojileri Uygulamaları Sayısı	Adet	0	5	0	2	2023
3	Program Uygulama Sürecine Bağlı Olarak Bölge'de Katma Değerli Ürüne Dönüştürülen Tıbbi Aromatik Bitki Türü Sayısı	Adet	0	2	2	3	2023

#### 3.3.4.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Tıbbi Aromatik Bitkiler Fizibilite Raporu Sayısı	1.2. Araştırma, Analiz ve Programlama	Adet	5	6	2023
Düzenlenen Batı Akdeniz Tıbbi Aromatik Bitkiler Platformu (BATAP) Toplantılarına katılan katılımcı sayısı	2.1. İşbirliği ve Koordinasyon	Adet	20	20	2023
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Tarım 4.0 İnovasyon Merkezi Gündümlü Proje Desteği ile Kurulan Yenilikçi Tarım Teknolojileri Merkezi Sayısı	5.1.Ajans Destekleri	Adet	1	0	2023
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler AR-GE ve Yenilikçi Ürünler Pilot Üretim Tesisi (TABİP) Gündümlü Proje Desteği	5.1.Ajans Destekleri	Adet	1	0	2023

### 3.3.4.2.4 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	*Birinci özel amaç olan TAB bilgi alt yapısının güçlendirmesi özel amacıyla ilgili sonuç göstergemiz olarak program sonuna kadar (2023) tamamlanması öngörülen "Hakkında Araştırma/Analiz Çalışması Yapılan TAB Türü Sayısı" 21 olarak belirlenmiş ve rapor dönemine kadar 21 adedi gerçekleştirilmiştir.

	<p>* İkinci özel amaç olan TAB sektöründe yenilikçi uygulamaların artırılması özel amacıyla ilgili sonuç göstergemiz olarak program sonuna kadar (2023) tamamlanması öngörülen "Yenilikçi Tarım 4.0 Teknolojileri Uygulamaları Sayısı" 5 olarak belirlenmiş ancak bu özel amaç Tarım 4.0 GÜDÜMLÜ Projesi ile ilgili olduğundan ve bu güdümlü proje yararlanıcının talebi üzerine Ajans Yönetim Kurulu kararı ile feshedilmiş olduğundan yerine getirilememiştir.</p> <p>* Üçüncü özel amaç olan TAB sektöründe çeşitliliğin sağlanması özel amacıyla ilgili sonuç göstergemiz olarak program sonuna kadar (2023) tamamlanması öngörülen "Katma Değerli Ürüne Dönüştürülen Tıbbi ve Aromatik Bitki Türü Sayısı" 2 olarak belirlenmiş ve rapor dönemine kadar 2 adeti (Tefenni rezenesi ve Kızılkaya çörekotu) gerçekleştirilmiştir.</p>
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	<p>* Program sonuna kadar (2023) tamamlanması öngörülen "Hazırlanan Aromaterapi AR-GE ve Fizibilite Raporu Sayısı" 1 olarak belirlenmiş ve bu rapor Antalya YDO koordinasyonunda Ajans uzmanlarınca hazırlanmıştır.</p> <p>* Program sonuna kadar (2023) tamamlanması öngörülen "Hazırlanan Tıbbi Aromatik Bitkiler Fizibilite Raporu Sayısı" 21 olarak belirlenmiş ve rapor dönemine kadar 15 adedi gerçekleştirilmiştir. 6 adet rapor da hazırlanmış olup söz konusu raporların kontrol aşaması devam etmektedir.</p> <p>* Program sonuna kadar (2023) gerçekleştirilmesi öngörülen "BATAP Toplantılarına katılımcı sayısı" ise 20 olarak belirlenmiş ve bunun rapor döneminde bu sayıya ulaşılmıştır.</p> <p>* Program sonuna kadar (2023) tamamlanması öngörülen "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Tarım 4.0 İnovasyon Merkezi GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile Kurulan Yenilikçi Tarım Teknolojileri Merkezi Sayısı" 1 olarak belirlenmiştir. Ancak proje sözleşmesi yararlanıcının talebi üzerine Ajans Yönetim Kurulu kararı ile feshedilmiştir.</p> <p>* Tıbbi ve Aromatik Bitkiler AR-GE ve Yenilikçi Ürünler Pilot Üretim Tesisi (TABİP) GÜDÜMLÜ Proje Desteği için başvuru evrakları hazırlanmış olup Bakanlık onayına gönderilmiştir.</p>
<b>İş Takvimi</b>	Yüz yüze yapılması planlanan bazı etkinlikler çevrimiçi olarak da gerçekleştirilebilecektir.
<b>Eşik Noktaları</b>	Bakanlıkça onaylanan SOP Yönetim Planında eşik noktası olarak belirlenen Tarım 4.0 GÜDÜMLÜ Projesi yararlanıcının eşfinansman sağlayamamasından dolayı yararlanıcının talebi üzerine feshedilmiştir. Söz konusu güdümlü proje sözleşmesinin feshedilmesine bağlı olarak gerçekleştirme imkânı kalmayan "Yenilikçi Tarım 4.0 Teknolojileri Uygulamaları Sayısı" sonuç göstergesi SOP Yönetim Planı'nda revize edilmiştir.
<b>Harcama Takvimi</b>	

### 3.3.4.2.5 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Enflasyon etkisinin göz önüne alınarak planlama yapılması gerekmektedir.	Fiyatlar genel düzeyinin sürekli ve hissedilir artışı neticesiyle planlanan ve gerçekleşen maliyetler arasında fark ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle planlanan faaliyetlerin zamanlamasına dikkat edilmeli ve maliyet planlamaları yapılırken bu husus da dikkate alınmalıdır.	Risk

### 3.3.4.3 Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

#### 3.3.4.3.1 Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	<b>Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı</b>
<b>SOP Referans No</b>	<b>TR61/20/SOP/GIRISM</b>
<b>Rapor Dönemi</b>	<b>01 Ocak -30 Haziran 2023</b>
<b>SOP Bütçesi</b>	<b>82.620.000 TL</b>
<b>SOP Süresi</b>	<b>48 ay</b>
<b>SOP Özeti</b>	Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (Girişimcilik SOP) ile Bölgede girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak, güçlü bir ekosistem oluşturmak ve girişimciliği geliştirmek amaçlanmaktadır. Programın özel amaçları; girişimciliğin güçlendirilmesine yönelik yönetim ve destek yapılarının kurulması, girişimciliğin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanması, bölgede girişimcilerin ihtiyaç duyduğu altyapının güçlendirilmesidir.

#### 3.3.4.3.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
-------------	--------------------	--	--	----------------------------------

	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Bölgesel Kalkınma Fonu'nun Yatırım Yapabileceği Firmaların Belirlenmesi	*					Firmalara duyurular yapılmıştır.	Seçilen firmalarla ikinci tur görüşmeleri koordine edilmektedir.
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Batı Akdeniz Girişimcilik Ekosistemi Platformu (BAGEP) Toplantıları			*			Ağustos ayında olağan BAGEP toplantısı gerçekleştirilmiştir.	Toplantılara devam edilmesi planlanmaktadır.
Batı Akdeniz Dijital Girişimcilik Platformu Kurulumu			*		Firmalardan fiyat teklifi toplanmış fakat tekliflerin bütçenin üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.		Bütçe olanakları nedeniyle girişimci.baka.gov.tr uzantısı alınarak sistemin ajans imkanları ile kurulması planlanmaktadır.
Batı Akdeniz Bölgesi Melek Yatırımcılık Akademisi Çalışmaları			*			Antalya'da startup yatırımcıları için mentorluk eğitimi verilmiştir.	Isparta'da melek yatırımcılık ve GSYF hakkında seminer verilmesi planlanmaktadır.
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
Yatırım Zirvesi Katılımı				*	Konu hakkında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünce koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir.		
Girişimcilik Temalı Etkinliklere Aktif Katılım	*				Akdeniz Bilişim Zirvesine ve ANSIAD Girişimcilik Günleri Ödül Törenine katılım sağlanmıştır. Alanya Girişimcilik Günleri başlığı altında Girişimcilik Yarışması ve Girişimcilik Yarışmasının organizasyonları Ajans uzmanları marifetiyle yapılmıştır.		
<b>Ajans Destekleri</b>							
Girişimciliğin Geliştirilmesi Pilot Destek Uygulaması	*					Bakanlık tarafından düzenlenen kitlesel fonlama ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.	KAGM tarafından Kitlesel fonlama desteği ile ilgili hazırlığı devam eden usul ve esasların yayımlanması akabinde desteğe çıkılması planlanmaktadır.

### 3.3.4.3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.4.3.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölgede Girişimciliğin Güçlendirilmesine Yönelik Kurulan ve Faaliyete Geçen Yönetişim ve Destek Yapısı Sayısı	Adet	0	2	3	Özel Amaç 1: Girişimciliğin Güçlendirilmesine Yönelik Yönetişim ve Destek Yapılarının Kurulması	2024
2	Ajansın Eğitim ve Danışmanlık Hizmetlerinden Faydalanılarak Kurulan Girişim Sayısı	Adet	0	40	29	Özel Amaç 2: Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Sağlanması	2023

#### 3.3.4.3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Kalkınma Fonundan Yatırım Almak Üzere Başvuru Yapan Firma Sayısı	1.2.	Adet	4	2	2024
Girişimcilik Platformu Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	2.1.	Adet	1	1	-
Batı Akdeniz Bölgesi Melek Yatırımcı Ağının Oluşturulması Çalışmaları Kapsamında Yapılan Mentorluk Eğitimi Sayısı	2.2.	Adet	8	1	2023 yılında 1 adet eğitim yapılmıştır
Katılım Sağlanan Girişimcilik Etkinliği Sayısı	2.3.	Adet/Yıl	3	4	-
Batı Akdeniz Dijital Girişimcilik Platformu	2.4	Adet	1	1	2024

Destek Verilen Girişimciliği Destekleyen Arayüz Sayısı	5.4	Adet	7	7	-
Desteklenen Startup sayısı	5.5	Adet	5	0	2024

### 3.3.4.3.4 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	<p>2022 yılında çıkarılan mali destek programı sonucunda desteklenen projeler yardımıyla bölgede girişimciliğin güçlendirilmesine yönelik kurulan ve faaliyete geçen yönetim ve destek yapısı sayısı artmıştır.</p> <p>Ajansın eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden faydalanılarak kurulan girişim sayısı ve bölgede girişimcilere sunulan yeni ortak altyapı kapalı alanı artmıştır.</p>
<b>Çıktı Göstergeleri</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kitlese fonlama yöntemiyle desteklenmesi hedeflenen 5 adet startup 2024 döneminde çağrıya çıktığında desteklenecektir.</li><li>• Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Programı kapsamında Ajansımız desteğiyle 6 proje başarıyla tamamlanmıştır.</li><li>• Batı Akdeniz Dijital Girişimcilik Platformu web sitesi çalışmalarında son noktaya gelmiştir.</li><li>• Melek Yatırımcılar için mentorluk eğitimi yapılmıştır.</li><li>• BAGEP toplantıları düzenli olarak yapılmaya devam etmektedir.</li><li>• Bölgesel Kalkınma Fonu ile ortak çalışmalar devam etmektedir.</li></ul>
<b>İş Takvimi</b>	Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı'nın uygulanmasına 2024 yılında da devam edilecektir.
<b>Eşik Noktaları</b>	2022 Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Programı projelerinin tamamlanması
<b>Harcama Takvimi</b>	Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı'nın uygulanmasına 2024 yılında da devam edilecektir.

### 3.3.4.4 Yerel Kalkınma Fırsatları

#### 3.3.4.4.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
-------------	--------------------	--	--	----------------------------------



	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	
5.5 KOBİ'lerde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi Faaliyetleri	X					Model fabrika ziyaretine yönelik olarak 13.06.2023 tarihinde ilk organizasyon gerçekleştirilmiştir.	2024 yılında benzer faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır.
5.3.1 Siber Vatan Eğitim Faaliyetleri			X			Siber Vatan Programı kapsamında ilk eğitim olan Beyaz Şapkalı Hacker (C.E.H) ve Linux Eğitimi 13.12.2023 günü başlamış ve 7 gün sürmüştür.	İlk eğitimde başarılı olan öğrencilere 2024 yılı içinde Sızma Testi (Penetration Test), Zararlı Yazılım Önleme ve Tersine Mühendislik Eğitimi verilmesi planlanmaktadır.
Burdur'da Üretken Bir Nesil Yetiştiriyor (B-ÜRETKEN)			X			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2023 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında desteklenen projede belirlenen 3 ilçe, 2 merkez köy ve 2 merkezde 7 okulda tasarım beceri atölye altyapısı (1 Görsel Sanatlar Atölyesi, 1 Ahşap Metal Atölyesi, 1 Drama Atölyesi, 1 Müzik Atölyesi, 1 Spor Atölyesi, 1 Eğlenceli Bilim Atölyesi ve 1 Yazılım Kodlama Atölyesi) oluşturulması sağlanacaktır. Bu atölyelerde Mehmet Akif Ersoy Üniversitesinden akademisyenler, öğretmenler ve uzmanlarca kurulan proje ekibi tarafından eğitimler verilecektir. Atölye kurulumları yapılan okullara çevre ilçelerden okulların desteklenerek çevre okulların da atölyelerden yararlanması sağlanacaktır. Haziran 2023 tarihi itibarı ile destek	

						sözleşmesi imzalanan projenin Aralık 2024'e kadar tamamlanması planlanmaktadır.	
Sürü Merada Çoban Karavanda			x			<p>Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2023 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında desteklenen projede Isparta ilindeki koyun-keçi yetiştiricileri ve çobanların barınma ve yaşam imkânlarının iyileştirilmesi amaçlanmaktadır. Proje ile dezavantajlı ilçelerde (Sütçüler, Şarkikaraağaç ve Yalvaç ilçeleri başta olmak üzere) tespit edilen bölgelerdeki çobanlara yönelik mobil yaşam modeli geliştirilecektir. Bu kapsamda küçükbaş yetiştiriciliği yapan 15 çiftçimize mera/yaylak koşullarında insani barınma ve konaklama imkânı sağlayacak çoban karavanları temini, faydalanıcı ve istekli diğer çiftçilerimize yönelik küçükbaş hayvancılık eğitim/seminer programları ve kırkım şenliği/kuzu yarışması gibi etkinlik ve görünürlük faaliyetleri ile küçükbaş hayvan yetiştiriciliğine olan ilginin ve dolayısı ile bu alandaki üretimin artırılmasına destek sağlanacaktır. Temmuz 2023 tarihi itibari ile destek sözleşmesi imzalanan projenin Ocak 2025'e kadar tamamlanması planlanmaktadır.</p>	

Antalya, Burdur, Isparta Yazılım Hareketi Programı			x		Program uygulanmamış olup yerine 2024 yılında tamamlanmak üzere BTK işbirliği ile geliştirilen Kodla Bakalım Programı'na yönelik hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.		Kodla Bakalım Programı kapsamında Antalya, Burdur, Isparta illerinde üniversite öğrencisi olan (ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora) gençlere yönelik Oyun Geliştirme konusunda yazılım ve girişimcilik eğitimlerinin verilmesi planlanmaktadır.
Genç İstihdamını Geliştirme Teknik Destek Programı			x		Söz konusu teknik destek programı, kapsamı genişletilerek ve genç istihdamına yönelik bir öncelik eklenerek 2023 Yılı Teknik Destek programı adıyla yeniden düzenlenmiştir. Program kapsamında başarılı olarak değerlendirilen 6 projenin sözleşme ve satın alma işlemleri tamamlanmış olup uygulama süreçleri devam etmektedir.		
Üreten Şehirler Programı			x			Antalya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Antalya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü yetkilileri ile birlikte Üreten Şehirler Programına Yönelik proje geliştirilmesi amacıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Antalya'da imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelere yönelik temiz üretim anketi uygulanmıştır. Anketin yaygınlaştırılması amacıyla ilimizde imalat sektöründe faaliyet gösteren çeşitli işletmelere ziyaretler düzenlenerek bilgilendirme ve farkındalık artırılmasına yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Anket ve toplantılar neticesinde sektördeki mevcut durumun gözlemlenmesi	2024 yılında da program kapsamında Bakanlığımıza proje önerileri sunulacaktır.

						sağlanarak ildeki yeşil dönüşüm faaliyetlerine katkı sağlamak amacıyla proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.	
Akdeniz Sınırötesi İşbirliği Programı			X			Program kapsamında proje geliştirme potansiyeli bulunan paydaşlar ve uluslararası ortaklarla görüşmeler devam etmektedir.	Programa son başvuru tarihi 30.04.2024 olup bölgemizdeki paydaşlar ile projeler geliştirilmeye devam edilmektedir.
Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Hazırlık Çalışmaları	X					Ülkemizdeki 25 Düzey 2 Bölgesinde girdi-çıktı tablolarının hazırlanması için hizmet alımı işi Ajans tarafından koordine edilmiştir.	
Akıllı Uzmanlaşma Çalışmaları			X			TR61 Bölgesi için Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin hazırlanması ile tamamlanacak süreç birinci faz olan kapasite artırma kapsamında alınan eğitimle başlamıştır.	

### 3.3.4.4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.3.4.4.2.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Üreten Şehirler Programı kapsamında geliştirilen proje	adet	0	1	1	Üretimde verimliliğin artırılması	2025
2	Akdeniz Sınırötesi İşbirliği Programı kapsamında geliştirilen proje	adet	0	2	0	İklim değişikliğine uyum	2025
3	Antalya, Burdur, Isparta Yazılım Hareketi Programı Katılımcı Sayısı	Kişi	0	100	0	-	2024
4	Teknik Destek Programı Kapsamında Eğitim ve Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı	Kişi	0	400	144	-	2024

### 3.3.4.4.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Üreten Şehirler Programı kapsamında geliştirilen proje	4.2.1.1.	adet	1	1	2025
Akdeniz Sınırötesi İşbirliği Programı kapsamında geliştirilen proje	4.2.1.2.	adet	2	0	2025
Antalya, Burdur, Isparta Yazılım Hareketi Programı Katılımcı Sayısı	5.3.2	Kişi	100	0	2024
Teknik Destek Programı Kapsamında Eğitim ve Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı	5.3.3	Kişi	400	144	2024

### 3.3.4.5 Kurumsal Gelişim

#### 3.3.4.5.1 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu Sayısı	4.1	Adet	5	0	2024
Personel Başına Eğitim Gün Sayısı	4.3	Gün	10	7,88	2023

## 4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1 Ajansın Üstün Yanları

- Kamu gücüne dayalı özerk yapılanma
- Katılımcı araçlar kullanma ve iş birliği geliştirme kapasitesi
- Nitelikli ve öğrenme kapasitesi yüksek insan kaynağı
- Güçlü beşeri ilişkiler ağı
- Esnek ve dinamik kurumsal yapı
- Teknolojik altyapısının iyi olması
- Proje ve program yürütme deneyimi
- Kolay ulaşılabilir olma
- Yeniliğe ve değişime açık olma
- Bölgesel bilgi birikimine sahip olma
- Bölgesel tanıtım konusunda etkin olma
- Çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik konusundaki güçlü yaklaşım
- Çalışma alanlarında uzman personel kapasitesi

## 4.2 Ajansın Zayıf Yanları

- Sektörel ve mekânsal uzmanlaşmanın yeterince sağlanamamış olması
- Bölgesel veri temini ve analizler konusunda arzu edilen noktaya ulaşılamamış olması
- Kurumsallaşma sürecinin devam etmesi
- Dış fonlardan yeterince faydalanılamaması
- Ajanstaki bazı pozisyonlar için yedek personel istihdam edilememesi
- Sorun odaklarına yönelik detaylı saha çalışması yapılamaması
- Değişen piyasa koşullarının proje geliştirme süreçlerine yönelik izdüşümlerinin öngörülememesi

## 4.3 Değerlendirme

Önceki dönemlerde olduğu gibi Ajansımızın destek mekanizmaları ile kamu ve özel sektöre verilen desteklere devam edilmiş, 2023 yılında da Kalkınma Ajansları arasında ilk kez Ajansımızca başlatılmış olan “Faizsiz Kredi” destekleri verilmeye devam edilmiştir. Önceki destek mekanizmamızda elde edilen tecrübelerden istifade edilerek faizsiz kredi desteği türünün uygulamasının yaygınlaştırılmasında öncü kurum olmaya devam edilmiştir. 2023 yılında Ekoturizmin Geliştirilmesi ve İmalat Sanayi Destek programı kapsamında toplam 60 Milyon liralık ilana çıkılmış olup 28 projeye 56,4 Milyon TL destek verilmiştir.

Şubat ayı içerisinde ülkemizde meydana gelen depremin yaralarını hızla sarmak üzere Bakanlığımız koordinasyonunda hayata geçirilen Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Desteği kapsamında deprem bölgesindeki illerimizde kullanılmak üzere 12.500.000 TL kaynak harekete geçirilmiştir.

Bölgemizdeki girişimcilik potansiyelini ön plana çıkarmak amacıyla ilan edilen Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamındaki desteklere devam edilmiştir. Devam eden 7 adet proje için 2023 yılında 4,6 Milyon TL destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Covid 19 ile mücadele ve Dayanıklılık Programı için 1 Milyon TL destek verilmiştir.

2023 yılı SOGEP kapsamında toplam sözleşme büyüklüğü 6,1 Milyon TL olan projelere 4,7 Milyon TL'lik hibe desteği sağlanmıştır. Ajansımız tarafından teklif edilen 7 proje başvurusundan destek almaya hak kazanan 2 projenin sözleşme süreçleri tamamlanmıştır. 2023 yılında devam eden 20 adet SOGEP projesinin uygulama sürecine devam edilmiş olup toplam 10,9 Milyon TL destek verilmiştir.

2023 Çalışma Programında yer alan; Teknik Destek Programı için 2 Milyon TL toplam bütçe ile ilana çıkılmıştır. 2023 yılı Teknik Destek Programı kapsamında belirlenen önceliklerle İmalat sanayii ve hizmet sektörlerinde istihdam edilebilirliği artırmak ve personel ihtiyacını karşılamak için gençlere (18-34 yaş) yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir. Forklift operatörlüğü, zirai drone eğitimi, e-ticaret, sosyal medya eğitimi, ön muhasebe eğitimleri verilmiş, bölgemize gelen

öğrencilere yönelik psiko-sosyal destek verilmiş ve prototip aşamasındaki ürünlerin ticarileştirilmesine yönelik danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.

Doğa Koruma ve Milli Parklar (DKMP) 6. Bölge Müdürlüğü'nün kontrol sahası içerisinde yer alan Altın Beşik Milli Parkı için International Dark Sky Association (IDA)'ya karanlık park başvurusunda bulunulmuştur.

Yatırımcılar için rehber niteliğinde olacak, yetiştirilmesi ve işlenmesi faaliyetlerinde teknik bilgi gerektiren tıbbi ve aromatik bitkilere ait detaylı fizibilite raporlarının hazırlanması çalışmaları 2023 yılında da devam etmiştir. 2023 yılında hazırlıklarına başlanılan **safran, salep, keçiyoynuzu, stevia, kantaron ve haşhaş** fizibilite raporları kontrol edilmesini müteakip yatırımcıların kullanımına sunulacaktır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ankara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı iş birliğiyle Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Türkiye'den start up'lar ve ekosistem paydaşlarının katılımına yönelik program yürütülmüştür. Program kapsamında Kasım 2023'te Web Summit Lisbon ve Aralık 2023'te Slush Helsinki etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı öncülüğünde başlayarak diğer bölgelerde de yaygınlaşan Siber Vatan programı ülkemizin siber güvenlik ve yazılımcı iş gücü ihtiyacını karşılamaya yönelik önemli katkılar sağlamaktadır. Ajansımız da Siber Vatan programına dahil olmuş ve bölgemizdeki üniversiteler ile işbirliği yaparak seçilen öğrencilere siber güvenlik eğitimleri verilmesi sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordine edilen Üreten Şehirler Programı için Aralık ayında "Yeşil OSB Temiz Antalya" adlı projenin destek alması yönünde onay alınmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü yönlendirmeleri ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı koordinasyonunda TR61 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları 2022 yılı içerisinde başlatılmış ve 2023 yılında da sürdürülmüştür. TR61 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı, Türkiye'nin diğer 25 düzey 2 bölgesi için hazırlanmış olan planlar ile birlikte onay sürecindedir.

Önemli makroekonomik analiz araçlarından Girdi-Çıktı Analizinin 26 kalkınma ajansı tarafından benimsenmesi amacıyla başlayan çalışmalar 2023 yılında tamamlanmıştır. Ülkemizdeki 25 Düzey 2 Bölgesi için girdi-çıktı tablolarının hazırlanması için hizmet alımı işi Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından koordine edilmiştir. 2024 yılı içerisinde bu tablolardan yararlanılarak istihdam, dış ticaret, üretim gibi önemli makroekonomik bileşenler açısından kilit sektörlerin ve bölgesel politikaların belirlenmesine yönelik diğer çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

Altı fazdan oluşan Akıllı Uzmanlaşma Çalışmaları kapsamında ilk faz olan "Kapasite Artırma Çalışmaları" Kasım ayında Akıllı Uzmanlaşmaya giriş niteliğinde olan 9 modülün ilki olan eğitim ile

başlamıştır. Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin hazırlanması ile sonuçlanacak faaliyetlerin 2024'te devam edeceği öngörülmektedir.

Alanında uzman kişilerin, ulusal, uluslararası, bölgesel ve yerel düzeyde kalkınma vizyonunu ortaya koyabileceği, bölgesindeki kalkınma dinamiklerini yansıtan ve etkileyen bir yayın platformu olmayı hedefleyen Batı Akdeniz Kalkınma ve İşbirliği Dergisi (BAKİ Dergisi), 3 aylık periyotlar ve her sayıda tematik çizgide kaleme alınan yazı ve görsel materyallerle yayın hayatına devam etmiştir.

Öte yandan küresel dünyadaki eğilimler ışığında, ülkemizin her alanda olduğu gibi kalkınma alanındaki önder ülkelerden biri konumunda olması, söz konusu alanda önemli potansiyel barındıran bölgemizdeki tecrübenin yurt dışındaki paydaş ve muadil kuruluşlarla paylaşılması fırsatını doğurmaktadır. Bu bağlamda, önümüzdeki dönemde Ajansımız dış ilişkilerinin güçlendirilmesi imkânı ve gerekliliğinin daha fazla gündem kazanacağı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programına yönelik çalışmalara devam edilerek bölgemize dış kaynaklardan sağlanan fonların artırılması üzerine yoğunlaşılması planlanmaktadır.

## 5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans personelinin analiz ve planlama kapasitesi geliştirilerek, Ajans personeli eliyle gerçekleştirilen fizibilite ve rapor faaliyetlerinin sayısı artırılabilir ve niteliği iyileştirilebilir.
- Ajansın bölgedeki kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'larla iş birliği daha fazla artırılabilir, tematik veya sektörel hızlı haberleşme altyapısı oluşturulabilir.
- Ajansın yurt dışı temasları artırılarak, yurtdışı paydaş ve muadil kurum ve kuruluşlarla kalkınma alanında uluslararası işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi sağlanabilir.
- Ajansımız tarafından TR61 Bölgesi'ne komşu bölgelerde kurulu ajanslar veya benzer programlar yürüten ajanslar ile ortak program veya projeler yürütmek için işbirliğine gidilebilir ve ilişkiler daha fazla geliştirilebilir.
- Dış kaynaklardan sağlanan fonların artırılmasına odaklanılabilir.
- Sosyal Etki Tahvili, Paya Dayalı Kitle Fonlaması, Girişim Sermayesi vb. yeni sayılabilecek fon mekanizmalarının Bölge nezdinde uygulanabilirliğine yönelik çalışmalar artırılabilir.
- Değişen piyasa koşullarının ve faiz-kur politikalarının proje geliştirme süreçlerine yönelik izdüşümlerinin daha iyi tahlil edilmesi için ön çalışmalar yapılabilir.



## 2023 Yılı Faaliyet Raporu



**BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI**

Adres: Çünür Mahallesi 102 Cadde No: 185-B

Ekonomi Kampüsü A2 Blok 32200 Merkez / ISPARTA

Telefon: (+90 246) 224 37 37 - Faks: (+90 246) 224 39 49

E-posta: [info@baka.gov.tr](mailto:info@baka.gov.tr) - İnternet Adresi: [www.baka.gov.tr](http://www.baka.gov.tr)